



EKONOMICKÁ UNIVERZITA V BRATISLAVE

Fakulta podnikového manažmentu

Katedra manažmentu výroby a logistiky

Dolnozemska cesta 1/b, 852 35 Bratislava 5



prof. Ing. Andrej Dupal', CSc.  
vedúci katedry



tel.: 00421 - 2 - 672 95 524, 525

fax: 00421 - 2 - 672 95 184

mail: andrej.dupal@euba.sk

## Posudok oponenta

**Téma:** Výkonnosť dodávateľsko – odberateľských vzťahov na prvom stupni dodávateľského reťazca  
**Typ záverečnej práce:** Doktorandská dizertačná práca  
**Autor:** Ekaterina Chytilová  
**Školiteľ:** prof. Ing. Marie Jurová, CSc.  
**Oponent:** prof. Ing. Andrej Dupal', CSc.

Manažment (tým aj výkonnosť) dodávateľsko – odberateľských vzťahov (reťazca) je pojem, ktorého použitie zaznamenalo koncom 80. rokov minulého storočia veľký nárast. O presnom význame tohto termínu sa dodnes vedú rôzne polemiky. Mnohé dokonca tento termín používajú ako synonymum alebo náhradný termín za logistiku. Definícia manažmentu dodávateľsko – odberateľských vzťahov (reťazca) má však podstatne širší význam, než logistika. Zhoda panuje aj v tom, že uvedený pojem predstavuje pomerne nový prístup v manažmente podnikania. Skutočnosťou je aj to, že v posledných rokoch je čoraz významnejšia i certifikácia kvality u dodávateľa podľa noriem ISO radu 9001 : 2008. V súčasnosti už viac ako dve tretiny vedúcich priemyselných firiem v krajinách Európskej únie vyžadujú od svojich dodávateľov certifikáciu podľa uvedenej normy, pretože samy sú certifikované. Výber tzv. kvalitatívneho dodávateľa rieši mnohé problémy. Angažovanosť dodávateľa v otázkach kvality alebo tiež zaručená kvalita prinášajú celý rad priaznivých momentov a ekonomických výhod v konkurenčnom prostredí. Odpadá totiž náročná vstupná prebierka (kontrola kvality) surovín, materiálu, polotovarov. Spoľahlivý dodávateľ významne rieši aj problém zásob, utvára nové podmienky na uplatnenie nepretržitosti ako výslednice zákonitostí organizácie či usporiadania výrobného procesu.

K vlastnému posudku na dizertačnú prácu, v zmysle zaslaných kritérií, ďalej uvádzam:

### 1. Aktuálnosť témy dizertačnej práce

Aj vzhľadom na už vyššie uvádzané skutočnosti konštatujem, že výber a názov dizertačnej práce bol správne zvolený a naformulovaný. Ide o významnú a aktuálnu problematiku v oblasti podnikania v súčasných podmienkach rozvoja podnikov hospodárskych subjektov. Z násobuje to i fakt zameraný a orientovaný na kvalitu v podnikaní, tiež prístupy a možnosti zdokonaľovania v danej oblasti, hlavne na procesy a výkonnosť dodávateľsko – odberateľských vzťahov na ich prvom stupni.

## **2. Stanovenie cieľa a miera jeho splnenia**

Doktorandka vzhľadom na názov témy, jej obsah, tiež samotné riešenie mala, podľa môjho názoru, pomerne zložitú situáciu pri jej spracovaní, čo sa prejavilo i v samostatnej koncepcii dizertačnej práce a širšie koncipovanom hlavnom ciele, ktorý je najprv v abstrakte práce zameraný na malé a stredné podniky, neskôr (s. 18) iba na stredné podniky a špeciálne iba na diskontinuálnu zákazkovú výrobu a doplnujúce druhy podnikania. V ďalšom texte a spracovaní dizertačnej práce sa však tohto problému „zhostila“ veľmi seriózne. Môžem preto konštatovať, že na základe koncipovaného hlavného cieľa, čiastkových cieľov a výskumných otázok dizertačnej práce bola miera ich splnenia a verifikácia predpokladov úspešne naplnená.

