

Posudek disertační práce

Autor práce: Ing. Eric Kalisa

Název práce: RISK MANAGEMENT IN THE EX-ANTE PHASE OF CONSTRUCTION INVESTMENT PROJECTS

Studijní obor: studijní program P3607 Stavební inženýrství, studijní obor 3607V038 Management stavebnictví

Oponent: prof. Ing. Renáta Schneiderová Heralová, Ph.D.
ČVUT v Praze, Fakulta stavební

Datum zadání posudku: **28.2.2024**

Aktuálnost tématu disertační práce

Management rizik v ex-ante fázi investičních projektů je aktuální téma.

Hodnocení:

<input type="checkbox"/> vynikající	<input type="checkbox"/> nadprůměrné	<input checked="" type="checkbox"/> průměrné	<input type="checkbox"/> podprůměrné	<input type="checkbox"/> slabé
-------------------------------------	--------------------------------------	--	--------------------------------------	--------------------------------

Splnění cílů disertační práce

Cílem disertační práce bylo odpovědět na 2 výzkumné otázky – zda jsou investice do výrobních a skladových prostor spojeny se specifickými riziky a zda lze vytvořit registr rizik speciálně pro tento typ projektů. V závěru práce jsou rizika přehledně uvedena a současně jsou uvedeny registry finančních, sociálních, právních, politických, environmentálních rizik a rovněž rizik spojených s řízením projektu a dodavatelského řetězce.

Cíl disertační práce byl splněn.

Hodnocení:

<input type="checkbox"/> vynikající	<input type="checkbox"/> nadprůměrné	<input checked="" type="checkbox"/> průměrné	<input type="checkbox"/> podprůměrné	<input type="checkbox"/> slabé
-------------------------------------	--------------------------------------	--	--------------------------------------	--------------------------------

Postup řešení problému – metody zpracování

Doktorand zpracoval podrobnou rešerši, zejména různé klasifikace rizik významných autorů, které doplnil komentáři ve vazbě na investice do výrobních a skladových prostor. Zabýval se analýzou rizika. Rešerši doplnil o ekonomickou efektivnost stavebních projektů.

Za rešerši následují případové studie. První z nich je případovou studií výstavby výrobní a skladovací nemovitosti ve Žďáru nad Sázavou, druhá je shrnutím 12 projektů v průmyslových zónách a třetí ekonomickým hodnocením 12 projektů na snížení environmentálních rizik v projektech výrobních a skladovacích nemovitostí. Za případovými studii následuje průzkum rizik mezi CEO významných společností.

Hodnocení:

<input type="checkbox"/> vynikající	<input type="checkbox"/> nadprůměrné	<input checked="" type="checkbox"/> průměrné	<input type="checkbox"/> podprůměrné	<input type="checkbox"/> slabé
-------------------------------------	--------------------------------------	--	--------------------------------------	--------------------------------

Význam disertační práce pro praxi a pro rozvoj vědního oboru

Význam disertační práce pro praxi i rozvoj oboru spatřuji v přehledném uspořádání rizik specifických pro investice do výrobních a skladových prostor.

Hodnocení:

<input type="checkbox"/> vynikající	<input type="checkbox"/> nadprůměrné	<input checked="" type="checkbox"/> průměrné	<input type="checkbox"/> podprůměrné	<input type="checkbox"/> slabé
-------------------------------------	--------------------------------------	--	--------------------------------------	--------------------------------

Formální úprava disertační práce a její jazyková úroveň

Autor nevěnoval dostatečnou pozornost formální úpravě disertační práce, zejména pokud jde o číslování kapitol a podkapitol. Některé nadpisy jsou nečíslovány. Číslování tabulek v textu není vzestupné, nejsou číslovány vzorce.

Nemohu hodnotit jazykovou úroveň, nejsem rodilý mluvčí.

Hodnocení:

<input type="checkbox"/> vynikající	<input type="checkbox"/> nadprůměrná	<input type="checkbox"/> průměrná	<input checked="" type="checkbox"/> podprůměrná	<input type="checkbox"/> slabá
-------------------------------------	--------------------------------------	-----------------------------------	---	--------------------------------

Hodnocení publikační a jiné činnosti doktoranda

V databázi Scopus jsem dohledala 1 publikaci: Kalisa, E., Korytářová, J. *Environment Risk Management of Warehouse and Production Hall Investment Projects*, Journal of Physics: Conference Series, 2023, 2423(1), zatím bez citací. V databázi WoS není evidována žádná publikace.

V tezích doktorand uvádí další příspěvek na mezinárodní konferenci ve spoluautorství se školitelkou a samostatný příspěvek na konferenci Juniorstav z roku 2019.

Hodnocení:

<input type="checkbox"/> vynikající	<input type="checkbox"/> nadprůměrná	<input type="checkbox"/> průměrná	<input checked="" type="checkbox"/> podprůměrná	<input type="checkbox"/> slabá
-------------------------------------	--------------------------------------	-----------------------------------	---	--------------------------------

Poznámky a připomínky k textu práce

Str. 56 – V případové studii 1 uvádíte, že dopravní náklady jsou 79 Eur, 158 Eur/den a má to být 82000 Eur za rok. Ale $158 \text{ Eur} \times 365 \text{ dnů} = 57670 \text{ Eur}$. V dalších výpočtech pracujete s úsporou dopravních nákladů 82000 Eur namísto 57670 Eur.

Str. 58 – V Tab.7 počítáte diskontované cash flow se sazbou 5,3%, na str. 59 uvádíte náklady na úvěr 3%, a v Tab. 9 na str. 60 a Tab. 10 na str.61 počítáte diskontované cash flow se sazbou 4,1%. Můžete to objasnit?

Co bylo zdrojem pro zpracování SWOT analýz na str. 69 – 80?

V tab.17 na str. 68 je dle mého názoru nevyvážený popis jednotlivých lokalit. Například u Brna je zdůrazněno 13 univerzit, ale v Budapešti nebo Bratislavě nebo Bělehradu tento aspekt chybí.

Str. 69 – 71 – Jak si vysvětľujete, že SWOT analýza pro tyto 3 lokality je téměř totožná?

Str. 75 – Z jakého důvodu považujete za slabou stránku projektu v Bratislavě (str. 75) a v Opole (str.76) lokalizaci na vytížené komunikaci z a do Budapešti ?

Str. 77 – Mezi silné stránky projektu v Sibiu řadíte fakt, že 40% místní populace je zaměstnáno v průmyslu, ale mezi slabými stránkami uvádíte nekvalifikované zaměstnance. Jak to lze chápat?

Str. 78 – V případě projektu Brno Modřice mezi silnými stránkami uvádíte dostupnou kvalifikovanou pracovní sílu, ale v hrozbách uvádíte nedostupnost zaměstnanců.

Co bylo zdrojem dat pro Tab.31 na str. 82?

Co bylo zdrojem dat pro Tab.33 až Tab.35 na str. 85 až 88?

Kdo je autorem „Global CEO´s risk survey“?

Závěr

Uchazeč zpracováním disertační práce prokázal způsobilost k samostatné tvůrčí vědecké práci ve smyslu § 47 zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a změnách a doplnění dalších zákonů.

Doporučuji, aby disertační práce **byla** přijata k obhajobě a aby v případě jejího úspěšného obhájení byl

doktorandovi Ing. Eric Kalisa

udělen akademický titul „doktor“ (ve zkratce „Ph.D.“ uváděné za jménem).

Datum: 8.4.2024

Podpis oponenta práce:

