

# VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

FAKULTA STAVEBNÍ

ÚSTAV STAVEBNÍ EKONOMIKY A ŘÍZENÍ

FACULTY OF CIVIL ENGINEERING

INSTITUTE OF STRUCTURAL ECONOMICS AND MANAGEMENT

## MOŽNOSTI FINANCOVÁNÍ STAVEBNÍ ZAKÁZKY Z POHLEDU STAVEBNÍHO PODNIKU

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

BACHELOR'S THESIS

AUTOR PRÁCE

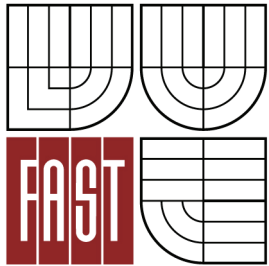
AUTHOR

Hana Sklenářová

BRNO 2012



VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ  
BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



FAKULTA STAVEBNÍ  
ÚSTAV STAVEBNÍ EKONOMIKY A ŘÍZENÍ

FACULTY OF CIVIL ENGINEERING  
INSTITUTE OF STRUCTURAL ECONOMICS AND MANAGEMENT

## MOŽNOSTI FINANCOVÁNÍ STAVEBNÍ ZAKÁZKY Z POHLEDU STAVEBNÍHO PODNIKU

POSSIBILITIES OF FINANCING OF CONSTRUCTION ORDER FROM THE ASPECT OF CONSTRUCTION  
COMPANY

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE  
BACHELOR'S THESIS

AUTOR PRÁCE  
AUTHOR

Hana Sklenářová

VEDOUCÍ PRÁCE  
SUPERVISOR

Ing. MARTA HRONÍKOVÁ



# VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ FAKULTA STAVEBNÍ

**Studijní program** B3607 Stavební inženýrství  
**Typ studijního programu** Bakalářský studijní program s prezenční formou studia  
**Studijní obor** 3607R038 Management stavebnictví  
**Pracoviště** Ústav stavební ekonomiky a řízení

## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

**Student** Hana Sklenářová

**Název** Možnosti financování stavební zakázky z pohledu stavebního podniku

**Vedoucí bakalářské práce** Ing. Marta Hroníková

**Datum zadání bakalářské práce** 30. 11. 2011

**Datum odevzdání bakalářské práce** 25. 5. 2012

V Brně dne 30. 11. 2011

.....  
doc. Ing. Jana Korytářová, Ph.D.  
Vedoucí ústavu

.....  
prof. Ing. Rostislav Drochytka, CSc.  
Děkan Fakulty stavební VUT

### **Podklady a literatura**

- Valach, J. a kolektiv: Finanční řízení podniku
- Synek, M. a kolektiv: Manažerská ekonomika
- Hejduková, A., Hroníková, M.: Financování stavební zakázky

### **Zásady pro vypracování**

Cílem práce je posoudit možnosti financování realizace konkrétní stavební zakázky ve stavební firmě a navrhnout varianty řešení

1. Zdroje financování provozní činnosti podniku
2. Specifika financování stavebních zakázek
3. Analýza a návrh řešení financování stavební zakázky ve stavebním podniku
4. Závěrečné shrnutí

### **Předepsané přílohy**

.....  
Ing. Marta Hroníková  
Vedoucí bakalářské práce

**Abstrakt**

Bakalářská práce je zaměřena na možnosti financování a realizaci stavební zakázky v konkrétní stavební firmě. Jedná se o oblast, na kterou je v poslední době kladen velký důraz. Proto je nutné tuto problematiku brát na vědomí a svědomitě řešit.

Teoretická část objasňuje stavební zakázku, podnikové finance a základy finančního plánování. V praktické části je uvedena konkrétní veřejná zakázka, zdroje jejího financování, způsoby fakturací a různé možnosti úhrady provozních nákladů.

**Klíčová slova**

Stavební zakázka, interní zdroje financování, externí zdroje financování, realizace, harmonogram prací, fakturace, bankovní úvěr, dotace.

**Abstract**

The thesis is focused on opportunities for financing and implementing the project in concrete construction company. This is an area that has recently been given great emphasis. It is therefore necessary to take these issues.

The theoretical part explains the construction contract, corporate finance and the basics of financial planning. The practical part is given a particular public contract, sources of financing, billing and various ways to pay operating costs.

**Keywords**

Public construction, internal financial resources, external financial resources, realization, work schedule, billing, bank loan, dotation.

...

## **Bibliografická citace VŠKP**

SKLENÁŘOVÁ, Hana. *Možnosti financování stavební zakázky z pohledu stavebního podniku*. Brno, 2012. 47 s., 11 s. příl. Bakalářská práce. Vysoké učení technické v Brně, Fakulta stavební, Ústav stavební ekonomiky a řízení. Vedoucí práce Ing. Marta Hroníková.

**Prohlášení:**

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci zpracovala samostatně a že jsem uvedla všechny použité informační zdroje.

V Brně dne 25.5.2012

.....  
podpis autora  
Hana Sklenářová

**Poděkování:**

Děkuji vedoucí mé bakalářské práce, paní Ing. Martě Hroníkové, za odborné rady a věcné připomínky.

## OBSAH

1.	ÚVOD.....	8
2	STAVEBNÍ ZAKÁZKA .....	9
2.1	Soukromá stavební zakázka .....	9
2.2	Veřejná stavební zakázka .....	9
3	PODNIKOVÉ FINANCE.....	12
3.1	Charakteristika podnikových financí.....	12
3.2	Finanční řízení podniku a jeho cíle .....	13
4	Zdroje financování stavební zakázky .....	14
4.1	Interní zdroje .....	15
4.2	Externí zdroje financování .....	17
5	PŘÍPRAVA STAVEBNÍ ZAKÁZKY.....	23
5.1	Smluvní zabezpečení zakázky.....	23
5.2	Harmonogram stavby .....	24
5.3	Rozpočet stavby .....	24
5.4	Částečný plán kvality .....	24
5.5	Plán rizik .....	25
6	FINANČNÍ PLÁNOVÁNÍ.....	26
6.1	Zásady finančního plánování.....	26
6.2	Metody finančního plánování.....	27



6.3	Dlouhodobý finanční plán .....	27
6.4	Krátkodobý finanční plán .....	28
7	REALIZACE STAVEBNÍ ZAKÁZKY .....	30
7.1	Popis zakázky – „Parkoviště a chodníky Slovácká“ .....	30
7.2	Výběr zhotovitele .....	30
7.3	Charakteristika zhotovitele .....	30
7.4	Cenová nabídka .....	32
7.5	Harmonogram prací .....	34
7.6	Čerpání rozpočtu .....	37
7.8	Fakturace .....	38
7.9	Porovnání plánovaného a skutečného stavu .....	39
8	ZDROJE FINANCOVÁNÍ .....	40
8.1	ČSOB .....	40
8.2	Česká spořitelna .....	41
8.3	Komerční banka .....	42
9	ZÁVĚR .....	44
	POUŽITÁ LITERATURA .....	45
	SEZNAM OBRÁZKŮ A TABULEK .....	46
	SEZNAM PŘÍLOH .....	47

# 1. ÚVOD

Realizace stavební zakázky je nejdůležitější částí stavebního procesu. V současné době je největší důraz kladen na její financování, neboť stavební firmy se snaží získat co nejvíce zakázek a investoři chtějí co nejvíce ušetřit své finanční prostředky. Cílem stavebního podniku je při realizaci dosáhnout co největšího zisku, při dodržení co nejvyšší kvality. V takovém případě je vysoká pravděpodobnost, že podnik bude směřovat k získávání dalších zakázek a upevní svou konkurenceschopnost na stavebním trhu.

Tato práce by měla poskytnout, co nejvíce informací o možnostech financování zakázky a zdrojích, kde lze tyto finance získat. Uvádím zde, co to stavební zakázka je a jak ji členíme. Pozornost soustřeďuji na možnosti finančních zdrojů interních i externích. Včetně, v posledních letech hojně podporovaných, možností financování zakázek z prostředků Evropské unie a ze státního rozpočtu. Dále je zde zachycen celkový průběh stavební zakázky a příprava jejího finančního plánu.

V praktické části je popsána konkrétní veřejná zakázka, která je financována z rozpočtu města a byla realizována v roce 2012. Zachycuji zde průběh realizace stavby a s ním spojené finanční toky, fakturace a vícepráce, které mohou nastat v průběhu samotné realizace. Dále je zde uvedeno, jak může firma řešit své zakázky, pokud nemá dostatečné množství finančních prostředků na pokrytí provozních nákladů, když ještě nebyla provedena první fakturace.

## **2 STAVEBNÍ ZAKÁZKA**

Pod označením stavební zakázka se rozumí produkty stavební výroby. Mohou to být objekty nové výstavby nebo části stavebních objektů, modernizace, rekonstrukce, opravy a údržba.

Stavební výroba má znaky zakázkové výroby a je organizačně náročná. Důvodem je delší výrobní cyklus, častý přesun výrobních činitelů, technologická a materiálová náročnost a vysoké finanční nároky oproti průmyslové výrobě.

Stavební zakázky se z pohledu investor dělí na soukromé a veřejné. [1]

### **2.1 Soukromá stavební zakázka**

O soukromou stavební zakázku se jedná v případě, že investorem je fyzická nebo právnická osoba. Mezi investorem a dodavatelem vzniká smluvní vztah, který se realizuje na základě smlouvy o dílo podle zákona č. 40/ 1964 Sb., občanský zákoník paragraf § 631 a podle zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník paragraf § 536. [1]

#### **2.1.1 Zadavatelé soukromé zakázky**

Zadavatelem soukromé stavební zakázky je investor, který si charakteristiku výběrového řízení volí sám. Pro hladký průběh realizace zakázky, je důležité mít uzavřenou smlouvu o dílo. [2]

### **2.2 Veřejná stavební zakázka**

Veřejná stavební zakázka je definována zákonem 55/2012 Sb., o zadávání veřejných zakázek (dále jen zákon). [1]

Veřejná zakázka je uskutečňována na základě úplatné smlouvy mezi zadavatelem a jedním či více dodavateli. Jejím předmětem je poskytnutí dodávek, služeb nebo provedení stavebních prací.

Zadavatel je povinen zadat zakázku podle výše uvedeného zákona a ta musí být provedena na základě písemné smlouvy. [3]

### **2.2.1 Zadavatelé veřejné zakázky**

Ve svých ustanoveních rozděluje zákon zadavatele na 3 typy.

