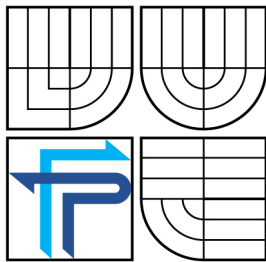


VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



FAKULTA PODNIKATELSKÁ
ÚSTAV FINANCÍ

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT
INSTITUTE OF FINANCES

FINANCOVÁNÍ PROJEKTU ZE ZDROJŮ EU

FINANCING PROJECT FROM SOURCES EUROPEAN UNION

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

BACHELOR'S THESIS

AUTOR PRÁCE

AUTHOR

VEDOUCÍ PRÁCE

SUPERVISOR

JAN BÁRTA

doc. Ing. ALENA KOČMANOVÁ, Ph.D.

BRNO 2009

Bibliografická citace práce:

Bárta, J. *Financování projektu ze zdrojů EU*. Brno. VUT v Brně, Fakulta podnikatelská, 2009. 51 s. Vedoucí bakalářské práce doc. Ing. Alena Kocmanová, Ph.D.

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že předložená diplomová práce je původní a zpracoval jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem ve své práci neporušil autorská práva (ve smyslu Zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně, dne 25. května 2009

.....

Podpis

Poděkování

Děkuji Doc. Aleně Kocmanové Ph.D. za odborné vedení mé práce a cenné připomínky.

Abstrakt

Tématem mé bakalářské práce je „Návrh projektu financovaného ze strukturálních zdrojů EU“. Samotným projektem je výstavba sportovního hřiště, který by sloužil týmu VSK VUT Brno Alligators a dále samozřejmě ostatním sportovcům. Teoretická část se zabývá poznatky v oboru projektového managementu a strukturálních fondů EU. Praktická část pak samotným praktickým řešením projektu. Cílem mé práce je vytvořit návrh financování stadionu, který by byl určen pro účely týmu VSK VUT Brno Alligators.

Abstract

Subject matter of my bachelor's work is „ Proposal of Project financed from EU structural funds.“ The main project is building of sport stadium for VSK VUT Brno Alligators players and other athletes purposes. Theoretical part unreveal knowledge about project management and EU structural funds. The practical part then main solution of project. The objective of my work is creating of financing building stadium proposal, which is determined mainly for VSK VUT Brno Alligators team purposes.

Klíčová slova

Strukturální fondy, dotace, projektový management, projekt, analýza, hřiště

Key words

Structural funds, grant, project management, project, analysis, playground

Obsah

Úvod.....	7
1. Cíl a metody bakalářské práce.....	8
2. Teoretické poznatky.....	9
2.1. Možnosti dotačních zdrojů.....	9
3. Strukturální fondy EU.....	10
3.1 Cíle.....	10
3.2 Fondy Evropské unie.....	11
3.3 Čerpání financí ze zdrojů EU v ČR.....	13
3.4 Strategické dokumenty.....	13
4. Projektový management v oblasti EF.....	15
4.1 Projekt.....	15
4.2 Životní fáze a cyklus projektu	16
4.2.1 Identifikace	16
4.2.2 Příprava	17
4.2.3 Posouzení a schválení.....	18
4.2.4 Podání žádosti.....	18
4.2.5 Rozhodnutí o financování.....	19
4.2.6 Realizace	19
4.2.7 Monitoring.....	20
4.2.8 Hodnocení.....	20
4.2.9 Ukončení projektu.....	20
5. Analýza a popis současné situace.....	21
5.1 Vstupní analýza a informace o	24
5.2 SWOT Analýza.....	25
5.3 Analýza podmínek pro získání dotace.....	26
5.4 Analýza VSK VUT Brno Alligators.....	28
5.5 Informace o Regionálním operačním programu NUTS II Jihovýchod.....	31
5.5.1 Hlavní cíle.....	32
5.5.2 Rozdělení prostředků dle priorit.....	32
5.5.3 Prioritní osa 3.....	33
5.5.4 Alokace dle jednotlivých cílů OP ROP NUTS II JV, prioritní osa 3.....	33
5.5.5 Udržitelný rozvoj měst a venkovských sídel	34
6. Návrh řešení.....	35
6.1 Náklady na výstavbu.....	36
6.2 Zpracování žádosti o dotaci.....	37
6.3 Ukázky aplikací pro podání žádosti.....	38
6.3.1 Ukázka aplikace Benefit.....	38
6.3.2 Ukázka aplikace Elza.....	39
6.3.3 Ukázka aplikace eAccount.....	40
6.4 Obsah žádosti.....	40
6.5 Přílohy žádosti.....	41
6.7 Předložení žádosti.....	42
7. Realizace Projektu.....	43
7.1 Popis jednotlivých částí realizace projektu.....	44
8. Závěr.....	47
Seznam použitých zkratk.....	48
Přehled použité literatury.....	49

Úvod

Role sportu obecně by se neměla stávat druhořadou. Je potřeba podporovat sportovní aktivity na všech úrovních, nejen na profesionální, ale i na poloprofesionální a amatérské, neboť právě na těchto nižších úrovních se rodí sportovci, kteří zviditelňují sportovní odvětví i Českou republiku na mezinárodní úrovni. Sport se pak může stát vzorem či inspirací pro široký okruh lidí, zejména pro mládež. V Brně je však již několik let sportovní infrastruktura poměrně silně podhodnocena, a nabídka sportů se tudíž zužuje pouze na kopanou, která je sice velmi populární, ale ne každý musí tomuto sportu propadnout. Proto se poohlíží po ostatních sportech, jejichž propagace už je ale bohužel slabší a podmínky jsou mnohdy tak žalostné, že případného zájemce odradí.

V bakalářské práci jsem se rozhodl zabývat problematikou specializovaných hřišť v Brně pro minoritní sportovce a sportovní týmy. Převážně pak řešením neúnosné situace v týmu amerického fotbalu VSK VUT Brno Alligators.

1. Cíl a metody bakalářské práce

Jakožto aktivní člen týmu amerického fotbalu VSK VUT Brno Alligators se neustále potýkám s organizačními a finančními potížemi mého klubu. Tyto potíže konkrétně nejsou způsobeny vedením týmu, ale špatnými podmínkami v tomto sportovním odvětví obecně. Při jednání s manažery týmu padl návrh na požádání o dotaci na výstavbu stadionu, která by naše problémy z velké části vyřešila. Proto jsem byl požádán o vypracování studie a zevrubné analýzy.

V teoretické části jsem se zaměřil především na teorii řešení projektu a samotné informace o dotacích, potažmo strukturálních fondech poskytovaných Evropskou unií. Při přípravě a realizaci projektů vyvstává množství nejrůznějších problémů. Často se jedná o problémy obdobné, méně často jsou obtížné situace unikátní. Společným jmenovatelem bývá nedostatečná zkušenost s danou problematikou.

Praktickou část jsem věnoval analýze klubu VSK Brno Alligators. Zda-li má možnost zažádat o dotaci na výstavbu hřiště spolu s návrhem řešení.

V bakalářské práci jsem využil diagnostiku následující metody: výpočtovou a kvantitativní. Důležitá je také metoda srovnávání, při které zjišťujeme co je moc nebo málo, co je dobré nebo špatné. Srovnávání jednotlivé úrovně ukazatelů, charakterizujících aktivitu podniku či její výnosnost jsou typickým příkladem.

Součástí bakalářské práce jsou desítky teoretických modelů založených na matematicko-statistických metodách (nejčastěji diskriminační analýza nebo regresní modely), které formulují funkce obsahující optimální kombinace ukazatelů včetně jejich vah pro celkové vyhodnocení výkonnosti podniku.

V práci byly využity metody systémové a vztahové analýzy. Pro stanovení závěrů v bakalářské práci byly použity metody indukce a dedukce. Tyto metody spolu úzce souvisí. Indukcí dospíváme na základě zkoumání jednotlivých jevů praxe k teoretickým zobecněním, naopak teoretické závěry si dedukcí ověřujeme v praxi.

2. Teoretické poznatky

2.1 Možnosti dotačních zdrojů

Přestože se v poslední době nejvíce skloňují právě Evropské strukturální fondy, jako možnost dotačního řešení, je třeba nezapomínat i na ostatní možnosti dotování projektů ať už zaštit'ovaných EU nebo Českou republikou.

Pro začátek je důležité vědět, a co také nejvíce zajímá žadatele, z jakých zdrojů lze dotace čerpat. Pokud se jedná o finanční zdroj (tedy odkud finance čerpáme a komu předkládáme naši žádost o dotaci), jsou k dispozici nejen zdroje Evropské unie, které jsou poskytovány zejména prostřednictvím resortních ministerstev, prostředky krajů, měst a obcí, ale i zdroje mimo EU (např. finanční mechanismus Evropský hospodářský prostor (EHP)/Norsko a Švýcarsko). Je zde také státní rozpočet, který má řadu stabilních dotačních programů, které fungují dlouhodobě a jejich administrativa je mnohem snazší a jednodušší než administrativa dotace EU (1).

Zdroje pro čerpání dotací

- Nadace a nadační fondy*
- Ostatní finanční mechanismy*
- Státní rozpočet*
- Kraje a obce*
- Strukturální fondy EU*

3. Strukturální fondy EU

Poslední, nicméně v současné době nejvíce využívanou možností pro získání prostředků pro financování podnikatelského záměru, jsou Evropské strukturální fondy. Tyto fondy obecně slouží ke snižování rozdílů mezi jednotlivými regiony EU, k rozvoji hospodářství a vzájemné soudržnosti. Mezi nesporné výhody patří ulehčení finančních nároků na projekt, ale je to vykoupeno kvantem informací, které žadatel musí zvládnout a velmi náročnou administrativou.

