

Posudek disertační práce

Autor práce: Ing. Michal Mikulík

Název práce: Rizika technických podmínek zadávací dokumentace stavebního projektu

Studijní program: Management stavebnictví

Oponent: doc. Ing. Stanislav Vitásek, Ph.D.
Fakulta stavební ČVUT v Praze

Datum zadání posudku: 25. 11. 2025

Aktuálnost tématu disertační práce

Předložená disertační práce se zaměřuje na technické podmínky zadávací dokumentace u stavebních projektů se zvláštním důrazem na řízení rizik. Téma je aktuální vzhledem ke značnému počtu zadávacích řízení ve veřejném i soukromém sektoru v oblasti stavebnictví.

Hodnocení:

<input type="checkbox"/> vynikající	<input checked="" type="checkbox"/> nadprůměrné	<input type="checkbox"/> průměrné	<input type="checkbox"/> podprůměrné	<input type="checkbox"/> slabé
-------------------------------------	---	-----------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------

Splnění cílů disertační práce

Cílem disertační práce bylo identifikovat chyby vyplývající z technických podmínek zadávací dokumentace a jejich vliv na stavební projekt. Na základě těchto zjištění byla vytvořena metodika zohledňující vybraná rizika, která má minimalizovat nedostatky v budoucích zadávacích dokumentacích stavebních projektů. Stanovený cíl práce byl splněn.

Hodnocení:

<input type="checkbox"/> vynikající	<input type="checkbox"/> nadprůměrné	<input checked="" type="checkbox"/> průměrné	<input type="checkbox"/> podprůměrné	<input type="checkbox"/> slabé
-------------------------------------	--------------------------------------	--	--------------------------------------	--------------------------------

Postup řešení problému – metody zpracování

V rámci naplnění cíle disertační práce použil disertant vhodné metody a postupy. Nejprve identifikoval nejvýznamnější chyby v technických podmínkách zadávací dokumentace a vyhodnotil jejich vliv na stavební projekt, přičemž sestavil seznam rizik s pravděpodobností výskytu a možnými dopady. Nakonec své poznatky zpracoval do metodiky řízení vybraných rizik. Oceňuji, že navrženou metodiku podrobil zpětné vazbě z praxe, byť v omezeném rozsahu.

Vyzdvihl bych vyšší míru využití zahraničních zdrojů v disertační práci. Ty přinášejí důležité poznatky o tom, jak je obdobná problematika řešena v jiných zemích, a nepochybně zvyšují kvalitu disertantem prezentované argumentace i dosažených výstupů.

V rámci uvedených témat se disertant věnuje také problematice digitalizace stavebnictví prostřednictvím metody Building Information Management (BIM). V této oblasti však nepovažuji za vhodné používat obecné názvosloví typu „BIM/3D model“, a to s ohledem na platný (byť dosud neúčinný) zákon č. 330/2025 Sb., který pro české prostředí stanovuje základní terminologii.

Hodnocení:

<input type="checkbox"/> vynikající	<input type="checkbox"/> nadprůměrné	<input checked="" type="checkbox"/> průměrné	<input type="checkbox"/> podprůměrné	<input type="checkbox"/> slabé
-------------------------------------	--------------------------------------	--	--------------------------------------	--------------------------------

Význam disertační práce pro praxi a pro rozvoj vědního oboru

Význam disertační práce pro rozvoj oboru Management stavebnictví spočívá v možnosti zvýšit kvalitu projektové přípravy prostřednictvím navržené metodiky. Tato metodika vychází z propojení praktických zkušeností a teoretických úvah. Za příhodné považuji přehledné shrnutí identifikovaných chyb a postupů jejich kontroly zpracované v tabulkové formě.

Přínos disertační práce pro praxi spatřuji zejména u veřejných zadavatelů a soukromých investorů. Spočívá v systematickém řízení rizik při tvorbě technických podmínek zadávací dokumentace, zejména na úrovni identifikace chyb v soupisu stavebních prací, dodávek a služeb a v projektové dokumentaci. Výsledkem je snížení výskytu víceprací, což vede k omezení zpoždění výstavby a vzniku vícenákladů.