#### 2.2.1.1 Veřejný zadavatel

Podle zákona §2 odst. 2 písmene a) až d) je zadavatel veřejné stavební zakázky vymezen jako:

- Česká republika
- Státní příspěvková organizace (např. nemocnice, školy)
- Územní samosprávný celek (kraje, města, obce)
- Příspěvková organizace, u níž funkci zřizovatele vykonává územní samosprávný celek
- Jiná právnická osoba, pokud splňuje následující dvě podmínky:
  - 1) Byla založena či zřízena za účelem uspokojování potřeb veřejného zájmu, které nemají průmyslovou nebo obchodní povahu, a
  - 2) Je financována převážně státem, či jiným veřejným zadavatelem ovládána nebo stát či jiný veřejný zadavatel jmenuje či volí více než polovinu členů v jejím statutárním správním, dozorčím či kontrolním orgánu. [3]

#### 2.2.1.2 Dotovaný zadavatel

Dotovaný zadavatel je fyzická nebo právnická osoba, která zadává veřejnou zakázku hrazenou z více než 50% z peněžních prostředků z veřejných zdrojů nebo pokud peněžní prostředky poskytnuté na veřejnou zakázku z těchto zdrojů přesáhnou 200 000 000 Kč a to i prostřednictvím jiné osoby. [3]

### 2.2.1.3 Sektorový zadavatel

Sektorový zadavatel je osoba vykonávající některou z relevantních činností podle §4, jako je např. v odvětví plynárenství, teplárenství, poskytování nebo provozování přepravní či distribuční soustavy, v odvětví elektroenergetiky, vodárenství atd. [3]

### 2.2.2 *Věřejná stavební zakázka podle výše předpokládané hodnoty*

Podle předpokládané hodnoty se zakázka člení na:

- Nadlimitní
- Podlimitní
- Zakázky malého rozsahu

Finanční limity pro veřejné stavební zakázky jsou stanoveny v §12 zákona. Jsou zde uvedeny limity pro dodávky, služby a stavební práce. Dále jsou použity pouze veřejné zakázky na stavební práce. [1]

Nadlimitní veřejnou zakázkou se rozumí zakázka, u které její předpokládaná hodnota dosáhne nejméně částky 125 265 000 Kč bez DPH. [4]

V případě podlimitní veřejné zakázky se hodnota pohybuje od částky 3 000 000 Kč bez DPH a nedosáhne hodnoty 125 265 000 Kč bez DPH. [3]

O veřejnou zakázku malého rozsahu se jedná v případě, pokud nedosáhne hodnoty 3 000 000 Kč bez DPH. [3]

## **3 PODNIKOVÉ FINANCE**

### **3.1 Charakteristika podnikových financí**

Založení podniku, jeho fungování popřípadě jeho zánik je spojen s pohybem peněžních prostředků, podnikového kapitálu a finančních zdrojů. Na jedné straně neustále vznikají nové peníze, kapitál i finanční zdroje. Naopak na druhé straně dochází k jejich investování, což vede k dalšímu rozdělování a užívání peněžních prostředků. [8]

#### **3.1.1 Peněžní prostředky podniku**

Peněžní prostředky podniku jsou nejlikvidnější částí celkového majetku podniku. Představují tu část majetku, která je v daný okamžik ve formě hotovosti nebo vkladů na bankovních účtech se splatností do 1 roku. Pomocí peněžních prostředků je podnik schopen okamžitě uhradit své závazky. Podle jejich výše se posuzuje platební schopnost podniku. Pokud však podnik vlastní velký stav peněžních prostředků, může to narušit efektivnost podnikání. Dochází k tomu z důvodu, že peněžní prostředky na běžných účtech či v hotovosti nepřinášejí podniku takový výnos, jakého by byl schopen dosáhnout, kdyby finanční prostředky použil na jiné investice (hmotné, nehmotné, finanční).

Smyslem finanční politiky proto není maximalizace peněžních prostředků, ale takový stav, při kterém zajistíme zaplacení předpokládaných závazků, při co nejnižších nákladech na pořízení a jejich údržbu. [8]

#### **3.1.2 Podnikový kapitál**

Podnikový kapitál představuje z finančního hlediska sumu všech peněz, vložených do podniku vlastníky a věřiteli, vázaných v celkovém majetku podniku k danému okamžiku.

Podle délky splatnosti dělíme podnikový kapitál:

- Krátkodobý kapitál
- Střednědobý kapitál

- Dlouhodobý kapitál

Nejdůležitější část podnikového kapitálu je vložena v hmotném a nehmotném investičním majetku, zásobách, pohledávkách a v nepeněžní formě finančního majetku. Pouze malou část podnikového kapitálu tvoří peněžní prostředky. Hlavní úlohou je tedy zajistit obnovu a získání dalšího majetku podniku s co nejmenšími náklady na pořízení kapitálu. [8]

### **3.1.3 Finanční zdroje**

Finanční zdrojem podniku označujeme souhrn všech peněz získané za dané období při tvorbě svých výrobků a služeb, popřípadě svého nepeněžního majetku. Dále pak při růstu svého kapitálu a dluhů. Výjimečně získáváme finanční zdroje formou dotací.

Za další finanční zdroj se považuje leasing a to v případě, že podnik nemá dostatečné množství finančních prostředků na okamžité pořízení majetku. Dále pak různé druhy záloh od odběratelů. [8]

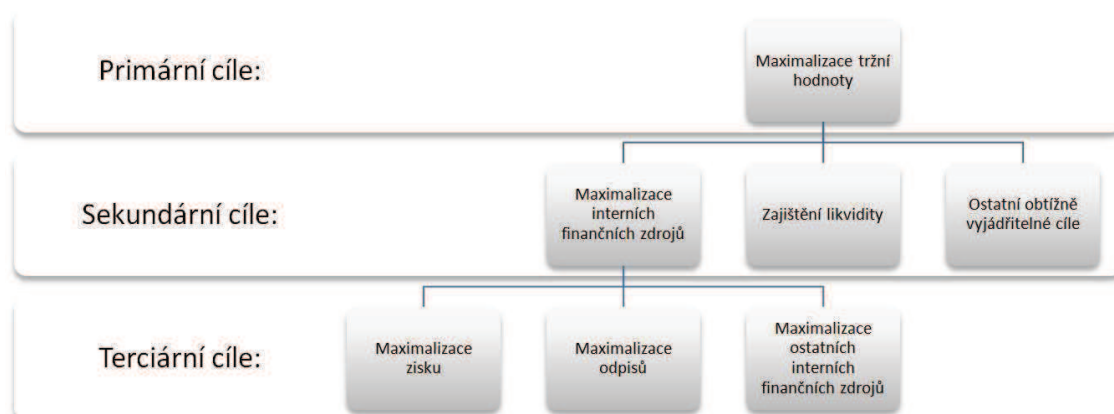
## **3.2 Finanční řízení podniku a jeho cíle**

Finanční řízení (management) podniku je založeno na efektivním financování podnikatelských aktivit, které směřují k základním cílům podniku a k naplnění podnikové strategie. Děje se tak na základě výběru optimální varianty při získávání externích a následně interních zdrojů financování a jejich užití.

Finanční management rozdělujeme podle časového horizontu:

- Strategický finanční management (horizont 5 a více let)
- Taktický finanční management (horizont 1 až 5 let)
- Krátkodobý finanční management (horizont do 1 roku)

Základním cílem finančního řízení je tedy maximalizace tržní hodnoty podniku pro jeho vlastníky. V současné době je tento cíl upravován v podobě teorie účasti, která bere v úvahu zájmy nejen vlastníků, ale i ostatních subjektů vstupující do podniku (zaměstnanci, zákazníci). [5]



Obrázek 4.1 - Zobrazení hierarchie podnikových cílů

Ve finanční teorii můžeme najít spoustu dalších cílů např. zajištění sociálních a jiných potřeb, přežití, maximalizace tržeb apod. Ať už však mají nižší cíle podobu jakoukoli, vždy by měli vézt k naplnění základního cíle podniku a tím je maximalizace tržní hodnoty podniku. [6]

## 4 Zdroje financování stavební zakázky

Cílem financování stavebních zakázek je zabezpečit, aby se nenarušilo finanční riziko podniku. Financování zakázek by proto mělo vycházet ze zásady, že dlouhodobý majetek je třeba krýt dlouhodobými zdroji tedy takovými, které nemají krátkou dobu splatnosti. Kdyby se zakázka financovala krátkodobými zdroji, může nastat riziko finanční tísně. [5]

Mezi základní zdroje dlouhodobého financování patří zdroje interní, tedy především odpisy, rezervy, nerozdělený zisk. Mezi externí zdroje řadíme základní kapitál, dlouhodobé úvěry, obligace, finanční leasing, investiční dotace atd.



## 4.1 Interní zdroje

Jestliže financujeme zakázku pomocí interních zdrojů, nazýváme tento způsob tzv. samofinancování. Ve vyspělých zemích, stejně jako v České republice, tvoří samofinancování rozhodující podíl při financování investice.

### 4.1.1 Nerozdělený zisk

Zisk je součástí vlastního kapitálu podniku a tvoří jej kladný rozdíl mezi podnikovými výnosy a náklady. Nerozdělený zisk běžného a minulého období je část výsledku hospodaření po splnění daňových povinností a tyto prostředky nejsou použity na jiný účel.

Pro společnost s ručením omezeným a akciovou společností vyplývá ze zákona (obchodní zákoník) povinnost tvořit rezervní fond. Zákonný rezervní fond je tvořen proto, aby chránil zájmy společníků, a smí být použit pouze na úhradu ztráty. [5]

Tvorba nerozděleného zisku u akciové společnosti:

#### Výsledek hospodaření běžného roku před zdaněním

- Daň z příjmu
  - Příděl do rezervního fondu
  - Úhrada ztrát z minulých let
  - Příděl do ostatních podnikem stanovených fondů
  - Úhrada tantiém
  - Výplata dividend
  - Ostatní použití zisku ( např. navýšení základního kapitálu)
- = nerozdělený zisk běžného období
- + nerozdělený zisk z minulých let (počátkem roku)
- = nerozdělený zisk z minulých let (koncem roku) [6]

### 4.1.2 Odpisy

Odpisy vyjadřují opotřebení dlouhodobého majetku za určité období. Tvoří část ceny majetku, která je přenášena do nákladů podniku po celou dobu jeho životnosti. Odepisování je významným zdrojem interního financování. Hodnota odpisů je vložena do ceny výrobků popřípadě služeb a podnik je získává zpět formou tržby. Tento způsob financování je velmi stabilní.

Podle vztahu k daňové politice odpisy dělíme na:

- Účetní odpisy, které jsou plně v kompetenci podniku a mohou překročit rámec daňového zákona. Měli by zobrazovat reálné opotřebení majetku podniku.
- Daňové odpisy, které vstupují do základu daně a snižují celkové daňové zatížení. Jejich výši upravuje stát.

#### 4.1.2.1 Metody odepisování

Majetek podniku odepisujeme nejvýše do jeho vstupní ceny, která je tvořena pořizovací cenou, reprodukční cenou nebo ocenění vlastních nákladů, popřípadě může být vstupní cena navýšena o technické zhodnocení. Podle velikosti dlouhodobého majetku se stanoví metoda odepisování.

Odepisování může být:

- Lineární (proporcionální), kdy roční odpis je chápán jako částka pořizovací ceny dlouhodobého majetku, podělená délkou životnosti.
- Degresivní, kdy se v čase snižuje objem odpisů. Pro podnik znamená degresivní odepisování rychlejší tvorbu zdrojů financování, protože je zde větší akumulace odpisů na začátku používání majetku.
- Progresivní, kde odpisy rostou v průběhu doby životnosti. V praxi se tato metoda objevuje pouze ojediněle. Intenzita produktivity je na začátku odepisování vysoká a postupně se snižuje.

U budov a staveb používáme nejčastěji rovnoměrný způsob odepisování. [5]

## **4.2 Externí zdroje financování**

Externí zdroje financování stavební zakázky jsou mnohem rozmanitější než zdroje interní. Způsobuje to především fakt, že na finančních trzích je větší inovace a rozvoj a tím může podnik lépe reagovat na potřebné změny související se změnou situace na trhu.

Je nutné si uvědomit, že zapojení externích zdrojů může přinášet i velké problémy. Je to dáno tím, že se rozšiřuje počet společníků nebo věřitelů, kteří mají rozhodovací právo v podniku. Zvyšuje se také zadlužení podniku a dokonce i náklady spojené s pořízením cizích zdrojů, jako je ručení majetkem atd.

Pokud podnik zapojuje větší množství externích zdrojů, je důležité zhodnotit všechny důsledky jejich využití komplexně. [1]

### **4.2.1 Základní kapitál**

Základní kapitál představuje peněžní i nepeněžní vklad vlastníků a společníků do společnosti při jejím založení. Všechny náležitosti spojené s tvorbou základního kapitálu (minimální výše, snížení základního kapitálu, navýšení základního kapitálu) jsou vedeny v obchodním zákoníku. [1]

Pro obchodní společnosti je stanovena zákonná výše základního kapitálu takto:

- Veřejná obchodní společnost (v.o.s.) se vyznačuje podnikáním alespoň dvou osob, kdy tyto osoby ručí za závazky společnosti celým svým osobním majetkem. Z toho důvodu není stanovena zákonná výše základního kapitálu.
- Komanditní společnost (k.s.) je tvořena minimálně jedním komandistou, který ručí za závazky do výše svého nesplaceného vkladu a jedním komplementářem, který ručí celým svým majetkem. Komanditní společnost musí tvořit základní kapitál a to ve výši 5000 Kč na jednoho komandistu. Pokud do k.s. vstoupí další komandista, musí se navýšit základní kapitál.

