



# VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

## FAKULTA PODNIKATELSKÁ

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT

## ÚSTAV FINANCÍ

INSTITUTE OF FINANCES

# ZHODNOCENÍ HOSPODAŘENÍ VYBRANÉHO MĚSTA

EVALUATION OF THE ECONOMY OF SELECTED MUNICIPALITY

## BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

BACHELOR'S THESIS

### AUTOR PRÁCE

AUTHOR

Jiří Jurásek

### VEDOUCÍ PRÁCE

SUPERVISOR

doc. Ing. Eva Lajtkepová, Ph.D.

BRNO 2017

# Zadání bakalářské práce

Ústav: Ústav financí  
Student: **Jiří Jurásek**  
Studijní program: Ekonomika a management  
Studijní obor: Účetnictví a daně  
Vedoucí práce: **doc. Ing. Eva Lajtkepová, Ph.D.**  
Akademický rok: 2016/17

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách ve znění pozdějších předpisů a se Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně zadává bakalářskou práci s názvem:

## Zhodnocení hospodaření vybraného města

### Charakteristika problematiky úkolu:

Úvod  
Cíle práce, metody a postupy zpracování  
Teoretická východiska práce: rozpočtové hospodaření obce  
Analýza příjmů a výdajů města, zhodnocení hospodaření  
Vlastní návrhy řešení, posouzení jejich přínosu  
Závěr  
Seznam použité literatury  
Přílohy

### Cíle, kterých má být dosaženo:

Cílem práce je na základě důkladné analýzy a zhodnocení rozpočtového hospodaření vybraného města navrhnout taková opatření, která povedou ke zvýšení rozpočtových příjmů a optimalizaci výdajů.

### Základní literární prameny:

LORENC, J. a J. KAŠPÁRKOVÁ. Rozpočtová skladba a účetnictví pro územně samosprávné celky. 5. aktual. vyd. Polešovice: M LORDY, 2013. ISBN 978-80-260-4276-1.

PEKOVÁ, J. Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2011. ISBN 978-80-7357-614-1.

PROVAZNÍKOVÁ, R. a O. SEDLÁČKOVÁ. Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe. 2. vyd. Praha: Grada Publishing, 2009. ISBN 978-80-247-2789-9.

Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích, v platném znění.

Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, v platném znění.

Termín odevzdání bakalářské práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2016/17

V Brně dne 28.2.2017

L. S.

---

prof. Ing. Mária Režňáková, CSc.  
ředitel

---

doc. Ing. et Ing. Stanislav Škapa, Ph.D.  
děkan

## **Abstrakt**

Bakalářská práce se zabývá problematikou zhodnocení hospodaření města Kunovice. První část je zaměřena na teoretické poznatky o obcích, rozpočtové soustavě a rozpočtu obcí. Druhá část pojednává o základní charakteristice města Kunovice, dále se zabývá analýzou rozpočtu města, tedy porovnáním jeho příjmů a výdajů za poslední čtyři roky hospodaření. Třetí část obsahuje vlastní návrhy řešení na zlepšení hospodaření výše zmíněného města.

## **Abstract**

The bachelor thesis deals with the issue of evaluating management in the city of Kunovice. The first part is focused on the theoretical knowledge on communities, budgetary system and municipal budget. The second part deals with the basic characteristics on the city of Kunovice, next it deals with the budget analysis of the city and comparisons of income and expenditure for the last four years economy. The third part contains my own proposed solutions to improve the management of the above city.

## **Klíčová slova**

obec, rozpočet, rozpočtová soustava, rozpočtový proces, rozpočtový výhled, rozpočtová skladba, hospodaření obce, financování, příjmy, výdaje

## **Keywords**

municipality, budget, budgetary system, budgetary process, budgetary view, budgetary structure, municipality of management, financing, incomes, expenses

### **Bibliografická citace**

JURÁSEK, J. *Zhodnocení hospodaření vybraného města*. Brno: Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, 2017. 73 s. Vedoucí bakalářské práce doc. Ing. Eva Lajtkepová, Ph.D..

### **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že předložená bakalářská práce je původní a zpracoval jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem ve své práci neporušil autorská práva (ve smyslu Zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne 31. května 2017

.....

podpis studenta

## **Poděkování**

Tímto bych rád poděkoval své vedoucí bakalářské práce paní doc. Ing. Evě Lajtkepové, Ph.D. za cenné rady a připomínky při zpracování mé práce. Dále bych chtěl také poděkovat zaměstnancům městského úřadu města Kunovice za ochotu a vstřícnost v poskytnutí všech potřebných dokumentů a informací.

# OBSAH

ÚVOD .....	8
1 CÍLE PRÁCE, METODY A POSTUPY ZPRACOVÁNÍ.....	9
2 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE: ROZPOČTOVÉ HOSPODAŘENÍ OBCE ...	10
2.1 Neziskové organizace .....	10
2.2 Základní charakteristiky neziskových organizací .....	11
2.3 Obec .....	12
2.4 Dělení obcí .....	13
2.5 Druhy obcí v ČR .....	13
2.6 Orgány obcí a jejich činnost .....	14
2.6.1 Zastupitelstvo obce.....	14
2.6.2 Rada obce .....	15
2.6.3 Starosta a jeho zástupci (místostarostové) .....	16
2.6.4 Obecní úřad .....	16
2.7 Rozpočtová soustava ČR .....	17
2.8 Rozpočty územně samosprávných celků .....	18
2.9 Rozpočet a jeho sestavení .....	18
2.9.1 Příjmy rozpočtu obce .....	19
2.9.2 Výdaje rozpočtu obce.....	20
2.10 Schéma běžného rozpočtu.....	22
2.11 Schéma kapitálového rozpočtu .....	23

2.12 Monitoring dluhu obcí .....	24
3 ANALÝZA PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ MĚSTA, ZHODNOCENÍ HOSPODAŘENÍ.....	26
3.1 Charakteristika města.....	26
3.2 Schválený a skutečný rozpočet .....	28
3.2.1 Rozpočet roku 2012 .....	28
3.2.2 Rozpočet roku 2013 .....	29
3.2.3 Rozpočet roku 2014 .....	30
3.2.4 Rozpočet roku 2015 .....	31
3.2.5 Vývoj schválených a skutečných příjmů ve sledovaném období.....	32
3.2.6 Vývoj schválených a skutečných výdajů ve sledovaném období .....	33
3.1 Vývoj skutečných příjmů a výdajů v letech 2012-2015 .....	34
3.2 Struktura příjmů .....	35
3.2.1 Daňové příjmy.....	37
3.2.2 Daně z příjmů, zisku a kapitálových výnosů.....	38
3.2.3 Daně ze zboží a služeb v tuzemsku .....	39
3.2.4 Místní poplatky .....	40
3.2.5 Majetkové daně .....	41
3.2.6 Nedaňové příjmy .....	41
3.2.7 Kapitálové příjmy.....	43
3.2.8 Přijaté transfery .....	44
3.3 Struktura výdajů.....	46

3.3.1 Běžné výdaje .....	47
3.3.2 Kapitálové výdaje.....	49
3.4 Zhodnocení hospodaření .....	50
3.4.1 Soustava informativních a monitorujících ukazatelů (SIMU) .....	53
3.4.2 Dluhová služba .....	55
3.4.3 Celkové zhodnocení hospodaření.....	56
4 VLASTNÍ NÁVRHY ŘEŠENÍ, POSOUZENÍ JEJICH PŘÍNOSU .....	57
4.1 Zvýšení příjmů .....	57
4.2 Návrhy na optimalizaci výdajů .....	62
ZÁVĚR.....	65
SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY .....	66
SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK A SYMBOLŮ.....	68
SEZNAM GRAFŮ .....	69
SEZNAM OBRÁZKŮ .....	70
SEZNAM TABULEK.....	71
SEZNAM PŘÍLOH.....	73

## ÚVOD

Předmětem bakalářské práce je analýza a následné zhodnocení hospodaření města Kunovice v časové periodě čtyř let, konkrétně v letech 2012 až 2015.

Město Kunovice jsem si vybral proto, že hospodaří s veřejnými prostředky, je tedy velmi důležité, aby hospodařilo efektivně a úsporně. Také jsem zde vykonával svou povinnou praxi a měl jsem tedy možnost získat potřebné podklady pro zpracování své bakalářské práce.

V první teoretické části bakalářské práce se pokusíme o vysvětlení pojmů, které se budou týkat tématu práce. Bude se jednat zejména o postavení obce v národním hospodářství, definování pojmů spojených s městem, rozpočtem města a rozpočtovou skladbou.

Druhá část bude věnována detailní analýze hospodaření města Kunovice. Zde bude charakterizováno město a porovnány schválené a skutečné rozpočty ze sledovaného období. Dále budou analyzovány skutečné příjmy a výdaje a ty následně podrobněji rozebrány dle druhového členění. Poté následuje zhodnocení hospodaření na základně provedené analýzy.

V poslední části se pokusíme navrhnout vlastní konkrétní řešení, které by mohlo zlepšit a zefektivnit hospodaření města v příštích letech díky zvýšením příjmů a optimalizaci výdajů.

# 1 CÍLE PRÁCE, METODY A POSTUPY ZPRACOVÁNÍ

Cílem bakalářské práce je provést analýzu příjmů a výdajů města Kunovice na základě teoretických znalostí v časové řadě čtyř let. Následně zhodnotit hospodaření daného města a navrhnout řešení, jež by mělo vést k jeho zlepšení.

Bakalářská práce je rozdělena do tří částí. V první teoretické části jsou definovány pojmy spojené s danou problematikou. Ve druhé analytické části je analyzován vývoj hospodaření města Kunovice. V poslední části je návrh řešení na zlepšení hospodaření města.

Podkladem pro zhodnocení hospodaření poslouží účetní výkazy, zejména Závěrečné účty hospodaření jednotlivých let, jež jsou využívány k hodnocení rozpočtů měst i dalších územně samosprávných celků.

Použité metody:

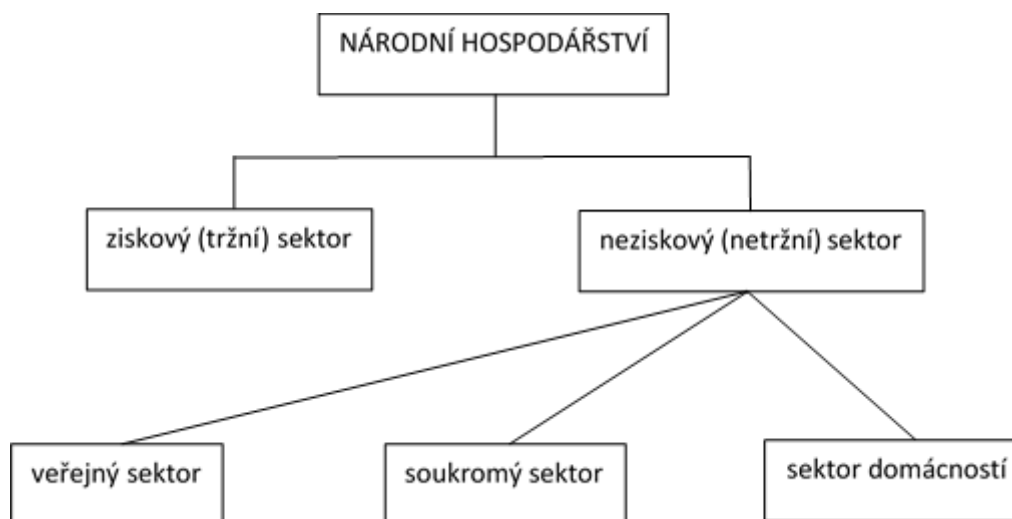
- v analytické části bude použita analýza příjmů a výdajů,
- na základě zjištěných výsledků analýzy bude použita syntéza,
- v návrhové části bude použita metoda indukce a dedukce.

## 2 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE: ROZPOČTOVÉ HOSPODAŘENÍ OBCE

V této části bakalářské práce jsou definovány pojmy obec, rozpočtová soustava, rozpočtová skladba, rozpočtový proces, rozpočtový výhled, rozpočet obce a náklady.

### 2.1 Neziskové organizace

Členění národního hospodářství podle principu financování je možné členit národní hospodářství dle schématu (Rektořík, 2010, s. 13).



Obr. 1: Členění národního hospodářství podle principu financování. (Rektořík, 2010, s. 13)

**Ziskový (tržní sektor)** je ta část národního hospodářství, která je financována z prostředků získaných subjekty ziskového sektoru z prodeje statků a to za tržní cenu která vzniká na základě střetnutí nabídky a poptávky (Rektořík, 2010, s. 14).

**Neziskový (netržní) sektor** je ta část národního hospodářství, ve které subjekty v ní fungující a produkuje statky získávající prostředky pro svoji činnost cestou tak zvaných přerozdělovacích procesů, jejichž principy jsou podrobně popsány a zkoumány prostřednictvím veřejných financí (Rektořík, 2010, s. 14).

**Neziskový veřejný sektor** (veřejný sektor) je ta část neziskového sektoru, která je financována z veřejných financí a je spravována veřejnou správou, rozhoduje se v ní veřejnou volbou a podléhá veřejné kontrole. Cílová funkce je poskytování veřejné služby (Rektořík, 2010, s. 14).

**Neziskový soukromý sektor** (též třetí sektor) je ta část národního hospodářství, jejíž cílovou funkcí není zisk, ale přímý užitek. Je také financována ze soukromých financí, tedy financí soukromých fyzických a právnických osob, které se rozhodly vložit své soukromé prostředky do konkrétní, předem vymezené produkce nebo distribuce statků, aniž by očekávaly, že jim to přinese finanční zisk (Rektořík, 2010, s. 14).

**Sektor domácností** má v rámci národního hospodářství významnou roli svým začleněním do koloběhu finančních toků a vstupem na trh produktu, faktorů a kapitálu (Rektořík, 2010, s. 14).

## 2.2 Základní charakteristiky neziskových organizací

V české odborné ekonomické literatuře není jednoznačně definována charakteristika neziskových organizací. Podle zákona č. 586/1992 Sb. O dani z příjmu, že jde o organizace charakteru právnické osoby, který nebyla zřízena nebo založena za účelem podnikání. Dále je v zákoně uvedeno, že se jedná o následující typy organizací:

- zájmová sdružení,
- občanská sdružení včetně odborových organizací,
- politické strany a hnutí,
- státem uznávané církve a náboženské společnosti,
- nadace a nadační fondy,
- obce,
- kraje,
- organizační složky státu a územních samosprávných celků,
- příspěvkové organizace,
- státní fondy,
- obecně prospěšné společnosti,

- veřejné vysoké školy (Rektořík, 2010, s. 39).

## 2.3 Obec

Obce se řídí zákonem č. 128/2000 Sb. O obcích (obecní zřízení). Obec je základním územním samosprávným společenstvím občanů tvořící územní celek vymezený hranicí území obce. Je **veřejnoprávní korporací**, která hospodář s vlastním majetkem, v právních vztazích také vystupuje pod svým jménem a nese taktéž odpovědnost za důsledky z těchto vztahů (Rektořík, 2010, s. 61). Každý územní základní samosprávný celek (obec) je součástí některého vyššího územního samosprávného celku (kraje), (Vavrochová, 2012, s. 28).

Obec je spravována zastupitelstvem obce. Dalšími orgány obce jsou rada obce, starosta, který zastupuje obec navenek a obecní úřad, v jehož čele stojí tajemník a zvláštní orgány obce. Jako další orgány může zastupitelstvo obce zřídit výbory. Ze zákona vždy zřizuje finanční výbor, kontrolní výbor a komise (Rektořík, 2010, s. 61).

Obec vykonává **samostatnou působnost** a **přenesenou působnost**. Do samostatné působnosti obce patří spravování záležitostí, které jsou v zájmu obce a jejích občanů. Obec by měla vytvářet vhodné podmínky pro rozvoj sociální péče, pro uspokojování potřeb bydlení, ochrany a rozvoje zdraví, dopravy a kulturního rozvoje. V rámci přenesené působnosti plní obce povinnost zajistit výkon státní správy, kterou na ně díky zvláštním zákonům přenesl stát (Rektořík, 2010, s. 61).

Obec vykonává na svém území státní správu ve věcech, které stanoví zákon. To můžeme označit za přenesenou působnost obce. Jedná se například o vedení matriky, stavební úřad, sociální problematika. Na tuto správu dostane obec příspěvek ze státního rozpočtu. **Pověřený obecní úřad** je orgán obce, který vykonává přenesenou působnost pro více obcí ve správních obvodech a v rozsahu stanoveném zvláštními zákony. Pravidla pro hospodaření obcí jsou uvedena v § 38-§ 45 zákona č. 250/2000 Sb. O rozpočtových pravidlech územních rozpočtů (Rektořík, 2010, s. 62).

## 2.4 Dělení obcí

Od 1. 1. 2003 jsou všechny obce rozděleny z hlediska rozsahu činností státní správy na tři typy: - Obce I. typu – všechny obce; vykonávají samosprávné činnosti a vybrané činnosti státní správy pouze samy pro sebe ve své samostatné působnosti (Lajtkepová, 2013, s. 85).

- Obce II. typu – obce s pověřeným obecním úřadem. Vykonávají samosprávné činnosti a úkoly státní správy pro sebe ve své samostatné působnosti a současně také některé činnosti státní správy pro obce ze svého správního obvodu. Seznam těchto obcí je v příloze č. 1. zákona č. 314/2002 Sb. (Lajtkepová, 2013, s. 85).

- Obce III. typu – obce s rozšířenou působností. Také vykonávají samosprávné činnosti a úkoly státní správy pro sebe ve své samostatné působnosti a také pro obce ze svého správního obvodu. Tyto obce vykonávají činnosti obce s pověřeným obecním úřadem a také specializované činnosti (např. vedou evidenci obyvatel, motorových vozidel, vydávají cestovní a osobní doklady, atd.). Obce III. typu jsou jednotlivě vyjmenovány v příloze č. 2. zákona č. 314/2002 Sb. (Lajtkepová, 2013, s. 85).

## 2.5 Druhy obcí v ČR

Druhy obcí rozlišené podle zákona o obcích:

- obce, které nejsou městy,
- obce s pověřeným obecním úřadem (celkem k 1.1.2015 393 obcí) a obce s rozšířenou působností (celkem k 1.1.2015 205 obcí) – ve svém právním obvodu mají zabezpečovat výkon státní správy nad rámec přenesené působnosti, které náleží ostatním obcím,
- města závislá na počtu obyvatel – hranice minimálně 3000 obyvatel, ale výjimečně i méně,
- městysy nemají žádný význam pro rozsah působnosti ani plnění funkcí. Statut lze obnovit schválením žádosti obce Parlamentem ČR,
- statutární města (Brno, České Budějovice, Havířov, Hradec Králové, Karlovy Vary, Liberec, Olomouc, Opava, Ostrava, Pardubice, Plzeň, Ústí nad Labem, Zlín, Jihlava, Kladno, Most, Karviná, Mladá Boleslav, Teplice, Děčín, Frýdek

Místek, Chomutov, Přerov, Jablonec nad Nisou a Prostějov) – pomocí obecně závazné vyhlášky mohou rozdělit území města na obvody nebo části,

- hlavní město Praha, které je dále členěno na městské části (Peková, 2011, s. 342).

## 2.6 Orgány obcí a jejich činnost

Mezi orgány obce České republiky patří zastupitelstvo obce, rada obce, starosta a místostarosta a obecní úřad.

