

## Stanovisko školitele na doktorskou disertační práci

---

Název práce:	Dynamika obchodních modelů implementace strategií cirkulární ekonomiky
Doktorand:	Ing. Aleš Krmela, MBA
Školitel:	doc. PhDr. Iveta Šimberová, Ph.D.
Vypracován dne:	19. prosince 2021

Disertační práce je strukturovaná do 6 kapitol, čítajících 172 stran textu, 15 stránek použité literatury (211 zdrojů), dále obsahuje 9 příloh a životopis autora a přehled jeho publikační činnosti.

Předložená práce řeší problematiku dynamiky obchodních modelů v kontextu cirkulární ekonomiky. Záměrem práce je: určit dynamiku obchodních modelů a jednotlivých elementů obchodních modelů, k níž dochází implementací aktivit směřujících k dosažení vyšší úrovně podnikové a odvětvové udržitelnosti, specificky implementací strategií cirkulární ekonomiky.

Cílem práce, jak ho autor na začátku vymezuje je: návrh metodiky určení dynamiky obchodních modelů v prostředí business-to-business zavedených podniků implementací vybraných strategií cirkulární ekonomiky. Po naplnění hlavního cíle autor stanovil dílčí cíle, formuloval hlavní a dílčí výzkumné otázky.

Metodologii zpracování práce postavil na teorii pohledu založeného na pozornosti (Attention Based View Theory, Gassmann a kol. 2016, Ocasio 1997, 2011) a teorii legitimacy (Legitimacy Theory, Michalak a kol. 2017), viz obr. 1 Oblasti řešení disertační práce, str. 22, kde je vidět logický postup zpracování práce v úzké součinnosti na teoretická východiska. Pro řešení vymezeného problému využil kombinaci kvantitativního a kvalitativního výzkumného postupu, kde kvalitativní metody vychází z explorativně-deskriptivního charakteru případových studií (cílem bylo stanovení proměnných pro kvantitativní část výzkumu) a kvantitativní metody využívají kvantitativní obsahové analýzy a dotazníkové šetření (cílem bylo ověření vztahů mezi proměnnými z kvalitativní části), viz tab. 1 (str. 36), jenž shrnuje metody výzkumu a sběru dat aplikované při řešení DPP. Výzkumný soubor zahrnoval B2B zavedené podniky působící ve sledovaném odvětví zpracovatelského průmyslu - DIS (evropské odvětví výroby a užití dekorativních a informačních systémů), viz graf 3 Struktura dodavatelsko-odběratelského řetězce odvětví DIS (str. 30). Pro zpracování dat byly využity vybrané statistické metody

zejména deskriptivní statistiky, dále byla použita analýza časových řad, syntéza napříč případy a porovnání případů, korelační analýza, síťová analýza apod. Vymezení tématu, stanovení cílů, zdůvodnění aktuálnosti a popis metodologie je uveden v kapitolách 1 - 2 (20 str.)

Vysvětlením teoretických východisek se autor zabývá v kapitole 3 (33 str.), kde se zaměřuje především na vymezení klíčových pojmů dizertační práce a kritické zhodnocení aktuálního poznání v oblasti přístupů k vymezení obchodních modelů, dynamiky obchodních modelů a strategií cirkulární ekonomiky v kontextu udržitelnosti. Studium množství odborných zdrojů postupně systematicky vymezil a vyjasnil chápání a vnímání pojmosloví „ obchodní model“, „dynamika obchodních modelů“ se zřetelem na „strategie cirkulární ekonomiky“ v kontextu udržitelnosti. Pro zpracování využil 211 relevantních tuzemských i zahraničních zdrojů.

Výzkumná část práce je uvedena v kapitole 4 a 5 (93 str.), kde jsou přehledně a logicky vysvětleny a zpracovány výsledky analytické i návrhové části výzkumu. Metodicky správně a logicky je uveden obsah výzkumné části, průběh, výzkumné otázky, aplikace použitých metod a shrnutí výsledků výzkumu. V návrhové části představil nejdříve klíčové předpoklady a východiska pro návrh metodiky formou navržení adaptovaného modelu hierarchie strategií CE při zohlednění specifik sledovaného odvětví DIS. Následně v závěrech a shrnutích výzkumu (kap. 5) systematicky shrnul stěžejní výsledky v návaznosti na zodpovězení výzkumných otázek, včetně formulování omezení výzkumu a hodnocení jeho kvality (externí a interní validitu, reliabilitu).

V poslední kapitole (6) prezentoval přínosy pro vědu a výzkum, praxi a pedagogiku.

Autor svým řešením potvrzuje fundovanost v dané problematice, stanoveným rámcem a jeho logickým řešením naplňuje stanovené cíle. Jeho přístup ke studiu i k samotnému řešení práce byl proaktivní a jeho publikační činnost odráží vysokou angažovanost a zájem o problematiku.

Publikační činnost autora práce vyhovuje nastaveným požadavkům, celkově obsahuje 13 titulů, z toho 9 příspěvků na mezinárodních konferencích a workshopech, z toho 2 příspěvky evidované v databázi WoS, 2 články v časopisech kategorie Jimp a Jsc, evidovaných ve WoS a SCOPUS (Entrepreneurship and Sustainability Issues a Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity). Další 2 články v časopisech Jost Grant Journal a Trends Economics and Management)

Disertační práci lze svým zpracováním považovat za přínosnou pro teoretickou, praktickou i pedagogickou oblast. Grafická i formální úprava vyhovuje standardům, práci lze

vytknout pouze drobné překlepy a nedostatky v úpravě (např. Životopis, publikační činnost-neuvedené podíly, databáze apod.).

Na základě posouzení všech aspektů zpracované disertační práce a výše uvedených názorů lze jednoznačně konstatovat, že cíle práce byly naplněny, konkrétní přínos autora je znatelný a je snadno odlišený od přejatých informací v práci použitých.

**Závěrečná doporučení školitele:**

Disertační práci doporučuji k obhajobě.

doc. PhDr. Iveta Šimberová, Ph.D.

Ústav managementu

Fakulta podnikatelská

Vysoké učení technické v Brně

Kolejní 2906/4

612 00 Brno

Česká republika