

POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Autor diplomové práce

Bc. Denisa Mlčáková

Vedoucí diplomové práce

Doc. Ing. Alena Tichá, Ph.D.

Cílem diplomové práce **Facility management – efektivní správa stavebních objektů** bylo představit životní cyklus vybraného stavebního díla, přitom se zaměřit na zkoumání provozní fáze životního cyklu. V praktické části vymezit služby facility managementu, tyto dále zkoumat z hlediska poskytovatelů facility managementu.

Diplomantka přistoupila k zadanému úkolu aktivně. Nejprve podrobně prostudovala teoretickou problematiku. Zprvu se věnovala životnímu cyklu stavby a ceně stavebního díla. Postupně pak zpracovala dostupné podklady pro uvedení cílů a nástrojů při správě nemovitostí s využitím facility managementu. V následujících kapitolách přehledně uvedla propojení poznatků o životním cyklu a nákladech na stavební objekt, a to ve fázi návrhu, realizace a užívání stavebního objektu. Jistě velmi zajímavá je kapitola o aplikaci metod projektového řízení ve facility managementu. Postupně jsou vysvětleny služby, které jsou typické pro facility management. Velmi důležitá je kapitola, která představuje používané softwary, stejně jako kapitola vymezující základní legislativu. Je zřejmé, že právní normy neznají dosud ani pojem facility management, natož pojmy s ním související. Pro potřeby teoretické i praktické lze zatím používat jenom normu ČSN EN 15221. Na dokreslení současné situace jsou uvedeny vybrané firmy působící v oblasti facility managementu v České republice.

Pro praktickou část si autorka zvolila zpracování podnikatelského plánu pro nově se otvírající wellness centrum v interhotelu Voroněž v Brně. Zadáni vytvořila společnost CIMEX INVEST. Postupně je zpracován materiál obsahující popis podniku, obchodní plán, marketingový plán, analýza trhu, organizační plán, analýza rizik a finanční plán. Všechny části záměru jsou poměrně krátké, neboť nejde o složitou zakázku. Zpracování finančního plánu je zpracován na vstupní podmínky investora. Bylo by vhodné výpočty a uvedené výsledky důkladněji vysvětlit a komentovat. Výpočet více variant a jejich uvedení v diplomové práci by nebylo na škodu. V závěru diplomantka uvádí souhrn svých teoretických i praktických zjištění o facility managementu jako nové disciplíně zaměřené na efektivní správu stavebních objektů.

Diplomantka vypracovala komplexní práci zahrnující celkem 123 stran včetně tří příloh, která je z velké části teoretická, což ovšem nesnižuje její kvalitu. V praktické části, která je kratší, se zaměřila na podnikatelský záměr investice do dalšího zařízení sledovaného stavebního objektu, což může být také součástí činnosti facility managera. Práce je na standardní grafické i jazykové úrovni. Diplomantka splnila zadání a prokázala, schopnost propojit znalosti z několika disciplín oboru Management stavebnictví.

Klasifikační stupeň ECTS: B/1,5

V Brně dne 18.1.2013


.....
Podpis

Klasifikační stupnice

Klas. stupeň ECTS	A	B	C	D	E	F
Číselná klasifikace	1	1,5	2	2,5	3	4