## **3. Postup riešenia problému a výsledky dizertácie**

Pri riešení a spracovaní témy dizertačnej práce doktorandka využila dostupnú domácu, tiež zahraničnú knižnú a odbornú časopiseckú literatúru, menej však prezentovala pri zhodnotení súčasného stavu vedeckého poznania vlastné názory, skúsenosti či poznatky, a to i napriek tomu, že niektoré súvislosti a jej vlastné názory sa objavujú v rámci podkapitoly 3.3. Kritické zhodnotenie súčasného stavu vedeckého poznania. Adekvátne sú však výsledky dizertácie, ktoré formulovala do návrhov a odporúčaní v zmysle zásad a postupov výkonnosti dodávateľsko – odberateľských vzťahov.

Pozitívne hodnotím časť týkajúcu sa metodológie, tým aj metodiky dizertačnej práce, adekvátnosť použitých metód, prípadovú štúdiu a spracovanie či samostatné vyhodnotenie dotazníka. Dizertačná práca má v podstate logickú štruktúru, je v nej zachovaná i genéza, resp. postupnosť riešenia. Doktorandka prácou preukázala, že vie analyzovať, kombinovať, spájať čiastkové výsledky, vedecky pracovať.

## **4. Význam dizertačnej práce pre hospodársku prax, resp. rozvoj vedného odboru**

Dizertačná práca autorky na základe teoretickej bázy a poznatkov, tiež analýz a výsledkov prieskumu z dotazníka navodila aj jej aplikačný charakter. Identifikovala a kvantifikovala pozitívne východiská a prínosy nielen pre rozvoj v hospodárskej sfére, ale aj rozvoj vedného odboru. Tie môžu poslúžiť na ďalšie zdokonaľovanie procesov, vzťahov v skúmanej oblasti.

## **5. Formálne náležitosti dizertačnej práce a jej jazyková úroveň**

Chcem v tomto bode podotknúť, že do rúk sa mi pôvodne dostal i prvý variant dizertačnej práce autorky. Môžem v danej súvislosti konštatovať, že aj napriek drobným formálnym nedostatkom súčasného variantu, a iste i určitej jazykovej bariére autorky, celkovú úroveň dizertačnej práce to neznižuje. Tieto okolnosti sú istým spôsobom prirodzené, rozhodujúci je však výsledok.

## **6. Otázky pre autorku pri obhajobe dizertačnej práce**

Po prečítaní a zhodnotení doktorandskej dizertačnej práce si dovoľujem v rámci rozpravy či diskusie k nej položiť doktorandke nasledujúce otázky:

1. Platia všeobecné závery z MKH napr. aj pre Českú republiku prípadne Ruskú federáciu alebo „Vyšehradskú štvorku“? Prípadne, sú tu nejaké osobitosti?
2. V súvislosti s výkonnosťou dodávateľsko – odberateľských vzťahov na prvom stupni dodávateľského reťazca som sa v podstate nedozvedel nič o možnostiach, technikách portfóliovej analýzy. Viete v stručnosti uviesť postup analýzy, prípadne aj jednoduchý príklad zameraný na strategické konzekvencie?
3. Akými procesnými krokmi vo všeobecnosti (systémovými opatreniami, prístupmi) je možné riešiť zdokonaľovanie dodávateľsko – odberateľských vzťahov (reťazca)?

## **Záver**

Na základe vyššie uvedených skutočností konštatujem, že doktorandská dizertačná práca p. Ekateriny Chytilovej na tému : *Výkonnosť dodavateľsko – odbératelských vzťahů na prvom stupni dodavateľského reťazca* spĺňa, podľa môjho názoru, tie nároky a požiadavky, ktoré sú kladené na formu a obsah doktorandskej dizertačnej práce. Prácu preto **odporúčam** na obhajobu a po úspešnej obhajobe **navrhujem**, aby bol menovanej udelený akademický titul **Ph.D.** a to v študijnom odbore Řízení a ekonomika podniku.

Bratislava, 26.11.2013

prof. Ing. Andrej Dupal', CSc.  
oponent