- Společnost s ručením omezeným (spol. s.r.o. nebo s.r.o.) může být založena pouze jednou osobou. Maximální počet společníků je padesát. Jejich vklady tvoří základní kapitál, který činí alespoň 200 000 Kč, avšak platí, že vklad jednoho společníka činí minimálně 20 000 Kč. Základní kapitál se navyšuje v důsledku rozhodnutí valné hromady. Společníci ručí za závazky společně a to do výše souhrnu nesplacených částí vkladů.
- U akciové společnosti (a.s.) je základní kapitál rozdělen na určitý počet akcií o nominální hodnotě. Akcie je cenný papír, s nímž jsou spojena práva akcionáře jako společníka akciové společnosti. Minimální výše základního kapitálu je 2 000 000 Kč za předpokladu, že společnost je založena bez veřejné nabídky. Naopak, jestliže společnost chce s akciemi vstoupit na burzu, musí minimální výše kapitálu činit 20 000 000 Kč. Podobně jako u společnosti s ručením omezeným [5]

#### 4.2.2 Úvěry

Pokud budeme uvažovat o pořizování nemovitosti financované z úvěru, poté rozlišujeme úvěry střednědobé a dlouhodobé. Nabídka bankovních úvěrů je poměrně široká, neustále se mění a rozšiřuje.

Pokud vybíráme úvěr, tak musíme zvážit následující kritéria:

- Úrokovou sazbu
- Ručení
- Měnu, ve které úvěr získáme
- Účelovost úvěru
- Způsob poskytování
- Způsob splácení

#### 4.2.2.1 Střednědobé úvěry

Doba poskytování úvěru je delší než jeden rok a splatnost je nastavena většinou až po dokončení stavby. Střednědobý úvěr může konvertovat na dlouhodobý, ale to pouze v případě, že je to domluveno za předem stanovených podmínek.

Úvěr může pokrýt celou požadovanou částku, v mnoha případech je však u některých bank požadována spoluúčast. Procento spoluúčasti se řeší u každého úvěru individuálně, většinou se pohybuje okolo 20% předpokládané ceny. V některých případech může banka požadovat uzavření smluv o předprodeji nebo předpronájmu před prvním čerpáním úvěru. Jedná se především o některé typy komerčních staveb. [1]

#### 4.2.2.2 Dlouhodobé úvěry

Úvěr vzniká mezi věřitelem a dlužníkem. Je uzavírán na základě úvěrové smlouvy v souladu s obchodním zákoníkem. Stanovuje se zde způsob placení a předmět smlouvy. U dlouhodobých úvěrů je splatnost delší než 5 let.

Rozlišujeme dva typy dlouhodobých úvěrů:

- Bankovní úvěr, který poskytuje banka na základě vlastních obchodních podmínek, většinou na poskytnutí dlouhodobého majetku.
- Dodavatelský úvěr, který upravuje vztah mezi dodavatelem a odběratelem v podobě dodání zboží. Tento typ úvěru je stanoven na základě obchodních politiky dodavatele. Je také nástrojem konkurenčního boje. Dodavatel má zaručený prodej zboží, přičemž cena je převážně vyšší než u bankovních úvěrů, protože musí pokrýt náklady, zisk a úroky. [5]

#### 4.2.3 *Leasing*

Leasing je právní vztah mezi dodavatelem, pronajímatelem a nájemcem (uživatel pronajímatelného předmětu). Ve srovnání s jinými formami financování může tento způsob přinést investorovi určité výhody.

Výhodou financování prostřednictvím leasingu je fakt, že majitelem objektu je po celou dobu trvání smlouvy leasingová společnost, což umožňuje financování s

menším objemem vlastního kapitálu. Další výhodou je pružnost při vytváření struktury financování, daňové výhody apod.

Nevýhodou je, že leasingové navýšení zvyšuje náklady na pořízení nemovitosti a také, jak je již uvedeno, vlastníkem nemovitosti je leasingová společnost.

Typy objektů financovány pomocí leasingu:

- Administrativní prostory
- Maloobchodní prostory
- Výrobní a skladovací haly
- Rezidenční projekty
- Pozemky

Speciálním druhem je leasing zpětný. Jedná se o druh finančního leasingu, jeho prostřednictvím leasingová společnost kupuje předmět zpětného leasingu od majitele a následně tuto nemovitost poskytuje majiteli formou finančního pronájmu. [1]

#### ***4.2.4 Emise cenných papírů***

Emise cenných papírů je méně využívaný způsob pro získávání kapitálu. V českých podmínkách představují emisi různých druhů akcií a dluhopisů. Podnik může být v roli eminenta, kdy prodává cenné papíry, které investoři nakupují. Nákupem akcií zhodnocují svůj kapitál a zároveň se stávají vlastníkem neboli akcionářem. Jestliže podnik nakoupí dluhopisy, stává se z něj věřitel. Emise se dělí na soukromé a veřejné.[5]

##### **4.2.4.1 Emise dluhopisů**

Dluhopisy jsou upraveny zákonem o dluhopisech č. 190/2004 Sb. Majitel dluhopisu má nárok, aby mu byla zaplacena dlužná částka emitentem. Dlužná částka je jmenovitá hodnota dluhopisu, nebo pravidelný výnos k určitému datu. Splatnost dluhopisu je určena jednorázově k určitému datu, nebo také splátkami. Jejich výše je

stanovena v emisních podmínkách. Zvláštním druhem dluhopisů je např. pravidelný dluhopis nebo vyměnitelný dluhopis. [5]

#### 4.2.4.2 Emise akcií

Akcie upravuje zákon č. 513/1991 Sb. (obchodní zákoník). Jde o cenné papíry, s nimiž jsou spojena práva akcionáře, podílet se na řízení a zisku akciové společnosti likvidačním zůstatku, pokud dojde k zániku společnosti.

Společnost vydává více druhů akcií:

- Kmenové akcie, s nimiž nejsou spojena žádná zvláštní práva kromě výše uvedených.
- Prioritní, u kterých má podílník přednostní právo týkající se dividend nebo podílu na likvidačním zůstatku, ale obvykle s nimi není spojeno právo hlasovat na valné hromadě.

Od roku 2001 mohou zaměstnanci nabývat akcie za zvýhodněných podmínek. Součet jmenovitých hodnot akcií vytváří základní kapitál společnosti. Podíl prioritních akcií nesmí překročit 50%. [5]

#### 4.2.5 *Investiční dotace*

Dotace představují poskytnuté prostředky na přesně stanovený účel. Jsou poskytovány státem, územně správními celky a EU. Každý dotační program má přesně dané podmínky, které jsou v průběhu kontrolovány. Pokud příjemce nedodrží dotační podmínky je penalizován nebo musí čerpanou dotaci vrátit. Dotace se dělí podle účelu na provozní a investiční.

Spousta dotací se poskytuje se spoluúčastí příjemce, jedná se především o dotace z fondů Evropské unie. Spoluúčast znamená, že příjemce nejdříve splatí svůj podíl a až poté dosáhne na dotační peníze. V některých případech existuje pouze dotační příslib, kdy příjemce financuje projekt v průběhu výstavby ze svých zdrojů, a teprve po převzetí díla a po kontrole plnění podmínek je dotace proplacena. [1]

#### 4.2.5.1 Národní programy podpory

Programy národní podpory jsou především cenově zvýhodněné záruky za úvěr, formy bezúročných úvěrů, dotované poradenství, dotací nenávratných, ale i návratných ze státního rozpočtu apod. Velmi důležité pro podporu podnikání jsou i instituce například Hospodářská komora, CzechInvest nebo Czech Trade. [5]

#### 4.2.5.2 Podpora z Evropské unie

Od roku 2004, kdy Česká republika vstoupila do EU je možnost využívat podporu na nejrůznější aktivity a projekty. Jde především o dotace ze strukturálních fondů a fond soudržnosti. Na právě probíhající programové období 2007—2013 má ČR z evropských fondů k dispozici 26,69 miliard eur. Pro představu jde přibližně o tři čtvrtiny státního rozpočtu ČR.

Fond soudržnosti (kohezní fond) poskytuje prostředky týkající se dopravních sítí a životního prostředí.

Mezi strukturální fondy patří:

- Evropský fond pro regionální rozvoj, zaměřuje se především na rozvoj podnikání, výzkum vývoj apod.
- Evropský sociální fond, který poskytuje finanční prostředky na podporu sociální oblasti např. podpora zaměstnanosti, sociální integrace atd.

Pro využívání podpory z uvedených strukturálních fondů je vypracován Národní rozvojový plán, ze kterého vychází operační programy podpory. [5]



## 5 PŘÍPRAVA STAVEBNÍ ZAKÁZKY

Příprava stavební zakázky je stejně důležitá jako její realizace. Přípravě bychom měli věnovat dostatek času a vše mít ošetřeno na základě smlouvy, aby poté samotná realizace stavební zakázky probíhala bez jakýchkoli problémů. [1]

### 5.1 Smluvní zabezpečení zakázky

Smlouva mezi zadavatelem a zhotovitelem stavební zakázky je definovaná v občanském nebo obchodním zákoníku. Pokud se jedná o mezinárodní zakázku, doporučuje se použít mezinárodní publikace FIDIC. Zde jsou stanoveny obchodní podmínky. K této publikaci je vhodné přihlížet v případě, kde se jedná o zakázku, u které je požadován vyšší stupeň jistoty, nebo kde zhotovitel přebírá odpovědnost za projekt a jeho provedení apod.

Ve smlouvě by se měly vyskytnout tyto náležitosti:

- Podmínky provádění a dokončení stavby, pokud je potřeba, tak podmínky pro odstranění vad
- Záruky
- Podmínky odstoupení od smlouvy (investor nebo dodavatelská firma)
- Termíny dokončení
- Předání stavby
- Proplácení (fakturování, splatnost, měna). [1]

## **5.2 Harmonogram stavby**

Harmonogram stavby by měl být vypracován u všech stavebních zakázek a všechny úkony by měly být odsouhlaseny investorem. Musí být řádně zpracovaný projekt i plán výstavby a postup prací z hlediska časového i organizačního. Všechny tyto náležitosti by měli vzniknout před vlastním zahájením stavby.

Náročnost stavby má vliv na rozsah a podrobnosti harmonogramu. Jde o konečný časový plán, ve kterém jsou zahrnuty všechny fáze projektu. Jsou zde vidět návaznosti jednotlivých činností a možnosti jejich vzájemného překrytí.

Později je harmonogram použit ke sledování a vyhodnocování stavební zakázky a současně s ním musí být zpracován technický postup pro jednotlivé práce. [1]

## **5.3 Rozpočet stavby**

Rozpočet stavby je přepočítání nákladů na zakázku obsahující hlavní a vedlejší rozpočtové náklady. Rozpočet se sestavuje na základě projektové dokumentace. Výkaz výměr a cena jednotlivých položek je stanovena pomocí ceníkových cen. Slepý rozpočet je další z možností, jak sestavit rozpočet. Zde jsou doplněny položky o výměry a ty se následně ocení. Celková cena, sazba daně z přidané hodnoty a daňový základ je stanoven v krycím listu rozpočtu. [7]

## **5.4 Částečný plán kvality**

Částečný plán kvality se u velkých zakázek sestavuje pro každou ucelenou část stavby. Podrobně popisuje objekt, na kterém se bude stavba provádět. Součástí je také stavebně technologický postup včetně postupu výstavby, použité materiály a rozpis prací pracovníků. Dále obsahuje plány kontrol, plány rizik, plány prevence proti možným rizikům (Bezpečnost a ochrana zdraví při práci). Částečný plán kvality obsahuje mnoho příloh a je propojen s harmonogramem stavby. [1]

## **5.5 Plán rizik**

Plán rizik se sestavuje jako preventivní opatření, které se snaží předvídatelná rizika eliminovat na únosnou míru nebo jim úplně zabránit. Pokud dojde k nepředvídatelným rizikům, jsou sestaveny náhradní plány a pokyny, aby mohly práce na stavební zakázce pokračovat. Plán rizik by měl být sestaven tak, aby pro každou přípustnou situaci bylo navrženo náhradní řešení. [1]

## 6 FINANČNÍ PLÁNOVÁNÍ

Finanční plánování je proces, při kterém jsou předvídány různé finanční situace v podniku, plány a opatření. Tento proces je složen ze dvou částí, a to plánování cílů a plánování opatření. Pokud chceme úspěšně vést podnik a zvyšovat jeho tržní hodnotu, musíme si stanovit nástroje a cíle, jak toho dosáhneme. Ve finančním plánování by se měli zobrazit všechna naše očekávání, které by nás měli připravit na možné budoucí problémy. [6]

### 6.1 Zásady finančního plánování

Pravdivost hodnot, které jsou uvedeny ve finančním plánu, se pozná podle toho, jak jsou dodrženy zásady finančního plánování. Těchto zásad je šest a to: systematičnost, úplnost, přehlednost, periodičnost, pružnost a klouzavost.

