

Oponentní posudek doktorské disertační práce

Ing. CHYTILOVÁ Ekaterina

VÝKONNOST DODAVATELSKO-ODBĚRATELSKÝCH VZTAHŮ NA PRVNÍM STUPNI DODAVATELSKÉHO ŘETĚZCE

a) Aktuálnost tématu disertační práce

Téma disertační práce lze hodnotit jako aktuální, neboť pojednává o paradigmatu globální logistické sítě, což přitahuje velkou pozornost odborníků výzkumu, analýzy a vývoje řízení dodavatelského řetězce (SCM-Supply Chain Management). Lze říci, že výzkum dodavatelsko-odběratelských vztahů je jedním ze základních nástrojů vývoje SCM. To do patřičných prostředí integruje technické, technologické, distribuční i další atributy produktů výrobního procesu či služeb, jež je nutno exaktně vyhodnocovat.

b) Zhodnocení, jak disertace splnila stanovený cíl

V úvodu své disertační práce (DiP) si Ing. Ekaterina Chytilová stanovila hlavní cíl disertační práce: *návrh metodiky postupu volby dodavatele na prvním stupni pro optimalizaci řízení zakázky v podnicích střední velikosti se zakázkovou výrobou a doplňujícími druhy podnikání (distribuční činnost a/nebo poskytování služeb).*

Následuje sedm dílčích cílů disertační práce, členěných jako objektivní konstrukce případu užití.

Mírně zavádějící je jenom dílčí cíl č. 4, jež ve skutečnosti v reálné kapitole 4. DiP nemá charakter metodického postupu, ale spíše se jedná o přehled metod a hodnotícího aparátu. Cíle DiP je však možno považovat za splněné.

c) Vyjádření k postupu řešení a k výsledkům disertace s uvedením konkrétního přínosu disertantky

V disertační práci Ing. Ekateriny Chytilové se pomocí vžitých vzorů uplatňují běžné metody řešení hlavní problematice oblasti, související s dodavatelsko - odběratelskými řetězci. Prostřednictvím systémového přístupu zkoumala vlastnosti, chování a parametry, jež odpovídaly cílům disertační práce. V souvislosti s celkovým zaměřením disertační práce je postup řešení vcelku správný. Při řešení disertační práce byly použity i vhodné metody vědecké práce. V menší míře však jsou zastoupeny metody modelování a simulací procesů, stejně tak postrádám přesvědčivější matematický aparát a grafická znázornění v návrhových částech disertační práce. Je však nutno vyzvednout případovou studii, kde jsou popsány konkrétní podmínky podnikání a nabídky produktu dodání pro cíle třech konkrétních podniků. Na základě získaných dat bylo provedeno hodnocení dodavatelů prvního stupně pro určitou zakázku. Hodnocení pomocí metody srovnání s

optimem a pomocí vytvořené metodiky komplexního hodnocení dodavatelů prvního stupně je správné. Výsledky dvou hodnocení jsou poté porovnány. Srovnání se týká časové náročnosti jednotlivých způsobů, informativnosti výsledků a shody s reálným rozhodnutím podniků. Na základě provedeného srovnání byly správně určeny podmínky vhodnějšího použití metodiky komplexního hodnocení dodavatelů prvního stupně. To celé vyústí do přehledných reportů pro tři zvolené organizace a do cross-case závěru.

d) Vyjádření k významu pro praxi nebo rozvoj vědního oboru

Přínosy DPP pro rozvoj vědního oboru, pro ekonomickou a technickou praxi i pro pedagogickou oblast jsou slibné. Řešením problematiky disertační práce, vyhodnocením páté a šesté výzkumné otázky v syntetické části výzkumu a individuálními závěry a cross-case závěrem byla realizována ilustrativní komparativní případová studie jako konkrétní a úspěšný přínos disertantky pro rozvoj vědního oboru.

Výsledky řešení disertační práce lze s malými výhradami, týkajícími se nevyjasněnosti kroků, etap, cyklů a procesů metodického postupu i absence procesního přístupu v reálném čase, aplikovat v podnikové praxi. Navržené metodické nástroje se jeví hodnověrně a posilují dojem reálného přínosu pro rozvoj vědního oboru i praxe. Navržený metodický aparát přispívá k rozvoji podnikové praxe prostřednictvím skutečnosti, že se mohou stát určitou součástí interních postupů hodnocení. Shromážděné výsledky disertační práce bude možné využít v předmětech vyučovaných na VUT v Brně i na jiných univerzitách.

e) Vyjádření k formální úpravě práce a její jazykové úrovni

Formální úprava disertační práce Ing. Ekateriny Chytilové a její jazyk jsou na dobré úrovni i když lze nalézt časté písařské překlepy. Členění textu uvnitř kapitol je dobře strukturováno, text je však ne dostatečně doplněn grafy a obrázky.

Z hlediska rozvoje diskuse v předmětném oboru považuji za vhodné, aby Ing. Ekaterina Chytilová v rámci ústní obhajoby své DDP reagovala na následujících dílčí dotazy a připomínky:

- Proč není v kapitole 4. Uveden přehledný metodický postup, například formou vývojového diagramu?
- Mohu považovat nedůsledné zaměření na procesy a absenci důrazného využití Procesního přístupu [the Process Approach] ve smyslu ISO 9001/9004: 2000 (2008) [TQM] za neznalost tohoto přístupu k řešení problematice?
- V rámci obhajoby disertační práce je třeba její přínosy přesvědčivěji shrnout.

Závěr:

Předložená doktorská disertační práce Ing. Ekateriny Chytilové splňuje požadavky kladené k podání žádosti o obhajobu DPP. Její autorka prokázala schopnost samostatně vědecky pracovat a řešit odborné problémy.

DPP plně splňuje zákonné podmínky. Přináší nové vědecké poznatky, je přínosem i pro praxi a výsledky byly prezentovány na národní i mezinárodní úrovni. Doporučuji

proto práci k obhajobě a po úspěšné obhajobě navrhuji, aby Ing. Ekaterině Chytilové byla udělena vědecko-akademická hodnost

„doktor“

v příslušném vědním oboru.

V Brně 1.12.2013

Prof. Ing. Jiří Urbánek, CSc.