

POSUDEK OPONENTA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Autor bakalářské práce: Jan Zacpal

Oponent bakalářské práce: Ing. Miloš Kotlán

Studen se ve své bakalářské práci zabývá problematikou s názvem „Řízení rizik ve stavebním podniku“. Práce je rozdělena do dvou hlavních částí. První částí student popisuje své teoretické poznatky, týkající se dané problematiky. Tato část je systematicky zpracována a jednotlivé kapitoly mají logickou návaznost. Jsou zde vysvětleny základní pojmy týkající se řízení rizik, dále problematika managementu rizik, řízení rizik a praktické přístupy k rizikům.

Druhá část bakalářské práce je prakticky zaměřena. Studen zde nejprve uvedl základní údaje o společnosti STAEG Stavby, spol. s r. o. a následně zpracoval SWOT analýzu podniku. Při podrobném rozboru společnosti využil svých teoretických i praktických znalostí, které propojil s konkrétními údaji. V dalším koku stanovil rizika konkrétní zakázky společnosti „Rekonstrukce a dostavba objektu nám. Čsl. armády 112/1, Vyškov“. Identifikovaná rizika přehledně popsal a provedl jejich analýzu a následné ohodnocení pomocí metody RIPRANTM.

Na základě provedených analýz jsou bakalářské práci popsána opatření, díky kterým je možné snížit daná rizika nebo je úplně eliminovat. Toto umožňuje společnosti STAEG Stavby, spol. s r. o. snižovat rizikovost při realizaci zakázky a tím předcházet problémovým situacím. Zároveň tímto lze předcházet navyšování finančních výdajů. Studen splnil zadání bakalářské práce a to tak, že zpracoval analýzu rizik konkrétní zakázky a navrhl opatření proti případným rizikům.

Práce může být použita jako vzor postupu pro stanovení a řízení rizik nejen konkrétní uvedené zakázky, ale i obecně k ostatní stavebním zakázkám. Tímto představuje přínos pro řízení stavebních projektu firmy.

Bakalářská práce je napsána velmi zdařile, bez gramatických chyb. V textu jsou uvedeny odkazy na použité zdroje. Po vizuální stránce práce působí profesionálně, zejména díky použití grafických prvků a tabulek.

Na závěr bych položil následující otázky:

1. Jaký je postup vyhodnocení matice závislostí SWOT analýzy?
2. Jaký způsobem byla stanovena hodnota dopadu řešených rizik?

Klasifikační stupeň ECTS: A/1

Ve Vyškově dne: 5.6.2015



Podpis

Klasifikační stupnice

| Klas. stupeň ECTS | A | B | C | D | E | F |
|---------------------|---|-----|---|-----|---|---|
| Číselná klasifikace | 1 | 1,5 | 2 | 2,5 | 3 | 4 |