Systematičnost je první ze zásad a jejím cílem je systematicky sledovat základní cíl, který je v tomto případě maximalizace tržní hodnoty. Druhou ze zásad je úplnost, která by měla zahrnout do procesu plánování všechny činnosti všechny možné faktory. Třetí zásada je přehlednost, která umožňuje tomu, co přichází s plánem do styku snadnou operativnost a následně i jeho kontrolu plnění. Periodičnost je čtvrtou zásadou, jejím cílem je, abychom sestavovali finanční plán vždy v pravidelných po sobě jdoucích obdobích. Zásada pružnosti si klade za cíl, aby docházelo v aktualizaci hodnot ještě během plánovaného období. Poslední šestou zásadou je klouzavost, je úzce spjata s předchozími dvěma zásadami. Jejím cílem je, aby plánovaný horizont nového finančního plánu částečně překrýval plánovaný horizont původního finančního plánu.

Dalším důležitým pravidlem při vytváření finančního plánu je dodržení jeho časové a prostorové koordinace. Časová koordinace má za cíl sladit krátkodobé a dlouhodobé finanční plánování. Prostorovou koordinací se rozumí sladění jednotlivých ekonomických plánů podniku. [6]

## **6.2 Metody finančního plánování**

V současné době rozdělujeme tři metody plánování:

- Metoda intuitivní vychází z odhadů finančního plánovače, jedná se pouze o jeho subjektivní odhady sepsané na papíře. Díky této formě. Může dojít k opomenutí některých důležitých vzájemných vazeb a určité zjednodušení. Pokud je odhad založen na nereálném základě, tak jeho výsledkem je nereálný plán.
- Metoda statistická spočívá v prodloužení časových řad v budoucnosti. Jejimi aplikacemi jsou např. metoda regresní analýzy nebo metoda proporcionálního růstu majetku apod. Nevýhodou je její nereálný předpoklad budoucího ekonomického vývoje veličin v podniku. Často je tedy metoda intuitivní přesnější než statistická.
- Metoda kauzální je teoreticky neoptimálnější metodou. Vyhází ze čtyř skupin veličin. První z nich je vstupní veličina, která obsahuje tři základní zdroje a to za prvé údaje o výsledcích hospodaření podniku a jeho majetku, za druhé z výstupů ostatních ekonomických plánů podniku např. z plánu obchodního, personálního apod. a za třetí z makroekonomických prognóz a z vývoje makroekonomických veličin. Další z veličin je veličina žádoucí, která vyjadřuje žádoucí hodnoty některých ukazatelů v oblasti likvidity, obratovosti majetku apod. Třetí z nich je výstupní veličina, která obsahuje všechny ostatní veličiny v plánované podobě účetních výkazů a poslední z nich je kontrolní veličina. [6]

## **6.3 Dlouhodobý finanční plán**

Představuje plán delší než jeden rok, obvykle se jedná o horizont pěti let, ale může být i delší pokud je potřeba. Tento plán hraje hlavní roli při budoucím rozhodování podniku. Finanční plán je v podstatě jeden velký vzorec. Proces plánování se skládá ze dvou hlavních činností a to správné zkontrolovat vzorec plánu a správně zadat vstupní data. V neposlední řadě si musíme stanovit, co má být výsledkem plánu.

Výstupy finančního plánu:

- Plánový výkaz zisku a ztrát
- Plánová rozvaha
- Plánový přehled o peněžních tocích
- Plánové rozdělení výsledků hospodaření
- Plánový propočet daně z příjmu.

Sestavení finančního plánu předchází finanční analýza situace a hospodářské výsledky podniku. [6]

#### **6.4 Krátkodobý finanční plán**

Krátkodobý finanční plán se sestavuje do jednoho roku. Navazuje na dlouhodobý finanční plán a také u něj jsou výstupy: plánová rozvaha, plánový výkaz zisku a ztrát a plánový přehled o peněžních tocích. Plán na následující rok je sestavován v předcházejícím období. Příprava plánu by měla být spojena s kontrolou plnění plánu běžného období a měla by být zaměřena na zjišťování příčin různých odchylek apod.

Hlavní úlohou krátkodobého finančního plánování je zabezpečení krátkodobé likvidity. Při sestavování finančního plánu postupujeme podle tří kroků, a to: sestavení výsledovky na základě plánů výnosů, nákladů a zisku, tržby, přímý materiál apod. Dalším krokem je plán peněžních toků a posledním krokem je roční finanční plán, který obsahuje cíle nikoli úkoly.

Důležitou částí je také plánování likvidity. Peněžní rovnováhu zajišťuje plán cash flow a má následující strukturu:

- I. Peněžní toky provozní činnosti před investováním do pracovního kapitálu (zisk po zdanění, odpisy).
- II. Peněžní toky ze změn pracovního kapitálu a to změn stavu zásob, pohledávek, finančního majetku, krátkodobých závazků).

III. Peněžní toky z příjmů a výdajů podle dlouhodobých dispozic a to peněžní toky z investic, změna stavu dlouhodobých závazků, příjmy z emise akcií, výplata dividend.

IV. Peněžní toky ze změny krátkodobých úvěrů.

$$I.+II.+III.+IV.=0$$

Plán peněžních toků je sestaven na základě údajů z plánovaného výkazu zisku a ztrát. Druhá část sleduje vývoj tržeb a nákladů z položky tvořící pracovní kapitál. Pokud součet prvních tří částí vede k nedostatku peněžních toků, lze situaci řešit zvýšením běžných bankovních úvěrů. [1]

## **7 REALIZACE STAVEBNÍ ZAKÁZKY**

### **7.1 Popis zakázky – „Parkoviště a chodníky Slovácká“**

Jedná se o veřejnou stavební zakázku na stavební úpravy pro zajištění dostatečného množství parkovacích míst pro obyvatele panelových domů a opravu přilehlých chodníků v Břeclavi. Veřejný investor (město Břeclav) si vybral jako zhotovitele firmu Hastav s.r.o. se sídlem v Břeclavi. Na základě předložení nabídkového rozpočtu požadovaného investorem, byla firma vybrána pro realizaci stavební zakázky. Byla sepsána smlouva o dílo mezi veřejným investorem a firmou Hastav s.r.o. Celkové náklady podle smlouvy činily 2,032 milionu korun (bez DPH). Zakázka proběhla na přelomu února a března roku 2012 a firma prováděla celou zakázku sama bez subdodavatelů.

### **7.2 Výběr zhotovitele**

Město Břeclav vybralo na základě vypsání výběrového řízení firmu, která bude realizovat danou zakázku. Výběrové řízení vyhrála firma Hastav s.r.o. Hodnotícím kritériem byla ekonomická výhodnost nabídky a dílčími hodnotícími kritérii je celková nabídková cena a lhůta plnění v kalendářních dnech.

### **7.3 Charakteristika zhotovitele**

#### **7.3.1 Stručný popis stavební firmy**

Firma nechtěla, aby bylo v bakalářské práci uváděno jejich jméno, proto je vymyšlen fiktivní název Hastav s.r.o., ale všechny informace o firmě jsou skutečné. Hastav s.r.o. vznikla jako společnost s ručením omezeným 15.10.2001 zápisem do obchodního rejstříku a navázala na činnost fyzických osob, které nyní firmu vlastní a jsou jejími jednateli. Sídlo firmy je v Břeclavi, ale úspěšně působí po celé České republice. Základní kapitál činí 200 000 Kč.



Předmětem činností společnosti jsou:

- Údržbové práce na komunikacích
- Realizace malých a středních oprav až po celkové rekonstrukce komunikací a zpevněných ploch
- Dodávka a realizace dopravních a bezpečnostních zařízení na silnicích
- Projekční činnost

Doplňujícími činnostmi ve společnosti jsou specializovaný maloobchod pro dopravní a bezpečnostní zařízení v silničním hospodářství a stavební prvky a také pronájem a půjčování věcí movitých. Tato skutečnost má velmi pozitivní vliv při získávání zakázek, protože konkurenční stavební firmy v okolí tímto nedisponují.

Společnost je držitelem Certifikátu systému managementu kvality, což svědčí o vysoké úrovni společnosti, mimo jiné se vedení společnosti v roce 2009 rozhodlo pro další rozšíření systému ISO a to splněním norem:

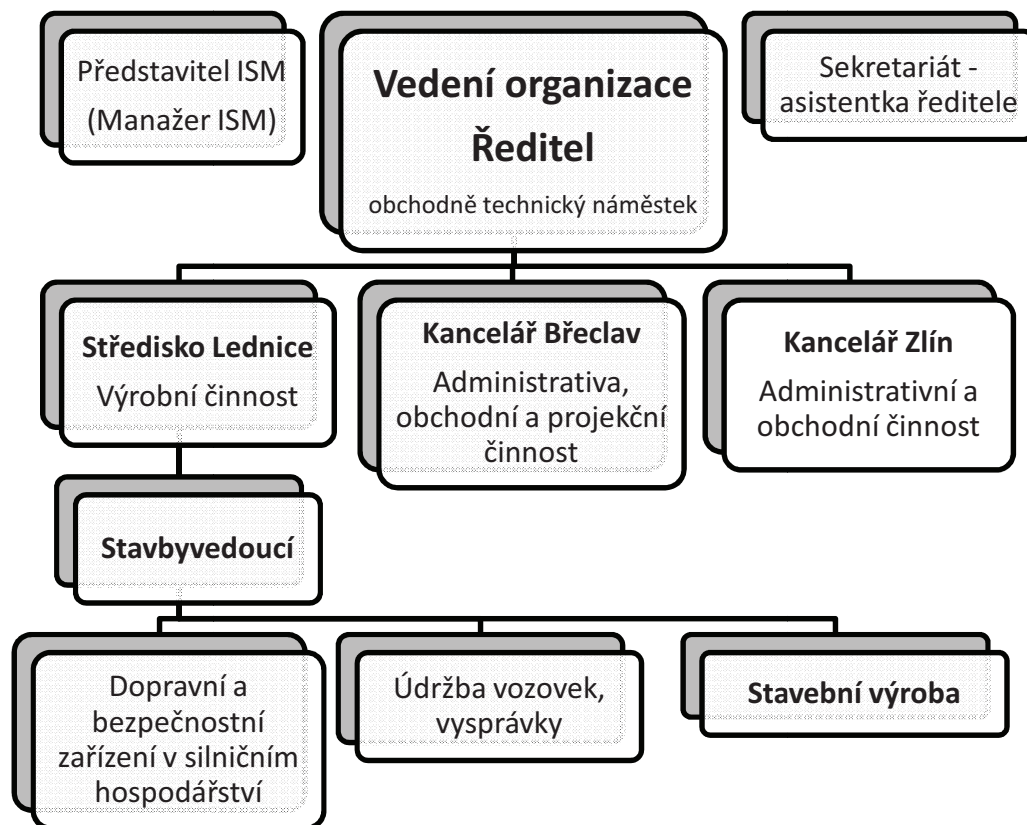
- ČSN EN ISO 9001:2009 Systém managementu kvality- Požadavky
- ČSN EN ISO 14001:2005 Systémy environmentálního managementu- Požadavky s návodem pro použití
- ČSN OHSAS 18001:2008 Systém managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci- specifikace

### **7.2.2 Cíle firmy**

Hlavním cílem firmy je využívání moderních technologií ve stavitelství, obzvláště ve stavitelství silničním. Vedle hlavní činnosti se společnost soustředí na modernizaci. Příkladem jsou barevné povrchy vozovek s vysokými protiskluzovými vlastnostmi. Dále se společnost zaměřuje na poskytování rychlých služeb „mobilní informační tabule“, které řidičů dávají včas informace, co se děje na dané komunikaci. Společnost se snaží plnit požadavky i velmi náročného zákazníka, a proto je důležitou složkou týmová práce zaměstnanců a znalost daného segmentu své činnosti.