V současném programovém období má případný žadatel možnost využití ze tří, respektive čtyř finančních nástrojů. Řadí se mezi ně Evropský fond pro regionální rozvoj, Evropský sociální fond, Fond soudržnosti s tím, že rozvoj rybolovu a venkova spadá pod Společnou zemědělskou politiku. Díky těmto fondům je možné dosáhnout stanovených cílů (2).

3.1 Cíle

Cíl Konvergence

Jak už napovídá název, záměrem tohoto cíle je sblížení (konvergence) nejméně rozvinutých regionů s průměrem EU. Hodnotícím kritériem je HDP, který nesmí přesáhnout 75% průměru EU. Mezi tyto oblasti, spadají všechny regiony České republiky kromě hlavního města Prahy. Jedná se o největší cíl, na jehož splnění se používá 81,5% veškerých dotací (2).

Cíl Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost

Tento cíl napomáhá k dalšímu posilování konkurenceschopnosti (proto je také neoficiálně brán jako druhý stupeň k cíli konvergence) např. investicemi do lidských zdrojů, životního prostředí nebo inovačních projektů. HDP v tomto případě musí převyšovat 75% průměru EU a spadá zde hlavní město Praha. Splňování tohoto cíle odebírá z celkových dotačních možností 16% dotací (2).

Cíl Evropská územní spolupráce

Cílem je posílení přeshraniční, meziregionální a nadnárodní spolupráce, podpora výzkumu a výměny zkušeností mezi zeměmi EU navzájem. V případě tohoto cíle se jedná o celou ČR bez výjimek. Tento cíl je co do finanční náročnosti nejslabší, protože z pomyslného dotačního koláče ukusuje pouhá 2.5 % (2).

3.2 Fondy Evropské unie

Pro splnění výše zmíněných cílů jsou v programovém období 2007-2013 k dispozici fondy, které slouží ke zvýšení hospodářské úrovně, podpoře vzdělání a snižování sociálních nesrovnalostí.

Mezi tyto fondy se řadí Evropský fond pro regionální rozvoj, Evropský sociální fond, Fond soudržnosti a společná politika venkova, kam patří Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova a Evropský rybářský fond (2).

Evropský fond pro regionální rozvoj (European Regional Development Fund; ERDF)

Vzhledem k objemu peněz v tomto fondu se ERDF řadí mezi největší a tím pádem i nejdůležitější ze všech strukturálních fondů. Zaměřuje se na snižování rozdílů mezi regiony EU, posilování hospodářství a modernizaci. Prostředky z tohoto fondu jsou určeny pro všechny tři cíle (cíl konvergence, cíl regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost a cíl evropská územní spolupráce) (2).

Evropský sociální fond (European Social Fund; ESF)

Prostředky z tohoto fondu jsou určeny pro první dva cíle (konvergence a regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost), kterých se snaží dosáhnout podporou zaměstnanosti (např. rovnou příležitostí na trhu práce), rozvojem lidských zdrojů, posilováním sociálních programů, pomocí a začleňováním dlouhodobě nezaměstnaných a rizikových skupin obyvatelstva. Ze všech strukturálních fondů je ESF fondem nejstarším (2).

Fond Soudružnosti (Cohesion Fund; CF)

Je určen výhradně pro splnění cíle konvergence. Podporuje velké projekty určené k rozvoji dopravy, inovací v energetice, obnovitelných zdrojů a životního prostředí. Tento fond je k dispozici pouze zemím, jejichž HNP (hrubý národní produkt) na obyvatele nepřekročí 90% průměrného HNP EU. Další podmínkou je splnění podmínek hospodářského sblížení (2).

Společná zemědělská politika

Společná zemědělská politika se skládá ze dvou fondů, Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova a Evropského rybářského fondu.

-Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EAFRD)

-Evropský rybářský fond (EFF)

3.3 Čerpání financí ze zdrojů EU v ČR

Výše uvedené fondy mohou využívat členské země EU za předpokladu vypracování operačních programů, které je potřeba připravit pro každé programové období zvlášť. Česká republika měla možnost po vstupu 1. května 2004 čerpat dotace v programovém období 2004-2006 a má samozřejmě možnost čerpat i v období současném (2007-2013). Při čerpání je veškerá činnost a zodpovědnost převedena na členský stát, který je povinen zřídit další instituce a orgány potřebné k uskutečnění dotace.

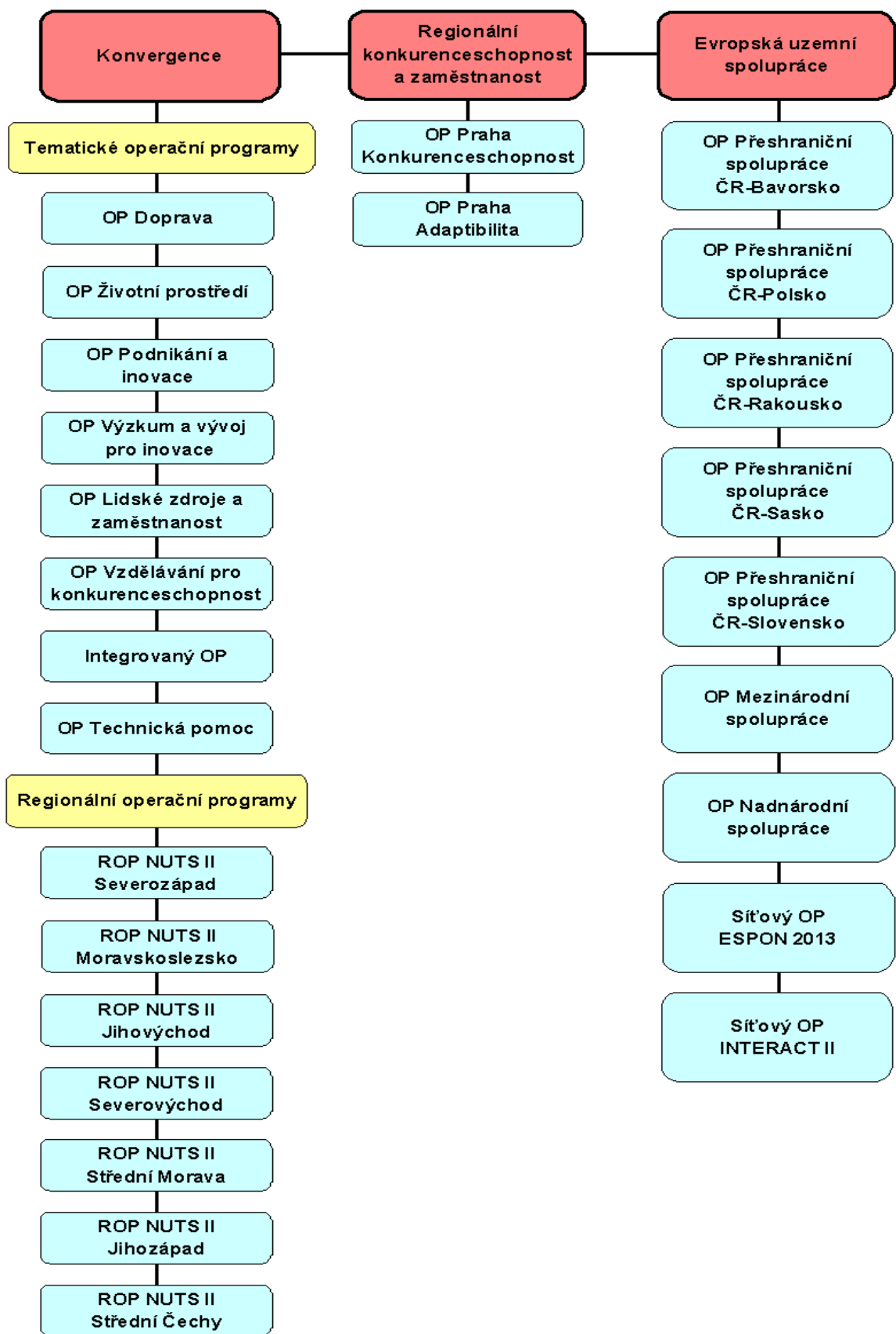
Instituce potřebné k úspěšnému zabezpečení převodu dotací z EU až k příjemcům jsou v ČR: Auditní organ, Řídící organ, Monitorující výbor Zprostředkující subjekty, platební a certifikační orgán a samotní příjemci (3).

3.4 Strategické dokumenty

Pro možnost využívání prostředků ze strukturálních fondů EU musela ČR vypracovat řadu programových a strategických dokumentů. Pro využívání prostředků v programovém období 2007-2013 jsou považovány jako směrodatné Strategické obecné zásady Společenství, Národní rozvojový plán ČR 2007-2013, Národní strategický referenční rámec a samotné Operační programy (13).

Operační programy (OP)

Operační programy jsou programové dokumenty stanovující priority a oblasti podpory, které vycházejí z globálních cílů Národního strategického referenčního rámce. Dělí se podle tematických a regionálních cílů (tematický OP Doprava, regionální OP ROP NUTS II Jihovýchod). Obsahují popis všech veškerých příjemců, aktivit, u kterých lze požádat o dotační podporu a také tzv. prováděcí dokument, který stanovuje pokyny pro žadatele, způsobilé výdaje a další podmínky k realizaci. Každý OP musí být schválen Evropskou komisí. Na následující stránce je seznam všech operačních programů podporovaných v programovém období 2007-2013 (14).



ZDROJ: vlastní

4. Projektový management v oblasti EF

Projektový management je často zaměňován s operativním řízením. Nicméně hlavní a zásadní rozdíl je v přidělení zdrojů pro realizaci a dočasnosti.