### 2.6.1 Zastupitelstvo obce

Zastupitelstvo obce je zvoleno občany obce v obecních volbách (Lajtkepová, 2013, s. 86). Je to nejvyšší orgán územně samosprávného celku a zaujímá výsadní postavení zejména z těchto důvodů:

- *„jedná se o jediný orgán územní samosprávy výslovně zmíněný v Ústavě České republiky,*
- *jsou mu svěřeny nejvýznamnější pravomoci v oblasti samostatné působnosti (samosprávy) obcí, krajů a hlavního města Prahy,*
- *pouze odvozuje svou legitimitu z přímých voleb“* (Vavrochová, 2012, s. 62).

Zastupitelstvo se skládá ze členů zastupitelstva, jejichž počet není pevně dán (Vavrochová, 2012, s. 63). Počet členů je ovlivněn hlavně počtem obyvatel obce, ale také velikostí územního obvodu. Pokud má obec do 500 obyvatel zastupitelstvo čítá 5 – 15 členů, u obcí nad 150 tisíc obyvatel je to 35 – 55 členů (Lajtkepová, 2013, s. 86).

Zastupitelstvo může rozhodovat v samosprávných záležitostech, které nepatří do rozhodovací pravomoci zastupitelstva kraje, což je vyšší územní samosprávný celek (Peková, 2011, s. 351). Rozhoduje o veřejných záležitostech patřících do samostatné působnosti obce (Lajtkepová, 2013, s. 86). Zastupitelstvo má kompetence schvalovat rozpočet a závěrečný účet územního samosprávného celku, zřizovat a rušit příspěvkové organizace a organizační složky, rozhodovat o založení nebo rušení právnických osob,

vydávat obecně závazné vyhlášky, zřizovat a rušit výbory, volit nebo odvolávat předsedy a jiné členy (Vavrochová, 2012, s. 67).

Dále také zastupitelstvo volí ze svých řad starostu, místostarostu, zřizuje a ruší obecní policii (Vavrochová, 2012, s. 67). Pro usnesení plátí princip nadpoloviční většiny, což znamená, že pro rozhodnutí musí být více než polovina všech členů zastupitelstva. Ze zákona jsou jednání zastupitelstva veřejná. (Peková, 2011, s. 351). Konají se dle potřeby, alespoň však jednou za 3 měsíce (Vavrochová, 2012, s. 69).

### **2.6.2 Rada obce**

Je výkonným orgánem. V rámci výkonu státní správy rozhoduje podle zákona, avšak v samostatné působnosti podléhá zastupitelstvu obce (Peková, 2011, s. 354). Na rozdíl od zastupitelstva jednání rady obce nejsou veřejná. Počet členů rady obce je vždy lichý, nepřesahuje však jednu třetinu počtu všech členů zastupitelstva (Vavrochová, 2012, s. 71). Počet členů rady obce může být 5-11, závisí na počtu členů zastupitelstva. Je-li v zastupitelstvu obce méně než 15 členů, rada obce se nevolí. V čele rady obce je starosta, dále jeho zástupci – místostarostové a další členové volení z řad členů zastupitelstva (Lajtkepová, 2013, s. 86). Mezi pravomoci rady obce souvisejících s hospodařením obce patří:

- *„příprava materiálů pro jednání zastupitelstva obce,*
- *zabezpečení plnění usnesení zastupitelstva obce,*
- *zabezpečení hospodaření obce, provádění rozpočtových opatření podle usnesení zastupitelstva obce,*
- *rozhodování o uzavírání nájemních smluv a smluv o výpůjčce,*
- *plnění funkce zakladatele nebo zřizovatele, řídí organizační složky a další organizace, s výjimkou obecní policie,*
- *rozhodování o záležitostech obce jako jediného společníka obchodní společnosti,*
- *ukládání pokut v samostatné působnosti (tuto pravomoc lze svěřit i určitému odboru obecního úřadu),*
- *vydávání nařízení obce,*
- *zřizování, popřípadě rušení komisí,*

- *zřizování potřebných výkonných orgánů obecního úřadu – na návrh tajemníka jmenuje a odvolává vedoucí odborů a oddělení s placenými zaměstnanci,*
- *schvalování organizačního řádu obecního úřadu“ (Peková, 2011, s. 354).*

### **2.6.3 Starosta a jeho zástupci (místostarostové)**

Starosta je statutárním orgánem obce a je jejím představitelem. Starosta zastupuje obec navenek a řídí obecní úřad. Pokud obec nemá funkci tajemníka, vykonává tuto funkci starosta osobně – kontroluje a řídí pracovníky obecního úřadu (Peková, 2011, s. 356). Ve své funkci zůstává až do zvolení nového starosty zastupitelstvem. Starostou se může stát pouze občan České republiky (Vavrochová, 2012, s. 75). Z funkce starosty vyplývají tyto povinnosti:

- *„svolává zastupitelstvo obce,*
- *jmenuje a odvolává tajemníka obecního úřadu,*
- *připravuje, svolává a řídí schůze rady obce, podepisuje její usnesení,*
- *odpovídá za objednání a provedení přezkoumání hospodaření obce, auditu hospodaření obce,*
- *odpovídá za informovanost veřejnosti o činnosti obce“ (Peková, 2011, s. 356).*

Pokud je starosta nepřítomen, zastupuje jej místostarosta, popřípadě náměstek primátora ve městech (Peková, 2011, s. 356).

### **2.6.4 Obecní úřad**

Obecní úřad je tvořen starostou, který je v jeho čele, místostarostou, tajemníkem (pokud je tato funkce zřízena) a ostatními zaměstnanci (Lajtkepová, 2013, s. 86). Obecní úřad s rozšířenou působností a pověřený obecní úřad zajišťují větší rozsah přenesené působnosti (Peková, 2011, s. 355).

Obecní úřad přijímá a plní úkoly zastupitelstva a rady obce. Dále pomáhá výborům a komisím s jejich činností v samostatné působnosti. Také vykonává přenesenou působnost, kterou vymezuje zákon o obcích, vyjma činnosti svěřené do působnosti jiných orgánů nebo komisí (Lajtkepová, 2013, s. 87). Veškeré tyto funkce pak ve

městech plní městský úřad, magistrát, úřady městských částí nebo obvodů (Peková, 2011, s. 355).

## **2.7 Rozpočtová soustava ČR**

Do rozpočtové soustavy ČR zahrnujeme soustavu veřejných rozpočtů (i rozpočtové vztahy, které fungují uvnitř této soustavy) a instituce, které zabezpečují rozdělování, užití a kontrolu toků finančních prostředků v této soustavě. Ze zákonů o rozpočtových pravidlech, které jsou pro nás platnou právní úpravou, zahrnujeme pod pojem rozpočtová skladba (Pařízková, 2008, s. 53).

Podle velkých rozpočtových pravidel na celostátní úrovni jde o soustavu rozpočtů:

- státní rozpočet,
- střednědobý výhled státního rozpočtu,
- střednědobý výdajový rámec státního rozpočtu,
- státní finanční aktiva a pasiva,
- rozpočty organizačních složek státu,
- rozpočty příspěvkových organizací zřízených organizačními složkami státu,
- rozpočty státních fondů,
- řízení státní pokladny a řízení státního dluhu,
- hospodaření s prostředky soustředěnými v Národním fondu,
- rozpočet Pozemkového fondu,
- rozpočty zdravotních pojišťoven (Pařízková, 2008, s. 53).

Soustavy rozpočtů na místní úrovni:

- rozpočty krajů,
- rozpočty obcí,
- rozpočty dobrovolných svazků obcí,
- rozpočty statutárních měst,
- rozpočet hlavního města Prahy také pro jejich městské části nebo obvody (Pařízková, 2008, s. 53).

## 2.8 Rozpočty územně samosprávných celků

Obec sestavuje rozpočet na rozpočtové období – kalendářní rok. Obec dále také sestavuje **rozpočtový výhled** (na 2 až 5 let) podle § 3 zákona o rozpočtových pravidlech, ze kterého se poté vychází při zpracování rozpočtu obce. V rozpočtovém výhledu můžeme najít základní údaje o příjmech a výdajích, a především informace o dlouhodobých závazcích a pohledávkách, o finančních zdrojích a potřebách dlouhodobě realizovaných záměrů (Lajtkepová, 2013, s. 87).

## 2.9 Rozpočet a jeho sestavení

Mezi rozpočty územně samosprávných celků zahrnujeme:

- rozpočty obcí a měst,
- rozpočty krajů,
- rozpočty regionálních rad,
- rozpočty dobrovolných svazků obcí (Lorenc, 2013, s. 9).

Základní funkcí rozpočtu je zabezpečení veřejných potřeb. To nemusí být pouze výkon přímých služeb pro obyvatele, ale i vytváření a stabilizace prostředí či zmírňování závažných rozdílů v sociální oblasti (Lorenc, 2013, s. 9).

Rozpočet je základním pilířem hospodaření územních samosprávných celků, jeho význam roste s mírou decentralizace veřejných rozpočtů (Lorenc, 2013, s. 9).

Základním úkolem rozpočtu, lépe řečeno osob odpovědných za hospodaření organizace, je co nejefektivnější využití finančních zdrojů (vlastních i dalších dostupných zdrojů) tak, aby byly co nejehospodárněji a nejefektivněji splněny úkoly na daný subjekt kladené. To znamená, aby omezené rozpočtové prostředky alokoval do těch oblastí, kde je to nejpotřebnější, a kde bude co nejlépe uspokojena veřejná potřeba (Lorenc, 2013, s. 9).

Rozpočet musí projít určitým rozpočtovým procesem, který začíná sestavením návrhu. Tento návrh sestavuje zodpovědný výkonný orgán (finanční odbor). Poté následuje jeho projednání poradními a volenými orgány (radou obce). Po schválení návrhu územního

rozpočtu zastupitelstvem obce lze přejít k plnění územního rozpočtu, za které jsou odpovědné výkonné orgány (Peková, 2011, s. 212).

Obec sestavuje zpravidla rozpočet jako vyrovnaný. Rozpočet by měl být schválen zastupitelstvem před 1. lednem rozpočtového roku. V opačném případě se hospodaření obce řídí rozpočtovým provizoriem. Za určitých podmínek však lze rozpočet schválit buď jako přebytkový nebo dokonce deficitní. Pokud budou některé příjmy daného roku použity v roce následujícím nebo pokud budou použity ke splácení jistin úvěrů z předešlých let, lze schválit rozpočet jako přebytkový. Jako deficitní pak lze schválit rozpočet v případě, že lze uhradit schodek z přebytků let minulých nebo pokud je schodek smluvně zajištěn půjčkou, úvěrem popřípadě jiným krytím (Lajtkepová, 2013, s. 87).

### **2.9.1 Příjmy rozpočtu obce**

Příjmy obce můžeme rozdělit na běžné a kapitálové, které lze ještě dále dělit. Většina z běžných příjmů se v rozpočtu každoročně opakuje, ovšem ne ve stejném množství. Tyto příjmy se využívají na financování běžných potřeb, které se opakují. Zejména pak na pokrytí výdajů regionálních veřejných statků a jiných potřeb. Běžné příjmy lze dělit podle charakteru na:

- daňové příjmy – patří mezi nenávratné příjmy, ve vyspělých zemích tvoří největší skupinu běžných příjmů,
- nedaňové příjmy – všechny ostatní příjmy (v ČR například pokuty za znečišťování životního prostředí) (Peková, 2011, s. 239).

Podle původu na:

- vlastní příjmy – místní daně (na úrovni regionů), svěřené daně (rozpočtově určené – v ČR daň z nemovitosti), sdílené daně (podíl na státních daních), správní daně (správní poplatky v ČR), nedaňové příjmy (z pronájmu majetku obce, z podnikání obce) a jiné druhy,
- nenávratné transfery – dotace z rozpočtové soustavy, příjmy z jiných subjektů,

- návratné transfery – využívané v rámci rozpočtové soustavy (krátkodobé půjčky), od bankovního sektoru (úvěry překlenovací a krátkodobé provozní) (Peková, 2011, s. 239).

Kapitálové příjmy patří mezi jednorázové příjmy. Na rozdíl od příjmů běžných se neopakují pravidelně. Jsou účelové a používají se k financování dlouhodobých potřeb. Dále je můžeme rozdělit na příjmy:

- vlastní – lze je získat například prodejem nepotřebných majetků, v minulosti zakoupených cenných papírů apod.,
- nenávratné transfery – patří sem například investiční dotace ze státního rozpočtu, popřípadě účelových státních fondů, které slouží k financování konkrétní investice, zahrnuty jsou zde i prostředky z evropských fondů využívané na financování rozvojových projektů,
- návratné transfery – zahrnuje například úvěr na financování investic od peněžního ústavu, který může být buď střednědobý, nebo dlouhodobý. Dále také příjmy z emise municipálních cenných papírů a ostatní kapitálové půjčky (Peková, 2011, s. 240).

### 2.9.2 Výdaje rozpočtu obce

Do výdajů obce zahrnujeme především výdaje na vlastní činnost obce, dále na činnost spojenou s výkonem státní správy a také různé závazky obce (Lajtkepová, 2013, s. 88).

Do výdajů rozpočtu obce zahrnujeme:

- *„závazky vyplývající pro obec z plnění povinností uložených jí zákony,*
- *výdaje na vlastní činnost obce v její samostatné působnosti, zejména výdaje spojené s péčí o vlastní majetek a jeho rozvoj,*
- *výdaje spojené s výkonem státní správy, ke které je obec pověřena zákonem,*
- *závazky vyplývající pro obec z uzavřených smluvních vztahů v jejím hospodaření a ze smluvních vztahů vlastních organizací, jestliže k nim přistoupila,*
- *závazky přijaté v rámci spolupráce s jinými obcemi nebo s dalšími subjekty, včetně příspěvků na společnou činnost,*

- *úhrada úroků z přijatých půjček a úvěrů,*
- *výdaje na emise vlastních dluhopisů a na úhradu výnosů z nich náležejících jejich vlastníkům,*
- *výdaje na podporu subjektů provádějících veřejně prospěšné činnosti a na podporu soukromého podnikání prospěšného pro obec,*
- *jiné výdaje uskutečněné v rámci působnosti obce, včetně darů a příspěvků na sociální nebo jiné humanitární účely.*“ (Pařízková, 2008, s. 108).

Výdaje obce můžeme rozdělit z pohledu několika hledisek. Nejčastějšími jsou dělení podle ekonomického hlediska (běžné a kapitálové), dle rozpočtové skladby (druhové), podle infrastruktury (ekonomické a sociální), podle funkcí veřejných financí (alokační, redistribuční, stabilizační) a podle rozpočtového plánování (plánované a neplánované) (Provazníková, 2009, s. 212).

Běžné výdaje se využívají k financování pravidelně se opakujících potřeb v lokálním a regionálním veřejném sektoru v daném rozpočtovém období. Řadí se do běžné části rozpočtu a někdy se o nich hovoří jako o neinvestičních, popřípadě provozních výdajích (Peková, s. 280). Jsou určené na zaměstnanecké platy, nákupy materiálů, vody, energie, paliv, dále také na sociální dávky a nákupy služeb (Provazníková, 2009, s. 212).

Kapitálové výdaje se naopak používají pro financování dlouhodobých, neopakujících se potřeb, investičních. Kapitálové výdaje běžně přesahují jedno rozpočtové období a jsou často jednorázové (Peková, 2011, s. 280).

Podle rozpočtové skladby lze výdaje rozdělit na nenávratné, které převládají a návratné, pokud územní celek zapůjčil krátkodobé finanční prostředky jinému subjektu rozpočtové soustavy (Provazníková, 2009, s. 213).

Plánovatelné výdaje lze téměř přesně určit již předem. Většina těchto výdajů se opakují, jsou běžné a mají mandatorní charakter. K mandatorním výdajům můžeme zařadit i výdaje spojené s provozem a výkonem samostatné a přenesené působnosti (platy zaměstnanců úřadu, energie) (Provazníková, 2009, s. 216).

Nepředpokládané, nárazové výdaje řadíme do neplánovaných výdajů. Jejich množství ani vznik nelze předem určit. Mezi takové výdaje patří například výdaje na odstraňování škod po povodních, ale i výdaje sankčního charakteru (Provazníková, 2009, s. 216).

## **2.10 Schéma běžného rozpočtu**

Bilance běžných příjmů a výdajů tvoří běžný rozpočet. Většina příjmů a výdajů se každoročně opakuje a vztahují se k danému rozpočtovému roku (Provazníková, 2009, s. 67).

Tab. 1: Schéma běžného rozpočtu

Příjmy	Výdaje
<p>daňové:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- svěřené daně</li> <li>- sdílené daně</li> <li>- místní (a regionální) daně</li> <li>- správní poplatky (daně)</li> </ul> <p>nedaňové:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- uživatelské poplatky za služby</li> <li>- příjmy z pronájmu majetku</li> <li>- příjmy od vlastních neziskových organizací</li> <li>- zisk z podnikání</li> <li>- ostatní</li> </ul> <p>přijaté transfery:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- běžné dotace ze státního rozpočtu</li> <li>- běžné dotace ze státních fondů</li> <li>- od územních rozpočtů</li> <li>- ostatní běžné příjmy (nahodilé, přijaté dary, sankce)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- všeobecné veřejné služby (veřejná správa)</li> <li>- veřejný pořádek (policie, hasiči)</li> <li>- vzdělání</li> <li>- péče o zdraví (veřejné zdravotnictví)</li> <li>- bydlení</li> <li>- komunální služby</li> <li>- na podnikání</li> <li>- ostatní běžné výdaje (nahodilé, placené pokuty)</li> <li>- placené úroky</li> <li>- běžné dotace jiných rozpočtům</li> </ul>
(Saldo – přebytek)	(Saldo – schodek)

Zdroj: Provažníková, 2009, s. 67

## 2.11 Schéma kapitálového rozpočtu

Příjmy, které přesahují období jednoho rozpočtového roku, vztahující se na financování investičních potřeb se zachycují v rozpočtu kapitálovém. Takové příjmy a výdaje jsou převážně jednorázové a neopakovatelné. Vzhledem k vysokým výdajům na investiční

projekty, by měl kapitálový rozpočet sloužit ke kumulaci zdrojů k získávání dlouhodobých aktiv (Provazníková, 2009, s. 68).

Tab. 2: Schéma kapitálového rozpočtu

Příjmy	Výdaje
- z prodeje majetku	- na investice
- kapitálové přijaté dotace z rozpočtové soustavy	- kapitálové dotace jiným rozpočtům
- příjmy z půjček apod.	- na nákup obligací, akcií
- příjmy z emise vlastních obligací	- poskytované střednědobé a dlouhodobé půjčky
- přebytek běžného rozpočtu	- splátky dříve přijatých půjček
- dary na investice apod.	- krytí deficitu běžného rozpočtu

Zdroj: Provazníková, 2009, s. 68

## 2.12 Monitoring dluhu obcí

Dle údajů k 31. 12. daného roku provede Ministerstvo financí každoročně výpočet soustavy informativních a monitorujících ukazatelů (SIMU) na základě usnesení vlády ČR ze dne 12. listopadu 2008 č. 1395. Tyto výpočty se provádí za všechny obce a příspěvkové organizace zřízené obcemi. Do výpočtů se zahrnují údaje z účetních i finančních výkazů, jež obce předkládají Ministerstvu financí. Z celkem 18 ukazatelů, které tvoří soustavu, je 16 informativních a 2 monitorující (Provazníková, 2009, s. 201).

Monitorujícím ukazatelům je přiřazena hodnota, která by neměla být překročena. Obec, jejíž ukazatel celkové likvidity bude v intervalu  $<0;1>$  a současně podíl jejich cizích zdrojů k celkovým aktivům bude rovno nebo větší než 25%, bude dopisem Ministerstva financí oslovena, aby vysvětlila a zdůvodnila tento stav (MINISTERSTVO FINANCÍ ČR, 2012).