### 7.3.2 Organizační struktura firmy

Právní forma firmy je společnost s ručením omezeným. Navenek za společnost jednají dva jednatele, kteří jsou zároveň majitelé firmy. Kanceláře má společnost v Břeclavi i ve Zlíně a provozovna se nachází v Lednici. Organizační struktura firmy je zobrazena na následujícím obrázku.



Obrázek 7.1 – Organizační struktura firmy

### 7.4 Cenová nabídka

Na základě projektové dokumentace, kterou si nechal investor zhotovit u třetí osoby, vypracovala firma nabídkový rozpočet, s celkovou cenou 2 252 599 Kč bez DPH, který předala investorovi. Na tuto částku byla také sepsána smlouva mezi městem (investorem) a zhotovitelem.

#### **7.4.1 Smlouva o dílo**

Smlouva byla uzavřena dne 30.3.2012. Předmětem smlouvy je zhotovení „Parkoviště a oprava chodníků Slovácká“. Jedná se o 24 parkovacích míst, z toho 2 jsou pro invalidy a přilehlých chodníků. Rozumí se tím úplné, funkční a bezvadné provedení všech stavebních prací blíže specifikovaných ve smlouvě. Rozsah předmětu smlouvy je stanoven projektovou dokumentací, kterou objednatel předal zhotoviteli. Majitelem stavebního díla je po celou dobu stavby objednatel, tedy město Břeclav.

##### 7.4.1.1 Termín a místo plnění

Předpokládaný termín zahájení stavby je 16.4.2012 a zhotovitel má 21 kalendářních dnů na provedení zakázky ode dne předání a převzetí staveniště. Místo pro realizaci je město Břeclav.

##### 7.4.1.2 Cena díla

Cena díla byla stanovena na částku 2 252 599 Kč bez DPH. Po připočtení DPH je cena 2 703 199 Kč. Tato cena byla stanovena oběma stranami za nejvýše přípustnou. Sjednaná cena obsahuje veškeré náklady a zisk.

##### 7.4.1.3 Platební podmínky

Objednatel neposkytuje zhotoviteli žádnou zálohu. Objednatel proplatí zhotoviteli fakturu nejpozději do 30 dnů od doručení faktury. Ve faktuře se musí objevit soupis provedených prací. Cena bude uhrazena až do výše 90% ceny díla. Zbytek částky tvoří 10% ceny díla a považuje se za tzv. zádržné. Objednatel proplatí zhotoviteli tuto částku až po předání a převzetí díla. Pokud by se vyskytly nějaké chyby či nedodělky, objednatel zaplatí zhotoviteli zbytek částky, až bude opraven poslední z nich.

##### 7.4.1.4 Sankce

Pokud bude mít zhotovitel prodlení s předáním stavebního díla, bude se mu účtovat pokuta ve výši 10 000 Kč za každý započatý den prodlení. Pokud bude mít prodlení delší jak 15 dnů, bude mu účtována pokuta dalších 20 000 Kč za každý započatý den. Pokud není dílo předáno do 30 dnů, považuje se to za hrubé porušení

smlouvy.

Naopak, pokud bude objednatel v prodlení s úhradou, bude mu účtována pokuta ve výši 0.05% z dlužné částky za každý započatý den.

#### 7.4.1.5 Podmínky provedení díla

Zhotovitel je povinný vést stavební deník v průběhu stavby. Ten musí být přístupný oprávněným osobám na stavbě v době od 7 hodin do 17 hodin. Zhotovitel je povinen minimálně 5 dní předem informovat objednatele o tom, kdy bude dílo nachystáno k převzetí. Případné vícepráce, mimo zpracovanou projektovou dokumentaci, budou řešeny písemným souhlasem. Zhotovitel odpovídá za vzniklou škodu a všechny finanční náklady se škodou spojené jdou na jeho vrub. Z toho důvodu je zhotovitel díla pojištěn proti různým druhům škod do celkové ceny díla a náklady na pojištění už jsou zahrnuty ve sjednané ceně.

#### 7.4.1.6 Záruky

Zhotovitel odpovídá za vady vzniklé při předání a vady, které vzniknou v záruční době díla. Záruční lhůta celého díla je 60 měsíců. Záruční doba neběží po dobu, kdy objednatel nemohl dílo užívat z důvodu vady na díle, za které zhotovitel odpovídá. Za části stavebního díla, které z důvodu oprávněné reklamace jsou opraveny, běží jejich opětovná záruční doba od počátku, kdy byla provedena reklamační oprava.

#### 7.4.1.7 Vyšší moc

Jedná se o okolnosti, které mají vliv na stavební dílo, které nejsou závislé na smluvních stranách a nemůžou je ani žádným způsobem ovlivnit. Jedná se např. o živelné pohromy. Pokud se stane nemožné plnit dílo v důsledku vyšší moci, požádá druhou stranu o úpravu smlouvy vzhledem k předmětu, ceně a době plnění.

## **7.5 Harmonogram prací**

Plánovaný začátek výstavby byl v půlce dubna 2012. U zakázek menšího rozsahu jako je tato, vychází firma při sestavování harmonogramu prací převážně z vlastních

výkonových norem.

Vzhledem k tomu, že firma nedělá takovou zakázku poprvé, nemusela si sestavovat harmonogram prací, který by měl být smluvně závazný. Vytvořili si pouze svůj interní harmonogram prací. Díky příznivým klimatickým podmínkám a dobré komunikaci mezi objednatelem a zhotovitelem byl naplánovaný harmonogram dodržen. Harmonogram je uveden v tabulce 7.1.

2012	16.4.-18.4.	19.4.-21.4.	22.4.-25.4.	26.4.-30.4.	1.5.-4.5.	5.5.-8.5.
Vytvoření inženýrských sítí						
Přípravné práce						
Bourání a zemní práce						
Pokládka štěrkodrtí						
Pokládka obrub, Provedení veřejného osvětlení						
Pokládka dlažby						
Dokončovací práce, Sadové úpravy						

Tabulka 7.1- Harmonogram prací

## 7.6 Čerpání rozpočtu

Termín provedení prací je stanoven od 16.4.2012 do 8.5. 2012. K tomuto datu také začalo čerpání rozpočtu. Vzhledem k tomu, že zakázka je prováděna velmi krátkou dobu, není rozdělena do částí, ale čerpá se jako celek.

### 7.6.1 Vícepráce

Vícepráce se provádějí při realizaci stavebního díla, pokud dojde v průběhu realizace k navýšení nákladů oproti projektové dokumentaci. Tyto náklady zvýšily celkovou cenu stavebního díla.

Na základě smlouvy byly vícepráce odsouhlaseny. Více práce vznikli z důvodu potřeby většího množství šterkodrtě a tím se navýšili práce přibližně o 7%. Celkový výše víceprací je uvedena v tabulce 7.2 - Přehled zakázky.

### 7.6.2 Méněpráce

Méně práce snižují celkovou cenu zakázky a většinou vznikají z důvodu chyb v projektové dokumentaci. V našem případě nebyly méněpráce zapotřebí, protože k žádným chybám v projektové dokumentaci nedošlo.

<b>FINANČNÍ PŘEHLED ZAKÁZKY</b>			
	<i>Čerpání rozpočtu</i>	<i>Vícepráce</i>	<i>Méněpráce</i>
<i>Období 16.4.-8.5.2012</i>			
<b>HSV</b>	2057842,65	158709,00	0,00
<b>PSV</b>	194756,80	0,00	0,00
<b>Celkem</b>	2252599,45	158709,00	0,00
<b>Celkem za zakázku</b>	2 411 308,45		

Tabulka 7.2 - Přehled zakázky

## 7.8 Fakturace

Vzhledem k charakteru dané zakázky nebude objednatel zhotoviteli vyplácet žádné zálohy a podle smlouvy o dílo byla stanovena měsíční fakturace na základě předložení příslušných daňových dokladů (dále jen faktur) Měsíční fakturací by měla být uhrazena cena díla až do výše 90%. Zádržné 10% bude vyplaceno až po protokolárním předání díla a převzetí stavby. Pokud se na stavbě vyskytnou nějaké vady nebo nedodělky vyplatí objednatel zádržné, až po odstranění posledního z nich.

Zhotovitel předloží nejpozději do 5. dne následujícího měsíce soupis provedených prací. Objednatel je povinen se k tomuto soupisu vyjádřit nejpozději do tří pracovních dnů. Zhotovitel vystaví objednateli fakturu nejpozději do 10. dne příslušného měsíce.

Z důvodu, že naše konkrétní stavební zakázka je malého rozsahu a časová náročnost je pouze tři týdny, bude celá fakturace provedena až po ukončení stavebních prací. Všechny vícepráce byly odsouhlaseny a zaplacený objednatel po ukončení zakázky.

Všechny ceny jsou uvedeny bez DPH. Sazba daně je 20%. Je připočítána k ceně díla v závěrečné faktuře. Zároveň s DPH je zhotoviteli vyplaceno zádržné 10%, pokud nejsou zjištěny nedostatky.

Obsah závěrečné faktury:

- Skutečná cena realizace: 2 411 308,45 bez DPH
- Zálohová faktura 90% z ceny: 2 170 177,605 bez DPH
- Zádržné 10% z ceny: 241 130,845 bez DPH
- DPH: 20% ze skutečné ceny

Celkově fakturováno: skutečná cena realizace x DPH

$$2\,411\,308,45 \times 1,2 = 2\,893\,570,14 \text{ Kč}$$

Předpokládaný zisk na zakázce je přibližně 10-15% v závislosti na reklamacích a nedodělkách. Vzhledem k tomu, že řešená zakázka je stále v záruční době, není přesně jasné, jaký zisk lze očekávat.



## 7.9 Porovnání plánovaného a skutečného stavu

Celková plánovaná cena podle smlouvy o dílo byla vyčíslena na částku 2 252 599 Kč bez DPH. Během realizace stavební zakázky bylo nutno provést některé vícepráce nad rámec námi předložené projektové dokumentace.

U prací HSV (hlavní stavební výroba) bylo nutné navýšit objem šterkodrtě, kvůli špatné kvalitě a únosnosti podloží, aby bylo zajištěno bezproblémové užívání stavebního díla. U PSV (přidružená stavební výroba) nebylo nutno navyšovat žádnou z částí rozpočtu.

Jakmile byly provedeny všechny práce podle požadavků objednatele, byla celková cena díla vyčíslena na částku 2 410 708 Kč bez DPH. Všechny změny, které během realizace nastaly, byly schváleny objednatelem. Celkově došlo k navýšení naší ceny o 158 709 Kč. V tabulce 7.3 jsou uvedeny cenové kalkulace plánovaného a skutečného stavu a celkový rozdíl.

<b>PLÁN X SKUTEČNOST</b>			
	<b>Plánovaný stav</b>	<b>Skutečný stav</b>	<b>Rozdíl</b>
<b>HSV</b>	2057842,65	2216551,65	158709,00
<b>PSV</b>	194756,80	194756,80	0,00
<b>Celkem</b>	2252599,45	2411308,45	158709,00

Tabulka 7.3 Plánovaný a skutečný stav zakázky

## 8 ZDROJE FINANCOVÁNÍ

Pro bezproblémový průběh stavební zakázky využila firma své vlastní zdroje pro financování. Vlastní zdroje tvořil převážně nerozdělený hospodářský výsledek období minulého a běžného. Prováděné práce pokryla firma z vlastních zdrojů, protože nebyla od objednatele požadována žádná záloha.

