

POSUDEK OPONENTA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Autor bakalářské práce: Lukáš Žilinský

Oponent bakalářské práce: Ing. Pavel Jančálek

Téma bakalářské práce Problematika řízení peněžních toků ve stavebním podniku považují za vhodné pro zpracování z těchto důvodů:

- a) řízení peněžních toků je a vždy bude jednou z nejvýznamnějších činností finančního managementu podniku
- b) v projekčně inženýrské a architektonické společnosti, která realizuje stavební zakázky vysokého objemu trvající i let, do nichž jsou zainteresováni různé další dodavatelské společnosti je správné nastavení řízení peněžních toků (PT) pro firmu životně důležité.

Diplomová práce je strukturovaná do 7 kapitol, z toho 1. kapitola je Úvod do problematiky popisující historii výkaznictví a definice základních pojmů. V 2. kapitole jsou uvedeny metody výpočtu cash flow a hlavní finanční ukazatele. 3 kapitola popisuje úlohu budoucího cash flow a hodnocení investičních projektů. Ve 4. kapitole jsou definovány hlavní aspekty řízení PT na stavební zakázce. Kapitoulou 5. začíná praktická část práce, kde nejprve autor rozebírá základní podnikatelské informace o společnosti BLOCK a.s., kterou si pro účely bakalářské práce vybral. V kapitole 6. navazuje praktickým sestavením výkazu cash flow. V kapitole 7 pak završuje práci zpracování dvou modelových příkladů sledování cash flow na zakázce.

Autor žádoucím způsobem uvedl práci definováním důležitých historických mezníků a hlavních pojmů ve finančním řízení firmy.

V kapitole č. 2, 3 a 4 autor navazuje na předchozí část a identifikuje všechny nezbytné parametry pro sestavení cash flow a řízení PT na zakázce. Autor v těchto částech neopomenul metody sestavení cash flow včetně popisu ukazatelů finanční analýzy na bázi cash flow a hodnocení investičních projektů. Nastíněna je také finanční strategie zakázky a možná fakturace stavební zakázky. V celkovém kontextu tvoří tyto části práce velmi hodnotný teoretický podklad pro praktickou část.

Kapitoly č. 5, 6 a 7 pak tvoří stěžejní praktickou část práce. Autor zde nejprve identifikuje společnost BLOCK a.s., ve které čerpal data a praktické poznatky pro vlastní tvůrčí činnost při zpracování modelových příkladů. Z hlediska výkaznictví provedl sestavení cash flow nepřímou metodou pro sledované roky 2010 a 2011 a náležitě vyhodnotil získaná data. Pro zvýraznění vypovídací schopnosti práce je nejpřínosnější kapitola č. 7. Autor zde samostatně na základě praktických podkladů provedl dva modelové příklady řízení cash flow na zakázce a to v prvním případě, kdy je zakázka realizována přímo pro investora a v druhém případě pro generálního dodavatele. Oba tyto modelové příklady se do značné míry přibližují realitě a což je dáno také rozdílnými splatnostmi na výnosové a nákladové straně u obou příkladů. Zejména pak v případě realizace zakázky pro generálního dodavatele je kladen velký důraz na dojednání doby splatnosti vydávaných faktur a k tomu i odpovídají vyjednání dob splatnosti u

přijatých faktur tak aby bylo v průběhu zakázky udrženo stabilní cash flow při požadované míře ziskovosti. Autor pro detailní přehled o řízení PT na zakázkách zpracoval velmi podrobný finanční harmonogram zakázky rozdělený i na jednotlivé fáze a činnosti na zakázce, což svědčí o schopnosti koncepčního a uceleného uvažování při tvorbě bakalářské práce.

Celkově je struktura práce vhodně chronologicky uspořádána a z hlediska obsahu a řazení jednotlivých kapitol umožňuje zevrubnou analýzu tématu.

Z hlediska originality a stupně tvořivosti při zpracování lze označit práci za velmi zdařilou. Je možno konstatovat, že cíl práce „dokázat, že metoda cash flow zcela oprávněně patří mezi moderní metody finanční analýzy a finančního řízení“ se podařilo splnit.

Úroveň rozboru řešené problematiky i závěry daného tématu odpovídají svojí odbornou úrovní požadavkům na absolventskou práci bakalářského studijního programu.

Praktická aplikovatelnost závěrů bakalářské práce je možná. Práce může sloužit jako metodika pro manažery staveb při zpracování harmonogramu a finančního plánu na zakázce.

Použití odborné terminologie lze označit za adekvátní a významově přesné. Názvy jednotlivých kapitol i podkapitol vykazují soulad s návazným textem.

Formální stránka práce je uspokojivá. Odkazy na příslušnou literaturu jsou z formálního hlediska v pořádku. Autor prokázal schopnost pracovat s informacemi z odborné literatury, z médií a internetu a rovněž i samostatně vytvářet vlastní podklady pro potřeby práce.

Závěr:

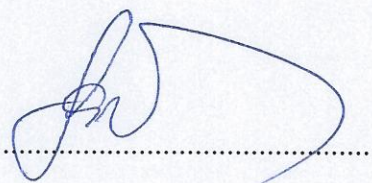
Doporučuji, aby byla bakalářská práce pana Lukáše Žilinského s názvem Problematika řízení peněžních toků ve stavebním podniku připuštěna k obhajobě před akademickou komisí fakulty stavební VUT v Brně.

Při obhajobě doporučuji pojednat o následujících problémových okruzích:

1. V jaké fázi zakázky v podniku se nachází „sledování peněžních toků na zakázce“ a čeho je to součástí?
2. Co představuje plánování likvidity a plánování peněžních toků?

Klasifikační stupeň ECTS: *A/1*

Ve Valašském Meziříčí dne 3. 6. 2013



Podpis

Klasifikační stupnice

Klas. stupeň ECTS	A	B	C	D	E	F
Číselná klasifikace	1	1,5	2	2,5	3	4