Definice nejuznávanějšího světového profesionálního sdružení projektových manažerů Project Management Institute (PMI®) vypadá takto:

je aplikace znalostí, schopností, nástrojů a technologií na aktivity projektu tak, aby tyto splnily požadavky projektu.¹

4.1 Projekt

Nejdůležitějším prvkem Projektového managementu je samotný projekt. Projekt se vyznačuje tím, že je unikátní, má dočasný charakter, pevně stanoven začátek a konec. Výsledkem projektu je produkt, služba nebo jinak unikátní výstup projektu, který má být realizací projektu vytvořen, jakožto naplněné cíle a záměry investorů. Existuje nespočetné množství rozdělení projektů od jednoduchých, komplexních, speciálních, organizačních, technologických atp. nicméně pro projektový management v oblasti Strukturálních fondů plně dostačuje rozdělení na investiční a neinvestiční rozdělení (4).

Definice PMI®

dočasné úsilí vynaložené na vytvoření unikátního produktu, služby nebo unikátního výsledku.²

¹ SVOZILOVÁ, Alena . Projektový management. [s.l.] : Grada Publishing a.s., 2006. ISBN 8024715015. Projektový management, s. 19.

² SVOZILOVÁ, Alena . Projektový management. [s.l.] : Grada Publishing a.s., 2006. ISBN 8024715015. Projekt, s. 22.

Dočasnost se poté dá definovat jako časový rámec, který musí mít každý projekt přesně stanoven. Hovoříme o stanovení začátku a konce (datem dokončení, splněním cíle...)

Mezi obecně platné charakteristiky projektu patří:

cíl (jasně stanovený a konkrétní), začátek a konec, strategie (vedoucí k dosažení cíle), omezené zdroje, specifické přínosy, neurčitosti a rizika.

Produktem projektu je cíl, výsledek, výsledek popř. jiný výstup projektu, který má být realizací projektu vytvořen (4).

4.2 Životní fáze a cyklus projektu

Projekt se dá velmi snadno přirovnat k procesu, který má své jednotlivé fáze. Tyto fáze se s postupem času vyvíjí (naplňují) a proces pokračuje a směřuje ke svému naplnění (cíli). Sled těchto fází nazýváme životní cyklus.

Projekt dělíme na šest základních fází. Identifikace, příprava, posouzení, financování, realizace (implementace), monitoring, hodnocení (5).

4.2.1 Identifikace

Identifikace se dělí do tří etap. *Identifikace podnikatelských příležitostí, Předběžný výběr projektů a příprava projektu zahrnující analýzu jeho variant a hodnocení projektu a rozhodnutí o jeho realizaci či zamítnutí.* V případě, že byl projekt identifikován a nebyl zamítnut, je potřeba odpovědět na další zásadní otázky:

- Čeho chceme dosáhnout?
- Z jakých předpokladů vycházíme?
- Jaké konečné výsledky předpokládáme?
- Jak výsledků dosáhneme?
- Kde na to získáme finanční prostředky?
- Hodnocení dopadů a přínos projektu
- Jaká jsou alternativní řešení?
- S kým máme společný cíl?

Vzhledem k tomu, že již dopředu víme, že identifikovaný projekt zamýšlíme financovat za podpory Evropských strukturálních fondů, je třeba si stanovit i další důležité otázky:

Je z daného dotačního programu podporována činnost, na kterou chci získat dotaci?

Jsem oprávněný žadatel?

Je místo realizace projektu vhodné pro vytipovaný program?

Je rozpočet projektu odpovídající minimálním a maximálním hranicím výše podpory?

Je projekt připraven tak, abych stihnul zpracovat a odevzdat žádost a povinné přílohy v určeném termínu? (5)

4.2.2 Příprava

Příprava projektu by měla být co nejdetailnější. Nesmí se podcenit žádné důležité aspekty, především finanční, personální a materiálové stránky projektu. Neméně důležité je stanovení časového rámce. Záměr již je podrobně rozpracován, jsou určeny plány a cíle a management má k dispozici lidské zdroje. Upřesnění informací stanovených v konceptuálním návrhu (5).

Obsahuje finanční analýzu, analýzu rizik a dopady na okolí projektu.

Přípravná fáze nám potvrzuje proveditelnost projektu.

4.2.3 Posouzení a schválení

Posouzení provádí řídicí orgán, který posuzuje proveditelnost projektu i veškeré finanční a technické aspekty. Posuzována je schopnost udržitelnosti projektu (produktu) v provozní fázi a také zda samotná žádost a přílohy k žádosti neobsahují formální a věcné chyby.

V průběhu této fáze projektového cyklu jsou posuzovány technické a finanční aspekty projektu a prověřují se podmínky proveditelnosti projektu a jeho udržitelnost v provozní fázi. V této třetí fázi je projekt posuzován řídicím orgánem, který žádost o podporu včetně všech povinných příloh přijímá a dále ji hodnotí a analyzuje z hlediska formální a věcné přijatelnost (5).

4.2.4 Podání žádosti

Před podáním žádosti je potřeba nastudovat veškeré informace, které jsou poskytovatelům zpřístupněny ve výzvě včetně formulářů. Zde se žadatel dozví, že k posuzování projektu se používá bodový systém, který hodnotí přesně určená kritéria. Tato kritéria jsou žadatelům jasně známa anebo je možno si je vyvodit z poskytovaných dokumentů. Jako základní doporučení při podávání žádosti jsou (5):

- Stanovení zodpovědnosti*
- Průběžná kontrola dílčích procesů i celkového projektu*
- Informování o změnách*
- Precizní vedení účetnictví*
- Zviditelnění donora*

4.2.5 Rozhodnutí o financování

V této fázi projektu dochází k vyjednávání ohledně financování, schválení rozpočtu, charakter dotační smlouvy, stanovení podmínek a podepsání smlouvy.

Samotná smlouva může mít charakter smlouvy o financování, rozhodnutí ministra o poskytnutí dotace anebo jiného smluvního aktu. Jeho součástí jsou podmínky a ustanovení, kterými je příjemce povinen se řídit. Změny v podmínkách je možno individuálně nastavit dle předchozí konzultace s poskytovatelem, vždy ale musí být nahlášeny pře ukončením etapy nebo ukončením projektu. Poskytovaná dotace je účelová a nelze ji použít k jinému účelu, než je uvedeno ve smlouvě. Proto je nutné dodržovat skladbu nákladů.

Příjemce má vždy dostatek času k prostudování smlouvy a do doby než je smlouva podepsána není příjemce ničím zavázán a může od ní bez udání důvodu odstoupit (5).

4.2.6 Realizace

Realizace projektu financovaného ze zdrojů EU má na rozdíl od „běžných“ projektů jisté povinné administrativní kroky, které je potřeba dodržovat. Především je nutné dbát, aby projekt splnil předem vytyčený cíl, který je nutno dodržet i po ukončení implementace, tzv. doba udržitelnosti projektu. Velmi důležité je také dodržování časového rámce, především začátků a konců jednotlivých etap, protože se jedná o milníky, podle kterých se mimo jiné řídí proplácení nákladů.

Každý operační program má svá specifická pravidla pro řízení, nicméně mezi společné zásady pro všechny OP patří, dodržování předpisů při výběru dodavatelů (dle zákona 137/2006 Sb. o veřejných zakázkách), vedení účetnictví, dodržování pravidel pro publicitu, dodržování zásad pro vedení a uchovávání dokladů a monitoring projektu (5).

4.2.7 Monitoring

Hlavní funkce monitoringu spočívá v identifikaci potenciálních rizik a kontroluje, zda jsou dotace využívány efektivně, shromažďování dat a informací o projektu, sledování pokroku a sestavování monitorovacích zpráv. Začíná v době zahájení projektu a čerpání finančních prostředků. Tři kroky monitoringu se sestávají z měření, hodnocení a korekce. Případná korekce má za účel korigovat odchylky nalezené v předchozích měřeních (5).

4.2.8 Hodnocení

Tato fáze hodnotí efektivnost a dopady projektu v konfrontaci s jeho stanovenými cíli. V jejím rámci zjišťujeme, zda byly cíle projektu naplněny a výstupy tohoto hodnocení ovlivňují naši další činnost týkající se projektu. Chyby a nedostatky projektu mohou být dále zpracovány a použity k formulování záměru pro nový projekt. U Strukturálních fondů se člení evaluace projektu do tří základních skupin, přičemž uvedené kontroly mohou probíhat buď jako plánované, nebo neplánované (5):

-Předběžné hodnocení (ex ante)

-Průběžné hodnocení (interim)

-Následné hodnocení (ex post)

4.2.9 Ukončení projektu

Poslední fází projektu je tzv. administrativní ukončení projektu. Tato fáze sestává z ověření a dokumentace výstupů projektu, uzavření interní administrativy, účetní vypořádání nespotřebovaných zdrojů projektu, a závěrečného uspořádání a archivace projektové dokumentace (5).

5. Analýza a popis současné situace

Americký fotbal má za sebou 15 let existence v ČR. Brněnským týmem za tuto dobu prošlo přibližně 2200 hráčů. Někteří, jsou s týmem v kontaktu dodnes, jiní na tento sport zanevřeli kvůli zranění nebo kvůli špatným podmínkám. Současná liga je amatérská a má 8 týmů, řadí se mezi ně, Praha Panters, Praha Lions, Příbram Bobcats, Plzeň Patriots, Liberec Highlanders, Budějovice Hellboys, Havířov Devils a samozřejmě Brno Alligators, které má jako jediné v ČR status vysokoškolského klubu. Další tři kluby letos českou ligu nehrají právě z důvodu finanční neúnosnosti nebo nepřítomnosti zázemí (Pardubice Stallions, Bratislava Monarchs, Nitra Knights). Víceméně po celou dobu existence ligy jsou tendence k profesionalizaci. Bohužel k tomuto kroku potřebuje americký fotbal v ČR větší finanční podporu, která jde ruku v ruce s atraktivností, tím pádem přilákání většího počtu zájemců. Jedině takto lze dosáhnou zkvalitnění. Posledním nejviditelnějším krokem je vysílání všech zápasů na zpravodajském serveru TV Nova, kde je dostupný i komentář. Tento významný krok má za účel přiblížení amerického fotbalu hlavně z pohledu pravidel, protože na rozdíl od evropských sportů (hokej, kopaná, basketbal, florbal) není americký fotbal kontinuální a je zde nesrovnatelně větší množství pravidel než v kterémkoliv jiném sportu, což diváky odrazuje. Jednoduše tomu sportu nerozumí.

