

Stanovisko školitele na doktorskou disertační práci

Název práce: Návrh metody měření úrovně štíhlosti výrobních procesů

Doktorand: Ing. Michal Medonos

Školitel: prof. Ing. Marie Jurová, CSc

Disertační práce je sestavena do osmi kapitol (mimo úvodu a závěru) a představuje 160 stran textu, 16 stran použité literatury a obsahuje 174 zdrojů, 15 příloh včetně životopisu autora a jeho publikační činnosti.

Předložená práce formuluje problematiku optimalizace výrobních systémů z pohledu jejich efektivity v kontextu měření úrovně efektivity, tedy dnes potřebné štíhlosti výrobních procesů. I přes celosvětový zájem o tuto tematiku, existuje několik oblastí, které nejsou dostatečně popsány a vysvětleny. Jednoduchý návod nebo postup, jak zavést principy a nástroje štíhlé výroby a jak měřit úroveň štíhlosti v reálném čase, neexistuje. Záměrem práce je určit dynamiku vyhodnocení úrovně štíhlosti výrobních procesů v reálném čase jako nástroj pro rozhodování výrobního managementu.

Cílem práce, jak ho autor na začátku práce uvádí, je nalezení způsobu měření efektivity výrobních procesů, tedy jejich štíhlosti. Po naplnění hlavního cíle autor stanovil formulací požadavků pro měření úrovně štíhlosti v provozních podmínkách.

Práce má následující strukturu. V první kapitole je popsáno teoretické pozadí disertační práce, je stanoveno vymezení problému a cíl výzkumu. Následující druhá a třetí kapitola představují rešerši literatury. Nejdříve jsou popsány metody řízení výrobních procesů, včetně nástinu historického vývoje a moderních přístupů k řízení výroby. Následující 3. kapitola se zaměřuje speciálně na způsoby měření štíhlosti výrobních procesů.

Ve čtvrté kapitole jsou představeny výzkumné otázky a jsou definovány hypotézy. Pátá kapitola se věnuje metodologii výzkumu a popisuje použité metody. Pro řešení vymezeného problému využil kombinaci kvantitativního i kvalitativního postupu a dotazníkového šetření.

Další kapitola 5. a 6. je prezentací výzkumné části práce. Kde je přehledně a logicky navržen vytvořený ukazatel pro měření štíhlosti výrobních procesů a ověřen dotazníkovým šetřením. Současně popisuje dotazníkové šetření, včetně prezentace a analýzy získaných dat a ověření hypotéz.

Následující kapitola prezentuje případovou studii provedenou na konkrétním podniku s využitím vytvořeného ukazatele pro měření štiřlosti výrobního procesu. Systematicky shrnul stěžejní výsledky v návaznosti na zodpovězení výzkumných otázek, včetně formulování omezení výzkumu.

Poslední kapitola prezentuje přínosy pro vědu a výzkum, pedagogiku a především pro praxi. Autor svým řešením potvrzuje fundovanost v dané problematice, stanoveným rámcem a jeho logickým řešením naplňuje cíle. Přístup ke studiu i k samotnému řešení byl proaktivní, i když z hlediska času náročný. Jeho publikační činnost odráží angažovanost a zájem o problematiku. Disertační práci lze svým přístupem ke zpracování považovat za přínosnou pro teoretickou, a především pro praktickou oblast, ale i pedagogickou oblast.

Na základě posouzení všech aspektů zpracované disertační práce a výše uvedených názorů, je možno jednoznačně konstatovat, že cíle práce byly naplněny, konkrétní přínos autora znatelný je a snadno odlišitelný od přejatých informací v práci použitých,

Závěrečné doporučení školitele:

Disertační práci doporučuji k obhajobě

prof. Ing. Marie Jurová, CSc
Ústav managementu
Fakulta podnikatelská
Vysoké učení technické v Brně

V Brně 19. 12. 2022