Obcím, které se v tomto intervalu vyskytly opakovaně a u nichž se i po vyhodnocení objevily problémy s platební neschopností, bude Ministerstvem financí společně s Ministerstvem vnitra poskytnuta pomoc v podobě analýzy vzniklých problémů.

Monitoring by měl vést obce k větší opatrnosti při hospodaření s veřejnými prostředky, které jim byly svěřeny (Provazníková, 2009, s. 202).

Tab. 3: Soustava informativních a monitorujících ukazatelů

#	Ukazatel	Zdroj údajů
1	Počet obyvatel obce	ČSÚ
2	Příjem celkem (po konsolidaci)	Finanční výkaz FIN 2-12 M
3	Úroky	Finanční výkaz FIN 2-12 M
4	Uhrazené splátky dluhopisů a půjčených prostředků	Finanční výkaz FIN 2-12 M
5	Dluhová služba celkem	Součet sloupců 3 a 4
6	Ukazatel Dluhové služby (v %)	Podíl sloupce 5 a 2
7	Aktiva celkem	Účetní výkaz - Rozvaha
8	Cizí zdroje	Účetní výkaz - Rozvaha
9	Stav na bankovních účtech celkem	Účetní výkaz - Rozvaha
10	Úvěry a komunální dluhopisy	Účetní výkaz - Rozvaha
11	PNFV a ostatní dluhy	Účetní výkaz - Rozvaha
12	Zadluženost celkem	Součet sloupců 10 a 11
13	<b>Podíl cizích zdrojů k celkovým aktivům (v %)</b>	<b>Podíl sloupce 8 a 7</b>
14	Podíl zadluženosti na cizích zdrojích (v %)	Podíl sloupce 12 a 8
15	Cizí zdroje na 1 obyvatele	Podíl sloupce 8 a 1
16	Oběžná aktiva	Účetní výkaz - Rozvaha
17	Krátkodobé závazky	Účetní výkaz - Rozvaha
18	<b>Celková likvidita</b>	<b>Podíl sloupce 16 a 17</b>

Zdroj: MINISTERSTVO FINANCÍ ČR, 2012

## 3 ANALÝZA PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ MĚSTA, ZHODNOCENÍ HOSPODAŘENÍ

V této kapitole jsou uvedeny základní informace o městě Kunovice a jeho celkovém hospodaření za období 2012 až 2015. Podrobněji jsou rozebrány příjmy a výdaje města.

### 3.1 Charakteristika města

Historie města sahá až do doby kamenné, o čemž svědčí řada archeologických nálezů. První písemná zmínka o Kunovicích pochází z 13. 1. 1196 a to na listině olomouckého knížete pod názvem Cunovicz. V letech 1954-1960 a 1972-1990 byly Kunovice součástí nedalekého Uherského Hradiště. V roce 1990 se osamostatnily a roku 1997 byly Kunovice oficiálně povýšeny na město. Město je významné svou kulturou, nachází se zde několik folklorních souborů a cimbálových muzik. Jednou za dva roky se zde koná Jízda králů, která je zapsána v nehmotném dědictví UNESCO. Každým rokem hostí několik zahraničních a domácích dětských souborů na přehlídce Kunovské léto. Město také vyniká svým leteckým průmyslem (Město Kunovice, 2017).



Obr. 2: Logo města (Zdroj: Město Kunovice, 2017)

#### Současný stav

Město Kunovice se nachází na jihovýchodní Moravě ve Zlínském kraji v těsné blízkosti Uherského Hradiště. Počet obyvatel města ke dni 1. 1. 2017 činí 5 535 (Město Kunovice, 2017), svým počtem obyvatel tedy patří k menším městům.

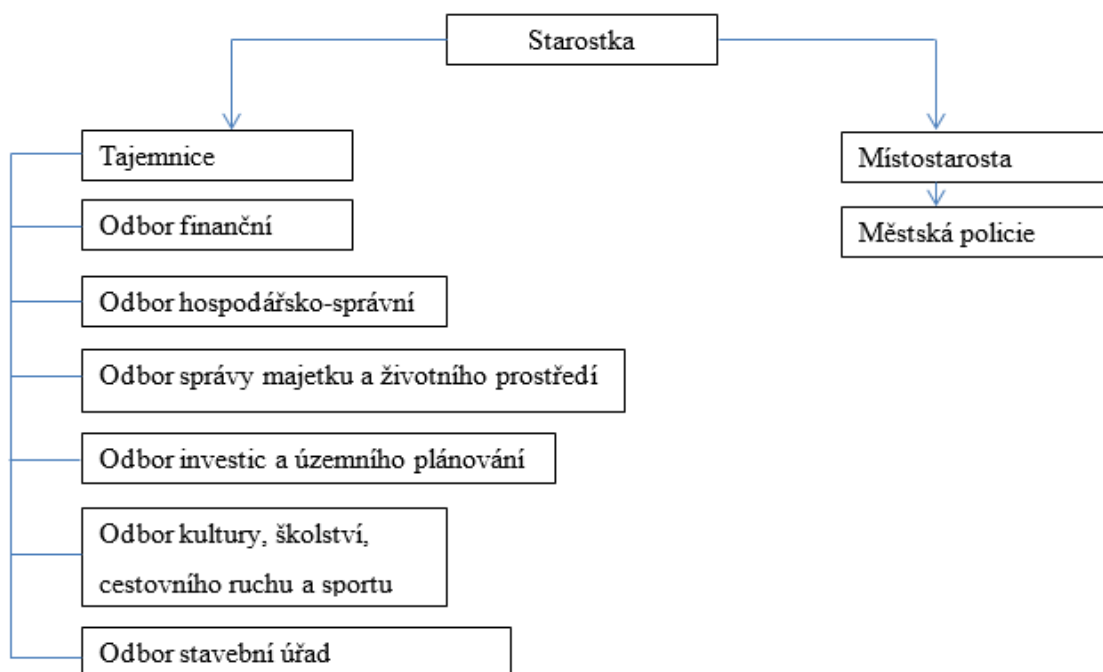
Město Kunovice zřizuje několik organizací, jedná se o:

- Mateřskou školu,
- Základní školu U Pálenice,
- Základní školu Červená cesta,
- Podnikatelský inkubátor Kunovice – Panský dvůr, s.r.o.

Nachází se zde neveřejné mezinárodní letiště a letecké muzeum. Své sídlo zde má také firma HAMÉ, s. r. o. a Aircraft Industries, a. s. (bývalý Let Kunovice).

### Členění městského úřadu

Městský úřad v Kunovicích má celkem 33 zaměstnanců. Detailní rozdělení viz níže obrázek č. 3.



Obr. 3: Organizační schéma městského úřadu (Město Kunovice)

Zastupitelstvo má 12 členů, které vzešlo z minulých komunálních voleb v roce 2014. Pravidelně se schází podle předem daného harmonogramu. Rada města má 5 členů. V čele je starostka, dva místostarostové a další dva radní.

### 3.2 Schválený a skutečný rozpočet

V této podkapitole bude rozebrán schválený a skutečný rozpočet města za sledované období let 2012-2015. Finanční data jsou použita ze závěrečných účtů města.

#### 3.2.1 Rozpočet roku 2012

Město Kunovice hospodařilo v roce 2012 dle rozpočtu, který byl schválen zastupitelstvem dne 15. prosince 2011, jako schodkový. Schodek byl schválen ve výši 1 745 tis. Kč. Město přijalo v průběhu roku 2012 celkem 6 rozpočtových opatření, díky kterým vzrostly příjmy na 106 682 tis. Kč, výdaje na 89 760 tis. Kč a financování na -16 923 tis. Kč.

Tab. 4: Schválený a skutečný rozpočet města v roce 2012 (v tis. Kč)

<i>Rok 2012 (v tis. Kč)</i>	<i>Schválený rozpočet</i>	<i>Rozpočet po změnách</i>	<i>Skutečnost</i>
<b>Příjmy celkem</b>	<b>69 273</b>	<b>106 682</b>	<b>110 728</b>
Daňové příjmy	48 065	52 081	53 164
Kapitálové příjmy	8 512	8 512	10 637
Nedaňové příjmy	8 807	12 238	13 132
Přijaté transfery	3 889	33 852	33 795
<b>Výdaje celkem</b>	<b>71 018</b>	<b>89 760</b>	<b>84 617</b>
Běžné výdaje	53 280	68 538	64 352
Kapitálové výdaje	17 738	21 221	20 265
<b>Financování</b>	<b>1 745</b>	<b>-16 923</b>	<b>-26 111</b>

Zdroj: Závěrečný účet města za rok 2012

Skutečný rozpočet města skončil v přebytku ve výši 26 111 tis. Kč. Celkové příjmy dosáhly na 110 728 tis. Kč, výdaje na 84 617 tis. Kč. Největší rozdíl byl mezi schválenými a skutečnými přijatými transfery. Nejmenší rozdíl byl mezi schválenými a skutečnými kapitálovými příjmy. Významnou příjmovou položku tvořily daňové příjmy, významnou výdajovou položkou byly u běžných výdajů platy a výdaje na podporu podnikání a inovací. V případě kapitálových výdajů pak byly největší výdaje na investice do základních škol.

### 3.2.2 Rozpočet roku 2013

Město Kunovice hospodařilo dle schváleného přebytkového rozpočtu zastupitelstvem ze dne 13. prosince 2012. Přebytek byl schválen ve výši 4 954 tis. Kč. Celkové příjmy byly schváleny ve výši 67 998 tis. Kč a celkové výdaje byly schváleny ve výši 63 044 tis. Kč. Během roku 2013 bylo provedeno celkem 5 rozpočtových opatření, díky kterým se celkové příjmy zvýšily na 92 824 tis. Kč, avšak celkové výdaje se taktéž zvýšily na 101 548 tis. Kč a financování na 8 724 tis. Kč.

Tab. 5: Schválený a skutečný rozpočet města v roce 2013 (v tis. Kč)

<i><b>Rok 2013 (v tis. Kč)</b></i>	<i><b>Schválený rozpočet</b></i>	<i><b>Rozpočet po změnách</b></i>	<i><b>Skutečnost</b></i>
<b>Příjmy celkem</b>	<b>67 998</b>	<b>92 824</b>	<b>100 084</b>
Daňové příjmy	53 314	61 202	67 185
Kapitálové příjmy	2 000	16 109	16 338
Nedaňové příjmy	9 729	10 844	11 873
Přijaté transfery	2 955	4 669	4 687
<b>Výdaje celkem</b>	<b>63 044</b>	<b>101 548</b>	<b>75 817</b>
Běžné výdaje	54 564	80 289	60 421
Kapitálové výdaje	8 480	21 259	15 397
<b>Financování</b>	<b>-4 954</b>	<b>8 724</b>	<b>-24 266</b>

Zdroj: Závěrečný účet města za rok 2013

Skutečné hospodaření skončilo v přebytku ve výši 24 266 tis. Kč. Celkové skutečné příjmy byly ve výši 100 084 tis. Kč a celkové skutečné výdaje ve výši 75 817 tis. Kč. Největší rozdíl byl mezi schválenými a skutečnými kapitálovými příjmy. Nejmenší rozdíl byl mezi schválenými a skutečnými přijatými transfery. Významnou příjmovou položku tvořily daňové příjmy. Významnou výdajovou položkou byly u běžných výdajů platy zaměstnanců a výdaje na podporu podnikání a inovací. U kapitálových výdajů směřovaly největší výdaje do zateplení základní školy Červená cesta a mateřské školy.

### 3.2.3 Rozpočet roku 2014

Zastupitelstvo města schválilo dne 12. prosince 2013 přebytkový rozpočet. Přebytek bych schválen ve výši 4 863 tis. Kč. Celkové příjmy ve výši 71 784 tis. Kč, celkové výdaje ve výši 66 921 tis. Kč a financování -4 863 tis. Kč. V průběhu roku došlo celkem k pěti rozpočtovým opatřením, díky nimž se rozpočet změnil, viz následující tabulka č. 5.

Tab. 6: Schválený a skutečný rozpočet města v roce 2014 (v tis. Kč)

<i><b>Rok 2014 (v tis. Kč)</b></i>	<i><b>Schválený rozpočet</b></i>	<i><b>Rozpočet po změnách</b></i>	<i><b>Skutečnost</b></i>
<b>Příjmy celkem</b>	<b>71 784</b>	<b>94 405</b>	<b>102 102</b>
Daňové příjmy	57 258	66 080	72 770
Kapitálové příjmy	1 000	1 780	1 874
Nedaňové příjmy	10 557	11 385	12 298
Přijaté transfery	2 970	15 160	15 160
<b>Výdaje celkem</b>	<b>66 921</b>	<b>114 698</b>	<b>93 460</b>
Běžné výdaje	56 910	78 229	64 352
Kapitálové výdaje	10 011	36 469	29 108
<b>Financování</b>	<b>-4 863</b>	<b>20 294</b>	<b>-8 642</b>

Zdroj: Závěrečný účet města za rok 2014

Skutečné hospodaření města skončilo přebytkem ve výši 8 642 tis. Kč. Celkové skutečné příjmy byly ve výši 102 102 tis. Kč a celkové skutečné výdaje ve výši 93 460 tis. Kč. Největší rozdíl byl mezi schválenými a skutečnými kapitálovými výdaji. Nejmenší rozdíl pak byl mezi schválenými a skutečnými kapitálovými příjmy. Významnou příjmovou položku tvořily daňové příjmy. Významnou výdajovou položkou byly u běžných výdajů platy zaměstnanců, u kapitálových výdajů tvořily největší výdaje na investice do výukové zahrady mateřské školy.

### 3.2.4 Rozpočet roku 2015

Zastupitelstvo města schválilo dne 11. prosince 2014 přebytkový rozpočet. Přebytek byl schválen ve výši 4 953 tis. Kč. Celkové příjmy byly schváleny ve výši 77 738 tis. Kč a celkové výdaje ve výši 72 785 tis. Kč. Během roku 2015 bylo schváleno celkem 6 rozpočtových opatření, která upravila příjmy na hodnotu 102 731 tis. Kč a výdaje na hodnotu 145 101 tis. Kč a financování 42 370 tis. Kč.

Tab. 7: Schválený a skutečný rozpočet města v roce 2015 (v tis. Kč)

<i>Rok 2015 (v tis. Kč)</i>	<i>Schválený rozpočet</i>	<i>Rozpočet po změnách</i>	<i>Skutečnost</i>
<b>Příjmy celkem</b>	<b>77 738</b>	<b>102 731</b>	<b>109 840</b>
Daňové příjmy	61 821	65 927	72 159
Kapitálové příjmy	2 000	3 887	3 874
Nedaňové příjmy	11 157	12 885	13 774
Přijaté transfery	2 760	20 031	20 033
<b>Výdaje celkem</b>	<b>72 785</b>	<b>145 101</b>	<b>119 468</b>
Běžné výdaje	56 903	78 323	61 200
Kapitálové výdaje	15 882	66 778	58 268
<b>Financování</b>	<b>-4 953</b>	<b>42 370</b>	<b>9 628</b>

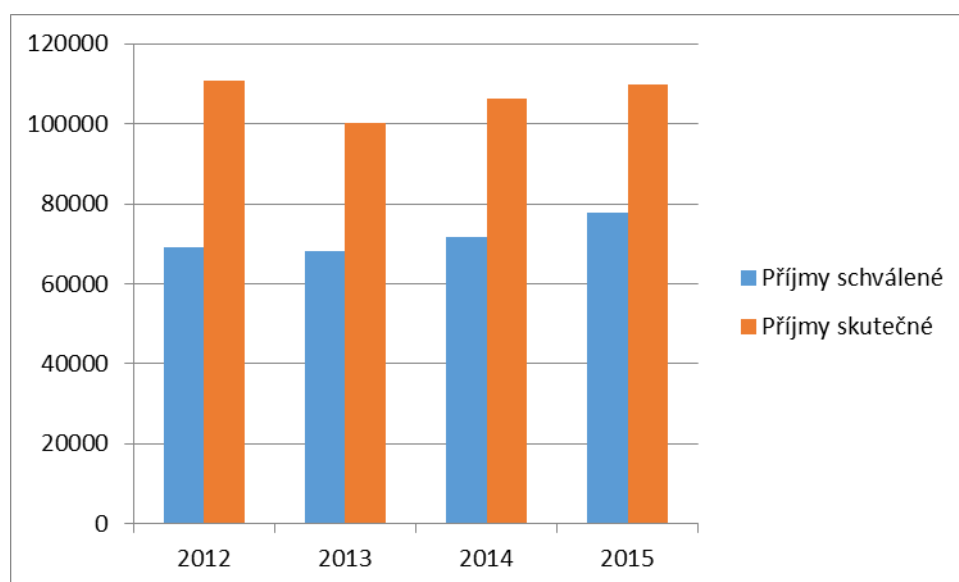
Zdroj: Závěrečný účet města za rok 2015

V roce 2015 skončilo hospodaření města, v námi sledovaném období, poprvé ve schodku, a to ve výši 9 628 tis. Kč. Celkové skutečné příjmy dosáhly do výše

109 840 tis. Kč. Celkové výdaje nakonec nedosáhly na schválenou výši po změnách 145 101 tis. Kč a ve skutečnosti skončily ve výši 119 468 tis Kč. Největší rozdíl byl mezi schválenými a skutečnými kapitálovými výdaji. Nejmenší rozdíl byl mezi schválenými a skutečnými kapitálovými příjmy. Významnou příjmovou položku tvořily daňové příjmy. Významnou výdajovou položkou byly u běžných výdajů platy zaměstnanců. U kapitálových výdajů tvořily největší výdaje na investice do sportoviště města – konkrétně do nového Areálu Jízdy králů.

### 3.2.5 Vývoj schválených a skutečných příjmů ve sledovaném období

Graf č. 1 zobrazuje rozdíl mezi celkovými schválenými a skutečnými příjmy města za sledované období 2012-2015.



Graf 1: Celkové schválené a skutečné příjmy v letech 2012-2015 (v tis. Kč) (Zdroj: Závěrečné účty města)

Skutečné příjmy byly pokaždé ve sledovaném období vyšší než schválené příjmy. Z tabulky č. 7 lze vyčíst, že rozdíly mezi schválenými a skutečnými příjmy byly ve sledovaném období vždy větší než 32 mil. Kč, rozdíly mezi schválenými a skutečnými příjmy se v jednotlivých letech pohybovaly od 41 do 60 %, kdy nejmenší rozdíl byl v roce 2015 a největší v roce 2012. Tyto velké rozdíly byly v průběhu roku upraveny rozpočtovými změnami. Z grafu č. 1 lze vidět, že největší skutečné příjmy byly v roce

2012 a naopak nejnižší v roce 2013. Schválené příjmy byly nejvyšší v roce 2015 a nejnižší v roce 2013.