Co se týče finanční situace, tak je česká liga z velké části závislá na sponzorech. Oba pražské týmy i Liberec mají každý svého mecenáše, který je ochoten do jejich týmu „nalít“ veškeré potřebné finance. Tudíž máme možnost se u těchto týmů setkat s profesionálními hráči i profesionálními trenéry (převážně z USA), kteří dostávají plat. Tento krok měl pozitivní dopad na takřka celou českou ligu, protože trenéři předávají své zkušenosti na hráče, kteří je pak při hře předávají na protihráče. Není velkým překvapením, že právě oba pražské týmy se drží na české špičce a Praha Panters na špičce evropské, kde letos bojuje o titul evropské ligy (EFAF cup).

Nejtěžejnější je ovšem pro kterýkoliv tým základní zázemí. Řadí se sem domácí hřiště, výstroje a vedení týmu. Bez těchto prvků nelze hrát. Je pochopitelné, že hráči nejsou vždy a všude vítáni, neboť výstroje a hrubá síla ve velké míře vyčerpává trávník

(jak umělý, tak přírodní) a proto, pokud chce tým hrát, musí platit nepřiměřené poplatky za užívání. Právě z tohoto důvodu nám byly odřezány brány a byli jsme vyhoštěni z našeho původního hřiště Pod Palackého vrchem, které nám skýtalo zázemí po dobu 12 let.

Nyní tým dočasně trénuje na umělém trávníku hřiště TJ Tatran Bohunice, kde musí platit velmi vysoké částky (až 1300,-/hodinu). Navíc hřiště kvůli betonovému hrazení nesplňuje bezpečnostní požadavky a je původcem velké spousty zranění. Důležitým faktorem naší nespokojenosti je také status hostujícího týmu. Vzhledem k tomu, že nejsme platící, členové TJ Tatran Bohunice, nemáme možnost si zamluvit hřiště na měsíc dopředu, což při organizaci ligy dělá spoustu nepříjemností. Také čas kdy můžeme na hřišti trénovat je omezen převážně na večerní hodiny (20:00-23:00).

Hlavně z těchto důvodů se na schůzi vedení klubu odsouhlasilo postavení nového nebo rekonstrukce staršího hřiště. Byla založena souběžná společnost s ručením omezeným, která má za účel finanční zabezpečení klubu Z velmi pochopitelných důvodů bylo odsouhlaseno hřiště s umělým povrchem. Živá tráva je velmi náročná na údržbu a je náchylná k defektům způsobených kontaktním sportem. Naopak umělá tráva je, co se údržby týče velmi jednoduchá.

Hřiště Pod Palackého vrchem



Zdroj: www.google.maps.com

Hřiště s umělou trávou 3. generace TJ Tatran bohunice



Zdroj: www.google.maps.com

5.1 Vstupní analýza a informace o projektu

Tabulka vstupní analýzy a informací o projektu

Název projektu:	Výstavba hřiště na americký fotbal pro potřeby týmu VSK VUT Brno Alligators
Předkladatel:	VSK VUT Brno Alligators (nezisková organizace)
Téma/oblast:	Udržitelný rozvoj měst a venkovských sídel
Bližší specifikace projektu:	<p>Cílová skupina: hráči amerického fotbalu, obyvatelé města Brna a okolí</p> <p>Cíl projektu: poskytnutí zázemí pro minoritní sporty v Brně a okolí</p> <p>Aktivity:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Podání žádosti 2. výběrové řízení na dodavatele jednotlivých realizačních úkonů 3. Realizace hřiště 4. Využívání projektu v praxi 5. Administrace projektu, ukončení projektu, žádost o platbu
Projektový tým:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Hlavní manažer projektu 2. Poradce 3. Finanční manažer projektu 4. Asistent projektu
Důvody pro realizaci:	velké organizační problémy při realizaci 1. ligy amerického fotbalu, absence zázemí
Dopady projektu:	revitalizace brownfields/stávajícího hřiště, zlepšení organizace, týmové zázemí, zviditelnění a popularizace amerického fotbalu
Navrhovaní partneři:	<p>Sportovní travnaté povrchy s. r. o. Ing. Jan Roužek Sokolská 728, 664 42 Modřice tel./fax: (+420) 547 216 701 mobil: (+420) 606 409 940</p>
Navrhovaná doba realizace:	červenec 2010 – říjen 2010 (5 měsíců)
Přibližný rozpočet projektu:	15 –17 mil. Kč

Navrhovatel: Zbyněk Zelinka, <i>manažer</i> David Mynář, <i>jednatel</i>		Datum podání návrhu: nedatováno
---	--	------------------------------------

Zdroj: vlastní tvorba

5.2 SWOT Analýza

SWOT analýza je vysoce efektivní a jednoduchou pomůckou pro zjištění skutečného stavu, potřebných změn, případných rizik a nezbytných kroků pro přeměnu slabých stránek do silných a eliminaci rizik. Představuje komplexní metodu kvalitativního vyhodnocení veškerých relevantních stránek definovaného tématu. Vzhledem k tomu, že v sobě zahrnuje postupy technik strategické analýzy, bývá součástí všech důležitých strategických dokumentů. Základ metody spočívá v definování a ohodnocení jednotlivých faktorů, které jsou definovány čtyřmi proměnným. (15)

Strengths (SILNÉ STRÁNKY)

- Dostatečné finanční zabezpečení projektu
- Menší zatížení klubu díky zpětně proplaceným dotacím.
- Při splnění všech podmínek jsou dotace nevratné
- Spolupráce s poradenskou kanceláří- dostupnost poradenských a informačních služeb.

Weaknesses (SLABÉ STRÁNKY)

- Časové omezení pro podání žádosti o dotaci.
- Časové omezení pro realizaci projektu.
- Dotace jsou vyplaceny až po realizaci projektu, je třeba získat finance, které pokryjí celý projekt
- Dlouhé časové období mezi podáním žádosti o dotaci a vyplacením příslušné dotace.
- Potřeba předkládat mnoho dokumentů během realizace projektu (náročná administrace)

Opportunities (PŘÍLEŽITOSTI)

- Revitalizace brownfields oblasti nebo rekonstrukce některého ze starých nevyužívaných hřišť.
- Důstojné zázemí pro hráče nejen amerického fotbalu.
- Možnost zázemí i pro jiné sporty jako majoritní (kopaná), tak minoritní (lakros)
- Správa hřiště je po zaběhnutí vysoce zisková, což opět vylepší finanční situaci klubu.
- Reprezentace amerického fotbalu, Brna, České republiky potažmo EU.
- Propagace a motivace k využívání strukturálních fondů v jiných oblastech

Threats (HROZBY)

- Nekvalitní příprava nebo realizace projektu.
- Odstoupení některého z významných sponzorů.
- Nepřijetí žádosti o dotaci při nevyplnění některého povinného údaje.
- Zamítnutí žádosti o proplacení při nesplnění některých požadavků.
- Sankce nebo vrácení dotace v případě nedodržení některých podmínek pro poskytnutí dotace.

5.3 Analýza podmínek pro získání dotace

Identifikace projektu

Prvním a klíčovým bodem analýzy je identifikace projektu. Jedná se o vymezení problému a navržení projektového záměru i s případnými alternativami. Výchozím bodem a jádrem každého projektu je nápad, který je většinou také základním kamenem úspěchu. Proto je důležité, aby byl uskutečnitelný a při jeho identifikaci postupovat systematicky. Nápad se rozrůstá do podnikatelského záměru. Je potřeba analyzovat veškeré situace s ohledem na specifické problémy regionu a odvětví, ve kterém bude projekt realizován. V případě, že je cíl projektu slučitelný s některým cílem operačního projektu, je potřeba konzultovat možnosti financování i samotný projektový záměr kompetentními orgány (7).

-Identifikace žadatele

Na prvním místě je třeba zjistit, zda je žadatel identifikován v příručce k operačnímu programu jako způsobilý, aby získal finanční prostředky z daného programu. Ne vždy a všechny subjekty mají stejnou definici v ČR a v EU (například definice podnikatele (6)).

Obecně mohou žádat o dotace ze strukturálních fondů tyto subjekty:

- Podnikatelé* – fyzické i právnické osoby
- Města* - územní samosprávný celek nad 5 tisíc obyvatel
- Obce* - územní samosprávný celek do 5 tisíc obyvatel
- Neziskové organizace*
- Státní organizace*

-Velikost společnosti

-Historie společnosti

-Oblast působnosti dle činnosti

V této souvislosti je při vyhledávání vhodných dotačních titulů nutné pracovat i se statistickým kódem OKEČ (CZ-NACE) nebo v rámci programovacího období 2007-2013

-Časový rámeček

-Typ účetnictví

Dle právní úpravy účetnictví na základě zákona o účetnictví (Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví)

-Lokalizace projektu

Regionální operační programy jsou vždy zaměřeny na určitý NUTS II (Statistické územní jednotky Evropské unie na úrovni regionu), tzn. realizace projektu musí probíhat na daném území, *program Rozvoj z Operačního programu podnikání a inovace* se týká pouze regionů se soustředěnou podporou státu pro období 2007-2013

OP pro přeshraniční spolupráci, jsou vždy vyjmenovány pouze dva regiony a žadatelé tak mohou být osoby z jednoho regionu na našem území a vymezeného sousedícího regionu na území členské země. A u většiny případů se projekty dají realizovat na území celé ČR mimo území hl. m. Prahy, pro které byly vymezeny dva operační programy.

Při posuzování lokalizace projektu není stěžejní sídlo firmy, ale vždy jde o místo, kde dochází k realizaci projektu!

-Výše a druh nákladů

-Způsobilé výdaje

-Nezpůsobilé výdaje

-Zdroje financování

Interní zdroje (vlastní zdroje, rizikový kapitál, Joint Venture fondy)

Externí zdroje (úvěry, dotace)

Při volbě zdrojů je důležité pamatovat, že všechny náklady projektu je nejprve nutné uhradit ze svých zdrojů a dotace bude vyplacena zpětně!

-Vyhodnocení analýzy

5.4 Analýza VSK VUT Brno Alligators

Identifikace žadatele

Klub amerického fotbalu Alligators byl založen v roce 1991 partou nadšenců, studentů fakulty strojní Vysokého učení technického v Brně a od tohoto roku začal rozvíjet svoji sportovní činnost na tehdejší katedře FS VUT Brno pod vedením PaedDr. Jaroslava Bogdálka.

VSK VUT Brno Alligators má jako jediný člen České asociace amerického fotbalu statut vysokoškolského klubu. Klub je neziskovou organizací a má status občanského sdružení.

Ve spojitosti s žádostí o dotaci byla vytvořena společnost s ručením omezeným, která na sebe prakticky přebírá veškeré finance spojené s klubem. Cílem s.r.o. je propagace klubu, správa veškerých financí, včetně sponzorských příspěvků a daňová optimalizace.

Při konzultacích s paní Ing. Věrou Suchodolovou ze společnosti economiaconsult, s.r.o. bylo rozhodnuto, že bude lépe, když žádost o dotaci bude provedena právě přidruženou s.r.o., protože neziskové organizace mají větší problém se získáváním finančních zdrojů určených k pokrytí projektových nákladů.

Analýza podmínek projektu

Popis aktivit	Popis podmínek společnosti	
Vymezení žadatele	VSK VUT Brno Alligators <i>občanské sdružení</i> Technická 2896/2 616 69 Brno tel.: +420 603 438 486 fax: +420 541 142 278 IČO: 41605217 DIČ: CZ41605217	
Velikost firmy	VSK VUT BRNO Alligators v současnosti eviduje 156 členů platících příspěvky (hráči, trenéři, vedení klubu) společnost s ručením omezeným Brno Alligators má 2 zaměstnance Majitel: David Mynář Jednatel: Zbyněk Zelinka pro potřeby projektu se zvažuje najmutí účetní na částečný pracovní úvazek	

Historie firmy	<p>VSK VUT Brno Alligators byla založena v roce 1991 studenty VUT a organizací byl pověřen PaedDr. Jaroslav Bogdálek.</p> <p>Brno Alligators,s.r.o. funguje od roku 2007 a má za úkol finanční řízení klubu.</p>
Přijatelnost programu z hlediska činnosti	OKEČ, CZ-NACE
Načasování projektu	<p>Plánování projektu od 01/2010 do 06/2010</p> <p>Realizace projektu od 07/2010 do 11/2010</p> <p>Předpokládaná délka celého projektu je tedy 11 měsíců.</p>
Typ účetnictví	Vede účetnictví.
Lokalita	<p>Firma má sídlo v Brně, kde je také realizován projekt.</p> <p>Konkrétní lokalita je ve fázi jednání.</p> <p>Nejméně pravděpodobná lokalita je jedna z tzv. brownfields situovaných na periferních částích Brna</p> <p>Více se však přiklání k možnosti rekonstrukce některého ze současných zchátralých málo používaných hřišť. Tato varianta je také levnější, protože by v tomto případě nebyla nutnost stavět sociální zařízení (sprchy, šatny, sklad ...)</p>
Zdroje financování	<p>Vzhledem k tomu, že veškeré příspěvky (hráčů, VSK VUT a České asociace amerického fotbalu-ČAAF) jsou použity na výdaje spojené s organizací ligy (doprava, rozhodčí, záchranná služba), nemůže si klub dovolit financovat projekt.</p> <p>Z tohoto důvodu byla vytvořena již zmíněná s.r.o., která má příjmy převážně z propagace, daňové optimalizace a sponzorských darů</p> <p>Zamýšleným a předběžně schváleným zdrojem financování jsou:</p> <p><i>interní zdroje</i></p> <p>5% úspory týmu</p> <p>5% příspěvky</p> <p><i>externí zdroje</i></p> <p>5% dotace ČAAF</p> <p>30% úvěr</p> <p>55% v rámci sponzoringu (s tím, že se bude sponzorům velká část</p>

	vracet z proplacených dotací)
Výše a druh nákladů	Výše nákladů byla předběžně dle analýzy stanovena na 15-17 milionů. Druh nákladů: výstavba/rekonstrukce hřiště
Projekt	Projektem je tedy výstavba nového hřiště anebo rekonstrukce stávajícího za účelem získání zázemí a zkvalitnění a zatraktivnění podmínek v minoritním sportu: americký fotbal.
Výsledek	OP Regionální operační program NUTS II Jihovýchod, Prioritní osa 3 – Udržitelný rozvoj měst a venkovských sídel

Zdroj: vlastní tvorba

5.5 Informace o Regionálním operačním programu NUTS II Jihovýchod

Regionální operační program Jihovýchod (ROP JV) má pro nadcházející programové období 2007-2013 k dispozici přibližně 704 mil. € což je téměř 20 miliard korun pro Jihomoravský kraj a Vysočinu. Finance budou čerpány z Evropského fondu pro regionální rozvoj (ERDF) na investiční projekty v oblasti dopravní infrastruktury, cestovního ruchu a rozvoje měst a venkova. Pokud bude v obou krajích dostatek kvalitních projektů, získá region soudržnosti Jihovýchod každým rokem prostřednictvím ROP JV z Evropské unie do regionu průměrně 2,8 miliardy korun. To je přibližně šestkrát více, než činily finanční prostředky ze Společného regionálního operačního programu (SROP) v předchozím programovém období.

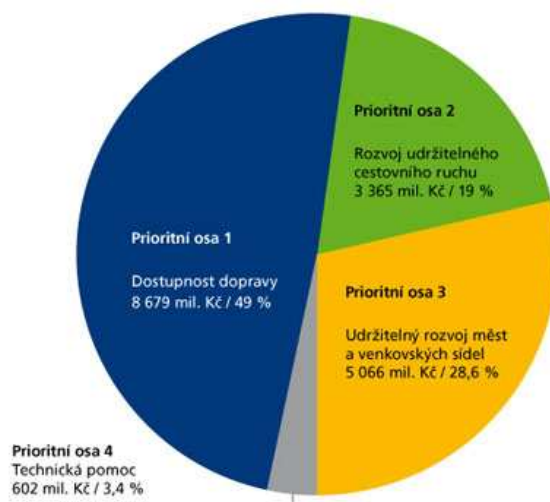
Globálním cílem Regionálního operačního programu Jihovýchod je posilování konkurenceschopnosti regionu vytvořením podmínek pro efektivní využívání rozvojového potenciálu na území regionu soudržnosti Jihovýchod prostřednictvím komplexního zlepšení dopravní dostupnosti a propojením rozvojových pólů regionu.

Součástí globálního cíle je i využívání potenciálu v oblasti cestovního ruchu a zkvalitňování podmínek pro život obyvatel ve městech a na venkově v souladu s principy udržitelného vývoje.³

5.5.1 Hlavní cíle

- posílit dopravní dostupnost a dopravní obslužnost regionu v souladu s udržitelným rozvojem
- zkvalitnit podmínky pro rozvoj cestovního ruchu v regionu podporou infrastruktury, koordinace rozvojových aktivit, marketingu a lidských zdrojů
- systematické zvyšování konkurenceschopnosti regionu posilováním rozvojového potenciálu měst a stabilizací osídlení ve venkovském prostoru

5.5.2 Rozdělení prostředků dle priorit



Zdroj: www.jihovychod.cz

³ ROP NUTS II Jihovýchod [online]. 2007 [cit. 2009-04-16]. Dostupný z WWW: <<http://www.jihovychod.cz/cs/tiskove-centrum/strucne-o-rop-jv>>

5.5.3 Prioritní osa 3

Hlavním cílem prioritní osy 3 je systematické zvyšování konkurenceschopnosti regionu posilováním rozvojového potenciálu měst a stabilizací osídlení ve venkovském prostoru.

Specifické cíle se zaměřují na oživení neadekvátně využívaného nebo nerozvinutého městského prostředí urbanizačních center a úpravy veřejných prostranství, dále na regeneraci historických center a městských památkových rezervací a funkčního využití stavebního fondu, na regeneraci a revitalizaci zanedbaných ploch a objektů (brownfields atp.), na řešení nedostatečné dopravní infrastruktury související s rostoucí individuální automobilovou dopravou, na technické zhodnocení infrastruktury a zařízení občanské vybavenosti včetně zařízení pro kulturu, sport, práci s dětmi a mládeží, národnostními menšinami a rizikovými skupinami obyvatel, na realizaci inovativních pilotních projektů (10).