Firma musela ze svých zdrojů platit pouze režie za benzín do strojů a za své zaměstnance. Materiál, který byl od dodavatelů dodán, firma ze svého platit nemusela, protože jejich doba splatnosti byla až 60 dní a to už byla provedena fakturace. Po skončení všech prací vystavila firma závěrečnou fakturu a předala ji objednateli.

V následujícím textu uvedu modelový příklad stejné stavební zakázky. Rozdíl bude pouze v tom, že tentokrát nebude mít zhotovitel dostatečné množství prostředků na uhrazení závazků dodavatelům a jejich splatnost bude kratší než 30 dnů. Zhotovitel si bude muset půjčit od banky finanční prostředky ve výši 200 000 Kč a to na dobu čtyř měsíců, aby byla schopna výši úvěru splácet.

Vybrala jsem si tři banky: ČSOB banku, Komerční banku a Českou spořitelnu. Každá z nich nabízí různé způsoby řešení pro podnikatele a firmy. Uvedu pouze úvěry s krátkou dobou splatnosti, tedy do 1 roku.

### 8.1 ČSOB

ČSOB banka nabízí velkou řadu úvěrových produktů. Pro naši potřebu budou možné následující produkty: povolení přečerpání účtu, kontokorentní úvěr, kreditní karta pro podnikatele, rychlý úvěr na podnikání a revolvingový úvěr.

#### 8.1.1 *Povolené přečerpání účtu*

Je to úvěr určený firmám a podnikatelům, kteří musí překonat rozdíl mezi příjmy a výdaji formou dohodnuté rezervy na účtu. Limit tohoto úvěru je od 20 000 do 5 000 000 Kč, záleží na obratu podnikatelského účtu a na výši obchodních obrátů a výši příjmů. Úrok je placen pouze za dny čerpání a jen z částky, kterou jsme čerpali. Nemusí se dokládat účel použití. Úvěr musí být zaplacený za 90/180/360 podle typu klienta alespoň jeden den se nesmí čerpat a poté opět může.

### **8.1.2 Kontokorentní úvěr**

Úvěr je určen na přechodné pokrytí nedostatku finančních prostředků např. provozní náklady apod. Úvěr se čerpá až do výše sjednaného úvěrového limitu. Každým příchodem peněz na účet je úvěr průběžně splácen. Může být kdykoli doplacen v celé výši. Úrok je placen pouze z čerpané částky.

Banka má klienty rozděleny do tří skupin podle velikosti rizika:

- Malé riziko- klient má právo čerpat úvěr až 360 dní s částkou do výše 15% z obratu.
- Střední riziko- klient může čerpat úvěr 180 dní s částkou do výše 10% z obratu.
- Vysoké riziko- klient čerpá úvěr maximálně 90 dní do částky 5% z obratu.

Z výše uvedených skupin je poté odvozen i úrok pro placení. Pokud klient čerpá kontokorent, tak ho musí po stanovené době doplnit, jeden den tam musí finance zůstat a poté může opět čerpat.

### **8.1.3 Kreditní karta pro podnikatele**

Karta poskytuje okamžitou finanční hotovost pro krátkodobou finanční rezervu. Umožňuje až 45 dní bez úroku. Možnost splácet měsíčně pouze 5% z čerpané částky. Možnost čerpání od 20 000 Kč do 500 000 podle typu klienta a typu platební karty. Povinnost klienta mít u této banky běžný účet.

ČSOB banka samozřejmě nabízí větší množství produktů, já jsem se zaměřila pouze na ty, které jsou vhodné k mému případu stavební zakázky.

## **8.2 Česká spořitelna**

Česká spořitelna nabízí velkou řadu produktů. Pro nás se nejlépe hodí dva produkty: firemní kontokorent ČS - startovací a kontokorent k běžnému účtu.

### **8.2.1 Firemní kontokorent- startovací**

Výše úvěru je od 20 000 do 50 000 Kč. Klient nemusí mít do té doby vedený účet v této bance. Poté musí být založen firemní účet. Splácení úvěru bez dohodnutého plánu splácení.

### **8.2.2 Kontokorent k běžnému účtu**

Je určen pro podniky a podnikatele, kteří potřebují čerpat peníze okamžitě. Možnost průběžného čerpání a splácení dle potřeb klienta. Vše je dáno úvěrovou smlouvou.

Podobně, jak jsem uváděla výše má také Česká spořitelna větší množství produktů, ale vybrala jsem tyto dva, protože se mi pro náš případ zdály nejvhodnější.

## **8.3 Komerční banka**

Komerční banka také nabízí velké množství produktů, já jsem vybrala povolený debet, kreditní kartu pro podnikatele,

### **8.3.1 Povolený debet**

Úvěr je poskytován na podnikatelském běžném účtu. Při čerpání úvěru nemusí být stanoven účel čerpání. Pokud si klient nastaví limit, je možnost čerpat až do výše 3 000 000 Kč, záleží na individuálním posouzení

### **8.3.2 Kreditní karta pro podnikatele**

Poskytuje úvěr až do výše 200 000 Kč. Výše limitu je stanovena až po dohodě s bankou. Není nutno předkládat výkazy firmy, pokud je zde vést běžný účet alespoň 6 měsíců. Je zde možnost bezúročného období až 45 dnů. Minimální měsíční splátka 1/10 čerpaného úvěru plus úroky. Mimořádné splátky kdykoli.

### **8.3.3 Revolvingový úvěr**

Úvěr slouží k profinancování provozních potřeb, investičních potřeb a k překlenutí přechodného nedostatku finančních prostředků. Forma úvěru je krátkodobá

tedy do 1 roku. Umožňuje opakovaně navyšovat nečerpanou část úvěru až do termínu sjednaného ve smlouvě, v našem případě jeden rok. Úrok se pohybuje od 4% podle bonity klienta.

### 8.3.4 Profi úvěr

Profi úvěr se splácí postupně pravidelných měsíčních splátkách od měsíce, který následuje od vyčerpání úvěru. Profi úvěr je zajištěn avalem na krycí blankosměnce. Poskytuje se výhradně v českých korunách. Úrok se pohybuje od 4%.

Naše firma má běžný podnikatelský účet v Komerční bance, proto se rozhodla vzít si úvěr zde. Nejvhodněji se jeví varianta profi úvěru z hlediska nákladů na tuto půjčku. Naopak revolvingový úvěr nabízí možnost odsunu první splátky na dobu až jeden rok. Při volbě této varianty musí firma počítat s vyššími úroky. Z tohoto důvodu jsem zvolila Profi úvěr, jehož kalkulace je uvedena v následující tabulce.

#### Profi úvěr

Úroková sazba:	5%
Zpracování a vyhodnocení žádosti o úvěr:	zdarma
Za realizaci úvěru (příslibu úvěru):	1200 Kč
Spravování úvěru (měsíčně):	300 Kč

#### ..... Stručný přehled finančních dat

Měsíc	Nečerpaná částka úvěru	Splátky jistiny	Splátka úroků	Celková výše splátky
1.	200000,00 Kč	50000,00 Kč	833,33 Kč	50833,33 Kč
2.	150000,00 Kč	50000,00 Kč	625,00 Kč	50625,00 Kč
3.	100000,00 Kč	50000,00 Kč	416,67 Kč	50416,67 Kč
4.	50000,00 Kč	50000,00 Kč	208,33 Kč	50208,33 Kč

Tabulka 8.1 Stručný přehled finančních dat

## 9 ZÁVĚR

Náplní bakalářské práce bylo přiblížit možnosti financování stavební zakázky, jak z teoretického hlediska, tak konkrétně na praktickém příkladu. Byly popsány jednotlivé zdroje financování a rozdíly mezi nimi včetně přiblížení postupu při finančním plánování přípravy stavební zakázky.

V praktické části jsem se zabývala konkrétní firmou, která realizovala veřejnou zakázku financovanou z rozpočtu města Břeclavi. Firma Hastav s.r.o. má bohaté zkušenosti s realizací zakázek tohoto druhu a rozsahu, proto nedošlo k žádné chybě v projektové dokumentaci, ani při realizaci stavby a byly navýšeny pouze vícepráce zapříčiněny nutností přidat větší vrstvu šterkopísku, než jaká byla původně zamýšlena. Vzhledem ke krátké době provádění zakázky se investor a zhotovitel domluvili pouze na jediné faktuře, která bude vystavena a uhrazena na konci při předání stavby.

Firma financovala své provozní náklady po celou dobu realizace ze svých zdrojů. Vzhledem k jejich kladné finanční situaci a dobrému finančnímu plánování nedošlo k žádným neočekávaným jevům, které by narušili průběh zakázky.

Na konci práce je uveden fiktivní případ, kdy firma není v ideální finanční situaci a nemá k dispozici potřebné množství prostředků pro úhradu svých provozních nákladů. Do doby, než bude uhrazena faktura za provedené práce, musí si firma potřebné prostředky opatřit jiným způsobem. Různé bankovní instituce nabízejí podnikatelům a firmám řadu možností jak toto období překlenout. V práci je několik typů úvěrů porovnáno, přičemž pro představu je konkrétně řešen pouze Profí úvěr od Komerční banky.

Řešení pomocí různých úvěrů je pro firmu samozřejmě nevýhodné, nicméně v mnohých případech nezbytné.

## POUŽITÁ LITERATURA

- [1] HEJDUKOVÁ, A., HRONÍKOVÁ, M. *Financování stavební zakázky*. Brno: VUT FAST ÚSEŘ 2006, 71 s. – studijní opora
- [2] Ústav stavební ekonomiky a řízení. *Zdroje financování stavební zakázky* [online]. 2012 [cit. 2012-05-20]. Dostupné z: [http://www.fce.vutbr.cz/EKR/asp/index.asp?id=08\\_vyuka](http://www.fce.vutbr.cz/EKR/asp/index.asp?id=08_vyuka)
- [3] Zákon č. 137/2006 Sb., *o veřejných zakázkách*, ve znění pozdějších předpisů.
- [4] Nařízení vlády č.276/2011. In: č.276/2011. 2011, 99. Dostupné z: [http://www.compet.cz/fileadmin/user\\_upload/Legislativa/VZ/CR/276\\_2011.pdf](http://www.compet.cz/fileadmin/user_upload/Legislativa/VZ/CR/276_2011.pdf)
- [5] NÝVLTOVÁ, Romana a Pavel MARINIČ. *Finanční řízení podniku: Moderní metody a trendy*. První vydání. Praha: Gradapublishing, a.s., 2010, 208 s. ISBN 978-80-247-3158-2.
- [7] ŠKRDLÍKOVÁ, Ivana. *Finanční řízení stavební zakázky*. Brno, 2010. Diplomová práce. VUT v Brně, Fakulta stavební. Vedoucí práce Ing. Marta Hroníková.
- [6] MAREK, Petr. *Studijní průvodce financemi podniku*. 2. aktualiz. vyd. Praha: Ekopress, 2009, 634 s. ISBN 978-80-86929-49-1.
- [8] VALACH, Josef. *Finanční řízení podniku*. 2. aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Ekopress, 1999, 324 s. ISBN 80-861-1921-1.

## SEZNAM OBRÁZKŮ A TABULEK

Obrázek 4.1 Zobrazení hierarchie podnikových cílů .....	14
Obrázek 7.1 Organizační struktura firmy .....	32
Tabulka 7.1 Harmonogram prací .....	36
Tabulka 7.2 Přehled zakázky .....	37
Tabulka 7.3 Plánovaný a skutečný stav zakázky .....	39
Tabulka 8.1 Stručný přehled finančních dat .....	43



## **SEZNAM PŘÍLOH**

PŘÍLOHA A – Celkový rozpočet stavby

PŘÍLOHA B – Rozpočet parkoviště a chodníku

PŘÍLOHA C – Rozpočet veřejného osvětlení

PŘÍLOHA D – Situace stavby

# KRYCÍ LIST STAVBY

Název stavby	Břeclav - parkoviště a chodníky Slovácká	JKSO	
Název objektu		EČO	
Název části		Místo	
Objednatel	Město Břeclav	IČ	DIČ
Projektant			
Zhotovitel			
Rozpočet číslo	Zpracoval	Dne	
		26.01.2012	

## Měrné a účelové jednotky

Počet	Náklady / 1 m.j.	Počet	Náklady / 1 m.j.	Počet	Náklady / 1 m.j.
0	0	0	0	0	0

## Rozpočtové náklady v CZK

A	Základní rozp. náklady	B	Doplňkové náklady	C	Náklady na umístění stavby
1	HSV Dodávky 514 226,99	8	Práce přesčas 0,00	13	Zařízení staveniště 0,00
2	Montáž 1 543 615,66	9	Bez pevné podl. 0,00	14	Mimostav. doprava 0,00
3	PSV Dodávky 10 208,00	10	Kulturní památka 0,00	15	Územní vlivy 0,00
4	Montáž 184 548,80	11		16	Provozní vlivy 0,00
5	"M" Dodávky 0,00			17	Ostatní 0,00
6	Montáž 0,00			18	NUS z rozpočtu 0,00
7	ZRN (ř. 1-6) 2 252 599,45	12	DN (ř. 8-11) 0,00	19	NUS (ř. 13-18) 0,00
20	HZS 0,00	21	Kompl. činnost 0,00	22	Ostatní náklady 0,00

<b>Projektant</b>		<b>D</b>	<b>Celkové náklady</b>	
Datum a podpis	Razítko	23	Součet 7, 12, 19-22	2 252 599,45
<b>Objednatel</b>		24	14 %	0,00 DPH
Datum a podpis	Razítko	25	20 %	2 252 600,00 DPH
<b>Zhotovitel</b>		26	<b>Cena s DPH (ř. 23-25)</b>	<b>2 703 119,45</b>
Datum a podpis	Razítko	<b>E</b>	<b>Přípočty a odpočty</b>	
		27	Dodávky objednatele	0,00
		28	Klouzavá doložka	0,00
		29	Zvýhodnění + -	0,00

# REKAPITULACE STAVBY

**Stavba:** Břeclav - parkoviště a chodníky Slovácká

**Objednatel:** Město Břeclav

**Zhotovitel:**

**Datum:**

**Projektant:**

**Zpracoval:**

Kód	Popis	Cena bez DPH	DPH 14 %	DPH 20 %	Cena s DPH
1	2	3	4	5	6

SO 101 Parkoviště a chodník

SO 401 Veřejné osvětlení

**Celkem**

2 032 845,81

219 753,64

**2 252 599,45**

0,00

0,00

**0,00**

406 569,20

43 950,80

**450 520,00**

2 439 415,01

263 704,44

**2 703 119,45**

## REKAPITULACE ROZPOČTU

**Stavba:** Břeclav - parkoviště a chodníky Slovácká

**Objekt:** Parkoviště a chodník

**Část:**

**JKSO:**

**Objednatel:** Město Břeclav

**Zhotovitel:**

**Datum:** 26.01.2012

Kód	Popis	Cena celkem
1	2	3

HSV	Práce a dodávky HSV	
1	Zemní práce	2 032 845,81
2	Zakládání	896 490,53
5	Komunikace	6 775,65
8	Trubní vedení	888 077,66
9	Ostatní konstrukce a práce-bourání	50 712,56
	<u>Celkem</u>	190 789,41
		<u>2 032 845,81</u>

# ROZPOČET

**Stavba:** Břeclav - parkoviště a chodníky Slovácká

**Objekt:** Parkoviště a chodník

**Část:**

**JKSO:**

**Objednatel:** Město Břeclav

**Zhotovitel:**

**Datum:** 26.01.2012

P.Č.	TV	KCN	Kód položky	Popis	MJ	Množství celkem	Cena jednotková	Cena celkem	Sazba DPH
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>D</b>									
<b>HSV</b>									
<b>Práce a dodávky HSV</b>									
<b>D</b>									
<b>Zemní práce</b>									
1	K	001	111201101	Odstranění křovin a stromů průměru kmene do 100 mm i s kořeny z celkové plochy do 1000 m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>	24,300	32,40	787,32	20,0
2	K	001	111201401	Spálení křovin a stromů průměru kmene do 100 mm	m <sup>2</sup>	24,300	25,20	612,36	20,0
3	K	001	112101102	Kácení stromů listnatých D kmene do 500 mm	kus	5,000	278,00	1 390,00	20,0
4	K	001	112101122	Kácení stromů jehličnatých D kmene do 500 mm	kus	3,000	145,00	435,00	20,0
5	K	232	112111111	Spálení větví všech druhů stromů	kus	8,000	332,00	2 656,00	20,0
6	K	001	112201102	Odstranění pařezů D do 500 mm	kus	8,000	508,00	4 064,00	20,0
7	K	232	112211112	Spálení pařezu D do 0,5 m	kus	8,000	307,00	2 456,00	20,0
8	K	221	113106111	Rozebrání dlažeb nebo dílců komunikací pro pěší z mozaiky	m <sup>2</sup>	13,300	51,00	678,30	20,0
9	K	221	113106121	"vybourání stáv.chodníku"13,3	m <sup>2</sup>	13,300			
10	K	221	113106123	Rozebrání dlažeb nebo dílců komunikací pro pěší z betonových nebo kamenných dlaždic	m <sup>2</sup>	26,000	35,50	923,00	20,0
11	K	221	113202111	"vybourání stáv.chodníku"26	m <sup>2</sup>	26,000			
12	K	221	113204111	Rozebrání dlažeb nebo dílců komunikací pro pěší ze zámkových dlaždic	m <sup>2</sup>	44,500	46,60	2 073,70	20,0
13	K	221	113107142	"vybourání stáv.chodníku"44,5	m	44,500			
14	K	221	113107232	Vytrhání obrub krajníků obrubníků stojatých	m	183,800	48,90	8 987,82	20,0
15	K	221	113107241	"vybourání stáv.sil.obrubby"183,8	m	183,800			
16	K	001	122301102	Vytrhání obrub záhonových	m <sup>2</sup>	154,100	34,80	5 362,68	20,0
				Odstranění podkladu pl do 50 m <sup>2</sup> živých tl 100 mm	m <sup>2</sup>	25,600	151,00	3 865,60	20,0
				"vybourání stáv.vozovky"25,6	m <sup>2</sup>	25,600			
				Odstranění podkladu pl přes 200 m <sup>2</sup> z betonu prostého tl 300 mm	m <sup>2</sup>	786,600	188,00	147 880,80	20,0
				"vybourání stáv.parkoviště tl.200mm"566,6	m <sup>2</sup>	566,600			
				"vybourání stáv.chodníku tl.200mm"220	m <sup>2</sup>	220,000			
				<b>Součet</b>		<b>786,600</b>			
				Odstranění podkladu pl přes 200 m <sup>2</sup> živých tl 50 mm	m <sup>2</sup>	220,000	25,10	5 522,00	20,0
				"vybourání stáv.chodníku"220	m <sup>2</sup>	220,000			
				Odkopávky a prokopávky nezapažené v hornině tř. 4 objem do 1000 m <sup>3</sup>	m <sup>3</sup>	188,328	162,00	30 509,14	20,0
				"odkop konst.vrstev"24,3*0,42		10,206			
				510,5*0,32		163,360			
				18,9*0,2		3,780			
				13,3*0,19		2,527			

2 032 845,81

896 490,53

17	K	001	122301109	44,5*0,19	8,455				
				<b>Součet</b>	<b>188,328</b>				
	K	001	122301109	Příplatek za lepidlost u odkopávek nezapažených v hornině tř. 4	188,328	m3	31,50	5 932,33	20,0
18	K	013	997013501	Odvoz sutí na skládku a vybouraných hmot nebo meziskládku do 1 km se složením	808,314	t	227,00	183 487,28	20,0
				"mozaika"(13,3*0,06)*2,2	1,756				
				"bet.dlažba"(26*0,05)*2,2	2,860				
				"zám.dlažba"(44,5*0,06)*2,2	5,874				
				"sil.obruba"183,8*0,145	26,651				
				"záh.obruba"154,1*0,09	13,869				
				"žvíve"(25,6*0,1)*2,4	6,144				
				(220*0,05)*2,4	26,400				
				"beton"(786,6*0,2)*2,2	346,104				
				"odkopávky v hor.4"188,328*2	376,656				
				"vybourané DV"2*1	2,000				
19	K	013	997013509	<b>Součet</b>	<b>808,314</b>	t	9,84	31 815,24	20,0
				Příplatek k odvozu sutí a vybouraných hmot na skládku ZKD 1 km přes 1 km	3 233,256				
				808,314*4	3 233,256				
20	K	013	997013801	Poplatek za uložení stavebního betonového odpadu na skládce (skládkovné)	399,114	t	300,00	119 734,20	20,0
				1,756+2,86+5,874+26,651+13,869+346,104+2	399,114				
21	K	221	997221855	Poplatek za uložení odpadu z kameniva na skládce (skládkovné)	376,656	t	300,00	112 996,80	20,0
22	K	221	997221845	Poplatek za uložení odpadu z asfaltových povrchů na skládce (skládkovné)	32,544	t	350,00	11 390,40	20,0
				26,4+6,144	32,544				
23	K	001	122201102	Odkopávky a prokopávky nezapažené v hornině tř. 3 objem do 1000 m3	209,186	m3	83,70	17 508,87	20,0
				"odkop zeminy"(38+25,4+13,3)*0,3	23,010				
				(228+54,8+43,5+5)*0,52	172,276				
				(20,4+35,2)*0,25	13,900				
24	K	001	122201109	<b>Součet</b>	<b>209,186</b>	m3			
				Příplatek za lepidlost u odkopávek v hornině tř. 1 až 3	209,186	m3	28,00	5 857,21	20,0
25	K	001	132201101	Hloubení rýh š do 600 mm v hornině tř. 3 objemu do 100 m3	6,480	m3	585,00	3 790,80	20,0
				"hloubení pro drenážní potrubí"40,5*0,4*0,4	6,480				
26	K	001	132201109	Příplatek za lepidlost k hloubení rýh š do 600 mm v hornině tř. 3	6,480	m3	166,00	1 075,68	20,0
27	K	001	132202101	Hloubení rýh š do 600 mm ručním nebo pneu nářadím v soudržných horninách tř. 3	5,025	m3	731,00	3 673,28	20,0
				"hloubení pro chráničku O2*8,3*0,5*0,5	2,075				
				5,9*0,5*1	2,950				
28	K	001	132202109	<b>Součet</b>	<b>5,025</b>	m3	146,00	733,65	20,0
				Příplatek za lepidlost u hloubení rýh š do 600 mm ručním nebo pneu nářadím v hornině tř. 3	5,025	m3	146,00	733,65	20,0
29	K	001	132201201	Hloubení rýh š do 2000 mm v hornině tř. 3 objemu do 100 m3	15,200	m3	372,00	5 654,40	20,0
				"hloubení pro přípojky kanalizace"15,2*1*1	15,200				
30	K	001	132201209	Příplatek za lepidlost k hloubení rýh š do 2000 mm v hornině tř. 3	15,200	m3	23,80	361,76	20,0

31	K	001	131201101	Hloubení jam nezapažených v hornině tř. 3 objemu do 100 m3	m3	6,750	245,00	1 653,75	20,0
				"hloubení rpo nové deš.vpusti"(1,5*1,5*1)*3		6,750			
32	K	001	131201109	Příplatek za lepivost u hloubení jam nezapažených v hornině tř. 3	m3	6,750	22,00	148,50	20,0
33	K	001	162601102	Vodorovně přemístění do 5000 m výkopku z horniny tř. 1 až 4	m3	220,561	173,00	38 157,05	20,0
				"odkopávky v hor.3"209,186		209,186			
				"hloubení rýh do 600mm v hor.3"6,48		6,480			
				"hloubení rýh do 600mm v hor.3 ručně"5,025		5,025			
				"hloubení rýh do 2000mm v hor.3"15,2		15,200			
				"hloubení jam v hor.3"6,75		6,750			
				"zásyp"-22,08		-22,080			
				<b>Součet</b>		<b>220,561</b>			
34	K	001	171201201	Uložení sypaniny na skládky	m3	220,561	16,60	3 661,31	20,0
35	K	001	171201211	Poplatek za uložení odpadu ze sypaniny na skládce (skládkovné)	t	397,010	250,00	99 252,50	20,0
				220,561*1,8		397,010			
36	K	001	174101101	Zásyp jam, šachet rýh nebo kolem objektů sypaninou se zhuťněním	m3	29,680	88,70	2 632,62	20,0
				"zásyp zeminou-po vybouraných deš.vpusti"(1,5*1,5*1)*2		4,500			
				"zásyp zeminou-po chrániče O2"8,3*0,5*0,3		1,245			
				5,9*0,5*0,8		2,360			
				"zásyp zeminou-pro zaitravnění"55,9*0,25		13,975			
				"zásyp ŠD-po přípojkách kanalizace"15,2*1*0,5		7,600			
				<b>Součet</b>		<b>29,680</b>			
37	M	MAT	583441550	šterkodrt'	t	15,200	252,00	3 830,40	20,0
				7,6*2		15,200			
38	K	001	175101101	Obsyp potrubí bez prohození sypaniny z hornin tř. 1 až 4 uložným do 3 m od kraje výkopu	m3	8,550	352,00	3 009,60	20,0
39	M	MAT	583373030	šterkopisek	t	17,100	241,00	4 121,10	20,0
40	K	001	181951102	Úprava pláně v hornině tř. 1 až 4 se zhuťněním	m2	1 211,430	9,57	11 593,39	20,0
				987,23+224,2		1 211,430			
41	K	231	180402111	Založení parkového trávníku výsevem v rovině a ve svahu do 1:5	m2	75,900	14,70	1 115,73	20,0
42	M	MAT	005724100	osivo směs travní parková rekreační	kg	3,036	84,50	256,54	20,0
				75,9*0,04		3,036			
43	K	001	181301101	Rozproštění ornice tl vrstvy do 100 mm pl do 500 m2 v rovině nebo ve svahu do 1:5	m2	75,900	28,80	2 185,92	20,0
				"ohumusování zatrávněných ploch"75,9		75,900			
44	M	MAT	1111	Nákup ornice	m3	7,590	350,00	2 656,50	20,0
				<b>Zakládání</b>				<b>6 775,65</b>	
45	K	271	212752212	Trativod z drenážních trubek plastových flexibilních D do 100 mm včetně lože otevřený výkop	m	40,500	138,00	5 589,00	20,0
				"uložení potrubí,obsyp ŠP a zřízení lože"40,5		40,500			
46	M	MAT	286112230	trubka drenážní flexibilní D 100 mm	m	40,500	29,30	1 186,65	20,0
				<b>Komunikace</b>				<b>888 077,66</b>	
47	K	221	596211112	Kladení zámkové dlažby komunikací pro pěší tl 60 mm skupiny A pl do 300 m2	m2	224,200	207,00	46 409,40	20,0
				"nový kryt chodníků"224,2		224,200			

48	M	MAT	592452090R	dlažba zámková barevná 20x10x6 cm - písková "23,4+2%"228	m2	228,000 228,000	352,00	80 256,00	20,0
49	M	MAT	592451190R	dlažba zámková slepecká 20x10x6 cm červená "0,8+2%"1	m2	1,000 1,000	353,00	353,00	20,0
50	K	221	564851111	Podklad ze šěrškodrtě ŠD tl 150 mm "parkoviště"902,3 902,3+(158,4*0,2+177,5*0,3) "chodník"224,2	m2	2 113,730 902,300 987,230 224,200 <b>2 113,730</b>	99,40	210 104,76	20,0
51	K	221	596212213	Kladení zámkové dlažby pozemních komunikací tl 80 mm skupiny A pl přes 300 m2 "nový kryt parkoviště"902,3	m2	902,300 902,300	215,00	193 994,50	20,0
52	M	MAT	592452170R	dlažba zatravnovací přírodní 23,5x23,5x8 cm "902,3+2%"920	m2	920,000 920,000	388,00	356 960,00	20,0
53	K	271	871311111	<b>8</b> Trubní vedení Montáž potrubí z trubek tlakových z tvrdého PVC otevřený výkop svařovaných vnější průměr 160 mm "přípojky kanalizace"15,2	m	15,200	35,30	536,56	20,0
54	M	MAT	286113120	trubka kanalizace plastová KGEIM-160x1000 mm SN4	kus	16,000	211,00	3 376,00	20,0
55	K	271	895941111R	Zřízení vpusti kanalizační uliční z betonových dílců vč. dodání materiálu, zřízení bet.podkladu, obsypu a napojení	kus	3,000	12 000,00	36 000,00	20,0
56	K	PK	8888	Napojení PVC potrubí DN 150 na stáv.bet.kanalizaci	kus	3,000	1 200,00	3 600,00	20,0
57	K	PK	8889	Vybourání stáv.deš.vpusti	kus	2,000	3 600,00	7 200,00	20,0
58	K	221	916111122	<b>9</b> Ostatní konstrukce a práce-bourání Osazení obruby z drobných kostek bez boční opěry do lože z betonu prostého "dvouřádek z bet.kostek"158,2	m	158,200 158,200	93,30	14 760,06	20,0
59	K	221	916111123	Osazení obruby z drobných kostek s boční opěrou do lože z betonu prostého	m	158,200	120,00	18 984,00	20,0
60	M	MAT	592480500	kámen dlažební betonový Granit 10 x 10 x 8 cm šedý "158,2*0,2"32	m2	32,000 32,000	335,00	10 720,00	20,0
61	K	221	916131213	Osazení silničního obrubníku betonového stojatého s boční opěrou do lože z betonu prostého	m	186,500	218,00	40 657,00	20,0
62	M	MAT	592174740	obrubník betonový silniční ABO100/15/25 II 100 x 15 x 25 cm "178,5+2%"182	kus	182,000 182,000	145,00	26 390,00	20,0
63	M	MAT	592174750	obrubník silniční ABO100/15/15 II šedý A 100x15x15 cm	kus	4,000	116,00	464,00	20,0
64	M	MAT	592174760	obrubník silniční ABO100/15/25 II šedý LV 100x15x25 cm	kus	2,000	270,00	540,00	20,0
65	M	MAT	592174770	obrubník silniční ABO100/15/25 II šedý PV 100x15x25 cm	kus	2,000	270,00	540,00	20,0
66	K	221	916231213	Osazení chodnikového obrubníku betonového stojatého s boční opěrou do lože z betonu prostého	m	146,800	180,00	26 424,00	20,0
67	M	MAT	592174100	obrubník betonový chodnikový ABO 100/10/25 II nat 100x10x25 cm "146,8+2%"150	kus	150,000 150,000	122,00	18 300,00	20,0
68	K	221	919735112	Řezání stávajícího živičného krytu hl do 100 mm "zařezání stáv.vozovky"7,5	m	7,500 7,500	67,70	507,75	20,0
69	K	221	919735124	Řezání stávajícího betonového krytu hl do 200 mm "řezání stáv.chodníku"10,9	m	10,900 10,900	314,00	3 422,60	20,0



70	K	221	966006132	Odstranění značek dopravních nebo orientačních se sloupky s betonovými patkami	kus	1,000	326,00	326,00	20,0
71	K	PK	9998	Čtyřkotevní patka vč.zabetonování	kus	1,000	1 240,00	1 240,00	20,0
72	K	PK	9997	Uložení a dodání půlené PVC chráničky	m	14,200	670,00	9 514,00	20,0
73	K	PK	9996	Zrušení rozvodné skříňě NN	kus	2,000	5 000,00	10 000,00	20,0
74	K	PK	9999	Vybourání stáv. dešťových vpustí	kus	1,000	8 000,00	8 000,00	20,0
				<b><u>Celkem</u></b>				<b><u>2 032 845,81</u></b>	

# REKAPITULACE ROZPOČTU

**Stavba:** Břeclav - parkoviště a chodníky Slovácká

**Objekt:** Veřejné osvětlení

**Část:**

**JKSO:**

**Objednatel:** Město Břeclav

**Zhotovitel:**

**Datum:** 26.01.2012

Kód	Popis	Cena celkem
1	2	3

**HSV** 219 753,64

**Práce a dodávky HSV**

1 24 996,84

Zemní práce

744 11 756,80

Elektromontáže - rozvody vodičů měděných

748 183 000,00

Elektromontáže - osvětlovací zařízení a svítidla

**219 753,64**

**Celkem**

# ROZPOČET

**Stavba:** Břeclav - parkoviště a chodníky Slovácká

**Objekt:** Veřejné osvětlení

**Část:**

**JKSO:**

**Objednatel:** Město Břeclav

**Zhotovitel:**

**Datum:** 26.01.2012

P.Č.	TV	KCN	Kód položky	Popis	MJ	Množství celkem	Cena jednotková	Cena celkem	Sazba DPH
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>D</b>									
<b>Práce a dodávky HSV</b>									
<b>D 1</b>									
<b>Zemní práce</b>									
1	K	001	132201101	Hloubení rýh š do 600 mm v hornině tř. 3 objemu do 100 m3	m3	22,000	482,00	10 604,00	20,0
				"hloubení pro napojení VO"88*0,5*0,5		22,000			
2	K	001	132201109	Příplatek za lepkovost k hloubení rýh š do 600 mm v hornině tř. 3	m3	22,000	137,00	3 014,00	20,0
3	K	001	162601102	Vodorovné přemístění do 5000 m výkopku/sypání z horniny tř. 1 až 4	m3	8,800	158,00	1 390,40	20,0
				"hloubení rýh do 600mm v hor.3*22		22,000			
				"zásyp zeminou"-13,2		-13,200			
				<b>Součet</b>		<b>8,800</b>			
4	K	001	171201201	Uložení sypání na skládky	m3	8,800	14,30	125,84	20,0
5	K	001	171201211	Poplatek za uložení odpadu ze sypání na skládce (skládkovné)	t	15,840	250,00	3 960,00	20,0
				8,8*1,8		15,840			
6	K	001	174101101	Zásyp jam, šachet rýh nebo kolem objektů sypáním se zhuštěním	m3	22,000	73,90	1 625,80	20,0
				"zásyp zeminou"88*0,5*0,3		13,200			
				"zásyp ŠP"88*0,5*0,2		8,800			
				<b>Součet</b>		<b>22,000</b>			
7	M	MAT	583373030	šterkopísek	t	17,600	243,00	4 276,80	20,0
				8,8*2		17,600			
<b>D 744</b>									
<b>Elektromontáže - rozvody vodičů měděných</b>									
8	K	741	744431300	Montáž kabel Cu sk.1 do 1 kV do 1,00 kg uloženy volně	m	88,000	17,60	1 548,80	20,0
9	M	MAT	341110760	kabel silový s Cu jádrem CYKY 4x10 mm2	m	88,000	116,00	10 208,00	20,0
<b>D 748</b>									
<b>Elektromontáže - osvětlovací zařízení a svítidla</b>									
10	K	741	748711200R	Montáž stožár osvětlení parkový ocelový vč.dodání materiálu	kus	6,000	25 000,00	150 000,00	20,0
11	K	PK	748000000R	Demontáž stáv.stožárů veřejného osvětlení vč.odvozu	kus	6,000	5 500,00	33 000,00	20,0
				<b>Celkem</b>				<b>219 753,64</b>	



Zodp. projektant:	Vedoucí projektant:	Vypracoval:		
MěÚ: Břeclav	KrÚ: Jihomoravský		Formát:	A4
Objednatel: Město Břeclav			Datum:	X. 2011
Akce:			Číslo zakázky:	VD 11411
<b>Břeclav - parkoviště a chodníky Slovácká</b>			Měřítko:	-
Objekt:			Stupeň dokumentace:	Výtisk číslo:
			<b>DUR, DSP</b>	
Příloha:			Příloha číslo:	
<b>Přehledná situace stavby</b>			<b>B.</b>	