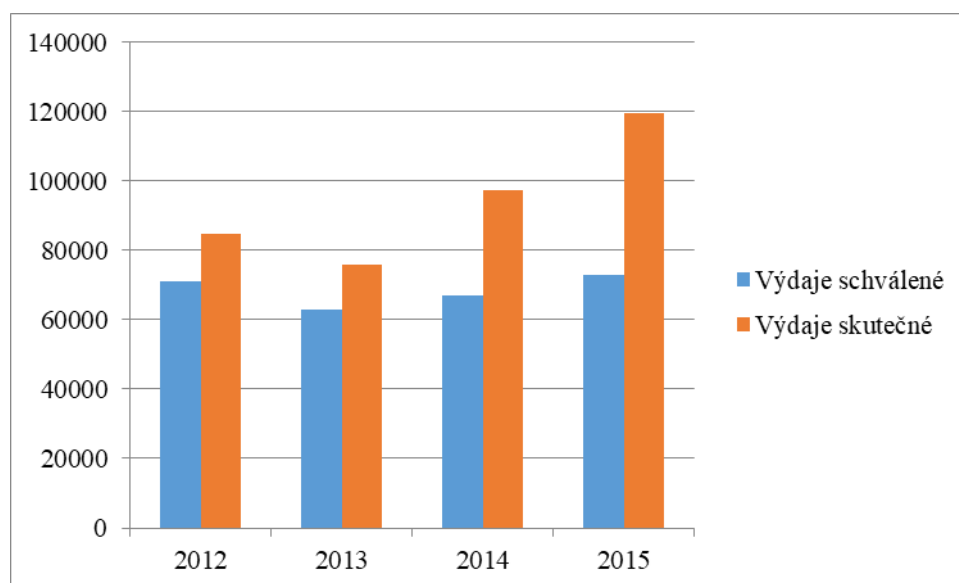
Tab. 8: Celkové schválené a skutečné příjmy v letech 2012-2015 (v tis. Kč)

	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Příjmy schválené	69 273	67 998	71 784	77 738
Příjmy skutečné	110 728	100 084	106 202	109 840

Zdroj: Závěrečné účty města (2012-2015)

### 3.2.6 Vývoj schválených a skutečných výdajů ve sledovaném období

Následující graf č. 2 zobrazuje vývoj mezi celkovými schválenými a skutečnými výdaji města za sledované období 2012-2015.



Graf 2: Celkové schválené a skutečné výdaje v letech 2012-2015 (v tis. Kč) (Zdroj: Závěrečné účty města)

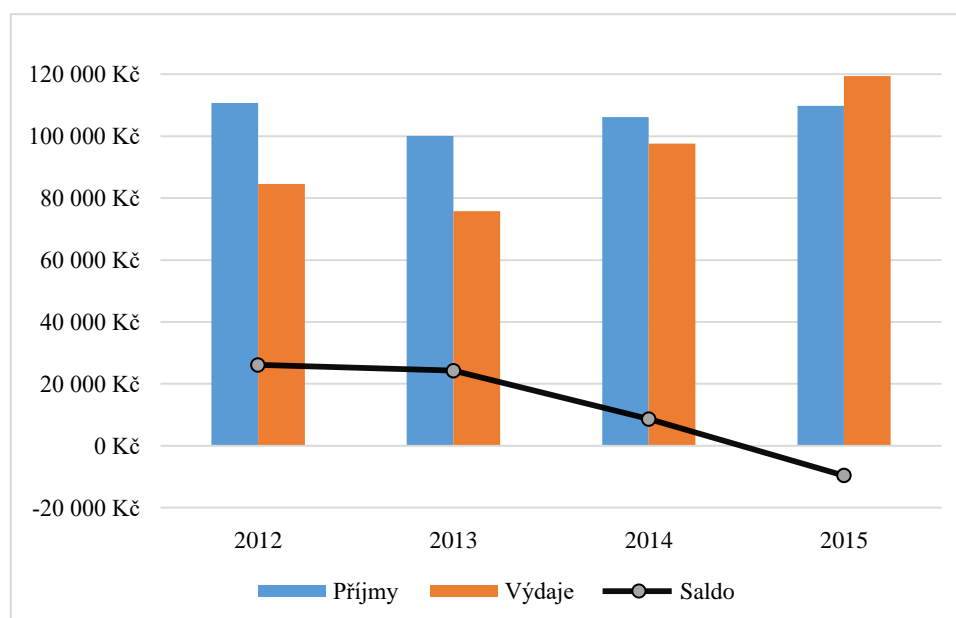
Skutečné výdaje byly ve sledovaném období vždy vyšší než výdaje schválené. Celkový rozdíl mezi schválenými a skutečnými výdaji byl menší než u příjmů. V letech 2012 a 2013 byl rozdíl nejmenší, 19 resp. 20 %. V roce 2014 rozdíl vzrostl na 46 % a v roce 2015 na největší rozdíl 64 %, kde se schválené a skutečné výdaje lišily o více než

47 mil. Kč. Skutečné i schválené výdaje měly stejně jako příjmy s výjimkou roku 2013 rostoucí tendenci.

### 3.1 Vývoj skutečných příjmů a výdajů v letech 2012-2015

Skutečné příjmy a výdaje města Kunovice jsou analyzovány za sledované roky 2012-2015 na základě Závěrečných účtů města, které byly všechny schváleny, a také na základě webové aplikace Monitor Ministerstva Financí.

Následující graf č. 3 zobrazuje skutečné příjmy a výdaje města v jednotlivých letech, včetně jejich rozdílu.



Graf 3: Vývoj skutečných příjmů a výdajů (v tis. Kč) (Zdroj: Závěrečné účty města 2012-2015)

Následující tabulka č. 7 obsahuje přehled skutečných příjmů, výdajů a salda města za sledované období.

Tab. 9: Vývoj skutečných příjmů a výdajů 2012-2015 (v tis. Kč)

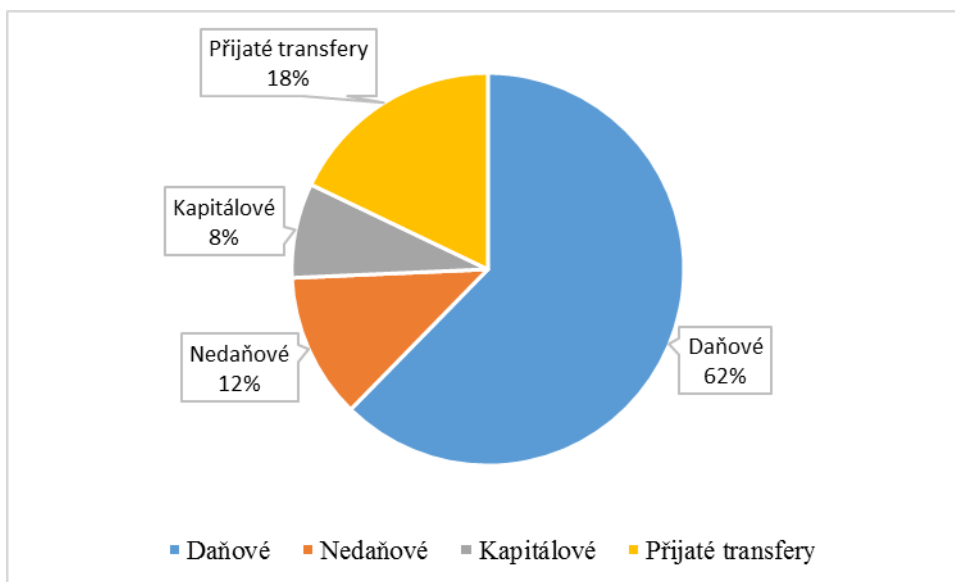
	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Příjmy	110 728 Kč	100 084 Kč	106 202 Kč	109 840 Kč
Výdaje	84 617 Kč	75 817 Kč	97 560 Kč	119 468 Kč
<b>Saldo</b>	<b>26 111 Kč</b>	<b>24 266 Kč</b>	<b>8 642 Kč</b>	<b>-9 628 Kč</b>

Zdroj: Závěrečné účty města (2012-2015)

Z grafu č. 3 i tabulky č. 8 lze vidět, že první tři sledované roky město hospodařilo s přebytkovým rozpočtem, avšak tento přebytek se každým rokem snižoval a v posledním roce sledovaného období již hospodaření skončilo ve schodku. S největším přebytkem tedy město hospodařilo v roce 2012. V případě přebytkového rozpočtu město převádí prostředky do dalšího roku a ty jsou rozděleny na investice, neinvestiční transfery spolkům a do rezervy. Schodek hospodaření v roce 2015, konkrétně částku 9 628 tis. Kč, město částečně financovalo z přebytku předešlého roku a částečně úvěrem.

### 3.2 Struktura příjmů

Podle druhového třídění rozpočtové skladby můžeme příjmy rozdělit na příjmy daňové, nedaňové, kapitálové a přijaté transfery. Daňové příjmy tvořící největší část příjmů města, zahrnují příjmy z daně z příjmu fyzických osob, právnických osob, daň z nemovitých věcí, místní poplatky a DPH. Nedaňové příjmy zahrnují např. příjmy z pronájmu majetku a pozemků města, do kapitálových příjmů jsou zahrnuty příjmy z prodeje dlouhodobého majetku města. Přijaté transfery se dělí na investiční a neinvestiční.



Graf 4: Struktura příjmů průměr za 2012-2015 (Zdroj: Závěrečné účty města 2012-2015)

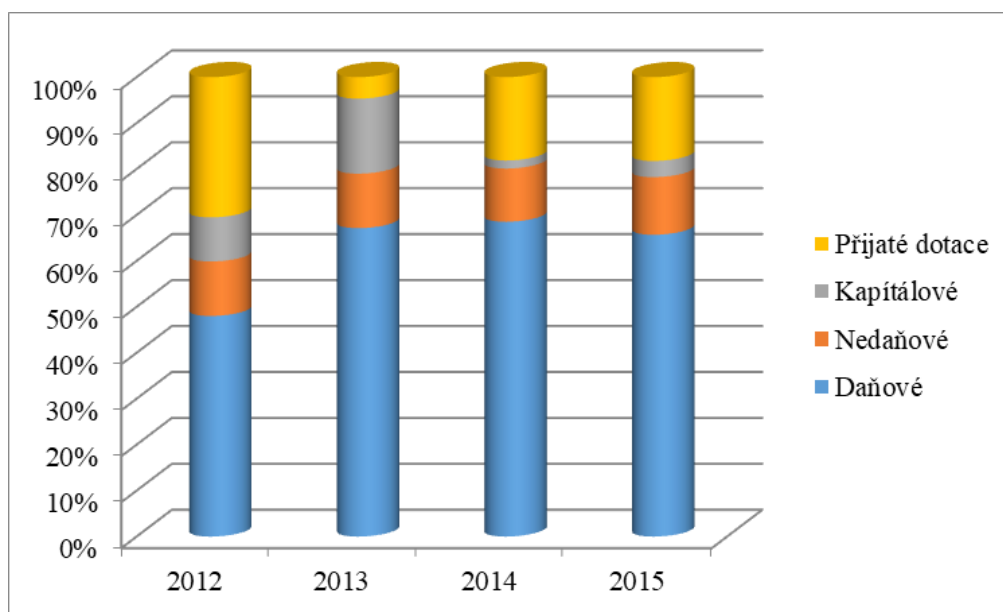
Z výše uvedeného grafu č. 4 lze vyčíst, že v průměru nejvýznamnějším příjmem pro město byly daňové příjmy, následovaly přijaté transfery, nedaňové příjmy a jako poslední příjmy kapitálové.

Tab. 10: Příjmy města za roky 2012-2015 (v tis. Kč)

	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Daňové příjmy	53 164	67 185	72 770	72 159
Nedaňové příjmy	13 132	11 873	12 298	13 774
Kapitálové příjmy	10 637	16 338	1 874	3 874
Přijaté dotace	33 795	4 687	19 260	20 033

Zdroj: MONITOR, 2017

Nejvýznamnějším druhem příjmu pro město jsou daňové příjmy. V roce 2012 tvořily tyto příjmy podíl 48 %, což bylo ve sledovaném období 2012-2015 nejméně. V následujících letech se podíl daňových příjmů zvýšil a vždy přesahoval podíl 65 %. Druhou nejvýznamnější položku tvoří přijaté transfery (dotace). Dále jsou to nedaňové příjmy a poslední kapitálové příjmy.



Graf 5: Druhové členění příjmů 2012-2015 (Zdroj: MONITOR, 2017)

### 3.2.1 Daňové příjmy

Daňové příjmy tvoří největší část příjmů města. V průměru je to 62 % z celkových příjmů města za sledované období. Nejmenší podíl daňových příjmů byl v roce 2012 pouze 48 % a největší podíl 68,5 % v roce 2014.

Tab. 11: Daňové příjmy 2012-2015 (v tis. Kč)

<i><b>Daňové příjmy (v tis. Kč)</b></i>	<i><b>2012</b></i>	<i><b>2013</b></i>	<i><b>2014</b></i>	<i><b>2015</b></i>
Daně z příjmů, zisku a kapitálových výnosů	22 018	29 030	32 186	32 068
Daně ze zboží a služeb v tuzemsku	17 951	24 383	26 270	25 962
Daně a poplatky z vybraných činností a služeb	5 395	6 175	6 371	6 445
Majetkové daně	7 799	7 596	7 943	7 684
<b>Celkem</b>	<b>53 164</b>	<b>67 185</b>	<b>72 770</b>	<b>72 159</b>

Zdroj: MONITOR, 2017

Největší položku tvořily daně z příjmů, zisku a kapitálových výnosů. Nejmenší podíl těchto příjmů byl v roce 2012 (41 %) a v roce následujícím vzrostly tyto příjmy na 43 %. Největší podíl tvořily v roce 2014 a 2015, konkrétně 44 %. Nejmenší podíl v daňových příjmech měly majetkové daně od 11 do 15 %.

Tab. 12: Daňové příjmy 2012-2015 (v %)

<i><b>Daňové příjmy (v %)</b></i>	<i><b>2012</b></i>	<i><b>2013</b></i>	<i><b>2014</b></i>	<i><b>2015</b></i>
Daně z příjmů, zisku a kapitálových výnosů	41	43	44	44
Daně ze zboží a služeb v tuzemsku	34	36	36	36
Daně a poplatky z vybraných činností a služeb	10	9	9	9
Majetkové daně	15	11	11	11

Zdroj: MONITOR, 2017

### 3.2.2 Daně z příjmů, zisku a kapitálových výnosů

Příjem z daní z příjmů, zisku a kapitálových výnosů tvoří největší podíl z celkových daňových příjmů. Tyto příjmy nemůže město přímo ovlivnit, jsou totiž městu přerozděleny podle rozpočtového určení daní. V této skupině jsou zastoupeny daně z příjmu fyzických a právnických osob.

Tab. 13: Daně z příjmů, zisku a kapitálových výnosů 2012-2015 (v tis. Kč)

<i><b>Daně z příjmů, zisku a kapitálových výnosů</b></i>	<i><b>2012</b></i>	<i><b>2013</b></i>	<i><b>2014</b></i>	<i><b>2015</b></i>
DPFO ze závislé činnosti a funkčních požitků	9 349	12 360	12 425	13 823
DPFO ze samostatné výdělečné činnosti	905	741	976	1 277
DPFO osob z kapitálových výnosů	882	1 166	1 353	1 461
DPPO	8 887	11 249	12 942	13 569
DPPO za obce	1 996	3 514	4 491	1 937

Zdroj: MONITOR, 2017

Z tabulky č. 10 vyplývá, že největší část příjmů z kategorie daně z příjmů, zisku a kapitálových výnosů tvoří příjem z daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti a funkčních požitků. Jako další následuje daň z příjmů právnických osob. Nejmenší položku tvoří příjem z daně z příjmu fyzických osob ze samostatné výdělečné činnosti.

Tab. 14: Daně z příjmů, zisku a kapitálových výnosů 2012-2015 (v %)

<i><b>Daně z příjmů, zisku a kapitálových výnosů</b></i>	<i><b>2012</b></i>	<i><b>2013</b></i>	<i><b>2014</b></i>	<i><b>2015</b></i>
DPFO ze závislé činnosti a funkčních požitků	42	43	39	43
DPFO ze samostatné výdělečné činnosti	4	3	3	4
DPFO osob z kapitálových výnosů	4	4	4	5
DPPO	40	39	40	42
DPPO za obce	9	12	14	6

Zdroj: MONITOR, 2017

### 3.2.3 Daně ze zboží a služeb v tuzemsku

Do této skupiny patří daň z přidané hodnoty. Tento druh daňového příjmu byl pro město ve sledovaném období druhou nejvýznamnější položkou. Město jeho příjem opět nemůže přímo ovlivnit, protože záleží na celostátním výběru DPH a jeho následném rozdělení dle rozpočtového určení daní.

Tab. 15: Obecné daně ze zboží a služeb v tuzemsku (v tis. Kč)

<i><b>Obecné daně ze zboží a služeb v tuzemsku</b></i>	<i><b>2012</b></i>	<i><b>2013</b></i>	<i><b>2014</b></i>	<i><b>2015</b></i>
DPH	17 951	24 383	26 270	25 962

Zdroj: MONITOR, 2017

Z tabulky je patrné, že v prvních třech letech sledovaného období se příjem z DPH zvyšoval, v posledním sledovaném roce však tento příjem mírně klesl. Do rozpočtu bylo v roce 2014 přijato z těchto příjmů 26 270 tis. Kč, ve sledovaném období to bylo nejvíce. Naopak nejmenší částka 17 951 tis. Kč byla do rozpočtu přijata v roce 2012.

### 3.2.4 Místní poplatky

Na rozdíl od daní z příjmu fyzických osob, právnických osob a DPH, si město stanovuje místní poplatky samo obecně závaznou vyhláškou, kterou vydává zastupitelstvo města. Město se musí při stanovování poplatků držet platných zákonů, např. zákona č. 565/1990 Sb., o místních poplatcích, zákona č. 128/2000 Sb., o obcích a zákona č. 280/2009 Sb., daňový řád.

Vybrané místní poplatky:

- poplatek za odvoz odpadu činí 500,- za rok,
- poplatek za psa činí 100,-, za druhého a každého dalšího 150,-,
- poplatek z ubytovací kapacity (za každé využití lůžko a den) 2,-.

Tab. 16: Přehled příjmů z místních poplatků a odvodů (v tis. Kč)

<i>Místní poplatky a odvody</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>
Poplatek za provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů	2 431	2 297	2 327	2 384
Poplatek ze psů	43	41	42	41
Poplatek za užívání veřejného prostranství	124	84	110	99
Poplatek z ubytovací kapacity	17	25	8	32
Odvod z loterií a podobných her kromě z výherních hracích přístrojů	130	240	200	229
Odvod z výherních hracích přístrojů	2 329	2 946	2 899	2 801
Odvody za odnětí půdy ze zemědělského půdního fondu	33	86	65	139
Správní poplatky	288	455	719	720

Zdroj: MONITOR, 2017

Největší příjmy z místních poplatků a odvodů byly u poplatků za provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů a u odvodů z výherních hracích přístrojů. Nejmenší příjem byl u poplatku z ubytovací kapacity. Postupný nárůst příjmu byl u správních poplatků.

### 3.2.5 Majetkové daně

Posledním daňovým příjmem města jsou daně z majetku, konkrétně daň z nemovitých věcí, do které patří jak daň z pozemků, tak i daň ze staveb a jednotek. Město může tuto daň omezeně upravovat (navyšovat) pomocí místního koeficientu, ten může být ve výši 1-5 bodů. Město ale tento místní koeficient nevyužívá.

Tab. 17: Příjem z majetkových daní 2012-2015 (v tis. Kč)

<i><b>Daně z majetku</b></i>	<i><b>2012</b></i>	<i><b>2013</b></i>	<i><b>2014</b></i>	<i><b>2015</b></i>
Daň z nemovitých věcí	7 799	7 596	7 943	7 684

Zdroj: MONITOR, 2017

Tento daňový příjem je ve sledovaném období relativně stabilní a nejsou zde velké výkyvy. Nejmenší příjem je v roce 2013 a největší v roce následujícím 2014.

### 3.2.6 Nedaňové příjmy

Nedaňové příjmy tvořily druhou nejmenší položku z celkových příjmů města. V průměru to bylo 12 % z celkových příjmů a v průběhu sledovaného období se tyto příjmy výrazně neměnily.

