Vysoké učení technické v Brně
Fakulta stavební
Ústav stavební ekonomiky a řízení

Studijní program: Stavební inženýrství
Studijní obor: Management stavebnictví

STANOVISKO ŠKOLITELE DOKTORANDA K DISERTAČNÍ PRÁCI

Doktorand:	Ing. et Ing. Martin Skalický
Školitel:	doc. Ing. Bohumil Puchýř, CSc.
Téma disertační práce:	Řízení stavebních projektů v období ekonomických krizí
Název disertační práce	**Předcházení krizí při řízení stavebních projektů**
Zahájení studia:	4. 2. 2013
Státní doktorská zkouška:	27. 1. 2016

STANOVISKO:

Školiteli byla odevzdána disertační práce Ing. et Ing. Martina Skalického dne 5. 5. 2017. Obsahem práce je snaha o modelaci rizik při řízení stavebních projektů s případným jejich zanedbáním. V jejich modelaci je dále pokračováno až do stavu vzniku krize stavebního závodu. Pro tuto činnost musel disertant zvládnout v podstatě dva dílčí úkoly, a sice nejprve pojednat o riziku, jeho klasifikaci, přístupu k němu a taktéž zvládnout proces řízení rizik. Pro vypořádání se s tímto, zpracoval velké penzum dostupných poznatků i v mezinárodním kontextu. Toto mu dodalo dostatečný teoretický základ pro případné další zapracování na reálném režimu stavebního závodu tzn při získávání vlastních poznatků z praxe. Druhým úkolem bylo zvládnutí problematiky týkající se krizí, a to zejména krizí stavebního závodu. V práci můžeme nalézt roztřídění krizí s odkazem na možné krize v závodě se zohledněním příp. krize projektu. Je pojednáno promítnutí této situace na případné hospodaření sledovaného závodu. Pro tuto činnost předvádí zvládnutí problematiky finanční analýzy, včetně všech známých teoretických krizových modelů.
Z hlediska obsahu zpracování byl disertantem jasně vymezen cíl, pro který byly vytyčeny dvě hypotézy. Velmi přínosné pro vlastní řešení jsou poznatky vysledované v jeho profesní činnosti, kdy byl zaměstnán přímo ve stavebním závodu se specializací na pokládání průmyslových podlah. Zjištěná rizik a jejich řešení byly sledovány jak kvantitativně, tak kvalitativně a taktéž statisticky vyhodnoceny. Tyto poznatky sloužily i k jiné publikační činnosti, než je tato disertační práce. Do navržených modelových řešení byly vloženy reálné vyskytující se hodnoty. Stejně tak při modelování vzniku krize závodu se vycházelo z reálných ukazatelů stejného závodu v určité časové řadě (2006 – 2015).
Zásadním přínosem této disertační práce je zvládnutí dvou metodických přístupů, kterými je daná problematika řešena. Získané poznatky jsou použitelné pro případné další aplikace v oblasti stavebního managementu, anebo řízení rizik pro zvládnutí krizových situací ve stavebním závodu.
Práce doktoranda během svého čtyřletého studia byla velmi úspěšná. Veškeré povinnosti předepsané i požadované vždy řádně splnil. Kvalitní je taktéž publikační činnost.
Školitel doporučuje přijmout předloženou disertační práci k obhajobě bez připomínek.

V Brně dne 5.5.2017

Doc.Ing.Bohumil Puchýř,CSc
školitel