- Rozvoj urbanizačních center
- Rozvoj regionálních středisek
- Rozvoj a stabilizace venkovských sídel
- Veřejné služby regionálního významu

5.5.4 Alokace dle jednotlivých cílů OP ROP NUTS II JV, prioritní osa 3



Zdroj: www.jihovychod.cz

5.5.5 Udržitelný rozvoj měst a venkovských sídel

Specifické cíle se zaměřují na oživení neadekvátně využívaného nebo nerozvinutého městského prostředí urbanizačních center a úpravy veřejných prostranství, dále na regeneraci historických center a městských památkových rezervací a funkčního využití stavebního fondu, na regeneraci a revitalizaci zanedbaných ploch a objektů na řešení nedostatečné dopravní infrastruktury související s rostoucí individuální automobilovou dopravou, na technické zhodnocení infrastruktury a zařízení občanské vybavenosti včetně zařízení pro kulturu, sport, práci s dětmi a mládeží, národnostními menšinami a rizikovými skupinami obyvatel, na realizaci inovativních pilotních projektů.

Jednotlivé oblasti podpory dále sledují např. rozvoj socioekonomických funkcí urbanizačních center jako akceleratorů růstu a rozvoje regionu, posilování úlohy regionálních středisek jako dalších významných rozvojových center regionu Jihovýchod, udržitelný rozvoj a stabilizaci sídel ve venkovském prostoru a zvýšení jejich atraktivity pro život a zvyšování kvality života obyvatel regionu.⁴

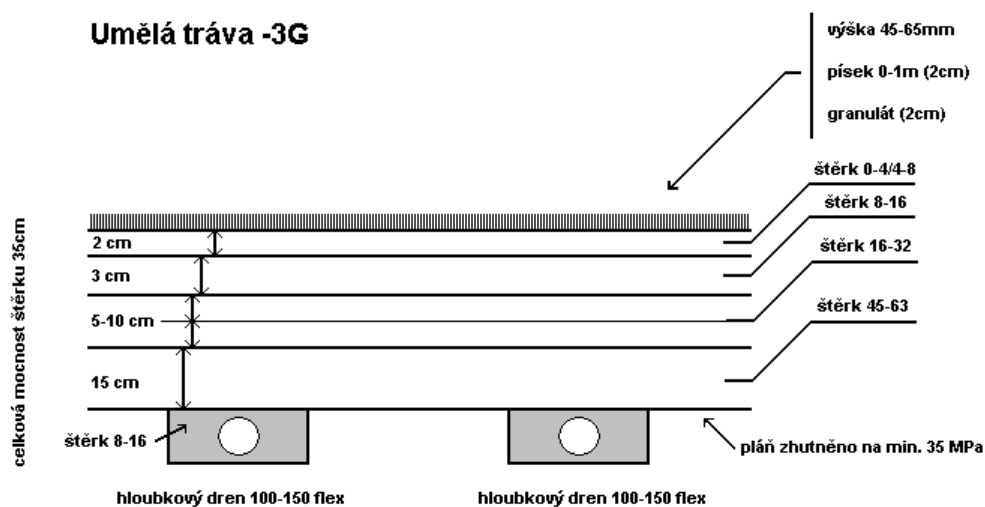
⁴ ROP NUTS II Jihovýchod : Prioritní osa 3 [online]. 2007 [cit. 2009-04-16]. Dostupný z WWW: <<http://www.jihovýchod.cz/cs/tiskove-centrum/strucne-o-rop-jv/udrzitelny-rozvoj-mest-a-venkovskych-sidel>>

6. Návrh řešení

Návrhem řešení je výstavba nebo rekonstrukce hřiště. Vzhledem k tomu, že cena umělého trávníku je srovnatelná s cenou živého, bylo rozhodnuto, že trávník bude umělý. Vyhovuje lépe požadavkům amerického fotbalu. Je měkký, tráva je kratší, což vyžaduje menší námahu při běhání a vyžaduje nesrovnatelně menší nároky na údržbu. Jednou za rok je potřeba trávník dekomprimovat a prokartáčovat a jednou za dva roky dosypat granulát. V letních měsících je doporučeno používat klimatizaci jako chlazení, protože trávník je náchylný k defektům při extrémně vysokých teplotách. Nespornou výhodou trávníku je také celoroční možnost využívání, což se hodí týmům, které mají začátek (popř. pokračování) ligy na jaře. Jedinou dobou kdy se trávník nesmí používat je za silného sněžení, protože vytváří extrémní vytížení odvodních drenů. K odklizení sněhu se používá speciální fréza, kterou jsem uvedl, jako volitelný náklad. Jako vzorové hřiště slouží, týmem dočasně používané, hřiště s umělou trávou 3G (třetí generace) Tatranu Bohunice, které je bráno jako krizové řešení, protože nespĺňuje rozměrové specifikace pro americký fotbal (je užší a kratší, nemá brány na AF, nemá odpovídající čáry a polovina hřiště má bezprostřední betonovou bariéru). Konzultace týkající se výstavby hřiště byla vedena s jednatelem společnosti Sportovní travnaté povrchy s. r. o. Ing. Janem Roužkem, který souhlasil se zveřejněním, i když označil skladbu hřiště a cenové ohodnocení jednotlivých úkonů za výrobní a obchodní tajemství.

Vzhledem k tomu, že se dá hřiště s umělou trávou používat celoročně a náklady na údržbu jsou také relativně nízké, vyplatí se v současné době více než hřiště s trávou „živou“. Pronájem jedné hodiny hřiště se pohybuje v rozmezí 1200,- - 2000,- za každou započatou hodinu. K ceně se následně připočítává skutečná spotřeba elektřiny (za osvětlení v nočních hodinách). Je důležité mít na paměti, že pokud je hřiště postaveno v obytné zóně, je povinnost zhasínat světla ve 22:00 z důvodu světelného smogu a rušení nočního klidu.

Schéma umělé trávy 3G (třetí generace)



Zdroj: vlastní tvorba

6.1 Náklady na výstavbu

NÁKLADY NA VÝSTAVBU	MJ	Cena/MJ	potřeb a MJ	Cena
celková spodní stavba	m ²	400-600 ,-	8250	4.950.000,-
umělá tráva	m ²	700-1.100,-	8250	9.075.000,-
osvětlení (250 lux)	ks	275.000-425.000,-	4	1.300.000,-
brána na AF	ks	25.000	2	50.000,-
záchytná síť	m ²	85,-	400	34.000,-
střídačka (12 hráčů)	ks	60.000,-	2	120.000,-
čára vlepovaná	m	150,-	1370	205.500,-
				15.734.500,-

NÁKLADY NA ÚDRŽBU				
osvětlení (Ø 2 hodiny denně)	kW/h	4,-	43.800	175.000,-
dekompresa a vyčištění	m ²	3,-	8250	24.750,-
prokartáčování a dosypání 1t granulátu (Ø jedou za dva roky)	ks	10.000,-	0.5	5.000,-
Mzdové náklady na správce	měsíc	20.000,-	12	240.000,-
				444.950,-
VOLITELNÉ NÁKLADY				
klimatizační závlaha				300.000,- - 1.000.000,-
fréza				1.000.000,-

Zdroj: vlastní

6.2 Zpracování žádosti o dotaci

Díky předchozí analýze je možné zjistit, zda vhodný dotační program existuje, nebo určit který je ten pravý. Určit odpovídající dotační program je zcela zásadní. Musí odpovídat projektovému záměru. Už samo zjištění, že programy nabízejí peníze pro realizaci určitého nápadu, je velmi povzbudivé. Jako první by se měl žadatel obrátit na úředníky odborů/oddělení evropských fondů agentury CzechInvest nebo na specializované instituce, např. Regionální rozvojová agentura, Centrum pro regionální rozvoj České republiky (CRR ČR), agentury ministerstev apod. nebo na komerční zpracovatele. Při využití komerčních zpracovatelů je nutné se ujistit, zda vybraný subjekt má dostatečné zkušenosti v dotační problematice, jaké má reference a jakou cenu chce zaplatit za tyto služby.

V případě, že si společnost odsouhlasí využití služeb některé z poradenských agentur, doporučuje se učinit poptávku minimálně u tří až čtyř dodavatelů, tak aby byla cena stanovena objektivně. U mnohých projektů jsou poradenské služby způsobitelným výdajem projektu

Před podáním žádosti je nutné, aby se žadatel seznámil se všemi požadavky daného programu, tzn. zjistit formu a způsob předložení žádosti, jaké podkladové materiály jsou důležité pro zpracování, jaké povinné a nepovinné přílohy k žádosti přiložit tak, aby bylo vše v souladu s doporučenou metodikou, i když využije služeb specializované společnosti. Všechny tyto informace jsou uvedeny v dokumentu Příručka pro žadatele nebo její obdobě. Tato příručka je vždy součástí podkladů v rámci výzvy pro předkládání žádostí u daného dotačního programu. Příprava kvalitní žádosti je komplexní proces, a proto je nutné si vyhradit jak dostatek času na zpracování, tak i nezapomenout na to, aby jednotlivé přílohy měly logickou strukturu a atraktivní grafickou podobu, která usnadní jejich čtení hodnotitelům (17).

6.3 Ukázky aplikací pro podání žádosti

6.3.1 Ukázka aplikace Benefit

The screenshot displays the 'Benefit' application interface. At the top, there is a header with the 'Benefit 7' logo and the European Union flag. Below the header, a navigation menu on the left lists options like 'Nápověda', 'Nová žádost', 'Osobní údaje', and 'Konto projektů'. The main content area is titled 'Konto žádosti' and features a table with columns for 'Název žádosti', 'Číslo OP', 'Název projektu', 'Stav', and 'Stav zpracování'. Below this, there is a section for 'Konto nepřijatých žádostí' with a table including 'Název žádosti', 'Číslo OP', 'Název projektu', and 'Vlastník'. At the bottom, there are two buttons: 'Přijmout žádost' and 'Odmítnout žádost', with a note above them: 'Pro přijetí/odmítnutí sdílení žádosti od jiného žadatele vyberte konkrétní žádost ze seznamu a stiskněte tlačítko'.

Zdroj: <https://www.eu-zadost.cz>

6.3.2 Ukázka aplikace Elza

The screenshot shows the 'ELZA - SROP - 8. výzva pro regionální individuální projekty - tvorba' application window. The interface includes a menu bar with 'Žádost', 'Úpravy', 'Nastavení', and 'Nápověda'. Below the menu is a toolbar with icons for file operations and navigation. The main area is divided into several sections:

- Veřejná podpora**: Includes dropdowns for 'Číslo operačního programu' (CZ.04.1.05), 'Číslo výzvy' (08), 'Číslo priority', 'Číslo opatření', 'Číslo podopatření', and 'Oblast pomoci'.
- Udržitelnost**: Includes a dropdown for 'Název operačního programu' (Společný regionální operační program).
- Horizontální témata**: Includes a dropdown for 'Název výzvy' (8. kolo výzvy SROP).
- Horizontální témata II**: Includes a dropdown for 'Název priority'.
- Publicita**: Includes a dropdown for 'Název opatření'.
- Publicita**: Includes a dropdown for 'Název podopatření'.

At the bottom of the window, there are two logos: a stylized map of the Czech Republic with stars and a red ribbon, and the flag of the European Union. The status bar at the bottom indicates 'Stav žádosti:'.

Zdroj: <http://www.strukturalni-fondy.cz/srop/elektronicka-zadost-elza>

6.3.3 Ukázka aplikace eAccount

The screenshot displays the eAccount application interface. At the top left is the CZECHINVEST logo. The top right shows the user's name 'Uživatel' and links for 'Správa účtu' and 'Odhlásit'. Below this is a navigation menu with buttons for 'Projekt', 'Registrační žádost', 'Plná žádost', 'Žádost o platbu', 'Monitoring projektu', 'Změna projektu', and 'Nástěnka projektu'. A link 'Informace o programech naleznete zde' is also present. The main content area is titled 'Detail projektu' and includes sub-links for 'Seznam dokumentů' and 'Sledování lhůt projektu'. A form for 'Detailní informace o programu' contains input fields for 'Název programu / podprogramu', 'Registrační číslo', 'Stav projektu', and 'Název projektu: *'. Below the form is a table titled 'Seznam žadatelů' with the following columns: Jméno žadatele, Právní forma, IČ, MSP, Velikost podniku, Plátce DPH, Hl. oblast podnikání, Obec, E-mail, Mobil, Statutárních zástupců, and Kontaktních osob. The browser's address bar shows 'programy@czechinvest.org' and the status bar shows 'Internet' and '100%' zoom.

Zdroj: <https://eaccount.czechinvest.org/WebForm/Uzivatel/Prihlaseni.aspx>

6.4 Obsah žádosti

I přesto, že podoba samotných žádostí je odlišná, lze vysledovat prvky, které každá žádost obsahuje:

-Název projektu

-**Údaje o žadateli** – mezi tyto náležitosti lze zařadit základní údaje, adresu sídla společnosti, adresu pro doručování, statutární zástupce, kontaktní osoby oblasti podnikání

-Údaje o projektu

popis projektu, údaje o činnosti, ve které se projekt realizuje, místo realizace, čas realizace projektu apod.

-Rozpočet projektu – rozdělený na způsobilé a nezpůsobilé výdaje

-Zdroje financování projektu

z čeho projekt bude hrazen, kolik dotačních prostředků je požadováno, jaká míra dotace se předpokládá

-Ukazatele projektu

-závazné ukazatele

-monitorovací ukazatele

-horizontální ukazatele

-udržitelný rozvoj,

-rovné příležitosti,

-rozvoj informační společnosti,

-sociální integrace a zaměstnanost,

-vyvážený rozvoj regionů.

6.5 Přílohy žádosti

Formulář, který je předložen na příslušný implementační odbor musí být doplněn příslušnými přílohami. I zde sledujeme rozdíly u jednotlivých typů a zdrojů podpor. Lze však obecně popsat nejčastější a nejdůležitější přílohy:

-Doklady o právní subjektivitě žadatele

-doklad o přidělení IČ

-výpis z Obchodního rejstříku

-Finanční výkazy

-Čestné prohlášení o bezdlužnosti (doklad o zajištění financování projektu)

-Doklad o vlastnictví stavby/pozemku

výpis z katastru nemovitostí

-Podnikatelský záměr

vždy sepisován podle jednotlivých bodů stanovených v žádosti

-Studie proveditelnosti

u menších projektů není vyžadována - slouží jak k posouzení realizovatelnosti projektu z hlediska finančního, tak i ke zhodnocení efektivnosti vložených prostředků. Výsledkem je několikastránkový dokument, který nadefinuje, zda je projekt životaschopný

-Logický rámec – u menších projektů není vyžadován

6.7 Předložení žádosti

V této fázi je již žádost kompletně se všemi přílohami a podpisy připravena k předložení. Takto kompletní žádost je nutné předložit na příslušném místě do výzvou stanoveného termínu. Po přijetí je nejprve žádost kontrolována z hlediska splnění všech formálních náležitostí a přijatelnosti projektu pro daný program. V této fázi může být žadatel vyzván k případnému doplnění chybějících příloh, případně opravě chybných údajů.

Po přehodnocení projektu z hlediska formálního a přijatelnosti projektu, jsou jednotlivé žádosti hodnoceny na základě předem stanovených hodnotících a bodovacích kritérií. Nejlepší projekty jsou pak doporučeny ke schválení. V případě kladného hodnocení je žadatel vyzván k podpisu smlouvy o poskytnutí dotace. Po podpisu se stává žadatel příjemcem podpory (17).

7. Realizace Projektu

Se samotnou realizací projektu je možné začít již po předložení žádosti nebo po datu, který je stanoven implementační agenturou. Je zde ale riziko, že projekt nemusí být v hodnotícím procesu schválen, a náklady na jeho realizaci tak nebudou moci být uplatněny. Příjemce podpory provede samotnou realizaci svého záměru tak, jak bylo popsáno v žádosti. Během realizace musí přitom dodržovat pravidla stanovená pro projekty financované ze Strukturálních fondů EU.

Mezi podmínky, ke kterým se žadatel zavazuje, patří zejména:

-zajištění publicity projektů

na které je poskytnuta dotace dle stanovených pravidel

- vlajka EU*
- standardní text na dokumentech prezentujících výsledky projektu*
- standardní text v zápatích internetové stránky*
- označení samolepkou, plakátem či štítkem*
- označení propagačních předmětů vlajkou EU*

jsou způsobilým výdajem, a proto je vhodné s nimi počítat v rozpočtu

-výběr dodavatelů zakázek

na které bude poskytnuta podpora, dle předem stanovených pravidel

-zajištění projektového týmu

- zadavatel projektu*
- dozor projektu*
- manažer projektu*
- expertní tým*
- zpracovatel projektové žádosti*
- vlastní zaměstnanci*
- dodavatelé*

-vedení analytického účetnictví

-*smlouva o dílo* – dodací list (odsouhlasený a autorizovaný příjemcem)

-*faktura* – vnitřní doklad o zaúčtování - výpis ze zvláštního účtu

-kontrola harmonogramu prací na základě předem stanovených podmínek

délka etapy je omezena časovou délkou a výší platby dotace

-administrace a monitoring projektu pomocí monitorovacích zpráv

-*Časový harmonogram aktivit projektu*

-*Finance*



-*Indikátory projektu*

Realizace podnikatelského záměru musí vést ke splnění předem vytýčených cílů, tzv. monitorovacích indikátorů projektu. Tyto ukazatele si stanovuje žadatel již v žádosti, a proto je nutné důkladně zvážit a uvědomit si, zda je reálné jich dosáhnout a následně i udržet po dobu, která je daným programem vyžadována (tzv. doba udržitelnosti) (17).

7.1 Popis jednotlivých částí realizace projektu

tabulka částí realizace

Aktivity realizovaného projektu	Realizace hřiště VSK VUT Brno Alligators
Publicita projektu	Společnost musí zajistit publicitu projektu následovně: <i>Na internetových stránkách</i> <u>www.alligators.cz</u> <u>www.caaf.cz</u> zápatí má stránky viditelně uvedeny informace o spolufinancování projektu Evropskou unií

	<p><i>Při realizaci hřiště</i></p> <p>billboardy, plakáty informující o spolufinancování EU</p> <div style="text-align: center;">   </div> <p>Podrobnější informace viz příloha.</p>
<p>Výběr dodavatele</p>	<p>U zakázek v předpokládané hodnotě více než 500 tis. Kč bez DPH do 50 mil. Kč včetně zadavatel nechá zveřejnit vyhlášení zakázky v Obchodním věstníku (Obchodní věstník je přístupný na www.ov.ihned.cz.)</p> <p>Zakázku je nutné vyvěsit v sekci Výběrové řízení v elektronické verzi). Minimální lhůta pro předkládání návrhů je 30 dnů od data vyhlášení (Lhůta počíná běžet den následující po dni, kdy došlo ke zveřejnění vyhlášení zakázky).</p> <p>V případě, že se do výběrového řízení nepřihlásí žádná firma, může si vybrat z jakýchkoli dodavatelů oslovených např. emailem či dopisem.</p> <p>Více o podmínkách výběru dodavatele viz příloha.</p>
<p>Projektový tým</p>	<p>Manažer projektu - Ing. Zbyněk Zelinka</p> <p>Ekonom projektu – Ing. David Mynář</p> <p>Účetní projektu -</p> <p>Zpracovatel projektu - zajištěno dodavatelsky od poradenské společnosti <i>Economia Consult</i></p> <p>Dodavatel služeb - vybrán na základě výběrového řízení návrh na dodavatele např. Sportovní travnaté povrchy s. r. o. Ing. Jan Roužek Sokolská 728, 664 42 Modřice tel./fax: (+420) 547 216 701 mobil: (+420) 606 409 940</p>