Hodnocení:

<input type="checkbox"/> vynikající	<input type="checkbox"/> nadprůměrné	<input checked="" type="checkbox"/> průměrné	<input type="checkbox"/> podprůměrné	<input type="checkbox"/> slabé
-------------------------------------	--------------------------------------	--	--------------------------------------	--------------------------------

Formální úprava disertační práce a její jazyková úroveň-

Jazyková úroveň disertační práce je velmi dobrá. Zaznamenal jsem pouze drobné formální nedostatky, například místy nekonzistentní psaní velkých a malých písmen či nestejnoroze zarovnání textu v tabulkách.

Hodnocení:

<input type="checkbox"/> vynikající	<input type="checkbox"/> nadprůměrná	<input checked="" type="checkbox"/> průměrná	<input type="checkbox"/> podprůměrná	<input type="checkbox"/> slabá
-------------------------------------	--------------------------------------	--	--------------------------------------	--------------------------------

Hodnocení publikační a jiné činnosti doktoranda

V databázi Scopus jsem dohledal pět záznamů a ve WoS čtyři záznamy na úrovni „Conference Paper“ nebo „Article“, kde je disertant uveden jako spoluautor. Z přehledu publikací vyplývá, že se disertant zaměřuje především na odborné články související s tématem disertační práce.

Hodnocení:

<input type="checkbox"/> vynikající	<input checked="" type="checkbox"/> nadprůměrná	<input type="checkbox"/> průměrná	<input type="checkbox"/> podprůměrná	<input type="checkbox"/> slabá
-------------------------------------	---	-----------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------

Poznámky a připomínky k textu práce

Disertační práci jsem se zájmem prostudoval a celkově ji hodnotím pozitivně. Propojení teoretických poznatků s praxí ústící v konkrétní řešení (metodiku) považuji za velmi přínosné. Věřím, že po začlenění podnikových specifik může vzniklý dokument skutečně fungovat jako směrnice, ať už v soukromém, nebo veřejném sektoru.

Disertantovi doporučuji pokračovat v nastíněném výzkumu, zejména v automatizaci kontrolních mechanismů prostřednictvím softwarového řešení využívajícího moderní možnosti umělé inteligence.

V rámci obhajoby disertační práce bych požádal o zodpovězení následujících otázek:

1. Na str. 106 uvádíte: „Celkově disertace otevírá nové směry výzkumu, zaměřené na předinvestiční fázi projektu“. Mohl byste rozvést, v jakém konkrétním směru, když se celá disertační práce zabývá především investiční fází stavebního projektu?
2. V kapitole „5.4 Identifikace chyb při sestavení soupisu prací dodávek a služeb dle BIM/3D modelu“ se zaměřujete na vykazování výměr ze softwarů Revit a ArchiCad. Nicméně v rámci řešené problematiky disertační práce by bylo vhodné začlenit otevřený datový formát IFC. Mohl byste vysvětlit, proč může být tento formát důležitý ve vztahu k zadávací dokumentaci a jaká rizika může při její tvorbě přinášet?
3. Navržená metodika je primárně určena pro segment pozemních staveb. Jaké limity vidíte pro její využití v oblasti dopravního stavitelství?

Závěr

Uchazeč zpracováním disertační práce **prokázal** způsobilost k samostatné tvůrčí vědecké práci ve smyslu § 47 zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a změnách a doplnění dalších zákonů.

Doporučuji, aby disertační práce **byla** přijata k obhajobě a aby v případě jejího úspěšného obhájení byl

Ing. Michalu Mikulíkovi

udělen akademický titul „doktor“ (ve zkratce „Ph.D.“ uváděné za jménem).

Datum: 4. 1. 2026

Podpis oponenta práce: