

# Oponentní posudek disertační práce

**Autor:** Ing. Milan Talíř, MBA

**Název práce:** Modely hodnototvorných procesů pro vybraná odvětví jako generátor přidané hodnoty

**Oponent:** prof. Ing. Vojtěch Koráb, Dr., MBA

**Pracoviště opONENTA:** Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská

Celkově je možné, dle požadavků na oponentní posudky pro disertační práce, shrnout hodnocení disertační práce v následujících kapitolách.

## 1. Aktuálnost tématu a současný stav poznání

Práce přináší nový pohled na přidanou hodnotu. Do problému doktorand zapojuje proces. Vytváří tak nový pojem, a to procesní přidaná hodnota, který je v literatuře málo prezentován. Z pohledu současného stavu vědeckého poznání je předložená disertační praxe velice aktuální. Tento fakt doktorand prezentuje velice robustní rešeršní prací. Praxe současných průmyslových podniků potřebuje nové pohledy nejen na inovace, ale i na strategie a procesní přístup obecně. Z tohoto pohledu je disertační práce aktuální i pro současnou podnikovou praxi. Zkoumání tohoto tématu je však vzhledem k šíři problému a obtížnosti sběru dat, dosti obtížné.

## 2. Cíl disertační práce, postup jeho naplňování a použité metody

- Cíl disertační práce

Úřední zadání disertační práce obsahuje exaktně zadaný cíl, kterým je: „*Navrhnout a empiricky ověřit obecně využitelný model hodnototvorných podnikových procesů jako generátoru procesní přidané hodnoty pro jednotlivé kategorie strojírenských podniků*“. Jsou též uvedeny 3 dílčí cíle. Disertační práce dále obsahuje 4 výzkumné otázky zaměřené na problém disertační práce a 4 hypotézy. Cíl disertační práce je stanoven kvalitně a je adekvátní pro doktorské disertační práce.

- Struktura, rozsah disertační práce a postup jejího naplňování

Disertační práce svým rozsahem i obsahem splňuje parametry kladené na tento typ vědeckých prací. Je jasně strukturovaná a členěná mimo úvodu a závěru do 7 částí. Disertační práce obsahuje 159 stran textu a 28 stran příloh. Obrázky i tabulky jsou vhodně zvoleny. V disertační práci je obsaženo konceptuální schéma výzkumu a podrobný časový harmonogram výzkumu. Je tak přesně prezentován postup prací i jejich naplňování. Je možné ocenit i samostatnou kapitolu týkající se limitů a omezení stávajícího výzkumu a předpokladů pro následný výzkum.

- Postup řešení problému a přínos doktoranda k tématu disertační práce

Postup řešení uvedený v disertační práci je logický, jednotlivé části práce na sebe navazují a práce tak tvoří kompaktní celek. Doktorand řešením disertační práce přispěl k posunu poznání v oboru tvorby procesní přidané hodnoty. Výsledky řešení disertační práce jsou nejen publikovatelné ve vědeckých časopisech, ale mají i hluboký dopad na praxi.

- **Metodologie použitá při vypracování disertační práce**

Metodologie použitá v disertační práci je příkladná. Byly použity metody sběru sekundárních i primárních dat. Při sběru sekundárních dat byla použita metoda PRISMA. Na základě zobrazení nalezených výsledků pomocí SW WOS viewer a jejího zhodnocení byla stanovena výzkumná mezera a byly stanoveny výzkumné otázky. Velmi je třeba ocenit porovnání klíčových slov. Při řešení byl použit kvantitativní přístup s metodou sběru dat pomocí dotazníků. Data byla sbírána pomocí strukturovaných rozhovorů. Při použití kvalitativního přístupu byla využita metoda výzkumných případových studií. Je možné konstatovat, že metodologie uvedená v disertační práci odpovídá nárokům na řešení disertačních prací.

Po prostudování disertační práce a srovnání s úředním zadáním disertační práce, kde je uveden cíl disertační práce se dá konstatovat, že cíl disertační práce byl splněn. Disertační práce též dává odpověď na stanovené výzkumné otázky.

### 3. Výsledky disertační práce a jejich diskuse

Výzkumná část disertační práce představuje empirické ověření teoreticko-konceptuálního rámce hodnototvorných toků a procesní přidané hodnoty v podmínkách podnikové praxe. Jako sekundární výzkum doktorand představuje vyhodnocení literárních zdrojů. Pomocí tohoto vyhodnocení stanovuje stav vědeckého poznání v předmětu disertační práce, zpřesňuje terminologii a vytváří proměnné a hypotézy. Primární kvantitativní výzkum vysvětluje vztahy v kontextu reálných podnikových podmínek a upřesňuje mechanismy hodnototvorby v rámci procesních toků. Tento výzkum byl nazván Primární výzkum I. Pro zpracování kvantitativních dat doktorand využil robustní statistickou analýzu. Výstupy všech etap výzkumu jsou následně syntetizovány do návrhu hodnototvorného modelu. Závěrem této pasáže byly též ověřeny výzkumné hypotézy.

V Primárním výzkumu II. byly využity výzkumné případové studie. V tomto výzkumu byla ověřena metodologie procesní přidané hodnoty napříč velikostními kategoriemi strojírenských podniků. Zde byly vybrány 3 strojírenské podniky. Zde je možné polemizovat o výběru a kategorii těchto 3 strojírenských podniků.

### 4. Formální stránka disertační práce

Po stránce formální i grafické je text disertační práce v pořádku a odpovídá nárokům stanoveným na tento typ prací. Jazyková (stylistická i gramatická) úroveň je odpovídající vědeckému textu. Práce obsahuje minimum překlepů. Tabulky a obrázky jsou opatřeny zdrojem. Disertační práce obsahuje nadstandardní seznam literárních zdrojů, které jsou v textu citovány.

### 5. Význam disertační práce pro vědní obor a praxi

Výsledky disertační práce přispívají pro rozvoj vědního oboru zaměřeného na tvorbu procesní přidané hodnoty. Výsledky řešení jsou využitelné nejen v praxi strojírenských podniků, ale též při výuce ve vybraných předmětech vyučovaných na pracovišti doktoranda i na Fakultě podnikatelské VUT v Brně.

### 6. Otázky do diskuse

- Z jakého teoretického základu vychází přístup řešení v Primárním výzkumu II. výzkumné případové studie?
- Je ověření modelu na 3 vybraných průmyslových podnicích dostatečné?

## 7. Hodnocení publikační činnosti autora

Publikační činnost autora je nadstandardní. Jedná se o publikační výstupy ve vědeckých časopisech a bohaté je též vystoupení na vědeckých domácích a mezinárodních konferencích a participace ve vybraných knihách.

## 8. Závěr

Předložená práce splňuje standardy vědeckých prací této kategorie. Práce má kvalitní rešeršní část, robustní metodologii včetně statistického zpracování, ověření výzkumných hypotéz a zpracování modelu tvorby procesní přidané hodnoty.

Na základě výše uvedených skutečností konstatuji, že disertační práce splňuje požadavky dle § 47 odst. 4 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách v aktuálním znění. Student prokázal tvůrčí schopnosti v dané oblasti výzkumu, a proto

### ***doporučuji***

předloženou disertační práci k obhajobě a po úspěšném obhájení udělit Ing. Milanu Talířovi, MBA, titul „Ph.D.“ ve studijním programu „Řízení a ekonomika podniku“.

V Brně: 23. 3. 2026

Prof. Ing. Vojtěch Koráb, Dr., MBA