Harmonogram projektu	<p>Projekt je rozdělen do dvou etap</p> <p>1. etapa výstavba samotného hřiště 07/2010 – 09/2010 (3 měsíce)</p> <p>2. etapa výstavba osvětlení a dokončovací práce 10/2010 – 11/2010 (2 měsíce)</p> <p>Výběrové řízení musí proběhnout v rámci přípravy projektu a to nejpozději do 15.6.2010</p>																							
Rozpočet projektu	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="580 667 855 741">Název</th> <th data-bbox="858 667 1134 741">Výdaje (v Kč)</th> <th data-bbox="1137 667 1406 741">Požadovaná dotace (v Kč)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="580 745 855 779">Výstavba hřiště</td> <td data-bbox="858 745 1134 779">15 700 000</td> <td data-bbox="1137 745 1406 779">9 420 000</td> </tr> <tr> <td data-bbox="580 784 855 853">Zabezpečení provozu</td> <td data-bbox="858 784 1134 853">440 000</td> <td data-bbox="1137 784 1406 853">0</td> </tr> <tr> <td data-bbox="580 857 855 891"><i>Volitelné náklady</i></td> <td data-bbox="858 857 1134 891"><i>1 000 000</i></td> <td data-bbox="1137 857 1406 891">0</td> </tr> <tr> <td data-bbox="580 896 855 929">Způsobilé výdaje</td> <td data-bbox="858 896 1134 929">16 340 000</td> <td data-bbox="1137 896 1406 929">9 420 000</td> </tr> <tr> <td data-bbox="580 934 855 1003">Nezpůsobilé výdaje</td> <td data-bbox="858 934 1134 1003">0</td> <td data-bbox="1137 934 1406 1003">0</td> </tr> <tr> <td data-bbox="580 1008 855 1070">Celkové náklady projektu</td> <td data-bbox="858 1008 1134 1070">16 340 000</td> <td data-bbox="1137 1008 1406 1070">9 420 000</td> </tr> </tbody> </table>	Název	Výdaje (v Kč)	Požadovaná dotace (v Kč)	Výstavba hřiště	15 700 000	9 420 000	Zabezpečení provozu	440 000	0	<i>Volitelné náklady</i>	<i>1 000 000</i>	0	Způsobilé výdaje	16 340 000	9 420 000	Nezpůsobilé výdaje	0	0	Celkové náklady projektu	16 340 000	9 420 000		
Název	Výdaje (v Kč)	Požadovaná dotace (v Kč)																						
Výstavba hřiště	15 700 000	9 420 000																						
Zabezpečení provozu	440 000	0																						
<i>Volitelné náklady</i>	<i>1 000 000</i>	0																						
Způsobilé výdaje	16 340 000	9 420 000																						
Nezpůsobilé výdaje	0	0																						
Celkové náklady projektu	16 340 000	9 420 000																						
Účetnictví	<p>Firma vede podvojný účetnictví v rámci projektu musí vést oddělenou evidenci na analytických účtech.</p>																							

Zdroj: vlastní tvorba

Dotace na projekt je požadována ve výši 60% nákladů.

8. Závěr

Jak vyplývá z názvu této bakalářské práce, podstatou bylo zpracovat návrh projektu, který by byl financován ze zdrojů EU. Vzhledem ke složitosti zvoleného tématu jsem v práci shromáždil jen některé podklady pro daný projekt a věnoval se především stručnému návrhu řešení a zjištění realizovatelnosti projektu.

Česká republika má pro programovací období 2007-2013 k dispozici doposud největší balík prostředků v přepočtu na obyvatele, které může čerpat pro další rozvoj a pomoc jednotlivých regionů. Dotace jsou poskytovány na rozvojové projekty žadatelů, které mají přínos pro rozvoj podnikatelských subjektů a posílení jejich konkurenceschopnosti.

Mou snahou bylo dát do logických souvislostí všech důležitých informací, které s tématem souvisejí a podle nich také vyvodit závěr. Ne všechny informace si vzájemně odpovídaly, některé názory a postoje ohledně projektu se velmi lišily. Vzhledem k poměrně velkému množství zdrojů, včetně těch nejaktuálnějších, se mi však podařilo získat o situaci ucelený přehled, tedy i formulovat návrh řešení a posoudit proveditelnost projektu.

Je trochu paradoxní, že aktuálním dnem dopsání této práce bylo na radě VSK VUT po čtyřech letech neúspěšného vyjednávání konečně rozhodnuto, že se tým bude moci od příštího roku vrátit do svého předchozího působiště a využívat prostory nově vybudovaného areálu Pod Palackého hřištěm (plánované ukončení výstavby 11/2009). Toto hřiště bude splňovat veškeré podmínky pro americký fotbal a jako bonus zde bude i tribuna. Tímto rozhodnutím přišla má práce vniveč, nicméně poznatky získané při zpracovávání považuji za užitečné a také předpokládám, že je jednou skutečně využiji.

Seznam použitých zkratek

3G	třetí generace
AF	americký fotbal
CF	Cohesion fund (Kohézní fond)
CRR ČR	Centrum pro regionální rozvoj České republiky
ČAAF	Česká asociace amerického fotbalu
ČR	Česká republika
EAGGF	Evropský zemědělský podpůrný a záruční fond (<i>European Agricultural Guidance and Guarantee fund</i>)
EFAF	European American Football clubs
EHP	Evropský hospodářský prostor
ERDF	Evropský fond regionálního rozvoje (<i>European Regional Development Fund</i>)
ESF	Evropský sociální fond (<i>European Social Fund</i>)
EU	Evropská unie
HDP	hrubý domácí produkt
HNP	hrubý národní produkt
IČ	identifikační číslo
JV	jihovýchod
NUTS	Nomenclature of Units for Territorial (<i>Statistické územní jednotky Evropské unie</i>)
OKEČ	odvětvová klasifikace ekonomických činností
OP	operační program
PMI	Project Management Institute
ROP	regionální operační program
SROP	Společný regionální operační program
s.r.o.	společnost s ručením omezeným
TJ	tělovýchovná jednota
USA	United States of America
VSK	Vysokoškolský sportovní klub
VUT	Vysoké učení technické

Přehled použité literatury

Literární zdroje

- (1) Centrum pro regionální rozvoj České republiky. Projektový management – od nápadu k realizaci projektu aneb jak připravit a řídit projekt „v kostce“. 1. vyd. Praha: Leonardo. 2008. 40 s.
- (2) MMR ČR, Odbor evropských fondů. Abeceda fondů Evropské unie 2007 – 2013. Praha. 2007. 29 s.
- (3) MAREK, Dan, KANTOR, Tomáš. Příprava a řízení projektů Strukturálních fondů Evropské unie. 1. vyd. Brno: Společnost pro odbornou literaturu – Barrister&Principál. 2007. 210 s. ISBN 978-80-87029-13-8.
- (4) SVOZILOVÁ, Alena. Projektový management. 1. vyd. Praha: Grada Publishing. 2006. 353 s. ISBN 80-247-1501-5.
- (5) FOTR, Jiří, SOUČEK, Ivan. Podnikatelský záměr a investiční rozhodování. 1. vyd. Praha: Grada Publishing. 2005. 356 s. ISBN 80-247-0939-2.
- (6) Evropské společenství. Nová definice malých a středních podniků. Úřad pro úřední tisky. 2006. 50 s. ISBN 92-894-7917-5.
- (7) BEDNÁŘOVÁ, Dagmar., PARMOVÁ, Dagmar. Malé a střední podnikání. 1. vyd. České Budějovice: Jihočeská Univerzita, Zemědělská fakulta, 2003. 96 s. ISBN 80-7040-625-9.1
- (8) VILÁMKOVÁ, Š. Jak získat finanční zdroje Evropské unie. 1.vyd. Praha: Grada Publishing, 2004. 196 s. ISBN 80-247-0828-0.

(9) MALACH, A. Podpora podnikání v regionech ČR a EU. 1.vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2003. 401s. ISBN 80-210-3259-6.

(10) VILÁMKOVÁ, Š. Cerpáme finanční zdroje Evropské unie: praktický průvodce. 1.vyd. Praha:Grada Publishing, 2005. 200 s. ISBN 80-247-1194-X

(11) MALACH, A. Jak podnikat po vstupu do EU. 1.vyd. Praha: Grada Publishing, 2004. 524 s. ISBN 80-247-0906-6

(12) KLVACOVÁ, E. Vstup do Evropské unie: oslabení, nebo posílení národního státu?. 1.vyd.Praha: Professional Publishing, 2003. 176 s. ISBN 80-86419-55-X

Elektronické zdroje

(13) Strukturální fondy EU [online]. 2006 [cit. 2008-07-24]. Dostupný z WWW: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/regionalni-politika/narodni-rozvojovy-plan-ceskerekpubliky-2007-2013-prvni-pracovni-navrh>>.

(14) Strukturální fondy EU [online]. 2007 [cit. 2008-07-24]. Dostupný z WWW: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/uploads/old/1141122325.materi.pdf>>.

(15) STŘELEČ, Jiří. SWOT analýza. (cit. 2008-01-14). Dostupné z WWW: <http://www.vlastnicesta.cz/akademie/marketing/marketing-metody/swot-analyza/>

(16) ROP NUTS II Jihovýchod [online]. 2007 [cit. 2009-04-16]. Dostupný z WWW: <<http://www.jihovychod.cz>>

(17) Interaktivní příručka pro žadatele : *Příručka pro žadatele a příjemce regionálního operačního programu NUTS 2 Jihovýchod* [online]. 2007 [cit. 2007-04-16]. Dostupný z WWW: <<http://www.jihovychod.cz/cs/prirucka>>.