Tab. 18: Nedaňové příjmy (v tis. Kč)

<i>Nedaňové příjmy (v tis. Kč)</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>
Přijaté sankční platby a vratky transferů	1 761	263	248	107
Přijaté splátky půjčených prostředků	0	380	394	406
Příjmy z prodeje nekapitálového majetku a ostatní nedaňové příjmy	294	419	839	1 429
Příjmy z vlastní činnosti a odvody přebytků organizací s přímým vztahem	11 077	10 811	10 817	11 832

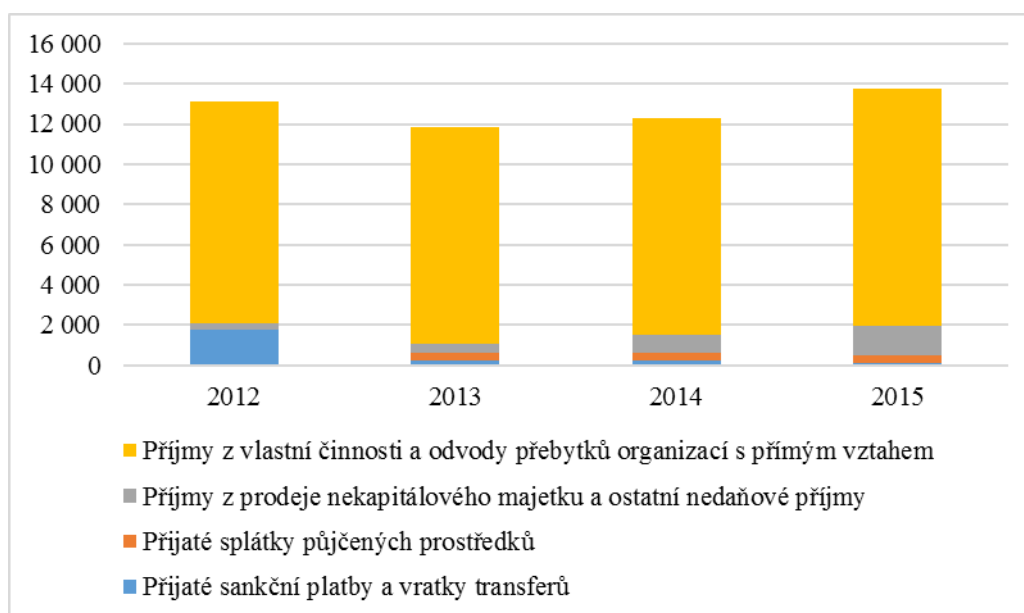
Zdroj: MONITOR, 2017

Největší položku nedaňových příjmů, v průměru 87 %, tvořily příjmy z vlastní činnosti a odvody přebytků organizací s přímým vztahem, konkrétně to byly příjmy z pronájmu majetku.

Příjmy z prodeje nekapitálového majetku a ostatní nedaňové příjmy tvořily v roce 2012 příjem ve výši 294 tis. Kč. Tyto příjmy se každoročně postupně zvyšovaly a v roce 2015 dosáhly až na hodnotu 1 429 tis. Kč.

V roce 2012 byly příjmy z přijatých splátek půjčených prostředků nulové, ale postupně se zvyšovaly až na hodnotu 406 tis. Kč v roce 2015.

Přijaté sankční platby a vratky transferů tvořily v roce 2012 maximum ve výši 1 761 tis. Kč, ale postupně se ve sledovaném období snižovaly až na hodnotu 107 tis. Kč v roce 2015.



Graf 6: Nedaňové příjmy (v tis. Kč) (Zdroj: MONITOR, 2017)

### 3.2.7 Kapitálové příjmy

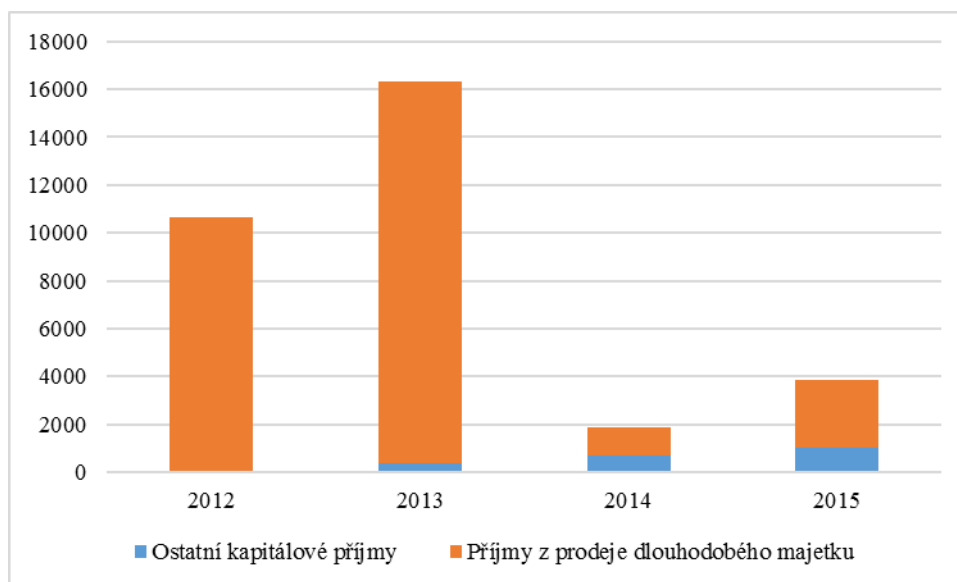
Kapitálové příjmy tvořily nejmenší položku příjmů města, kdy se na celkových příjmech města podílely v průměru necelými osmi procenty. Jejich výše se ve sledovaném období měnila. Zastupitelstvo města rozhoduje o prodeji majetku, čímž může ovlivnit výši kapitálových příjmů. Kapitálové příjmy tvořily dvě položky, a to příjem z prodeje dlouhodobého majetku a ostatní kapitálové příjmy. V roce 2013 byl kapitálový příjem nejvyšší, konkrétně se jednalo o částku 16 338 tis. Kč. O rok později byl naopak příjem nejnižší, kdy kapitálové příjmy dosáhly výše 1 874 tis. Kč, viz následující tabulka č. 16.

Tab. 19: Kapitálové příjmy (v tis. Kč)

<b><i>Kapitálové příjmy (v tis. Kč)</i></b>	<b><i>2012</i></b>	<b><i>2013</i></b>	<b><i>2014</i></b>	<b><i>2015</i></b>
Příjmy z prodeje dlouhodobého majetku	10 637	15 993	1 194	2 874
Ostatní kapitálové příjmy	0	345	680	1 000

Zdroj: MONITOR, 2017

Příjmy z prodeje dlouhodobého majetku se podílely na celkových kapitálových příjmech v průměru z 84 % a zahrnují příjmy z prodeje pozemků a příjmy z prodeje ostatních nemovitostí a jejich částí. Ostatní kapitálové příjmy se podílely v průměru z 16 % a zahrnují přijaté dary na pořízení dlouhodobého majetku.



Graf 7: Vývoj kapitálových příjmů (v tis. Kč) (Zdroj: MONITOR, 2017)

### 3.2.8 Přijaté transfery

Přijaté transfery neboli dotace tvořily ve sledovaném období pro město druhou nejvýznamnější položku příjmů. Z celkových příjmů města se přijaté transfery podílely v průměru z 18 %. Přijaté transfery se dělí na investiční přijaté transfery a neinvestiční přijaté transfery. Investiční transfery jsou určeny na investiční akce a na pořízení dlouhodobého majetku. Neinvestiční přijaté transfery se využívají především na financování provozních výdajů. Dále městu plynul příjem z veřejných rozpočtů ústřední a územní úrovně a také ze zahraničí.

Město například díky dotaci z prostředků Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Střední Morava vybudovalo v roce 2015 Areál Jízdy králů.

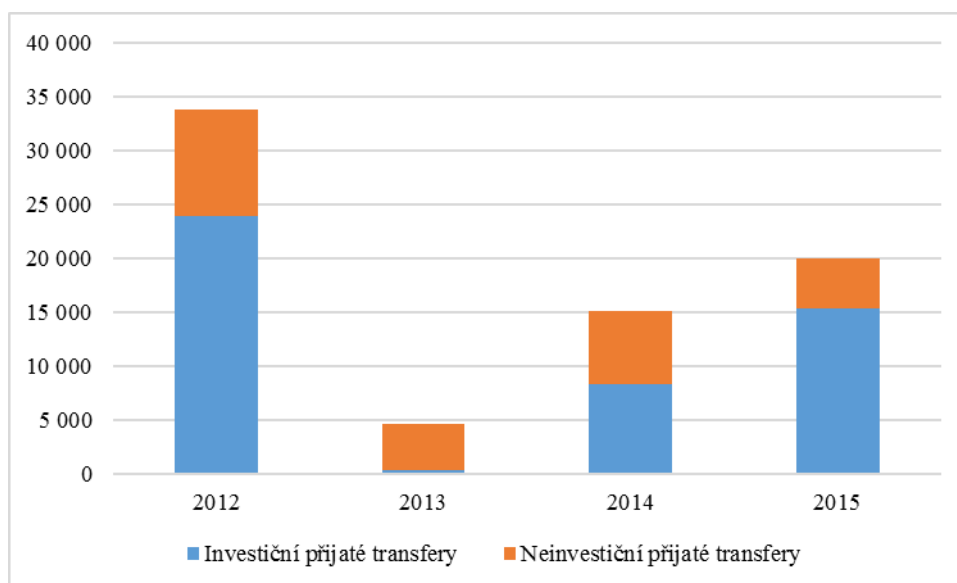
Tab. 20: Přijaté transfery (v tis. Kč)

<b><i>Přijaté transfery (v tis. Kč)</i></b>	<b><i>2012</i></b>	<b><i>2013</i></b>	<b><i>2014</i></b>	<b><i>2015</i></b>
Investiční přijaté transfery	23 958	404	8 387	15 327
Neinvestiční přijaté transfery	9 836	4 284	6 772	4 706

Zdroj: MONITOR, 2017

Příjem z transferů dosáhl v roce 2012 svého maxima. Konkrétně se jednalo o částku 33 795 tis. Kč. Investovalo se do zateplení a rekonstrukce střechy základní školy. V následujícím roce 2013 zaznamenaly příjmy z přijatých transferů propad na částku 4 687 tis. Kč, a to především díky výraznému snížení investičních přijatých transferů. V následujících letech 2014 a 2015 došlo znovu k navýšení příjmů z transferů na částku 15 159 tis. Kč, respektive 20 033 tis. Kč v roce 2015, viz tabulka č. 17.

Příjem z investičních transferů byl ve sledovaném období proti neinvestičním téměř dvakrát tak vyšší. Následující graf zobrazuje vývoj přijatých transferů.



Graf 8: Vývoj přijatých transferů (v tis. Kč) (Zdroj: MONITOR, 2017)

### 3.3 Struktura výdajů

Dle rozpočtové skladby můžeme výdaje rozdělit na běžné a kapitálové.

Běžné výdaje se používají na každodenní provoz města a typické pro tyto výdaje je, že se pravidelně opakují. Z těchto výdajů však pro město v dalších letech neplyne žádný přínos a užitek. K běžným výdajům můžeme zahrnout např. nákup služeb, energií, materiálu, platy zaměstnanců atd.

Kapitálové výdaje slouží na financování investičních akcí, tedy nákup dlouhodobého majetku. Z těchto výdajů by mělo mít město užitek i v následujících letech. Do kapitálových výdajů lze zařadit např. pořízení a opravy budov, pozemků atd.

Tab. 21: Výdaje města za roky 2012-2015 (v tis. Kč)

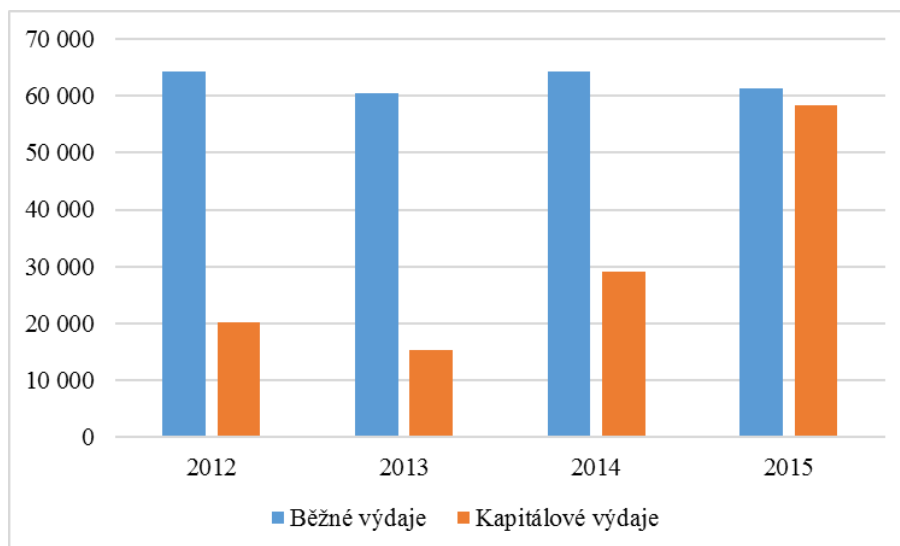
	<i>2012</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>
Běžné výdaje	64 352	60 421	64 352	61 200
Kapitálové výdaje	20 265	15 397	29 108	58 268

Zdroj: MONITOR, 2017

Běžné výdaje města byly ve sledovaném období vždy vyšší než kapitálové výdaje a v průměru tvořily 69 % celkových výdajů. Nejnížší běžné výdaje mělo město v roce 2013, naopak největší výdaje (64 352 tis. Kč) mělo město v letech 2012 a 2014.

U kapitálových výdajů byl vývoj ve sledovaném období proměnlivý. V průměru tvořily kapitálové výdaje 31 % celkových výdajů města. Rozdíly kapitálových výdajů v jednotlivých letech souvisí s přijatými investičními transfery v těchto letech. Ty byly nejmenší v roce 2013 a největší v roce 2015, čemuž odpovídají kapitálové výdaje, které byly nejnížší právě v roce 2013 a největší v roce 2015.

Následující graf zobrazuje vývoj běžných a kapitálových výdajů města v letech 2012-2015.



Graf 9: Vývoj běžných a kapitálových výdajů (v tis. Kč) (Zdroj: MONITOR, 2017)

### 3.3.1 Běžné výdaje

Následující tabulka ukazuje výši jednotlivých položek běžných výdajů města.

Tab. 22: Běžné výdaje (v tis. Kč)

	<i>2012</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>
Neinvestiční nákupy a související výdaje	37 316	32 203	33 848	31 170
Neinvestiční půjčené prostředky	0	300	335	300
Neinvestiční transfery obyvatelstvu	347	357	361	333
Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům	2 050	2 433	2 739	2 757
Neinvestiční transfery veřejnoprávním subjektům a mezi peněžními fondy téhož subjektu	10 830	11 106	11 557	11 007
Platy a podobné a související výdaje	13 808	14 022	15 512	15 631

Zdroj: MONITOR, 2017

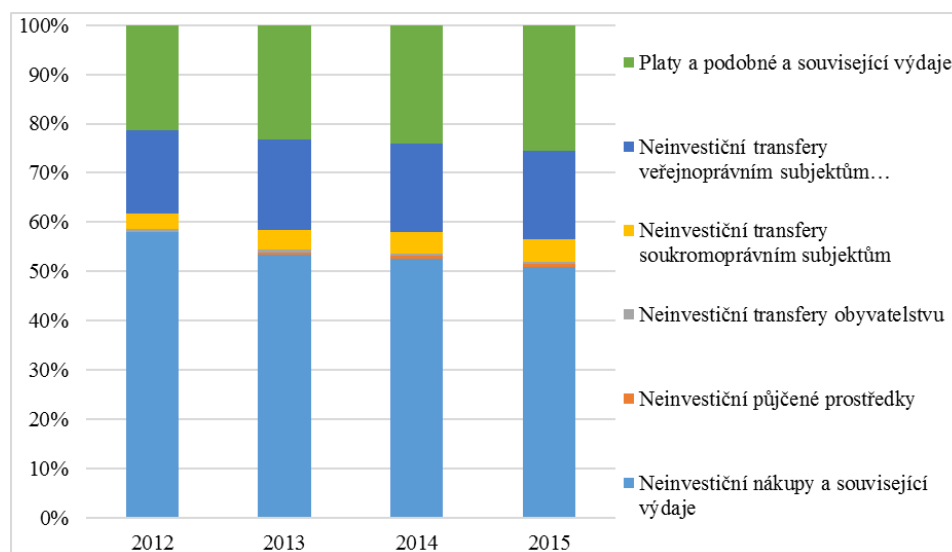
Největší položku běžných výdajů tvořily neinvestiční nákupy a související výdaje, které měly ve sledovaném období nerovnoměrný vývoj a v průměru tvořily 54 % běžných výdajů. Konkrétně se jednalo o nákup služeb, vody, paliv a energie, opravy, úroky.

Druhou největší položku tvořily platy a podobné a související výdaje, které měly v letech 2012-2015 rostoucí tendenci. V průměru se na běžných výdajích podílely 24 %. Platy a podobné a související výdaje zahrnují platy zaměstnanců v pracovním poměru, zdravotní a sociální pojištění placené zaměstnavatelem a odměny členů zastupitelstev obcí a krajů.

Další významnou položkou byly neinvestiční transfery veřejnoprávním subjektům a mezi peněžními fondy téhož subjektu, které tvořily v průměru 18 % běžných výdajů. Konkrétně se jednalo o neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím – školy a školka.

Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům tvořily v průměru 4 % běžných výdajů, jednalo se o neinvestiční transfery spolkům.

Nejmenší podíl (méně než 1 %) tvořily neinvestiční transfery obyvatelstvu a neinvestiční půjčené prostředky. V prvním roce sledovaného období byly výdaje do neinvestičních půjčených prostředků nulové, v dalších letech se tyto výdaje zvýšily a průměrně činily 312 tis. Kč.



Graf 10: Vývoj provozních výdajů (Zdroj: MONITOR, 2017)

### 3.3.2 Kapitálové výdaje

Následující tabulka ukazuje výši jednotlivých položek kapitálových výdajů města.

Tab. 23: Kapitálové výdaje (v tis. Kč)

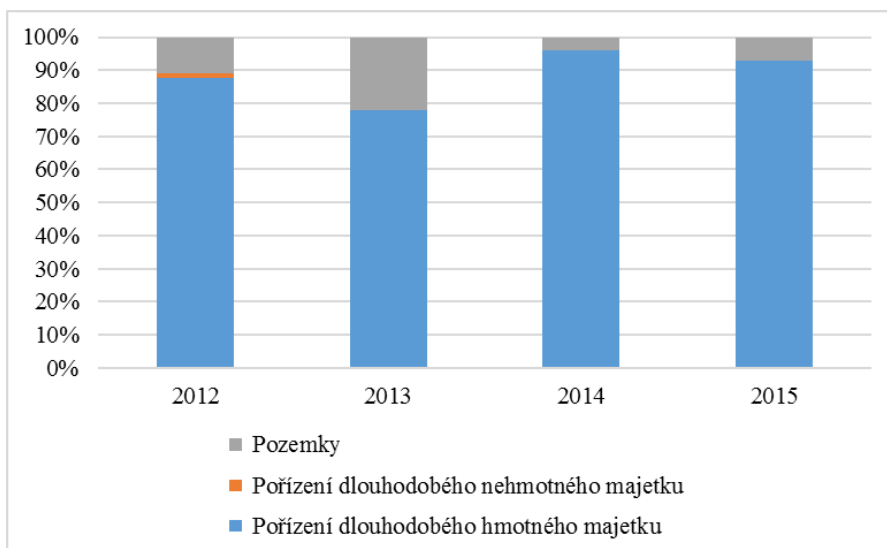
	<i>2012</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>
Investiční nákupy a související výdaje	19 773	15 333	28 137	58 268
Investiční transfery	492	64	971	0

Zdroj: MONITOR, 2017

Investiční nákupy a související výdaje se na kapitálových výdajích podílely téměř 100 %. Zahrnují výdaje na pořízení dlouhodobého hmotného majetku, dlouhodobého nehmotného majetku a pozemků. Ve sledovaném období dosahovaly maxima v roce 2015 a minima v roce 2013.

Největší položku investičních nákupů a souvisejících výdajů tvořily výdaje na pořízení dlouhodobého hmotného majetku, v průměru 91 %. Konkrétně se jednalo o položku budovy, haly a stavby.

Méně významnou položku tvořily výdaje na koupi pozemků. V průměru to bylo necelých 9 %. Zanedbatelnou část, menší než 1 %, tvořily výdaje na pořízení dlouhodobého nehmotného majetku, a to pouze v roce 2012, konkrétně se jednalo o zpracování změny územního plánu města.



Graf 11: Investiční nákupy a související výdaje (Zdroj: MONITOR, 2017)

Investiční transfery tvořily v průměru pouze méně než 1 % kapitálových výdajů, a to jen v letech 2012-2014. Zahrnují investiční transfery podnikatelským subjektům, příspěvkovým a podobným organizacím, veřejným rozpočtům územní úrovně. Největší částku město vynaložilo v roce 2014, konkrétně se jednalo investiční transfery obcím.

### 3.4 Zhodnocení hospodaření

V této podkapitole bude zhodnoceno hospodaření města Kunovice v letech 2012-2015. Pro zhodnocení hospodaření je důležité porovnání hodnot vývoje výdajů a příjmů města a zjištění, jestli rozpočet města skončil ve sledovaném období v přebytku nebo ve schodku. K tomuto zhodnocení budou dále využity metodiky Ministerstva financí konkrétně Soustava informativních a monitorujících ukazatelů (SIMU) a ukazatel dluhové služby. Při sestavování i kontrole rozpočtu nebyl zjištěn žádný závažný problém.

Tab. 24: Souhrn celkových příjmů a výdajů města v letech 2012-2015 (v tis. Kč)

	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Daňové příjmy	53 164	67 185	72 770	72 159
Nedaňové příjmy	13 132	11 873	12 298	13 774
Kapitálové příjmy	10 637	16 338	1 874	3 874
Přijaté transfery	33 795	4 687	19 260	20 033
<b>Příjmy celkem</b>	<b>110 728</b>	<b>100 084</b>	<b>106 202</b>	<b>109 840</b>
Běžné výdaje	64 352	60 421	64 352	61 200
Kapitálové výdaje	20 265	15 397	29 108	58 268
<b>Výdaje celkem</b>	<b>84 617</b>	<b>75 817</b>	<b>97 560</b>	<b>119 468</b>
<b>Saldo</b>	<b>26 111</b>	<b>24 266</b>	<b>8 642</b>	<b>-9 628</b>
Financování	-26 111	-24 266	-8 642	9 628

Zdroj: Závěrečné účet města za rok 2012-2015

Z tabulky vyplývá, že v prvních třech sledovaných letech město hospodařilo s rozpočtovým přebytkem, celkové příjmy přesahovaly celkové výdaje. Město tak mohlo tyto přebytky použít v následujících letech, jak na investiční akce, tak na neinvestiční dotace.

K investičním akcím financovaným z rozpočtového přebytku lze zahrnout např. opravy ulic, chodníků, rekonstrukce kanalizace, rozšíření veřejného osvětlení, rekonstrukce základních škol a školky. Neinvestiční dotace šly na podporu folklórních souborů a sportovních klubů, které ve městě působí.

S největším přebytkem město hospodařilo v prvním sledovaném roce 2012, kdy výše přebytku činila 26 111 tis. Kč, tento přebytek byl způsoben především vysokým příjmem z přijatých transferů oproti letem následujícím.

V roce 2013 se přebytek mírně snížil na hodnotu 24 266 tis. Kč. Toto snížení je zapříčiněno především razantním snížením přijatých transferů. V tomto roce byl příjem

z přijatých transferů ve sledovaném období nejmenší a oproti roku 2012 se tento příjem snížil o 86 %.

V následujícím roce 2014 se přebytek výrazně snížil na výši 8 642 tis. Kč, toto snížení způsobilo výrazné zvýšení celkových výdajů. Oproti roku 2013 se běžné výdaje zvýšily o 3 931 tis. Kč a u výdajů kapitálových to bylo zvýšení o 13 711 tis. Kč.

I přesto, že celkové příjmy v roce 2015 byly ve sledovaném období druhé nejvyšší (109 840 tis. Kč), skončil v tomto roce rozpočet města ve schodku 9 628 tis. Kč. Tento schodek byl způsobený výrazným nárůstem celkových výdajů, které byly ve sledovaném období nejvyšší. Tento nárůst je způsoben především výrazným zvýšením kapitálových výdajů, které se oproti roku 2014 zvýšily dvojnásobně. Schodek, který v tomto roce nastal, město financovalo z části úvěrem a z části z přebytku z minulých let.

V průběhu sledovaných let se běžné výdaje výrazně neměnily. V letech 2012 a 2014 byly tyto výdaje stejné (64 352 tis. Kč) a v letech 2013, resp. 2015 byly nižší o 3 931 tis. Kč, resp. o 3 152 tis. Kč. Oproti prvnímu sledovanému roku se v posledním sledovaném roce běžné výdaje snížily, což hodnotím pozitivně. Na snížení běžných výdajů se podílelo snížení výdajů na nákup ostatních služeb, kde z 18 984 tis. Kč došlo ke snížení na 14 993 tis. Kč.

Oproti tomu se kapitálové výdaje ve sledovaném období zvýšily za čtyři roky z 20 265 tis. Kč, na 58 268 tis. Kč, což je nárůst o 187,5 %. Došlo k významným investičním akcím, což lze hodnotit pozitivně, protože město investuje do svého rozvoje. Největší akcí ve sledovaném období, konkrétně v roce 2015, byla realizace Areálu Jízdy králů, který slouží nejen jako prostor pro pořádání kulturních a sportovních akcí, ale také na volnočasové aktivity pro občany města. Město na tuto investiční akci čerpalo dotaci a z vlastního rozpočtu město dalo 8 634 tis. Kč. Dále proběhla rekonstrukce ulice Panská, na kterou se město snažilo získat dotaci, ale nakonec ji muselo hradit plně ze svého rozpočtu.

Na další roky má město naplánováno několik větších investičních akcí, jako je například dostavba hřbitova, výstavba nové smuteční síně nebo revitalizace místní komunikace v ulici Na Rybníku.

#### **3.4.1 Soustava informativních a monitorujících ukazatelů (SIMU)**

Dalšími ukazateli pro zhodnocení hospodaření je soustava informativních a monitorujících ukazatelů (SIMU). Data v následující tabulce byla převzata z portálu Ministerstva financí a jeho aplikace Monitor.

Tab. 25: SOUSTAVA INFORMATIVNÍCH A MONITORUJÍCÍCH UKAZATELŮ (SIMU) (v Kč)

<i>Ukazatel</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>
Počet obyvatel obce	5 499	5 499	5 529	5 574
Příjem celkem (po konsolidaci)	110 728 tis.	100 084 tis.	102 102 tis.	109 840 tis.
Úroky	3 597 tis.	2 771 tis.	2 084 tis.	1 896 tis.
Uhrazené splátky dluhopisů a půjčených prostředků	36 521 tis.	5 250 tis.	4 953 tis.	4 953 tis.
Dluhová služba celkem	40 118 tis.	8 021 tis.	7 036 tis.	6 848 tis.
Ukazatel Dluhové služby (v %)	36,23 %	8,01 %	6,89 %	6,23 %
Aktiva celkem	970 042 tis.	1 002 575 tis.	1 038 915 tis.	1 092 737 tis.
Cizí zdroje	76 196 tis.	70 957 tis.	63 825 tis.	72 163 tis.
Stav na bankovních účtech celkem	12 725 tis.	30 708 tis.	35 204 tis.	34 123 tis.
Úvěry a komunální dluhopisy	61 057 tis.	55 807 tis.	50 854 tis.	57 902 tis.
PNFV a ostatní dluhy	0	0	0	0
Zadluženost celkem	61 057 tis.	55 807 tis.	50 854 tis.	57 902 tis.
<b>Podíl cizích zdrojů k celkovým aktivům (v %)</b>	<b>7,85 %</b>	<b>7,08 %</b>	<b>6,14 %</b>	<b>6,60 %</b>
Podíl zadluženosti na cizích zdrojích (v %)	80,13 %	78,65 %	79,68 %	80,24 %
Osmileté saldo	-73 029 tis.	-10 777 tis.	2 479 tis.	-14 434 tis.
Oběžná aktiva	33 783 tis.	56 937 tis.	56 245 tis.	54 026 tis.
Krátkodobé závazky	14 087 tis.	13 914 tis.	12 642 tis.	14 075 tis.
<b>Celková likvidita</b>	<b>2,4</b>	<b>4,09</b>	<b>4,45</b>	<b>3,84</b>

Zdroj: MONITOR, 2017

Z tabulky vyplývá, že podíl cizích zdrojů k celkovým aktivům nedosáhl maximální stanovené hranice Ministerstvem financí 25 % a dosahoval v průměru jen necelých 7 %, což značí o malé míře zadluženosti. Celková likvidita se pohybovala mezi intervalem 2,4 až 4,45 a tento ukazatel taktéž neskončil v nepřipustné hranici stanovené pod 1 bodem. Nízká hodnota by znamenala, že město není schopno splácet své krátkodobé závazky z oběžných aktiv.

### 3.4.2 Dluhová služba

Dalším ukazatelem pro zhodnocení hospodaření je ukazatel dluhové služby, který slouží pro kontrolu zadluženosti města. Ukazatel dluhové služby se vyjadřuje v procentech a je výsledkem poměru dluhové služby a dluhové základny za uplynulý kalendářní rok. Podle usnesení vlády by tento ukazatel neměl překročit hranici 30 %.

Tab. 26: Ukazatel dluhové služby

	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Přijaté půjčené prostředky	6 620	0	0	12 000
Hrazené úroky	3 597	2 771	2 084	1 896
Uhrazené splátky jistin půjčených prostředků	36 521	5 250	4 953	4 953
Dluhová služba celkem	40 118	8 021	7 036	6 848
<b>Ukazatel dluhové služby (%)</b>	<b>36,23</b>	<b>8,01</b>	<b>6,63</b>	<b>6,23</b>

Zdroj: MONITOR, 2017

V prvním sledovaném roce 2012 ukazatel nabývá vyšších hodnot zásluhou vysokých splátek úvěru. Tento nárůst byl způsoben opakovaným čerpáním revolvingového úvěru. V následujících letech ukazatel dosahoval příznivých hodnot, neboť město si v letech 2013 a 2014 nepůjčovalo žádné finanční prostředky a splácelo mnohem méně splátek. I přesto, že si v posledním sledovaném roce město půjčilo 12 milionů Kč, ukazatel dluhové služby se nezvýšil z důvodu nižších hrazených úroků.

### **3.4.3 Celkové zhodnocení hospodaření**

Celkové hospodaření města Kunovice můžeme hodnotit kladně, protože z výše uvedených údajů vyplývá, že je město schopno hospodařit bez větších problémů, a i přes své investice není zbytečně příliš zadlužené. I tak lze v rozpočtu města nalézt prostor ke zlepšení hospodaření města. V návrhové části se zaměřím na možné návrhy na zvýšení příjmů a snížení výdajů města.

## 4 VLASTNÍ NÁVRHY ŘEŠENÍ, POSOUZENÍ JEJICH PŘÍNOSU

V této části navrhujeme celkem tři možná řešení na zvýšení příjmu a jednu variantu pro optimalizaci výdajů.

### 4.1 Zvýšení příjmů

#### Rozšíření placených parkovacích míst

Město v současné době zpoplatňuje parkovací stání v těsné blízkosti městského úřadu na náměstí Svobody. Jedná se o 38 míst, z toho jsou dvě trvale vyhrazená pro konkrétní automobily a tři pro invalidy. Ve městě se nachází několik dalších parkovacích míst, která dosud zpoplatněna nejsou. Jedním z nich je i parkoviště u Podnikatelského inkubátoru (PIK), které se nachází v centru města. V současné době je toto parkoviště značně vytížené a jen velmi ztěžka se zde ve všední den hledá volné místo k zaparkování. Parkoviště je určeno až pro 68 automobilů, přičemž tři místa jsou vyhrazena pro invalidy. Domnívám se, že právě pro vytíženost tohoto parkoviště by bylo vhodné jej zpoplatnit.

Ceny za parkovné v blízkosti městského úřadu jsou stanoveny dle nařízení města takto:

- první hodina stání je zpoplatněna částkou 5 Kč a každá další hodina 10 Kč,
- parkovací karta pro podnikatele stojí za jeden automobil 2 500 Kč /rok.

Poplatek se hradí v době od pondělí do pátku v čase 7–17 hodin a v sobotu od 8–11 hodin.

Tab. 27: Příjem z placeného parkování v letech 2012-2015 (v Kč)

	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Parkovací karty	20 000	22 792	20 000	34 144
Výběr z parkovacího automatu	57 623	54 653	52 862	44 977
<b>Celkem</b>	<b>77 623</b>	<b>77 445</b>	<b>72 862</b>	<b>79 121</b>

Zdroj: interní dokumenty městského úřadu

V současnosti město vybere na parkovném v průměru 76 763 Kč za rok.

Pro pokrytí navrhovaného parkoviště by bylo zapotřebí zakoupit parkovací automat, který již má město před městským úřadem. Pořizovací cena byla 154 732 Kč včetně DPH (zdroj: interní dokumenty městského úřadu), další výraznější náklady by nebyly zapotřebí. Nutná by byla jen úprava dopravního značení na místě.

Pokud by se tedy město rozhodlo zpoplatnit dané parkoviště, mohlo by na parkovném vybrat ročně odhadem až o 300 880 Kč více než doposud.

Pro zjednodušení výpočtu vycházím z toho, že počet vydaných parkovacích karet by byl stejný jako počet podnikatelských subjektů, které sídlí v podnikatelském inkubátoru tedy 28 a zbylá volná místa by byla zpoplatněna novou sazbou 20 Kč na den.

- Parkovací karty 28 x 2 500 = 70 000 Kč (28 aut s parkovací kartou, jedna karta stojí 2 500 Kč)
- ostatní volná místa 230 880 Kč (každý placený den by si parkovací lístek za 20 Kč zakoupilo alespoň 37 aut).

Tedy investice do parkovacího automatu by se vrátila za necelý rok a v dalších letech by se jednalo o navýšení příjmů do rozpočtu města. Aby mělo rozšíření zpoplatnění smysl, musela by městská policie důsledně kontrolovat, jestli mají auta zakoupené parkovací lístky. Cena za parkovné by se tedy změnila a město by muselo přidat novou sazbu - 20

Kč na den. Podnikatelé, kteří mají sídlo v podnikatelském inkubátoru, by si mohli zakoupit parkovací kartu za cenu 2500 Kč za rok, což by pro mě bylo výhodnější.

Následující obrázek graficky znázorňuje současná a navrhovaná placená stání.



Obr. 4: Současná a navrhovaná placená parkovací místa (zdroj: mapy.cz)

Zelenou barvou jsou vyznačená stávající placená parkovací místa a červeně jsou zaznačená navrhovaná parkovací místa k zpoplatnění. Další možností by bylo rozšíření placeného stání i u sportovní haly, kde je parkoviště hlavně využíváno v době konání sportovních a kulturních událostí.

#### Zvýšení poplatku za pronájem kulturního zařízení

Město vlastní několik kulturních zařízení, které pronajímá veřejnosti. Konkrétně se jedná o sportovní halu, Slováckou bídu, Slovácký sklípek a Pálenici. Právě Pálenici jsem zvolil pro možné zvýšení příjmu, neboť je často využívána pro pořádání soukromých i firemních akcí. Velký sál pojme až 200 lidí a malý sál je určen až pro 50 osob. S účinností od 15. ledna 2005 je stanovena cena za pronájem kulturního zařízení Pálenice takto:

- a) právnickým a fyzickým osobám s odpovídajícím živnostenským oprávněním ke komerčním a reklamním účelům a k pořádání kulturních a společenských akcí,
- malý sál 150 Kč /1 hodinu,
  - velký sál 250 Kč /1 hodinu,
- b) pro občany pro účely rodinných oslav, soukromých akcí apod.,
- malý sál 100 Kč /1 hodinu,
  - velký sál 200 Kč /1 hodinu,
  - kuchyň 100 Kč /1 hodinu.

Ceny za spotřebované energie jsou účtovány zvlášť.

Následující tabulka zobrazuje přehled příjmů z pronájmu kulturního zařízení Pálenice zvlášť od fyzických a také od právnických osob a živnostníků. Příjmy jsou zobrazeny včetně energií.

Tab. 28: Příjem z pronájmu kulturního zařízení Pálenice 2012-2015 (v Kč)

	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Příjmy od fyzických osob	32 591	42 416	53 465	45 347
Příjmy od PO a živnostníků	21 455	17 912	17 919	16 854
<b>Celkem</b>	<b>54 046</b>	<b>60 328</b>	<b>71 384</b>	<b>62 201</b>
Počet pronajatých hodin	234,5 hod.	248 hod.	282 hod.	246 hod.

Zdroj: interní dokumenty městského úřadu

Město v průměru vybere na pronájmu ročně 61 990 Kč. Jelikož se cena za pronájem neměnila od roku 2005, navrhnul bych ceny za pronájem zvýšit o 10 až 20 %. Následující tabulka zobrazuje možný nárůst příjmu za jednotlivé roky.

Tab. 29: Přehled možného nárůstu příjmu z pronájmu (v Kč)

<i><b>Přínos za</b></i>	<i><b>Zvýšení ceny o 10 %</b></i>	<i><b>Zvýšení ceny o 15 %</b></i>	<i><b>Zvýšení ceny o 20 %</b></i>
1. rok	6 199	9 298	12 398
2. rok	12 398	18 597	24 796
3. rok	18 597	27 895	37 194
4. rok	24 796	37 194	49 592

Zdroj: vlastní zpracování

Zvýšení všech cen pronájmu o 10 % by mohlo odhadem zvýšit příjem o 6 199 Kč za rok. Pokud by se ceny za pronájem zvýšily až o 20 %, tak by nárůst z příjmu mohl dosáhnout ročně až 12 398 Kč. Město by mělo zvážit, jestli by se přiklonilo k menšímu nebo většímu zdražení. Dle mého názoru bych zvolil prostřední variantu 15 %, aby toto zdražení nebylo příliš vysoké a neodradilo potencionální zájemce o pronájem kulturního zařízení. Dále by bylo možné zvážit zvýšení cen pronájmu i u ostatních městech pronajímaných nemovitostí, což by rovněž přineslo další zvýšení příjmů do rozpočtu města.

#### Měření rychlosti vozidel městskou policií

Dalším navrhovaným řešením je zintenzivnění měření rychlosti vozidel městskou policií. Měření rychlosti má několik přínosů, jednak zvýšení příjmu do rozpočtu města a také zvýšení bezpečnosti a plynulosti silničního provozu. Městská policie má k dispozici měřící zařízení (radar), kterým je schopna měřit rychlost. V letech 2015 a 2016 měli městští policisté problém s měřením rychlosti kvůli nízkému počtu obsluhy (pouze dva strážníci), a proto měření rychlosti neprováděli vůbec, nebo pouze výjimečně.

Z tabulky vyplývá, že městská policie v posledních dvou letech zaznamenala méně přestupků než v letech 2013 a 2014. Z toho také plyne menší příjem do rozpočtu města. Tento stav byl zapříčiněn odchodem jednoho ze strážníků na nové působiště.

V současné době má již městská policie k dispozici tři strážníky, jako tomu bylo v letech 2013 a 2014.

Tab. 30: Počet přestupků zaznamenaných městskou policií 2013-2016

	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Celkový počet přestupků	423	306	72	61

Zdroj: interní dokumenty městského úřadu

Například v roce 2013 městská policie vybrala jen za měření rychlosti částku 161 500 Kč, což není zanedbatelná suma. Proto navrhuji zvýšit aktivitu městských strážníků nejen v měření rychlosti automobilů, ale také v kontrole dalších možných přestupků. Město by mělo určit prioritu činností městské policie, jelikož mají k dispozici pouze tři strážníky. Musí si vybrat, jestli se přednostně zaměří na vybírání pokut za přestupky, nebo na jinou činnost. K tomu patří preventivní objíždky městem, také dohled na přechodech pro chodce na frekventovaných místech zvláště v ranních hodinách (kdy docházejí děti do školních zařízení) apod.

## **4.2 Návrhy na optimalizaci výdajů**

### Snížení výdajů koupaliště města

V současné době město řeší co dál s koupalištěm, jelikož je staré a neodpovídá současným normám a také požadavkům návštěvníků. K dispozici je pro návštěvníky koupaliště 50 metrový plavecký bazén a skokanská věž, která má pro zájemce tři výškově odlišné můstky. Nejvyšší dosahuje výšky 10 metrů a stává se tak největším lákadlem pro odvážné návštěvníky. V roce 2014 byl zpracován a městu předložen projekt na rekonstrukci objektu, ale zatím nebyla rekonstrukce zařazena do výhledového plánu investic. Město v současnosti vynakládá na koupaliště prostředky okolo jednoho milionu korun ročně a je otázkou, zda s tím i nadále pokračovat.

Tab. 31: Výdaje a tržby koupaliště (v Kč)

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Výdaje	836 873	1 409 294	814 188
Tržby za vstupné a příjem z pronájmu	190 470	525 131	257 434
Rozdíl	<b>-646 403</b>	<b>-884 163</b>	<b>-556 754</b>

Zdroj: interní dokumenty městského úřadu

Jednou z možností řešení této situace je mírně zvýšit ceny za vstupné, jelikož se neměnily 6 let.

Nyní dosahují tržby za vstupné v průměru (za roky 2012-2016) částku 293 526 Kč za rok (zdroj: interní dokumenty městského úřadu).

Po zvýšení cen vstupného o 5 Kč by se tržby odhadem mohly zvýšit až o 14,4 % na 335 684 Kč, což by v konečném důsledku snížilo částku, kterou město vynakládá na provoz koupaliště. Větší zdražení vstupného bych nedoporučoval, jelikož by mohlo odlákat potenciální návštěvníky koupaliště.

Tab. 32: Současný a navrhovaný ceník za vstupné na koupaliště

<b><i>Kategorie vstupného</i></b>	<b><i>Současné ceny</i></b>	<b><i>Navrhované ceny</i></b>
děti do 3 let	zdarma	zdarma
děti od 3 do 15 let	25 Kč /den	30 Kč /den
mladiství od 15 let a dospělí do 60 let	50 Kč /den	55 Kč /den
senioři nad 60 let, studenti a zdravotně postižení	30 Kč /den	35 Kč /den

Zdroj: Město Kunovice, 2017 a vlastní zpracování

Vedení města by se mělo rozhodnout, zda nezačít intenzivně připravovat další kroky pro rekonstrukci koupaliště. Velkou roli v rozhodování bude hrát vhodný dotační titul pro financování rekonstrukce. Rekonstrukcí by se stalo koupaliště zajímavější a lákavější pro potencionální návštěvníky a mohlo by přilákat více návštěvníků než doposud. Díky tomu by se cena za vstup mohla zvednout, což by přineslo vyšší tržby a snížila by se ztráta z provozu koupaliště.

## ZÁVĚR

Bakalářská práce se zabývala zhodnocením hospodaření města Kunovice v letech 2012-2015. Cílem práce bylo na základě analýzy rozpočtového hospodaření města navrhnout opatření, která povedou ke zvýšení rozpočtových příjmů a optimalizaci výdajů.

Bakalářská práce je rozvržena do třech hlavních částí. První část je zaměřena na teoretická východiska práce. Konkrétně se zabývá problematikou obce, rozpočtové soustavy, rozpočtu a jeho sestavením. Tyto informace jsou velmi důležité pro porozumění celé práce a také pro zpracování analytické části této práce.

Druhá část pojednává o charakteristice města, kde je stručně shrnuta historie města, kultura a průmysl města. Poté následuje důkladná analýza rozpočtového hospodaření města na základě porovnání schváleného a skutečného rozpočtu dle Závěrečných účtů města. Samostatná podkapitola je věnována vývoji skutečných příjmů a výdajů města ve sledovaném období. Následuje detailní rozbor příjmů a výdajů města dle rozpočtové skladby a v závěru této části je hospodaření města zhodnoceno.

Ve třetí části jsou navržena opatření pro zlepšení hospodaření daného města. Ta jsou rozdělena do dvou částí, přičemž tři konkrétní opatření jsou navržena pro zvýšení příjmů a jedno pro snížení výdajů města. Zvýšení příjmů by město mohlo dosáhnout rozšířením placených parkovacích míst, zvýšením cen za pronájem kulturního zařízení a také měřením rychlosti vozidel městskou policií.

V návrhu pro snížení výdajů města bylo navrženo zvýšit cenu vstupného na koupaliště a začít připravovat další kroky pro rekonstrukci koupaliště města, které díky svému stáří zatěžuje rozpočet města neustálými opravami.

Bakalářská práce bude poskytnuta finančnímu odboru města.

## SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

LAJTKEPOVÁ, Eva. 2013. *Veřejné finance v České republice: teorie a praxe*. Vyd. 1. Brno: Akademické nakladatelství CERM, 130 s. ISBN 978-80-7204-861-8.

LORENC, Jiří a Jana KAŠPÁRKOVÁ. 2013. *Rozpočtová skladba a účetnictví .. pro územní samosprávné celky*. 5., aktualiz. vyd. Polešovice: M LORDY, 512 s. ISBN 978-80-260-4276-1.

Město Kunovice [online], 2017. Kunovice: Město Kunovice [cit. 2017-04-09]. Dostupné z: <http://www.mesto-kunovice.cz>

MINISTERSTVO FINANCÍ ČESKÉ REPUBLIKY. 2012. Monitoring hospodaření obcí [online]. [cit. 2016-04-09]. Dostupné z: <http://www.mfcr.cz/cs/verejny-sektor/uzemni-rozpocety/monitoring-hospodareni-obci>

PAŘÍZKOVÁ, Ivana. 2008. *Finance územní samosprávy*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 238 s. ISBN 978-80-210-4511-8.

PEKOVÁ, Jitka. 2011. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. Vyd. 1. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 587 s. ISBN 978-80-7357-614-1.

PROVAZNÍKOVÁ, Romana a Olga SEDLÁČKOVÁ. 2009. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada, 304 s. Finance (Grada). ISBN 978-80-247-2789-9.

REKTOŘÍK, Jaroslav. 2010. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3., aktualiz. vyd. Praha: Ekopress, 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

VAVROCHOVÁ, Simona a Petr KUŠ. 2012. *Územní samosprávné celky*. 2., aktualiz. vyd. Praha: Institut pro veřejnou správu Praha, 119 s. Skripta (Institut pro veřejnou správu). ISBN 978-80-7357-614-1.

Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích, v platném znění.

Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, v platném znění.

## **SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK A SYMBOLŮ**

ČSÚ – Český statistický úřad

DPFO – daň z příjmů fyzických osob

DPPO – daň z příjmů právnických osob

DPH – daň z přidané hodnoty

PO – právnické osoby

PNFV – přijatá návratná finanční výpomoc

SIMU – soustava informativních a monitorujících ukazatelů

## SEZNAM GRAFŮ

GRAF 1: CELKOVÉ SCHVÁLENÉ A SKUTEČNÉ PŘÍJMY V LETECH 2012-2015 (V TIS. KČ) ..	32
GRAF 2: CELKOVÉ SCHVÁLENÉ A SKUTEČNÉ VÝDAJE V LETECH 2012-2015 (V TIS. KČ) .	33
GRAF 3: VÝVOJ SKUTEČNÝCH PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ (V TIS. KČ) .....	34
GRAF 4: STRUKTURA PŘÍJMŮ PRŮMĚR ZA 2012-2015 .....	35
GRAF 5: DRUHOVÉ ČLENĚNÍ PŘÍJMŮ 2012-2015 .....	36
GRAF 6: NEDAŇOVÉ PŘÍJMY (V TIS. KČ) .....	43
GRAF 7: VÝVOJ KAPITÁLOVÝCH PŘÍJMŮ (V TIS. KČ) .....	44
GRAF 8: VÝVOJ PŘIJATÝCH TRANSFERŮ (V TIS. KČ) .....	45
GRAF 9: VÝVOJ BĚŽNÝCH A KAPITÁLOVÝCH VÝDAJŮ (V TIS. KČ).....	47
GRAF 10: VÝVOJ PROVOZNÍCH VÝDAJŮ .....	48
GRAF 11: INVESTIČNÍ NÁKUPY A SOUVISEJÍCÍ VÝDAJE .....	50

## **SEZNAM OBRÁZKŮ**

OBR. 1: ČLENĚNÍ NÁRODNÍHO HOSPODÁŘSTVÍ PODLE PRINCIPU FINANCOVÁNÍ.....	10
OBR. 2: LOGO MĚSTA.....	26
OBR. 3: ORGANIZAČNÍ SCHÉMA MĚSTSKÉHO ÚŘADU.....	27
OBR. 4: SOUČASNÁ A NAVRHOVANÁ PLACENÁ PARKOVACÍ MÍSTA.....	59

## SEZNAM TABULEK

TAB. 1: SCHÉMA BĚŽNÉHO ROZPOČTU .....	23
TAB. 2: SCHÉMA KAPITÁLOVÉHO ROZPOČTU .....	24
TAB. 3: SOUSTAVA INFORMATIVNÍCH A MONITORUJÍCÍCH UKAZATELŮ .....	25
TAB. 4: SCHVÁLENÝ A SKUTEČNÝ ROZPOČET MĚSTA V ROCE 2012 (V TIS. KČ).....	28
TAB. 5: SCHVÁLENÝ A SKUTEČNÝ ROZPOČET MĚSTA V ROCE 2013 (V TIS. KČ).....	29
TAB. 6: SCHVÁLENÝ A SKUTEČNÝ ROZPOČET MĚSTA V ROCE 2014 (V TIS. KČ).....	30
TAB. 7: SCHVÁLENÝ A SKUTEČNÝ ROZPOČET MĚSTA V ROCE 2015 (V TIS. KČ).....	31
TAB. 8: CELKOVÉ SCHVÁLENÉ A SKUTEČNÉ PŘÍJMY V LETECH 2012-2015 (V TIS. KČ) ....	33
TAB. 9: VÝVOJ SKUTEČNÝCH PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ 2012-2015 (V TIS. KČ) .....	34
TAB. 10: PŘÍJMY MĚSTA ZA ROKY 2012-2015 (V TIS. KČ).....	36
TAB. 11: DAŇOVÉ PŘÍJMY 2012-2015 (V TIS. KČ) .....	37
TAB. 12: DAŇOVÉ PŘÍJMY 2012-2015 (V %).....	37
TAB. 13: DANĚ Z PŘÍJMŮ, ZISKU A KAPITÁLOVÝCH VÝNOSŮ 2012-2015 (V TIS. KČ).....	38
TAB. 14: DANĚ Z PŘÍJMŮ, ZISKU A KAPITÁLOVÝCH VÝNOSŮ 2012-2015 (V %).....	39
TAB. 15: OBECNÉ DANĚ ZE ZBOŽÍ A SLUŽEB V TUZEMSKU (V TIS. KČ).....	39
TAB. 16: PŘEHLED PŘÍJMŮ Z MÍSTNÍCH POPLATKŮ A ODVODŮ (V TIS. KČ) .....	40
TAB. 17: PŘÍJEM Z MAJETKOVÝCH DANÍ 2012-2015 (V TIS. KČ) .....	41
TAB. 18: NEDAŇOVÉ PŘÍJMY (V TIS. KČ).....	42
TAB. 19: KAPITÁLOVÉ PŘÍJMY (V TIS. KČ) .....	43

TAB. 20: PŘIJATÉ TRANSFERY (V TIS. KČ).....	45
TAB. 21: VÝDAJE MĚSTA ZA ROKY 2012-2015 (V TIS. KČ) .....	46
TAB. 22: BĚŽNÉ VÝDAJE (V TIS. KČ) .....	47
TAB. 23: KAPITÁLOVÉ VÝDAJE (V TIS. KČ) .....	49
TAB. 24: SOUHRN CELKOVÝCH PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ MĚSTA V LETECH 2012-2015 (V TIS. KČ) .....	51
TAB. 25: SOUSTAVA INFORMATIVNÍCH A MONITORUJÍCÍCH UKAZATELŮ (SIMU) (V KČ).....	54
TAB. 26: UKAZATEL DLUHOVÉ SLUŽBY .....	55
TAB. 27: PŘÍJEM Z PLACENÉHO PARKOVÁNÍ V LETECH 2012-2015 (V KČ).....	58
TAB. 28: PŘÍJEM Z PRONÁJMU KULTURNÍHO ZAŘÍZENÍ PÁLENICE 2012-2015 (V KČ).....	60
TAB. 29: PŘEHLED MOŽNÉHO NÁRŮSTU PŘÍJMU Z PRONÁJMU (V KČ) .....	61
TAB. 30: POČET PŘESTUPKŮ ZAZNAMENANÝCH MĚSTSKOU POLICIÍ 2013-2016.....	62
TAB. 31: VÝDAJE A TRŽBY KOUPALIŠTĚ (V KČ).....	63
TAB. 32: SOUČASNÝ A NAVRHOVANÝ CENÍK ZA VSTUPNÉ NA KOUPALIŠTĚ.....	63

## **SEZNAM PŘÍLOH**

PŘÍLOHA 1: ZÁVĚREČNÝ ÚČET MĚSTA KUNOVICE ZA ROK 2012 .....	I
PŘÍLOHA 2: ZÁVĚREČNÝ ÚČET MĚSTA KUNOVICE ZA ROK 2013 .....	III
PŘÍLOHA 3: ZÁVĚREČNÝ ÚČET MĚSTA KUNOVICE ZA ROK 2014 .....	V
PŘÍLOHA 4: ZÁVĚREČNÝ ÚČET MĚSTA KUNOVICE ZA ROK 2015 .....	VII

Příloha 1: Závěrečný účet města Kunovice za rok 2012

ZÁVĚREČNÝ ÚČET MĚSTA KUNOVICE ZA ROK 2012

Výdaje		Rozpočet		Skutečnost	Plnění
Pos.	Název paragrafu	Schválený	Upravený	Skutečnost	Skut. / Unř. R.
		tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	%
1014	Ozdrav. hosp. zvířat, polních plodin	50,00	50,00	49,69	99,38%
1019	Ost. zeměd. a potrav. činnost a rozvoj	0,00	14,00	14,00	100,00%
2125	Podpora podnikání a inovací	2.386,00	8.155,06	7.891,68	96,77%
2141	Vnitřní obchod	794,00	904,00	809,58	89,56%
2143	Cestovní ruch	563,00	679,00	643,34	94,75%
2169	Ostatní spr. v prům., stav., obch. a službách	10,00	10,00	0,00	-
2212	Silnice	2.855,00	2.707,00	2.596,02	95,90%
2219	Ost. záležitosti pozemn. komunikací	365,00	1.700,00	1.539,20	90,54%
2221	Provoz veřejné silniční dopavy	805,00	839,00	706,52	84,21%
2229	Ost. záležit. v silniční dopravě	150,00	235,00	229,48	97,65%
2251	Letiště	100,00	0,00	0,00	-
2310	Pitná voda	55,00	129,00	108,60	84,19%
2321	Odvád. a čištění odp. vod a naklád. s kalý	1.854,00	1.838,00	1.689,00	91,89%
3111	Předškolní zařízení	1.500,00	1.639,00	1.625,41	99,17%
3113	Základní školy	19.538,00	21.878,93	20.677,50	94,51%
3114	Speciální základní školy	-	-	-	-
3221	Základní umělecké školy	50,00	50,00	35,93	71,86%
3313	Filmová tvorba, distrib., kina a slrom. Audio	569,00	293,00	290,28	99,07%
3314	Činnosti knihovnické	615,00	818,00	652,55	79,77%
3315	Činnosti muzeí a galerií	199,00	189,00	187,55	99,23%
3316	Vydavatelská činnost	-	-	-	-
3319	Ost. záležitosti kultury	1.553,00	2.684,50	2.683,85	99,98%
3326	Peř. zach. a obn. hodnot míst. kult., nár. a hist. p.	20,00	20,00	18,50	92,50%
3330	Činnosti registr. církví nábož. společností	0,00	42,00	42,00	100,00%
3341	Rozhlás. a televize	60,00	60,00	31,94	53,24%
3349	Ost. zálež. sdělovacích prostředků	609,00	679,00	676,90	99,69%
3399	Ost. zálež. kultury, církví a sděl. prostředků	83,00	83,00	43,08	51,90%
3412	Sportovní zařízení v majetku obce	2.743,00	2.663,00	2.631,00	98,80%
3419	Ost. tělových. činností	300,00	1.640,50	1.598,00	97,41%
3421	Využití volného času dětí a mládeže	394,00	354,00	307,55	86,88%
3612	Bytové hospodářství	1.543,00	1.523,00	1.494,28	98,11%
3613	Nehytové hospodářství	320,00	370,00	368,90	99,70%
3631	Veřejné osvětlení	1.760,00	2.425,00	2.298,92	94,80%
3632	Pohřebnictví	987,00	892,00	568,85	63,77%
3635	Územní plánování	300,00	310,00	304,80	98,32%
3636	Územní rozvoj	17,00	167,00	132,00	79,04%
3639	Komunální služby a územní rozvoj j. n.	1.986,00	2.679,00	3.061,40	114,27%
3721	Sběr a svoz nebezpečných odpadů	40,00	40,00	18,54	46,35%
3722	Sběr a svoz komunálních odpadů	3.575,00	3.285,00	3.266,39	99,43%
3723	Sběr a svoz ost. odpadů	800,00	750,00	748,02	99,74%
3724	Využívání a zneškod. nebezp. odpadů	2,00	2,00	0,00	-
3726	Využívání a zneškod. ostatních odpadů	480,00	560,00	559,32	99,88%
3727	Prevence vzniku odpadů	10,00	30,00	29,37	97,89%
3729	Ostatní nakládání s odpady j. n.	740,00	740,00	668,44	90,33%
3739	Ostatní ochrana půdy a spodní vody j. n.	90,00	90,00	87,48	97,20%
3745	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	1.870,00	2.210,00	2.088,08	94,48%
3749	Ostatní činn. k ochr. přírody a krajiny j. n.	0,00	1.532,72	1.466,38	95,67%
4339	Ost. soc. péče a pomoc rodině a manželství	180,00	180,00	117,00	65,00%
4344	Sociální rehabilitace	-	-	-	-
4349	Ost. soc. péče a pomoc ost. skup. oby.	55,00	55,00	44,34	80,62%
4351	Osob. asist., peč. sl. a podp. samostat. bydlení	20,00	20,00	20,00	100,00%
4356	Denní stacionáře a centra denních služeb	-	-	-	-
4359	Ostatní služby a činnosti v oblasti sociální	30,00	113,68	98,41	86,57%
4399	Ost. zálež. soc. věcí a polit. zaměstnanosti	502,00	930,00	849,46	91,34%
5272	Činn. orgánů kriz. řízení na územní úrovni	-	-	-	-
5299	Ost. zálež. civil. přípr. na kriz. stavy	20,00	20,00	17,38	86,92%
5311	Bezpečnost a veřejný pořádek	1.461,00	1.461,00	1.340,34	91,74%
5512	PO - dobrovolná účast	773,00	962,00	961,78	99,98%
6112	Zastupitelstva obcí	2.285,00	2.285,00	2.042,00	89,37%
6114	Volby do Parlamentu ČR	-	-	-	-
6115	Volby do zastupitel. územ. samosprávných celků	0,00	116,00	110,33	95,11%
6149	Ost. všeobec. vnř. správa j. n.	-	-	-	-
6171	Činnost místní správy	11.092,00	11.566,00	10.894,84	94,20%
6229	Ost. zahraniční pomoc	-	-	-	-
6310	Obecné příjmy a výdaje z jin. operací	450,00	359,00	358,28	99,80%
6320	Pojištění funkčně nespecifikované	350,00	350,00	343,92	98,26%
6399	Ost. finanční opravy	950,00	2.204,50	2.199,73	99,78%
6402	Finanční vypořádání minulých let	0,00	278,89	279,26	100,13%
6409	Ostatní činnosti j. n.	110,00	899,00	0,00	0,00%
<b>VÝDAJE CELKEM</b>		<b>71.018,00</b>	<b>89.759,78</b>	<b>84.617,38</b>	<b>94,27%</b>
<b>FINANCOVÁNÍ CELKEM</b>		<b>4.953,00</b>	<b>40.112,73</b>	<b>42.755,57</b>	
<b>VÝDAJE CELKEM VČETNĚ FINANCOVÁNÍ</b>		<b>75.971,00</b>	<b>129.872,51</b>	<b>127.372,95</b>	

Vypracovala: Ing. Eva Mrkvořová

Dne: 3. 4. 2013

Vyvěšeno dne: 9. 4. 2013

Sejmuto dne: 25. 4. 2013



*Mgr. Ivana Majíčková*

Mgr. Ivana Majíčková

starostka

ZÁVĚREČNÝ ÚČET MĚSTA KUNOVICE ZA ROK 2012

Příjmy		Rozpočet		Skutečnost	Plněn
Pol.	Polozka	Schválený	Upravený	Skutečnost	Skut. / Upr.R.
		tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	%
1111	Daň z příjmů FO ze záv. čin. a funkčních po.	9 000,00	9 195,00	9 349,00	101,67%
1112	Daň z příjmů fyz. osob ze sam. výděl. čin.	700,00	865,00	905,08	104,63%
1113	Daň z příjmů fyz. osob z kapitál. Výnosů	700,00	880,00	881,64	100,19%
1121	Daň z příjmů právnických osob	8 300,00	8 560,00	8 886,76	103,82%
1122	Daň z příjmů právnických osob za obec	950,00	1 996,00	1 995,95	100,00%
1211	DPH	18 500,00	17 950,00	17 950,89	100,00%
1334	Odvody za odnětí půdy ze zeměd. půdního fondu	30,00	30,00	33,44	111,46%
1337	Poplatek za komunální odpad	2 400,00	0,00	0,00	-
1340	Popl. za provoz systému obhospod. kom. odpadů	0,00	2 400,00	2 430,91	101,29%
1341	Poplatek ze psů	40,00	43,00	43,50	101,16%
1343	Poplatek za užívání veřej. Prostranství	60,00	117,00	124,14	106,10%
1345	Poplatek za ubytovací kapacity	20,00	20,00	17,32	86,59%
1347	Poplatky za provozovaný výherní hrací přístř.	20,00	0,00	0,00	-
1351	Odvod výtěžku z provozování loterií	15,00	127,00	129,60	102,05%
1355	Odvod z výherních hracích přístrojů	0,00	2 328,00	2 328,51	100,02%
1361	Správní poplatky	230,00	248,00	287,59	115,96%
1511	Daň z nemovitosti	7 100,00	7 322,00	7 799,50	106,52%
1701	Nerozúčt. a neidentifik. daňové příjmy	0,00	0,00	0,00	-
<b>DAŇOVÉ PŘÍJMY CELKEM</b>		<b>48 065,00</b>	<b>52 081,00</b>	<b>53 163,82</b>	<b>102,08%</b>
2111	Příjmy z poskytování služeb a výrobků	2 741,00	4 330,58	4 743,97	109,53%
2112	Příjmy z prodeje zboží (jiz koup. k prod.)	0,00	7,00	6,76	96,57%
2119	Ostatní příjmy z vlastní činnosti	0,00	0,00	14,64	-
2131	Příjmy z pronájmu pozemků	150,00	150,00	304,90	203,27%
2132	Příjmy z pron. ost. nemovit. a jejich částí	4 333,00	4 360,90	4 384,14	100,53%
2133	Příjmy z pronájmu movitých věcí	6,00	8,70	8,70	100,00%
2139	Ost. příjmy z pronájmu majetku	630,00	751,00	928,91	123,69%
2141	Příjmy z úroků (část)	210,00	137,00	323,35	236,02%
2142	Příjmy z podílů na zisku a dividend	354,00	360,00	361,75	100,49%
2149	Ostatní příjmy z výnosů finančního majetku	100,00	156,00	0,00	0,00%
2212	Sankční platby přijaté od jiných subjektů	220,00	230,00	238,56	103,72%
2222	Ostatní příjmy z fin. vvp. předl. od jin. veř. roz.	45,00	1 254,50	1 252,32	99,83%
2229	Ostatní přijaté vratky z transferů	0,00	269,39	269,79	100,15%
2310	Příjmy z prod. krátkodob. a dr. dlouhodob. maj.	0,00	0,00	16,18	-
2321	Přijaté neinvestiční dary	0,00	69,00	70,37	101,99%
2322	Přijaté pojistné náhrady	-	-	-	-
2324	Přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady	15,00	150,50	147,06	97,71%
2329	Ostatní nedan. příjmy a. n.	0,00	0,00	58,46	-
2343	Příjmy z úhr. dobyt. prostoru a z vydob. nerostů	3,00	3,00	2,30	76,67%
2412	Spl. pŕi. prost. od podn. nefin. sŕb. práv. osob	-	-	-	-
<b>NEĎAŇOVÉ PŘÍJMY CELKEM</b>		<b>8 807,00</b>	<b>12 237,57</b>	<b>13 132,16</b>	<b>107,31%</b>
3111	Příjmy z prodeje pozemků	6 000,00	6 000,00	6 656,69	110,94%
3112	Příjmy z prod. ost. nemov. a jejich částí	2 512,00	2 512,00	3 980,69	158,47%
3121	Přij. dary na pořízení dlouhodob. Majetku	-	-	-	-
<b>KAPITÁLOVÉ PŘÍJMY CELKEM</b>		<b>8 512,00</b>	<b>8 512,00</b>	<b>10 637,38</b>	<b>124,97%</b>
4111	Neinv. přij. transf. z všeob. pok. správy st. rozpočtu	0,00	186,00	186,00	100,00%
4112	Neinv. přij. transfery ze SR v rámci souhrn. dot. vztahu	3 419,00	3 431,00	3 431,20	100,01%
4113	Neinvest. přijaté transfery ze stát. fondů	0,00	71,64	71,64	100,00%
4116	Ost. neinv. přijaté transf. ze státního rozpočtu	0,00	4 954,15	4 933,68	99,59%
4118	Neinvestiční převody z Národního fondu	-	-	-	-
4121	Neinvest. přijaté transfery od obcí	470,00	897,00	831,62	92,71%
4122	Neinvestiční přijaté transfery od krajů	0,00	353,66	363,20	102,70%
4129	Ost. neinv. přij. transf. od rozp. územní úrovně	-	-	-	-
4131	Převody z vl. fondů hospodářské (podnikatelské) činnosti	0,00	0,00	18,98	-
4151	Neinv. přijaté transfery od cizích států	-	-	-	-
4213	Invest. přijaté transf. ze stát. fondů	0,00	381,72	381,72	100,00%
4216	Ostatní inv. přijaté transfery ze st. Rozpočtu	0,00	23 576,74	23 576,74	100,00%
4218	Investiční převody z Národního fondu	-	-	-	-
4223	Investiční přijaté transfery od region. Rad	-	-	-	-
4231	Invest. přij. transfery od cizích států	-	-	-	-
<b>PŘIJATÉ DOTACE CELKEM</b>		<b>3 889,00</b>	<b>33 851,91</b>	<b>33 794,77</b>	<b>99,83%</b>
<b>PŘÍJMY CELKEM</b>		<b>69 273,00</b>	<b>106 682,48</b>	<b>110 728,13</b>	<b>103,79%</b>
8115	Změna stavu krátkodob. prostředků na bank. úč.	0,00	11 020,00	4 052,30	-
8117	Akt. krátkodob. operace říz. likvidity - příjmy	0,00	5 472,03	5 972,03	-
8123	Dlouhodobé přijaté půjčené prostř.	6 698,00	6 698,00	6 620,49	-
<b>FINANCOVÁNÍ CELKEM</b>		<b>6 698,00</b>	<b>23 190,03</b>	<b>16 644,82</b>	-
<b>PŘÍJMY CELKEM VČETNĚ FINANCOVÁNÍ</b>		<b>75 971,00</b>	<b>129 872,51</b>	<b>127 372,95</b>	-

Vypracovala: Ing. Eva Mrkvová

Dne: 3. 4. 2013

Vyvěšeno dne 9. 4. 2013

Sejmuto dne: 25. 4. 2013



Mgr. Ivana Majičková

starostka

Příloha 2: Závěrečný účet města Kunovice za rok 2013

ZÁVĚREČNÝ ÚČET MĚSTA KUNOVICE ZA ROK 2013

Příjmy		Roční účet		Skutečnost	Přínos
Pol.	Popis	Seřazený účet	Upravený účet	účet	účet / Úpr. R.
		účet	účet	účet	účet
1111	Daň z příjmů FO ze záv. čin. a řádných pož.	12 519,00	11 399,00	12 360,10	108,43
1112	Daň z příjmů fyz. osob ze sam. výděl. čin.	900,00	700,00	740,97	105,85
1113	Daň z příjmů fyz. osob. z kapitál. výnosů	800,00	1 052,90	1 166,33	110,77
1121	Daň z příjmů právnických osob	8 300,00	10 000,00	11 249,18	112,49
1122	Daň z příjmů právnických osob za obce	950,00	3 513,86	3 513,86	100,00
1211	DPH	18 500,00	22 190,00	24 382,88	109,88
1324	Odvody za odnětí půdy ze zeměd. půdního fondu	30,00	63,00	86,08	136,63
1340	Popl. za provoz systému obhospod. kom. odpadů	2 400,00	2 400,00	2 296,60	95,69
1341	Poplatek ze psů	40,00	40,00	41,39	103,48
1343	Poplatek za užívání veřej. prostranství	60,00	75,00	83,92	111,89
1345	Poplatek za ubytovací kapacity	20,00	20,00	25,28	126,40
1351	Odvod výtěžku z provozování loterií	50,00	194,00	240,39	123,91
1355	Odvod z výherních hracích přístrojů	1 500,00	2 212,00	2 946,42	133,20
1361	Správní poplatky	245,00	342,00	454,99	133,04
1511	Daň z nemovitostí	7 000,00	7 000,00	7 596,46	108,52
<b>DAŇOVÉ PŘÍJMY CELKEM</b>		<b>53 314,00</b>	<b>61 201,76</b>	<b>67 184,85</b>	<b>109,78%</b>
2111	Příjmy z poskytování služeb a výrobků	3 584,00	3 675,00	4 002,60	108,91
2112	Příjmy z prodeje zboží (již koup. k prod.)	0,00	6,00	0,59	9,83
2119	Ostatní příjmy z vlastní činnosti	0,00	113,00	185,06	163,77
2131	Příjmy z pronájmu pozemků	320,00	320,00	349,23	109,13
2132	Příjmy z pron. ost. nemovit. a jejich částí	4 110,00	4 317,00	4 631,32	107,28
2139	Ost. příjmy z pronájmu majetku	790,00	887,00	976,84	110,13
2141	Příjmy z úroků (část)	160,00	160,00	75,95	47,47
2142	Příjmy z podílů na zisku a dividend	354,00	582,00	589,61	101,31
2149	Ostatní příjmy z výnosů finančního majetku	100,00	100,00	0,00	0,00
2212	Sankční platby přijaté od jiných subjektů	245,00	245,00	231,25	94,39
2222	Ostatní příjmy z fin. vyp. předl. od jin. veř. roz.	45,00	45,00	32,00	71,11
2321	Přijaté neinvestiční dary	5,00	42,44	48,28	113,76
2322	Přijaté pojistné náhrady	0,00	169,27	169,39	100,07
2324	Přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady	13,00	174,00	182,62	104,95
2329	Ostatní nedaň. příjmy j. n.	0,00	0,00	10,00	0,00
2343	Příjmy z úhr. dobýv. prostoru a z vydob. nerostů	3,00	8,00	8,38	104,75
2420	Splátky - od OPS	0,00	0,00	380,00	0,00
<b>NEDAŇOVÉ PŘÍJMY CELKEM</b>		<b>9 729,00</b>	<b>10 843,71</b>	<b>11 873,12</b>	<b>109,49%</b>
3111	Příjmy z prodeje pozemků	2 000,00	15 748,80	15 978,35	101,46
3113	Příjmy - prodej ost. hmot. maj.	0,00	15,00	35,00	100,00
3121	Přij. dary na pořízení dlouhodob. majetku	0,00	345,00	345,00	100,00
<b>KAPITÁLOVÉ PŘÍJMY CELKEM</b>		<b>2 000,00</b>	<b>16 108,80</b>	<b>16 358,35</b>	<b>101,42%</b>
4111	Neinv. příj. tsf. z všeob. pok. správy st. rozpočtu	0,00	271,50	270,74	99,72
4112	Neinv. příj. transfery ze SR v rámci tsf. vztahu	2 715,00	2 715,10	2 715,10	100,00
4113	Neinvest. přijaté transfery ze stát. fondů	0,00	2,50	2,44	97,60
4116	Ost. neinv. přijaté tsf. ze státního rozpočtu	0,00	407,42	407,40	100,00
4121	Neinvest. přijaté transfery od obcí	240,00	400,00	368,21	92,05
4122	Neinvestiční přijaté transfery od krajů	0,00	469,34	469,34	100,00
4131	Převody z vl. fondů hospodářské (podnikatel.) činnosti	0,00	0,00	50,45	0,00
4213	Invest. přijaté tsf. ze stát. fondů	0,00	22,42	22,42	100,00
4216	Ostatní inv. přijaté transfery ze st. rozpočtu	0,00	381,28	381,18	100,00
<b>PŘIJATÉ DOTACE CELKEM</b>		<b>2 955,00</b>	<b>4 669,46</b>	<b>4 687,28</b>	<b>100,84%</b>
<b>PŘÍJMY CELKEM</b>		<b>67 998,00</b>	<b>92 823,73</b>	<b>100 083,60</b>	<b>107,82%</b>
8117	Akt. krátkodob. operace říz. likvidity - příjmy	0,00	5 497,17	5 164,85	93,95
8123	Dlouhodobé přijaté půjčené prostředky	0,00	6 710,00	0,00	0,00
8901	Operace, které nejsou Příj/Výd	0,00	0,00	628,32	0,00
<b>FINANCOVÁNÍ CELKEM</b>		<b>0,00</b>	<b>12 207,17</b>	<b>5 793,17</b>	<b>x</b>
<b>PŘÍJMY CELKEM VČETNĚ FINANCOVÁNÍ</b>		<b>67 998,00</b>	<b>105 030,90</b>	<b>105 876,77</b>	<b>100,81%</b>

Zpracovala: Ing. Eva Mrkvová  
Dne: 28. 3. 2014

Vyvěšeno dne: 1. 4. 2014  
Sejmuto dne: 17. 4. 2014

Vyvěšeno na www. 1. 4. 2014  
Sřáto z www. 17. 4. 2014



Mgr. Ivana Májčková, MBA  
starostka města

## ZÁVĚREČNÝ ÚČET MĚSTA KUNOVICE ZA ROK 2013

Výdaje

Kód	Výdajový účel	Kvóta		Měsíční skutečnost	Příjmy Skut. / Úst. / Pl.
		plánovaná částka	dotčený podíl		
1014	Ozdrav. hosp. zvířat, polních plodin	40,00	59,00	57,54	97,53
1019	Ost. zeměd. a potrav. činnost a rozvoj	0,00	8,00	8,00	100,00
2125	Podpora podnikání a inovací	5 757,00	11 507,00	10 266,94	89,22
2141	Vnitřní obchod	946,00	1 071,00	1 016,97	94,96
2143	Cestovní ruch	557,00	557,00	530,95	95,32
2169	Ostatní spr. v prům., stav., obch. a službách	10,00	10,00	0,00	0,00
2212	Silnice	5 640,00	8 598,00	5 478,52	63,72
2219	Ost. záležitosti pozemn. komunikací	145,00	867,00	777,52	89,68
2221	Provoz veřejné silniční dopravy	655,00	655,00	554,25	84,62
2229	Ost. záležit. v silniční dopravě	90,00	215,00	141,61	65,87
2251	Letiště				
2310	Pitná voda	55,00	0,00	0,00	0,00
2321	Odvád. a čištění odp. vod a naklád. s kaly	1 523,00	2 053,00	2 000,52	97,44
3111	Předškolní zařízení	1 700,00	1 825,00	1 745,39	95,64
3113	Základní školy	4 600,00	7 540,00	7 005,20	92,91
3114	Speciální základní školy				
3231	Základní umělecké školy	50,00	50,00	46,43	92,86
3313	Filmová tvorba, distrib., kina a shrom. audov.	25,00	25,00	9,75	39,00
3314	Činnost knihovnické	694,00	733,00	680,49	92,84
3315	Činnost muzeí a galerií	224,00	234,00	155,99	66,65
3316	Vydavatelská činnost				
3319	Ost. záležitosti kultury	1 219,00	2 490,60	2 475,87	99,41
3326	Prof. zach. a obn. hodnot míst. kult., nár. a hist. p.	50,00	50,00	18,00	36,00
3330	Činnost registr. církví nábož. společností	0,00	59,00	59,00	100,00
3341	Rozhlas a televize	50,00	50,00	45,16	90,32
3349	Ost. zálež. sdělovacích prostředků	629,00	656,00	654,20	99,73
3399	Ost. zálež. kultury, církví a sděl. prostředků	78,00	78,00	44,31	56,81
3412	Sportovní zařízení v majetku obce	2 896,00	3 230,50	2 952,64	91,40
3419	Ost. tělových. činnosti	0,00	1 672,78	1 670,58	99,87
3421	Využití volného času dětí a mládeže	394,00	354,00	268,89	75,96
3612	Bytové hospodářství	1 451,00	1 240,00	1 060,87	85,55
3613	Nebytové hospodářství	340,00	340,00	339,74	99,92
3631	Veřejné osvětlení	1 970,00	1 864,50	1 514,52	81,23
3632	Pohřebnictví	907,00	907,00	779,90	85,99
3635	Územní plánování	500,00	290,00	205,70	70,93
3636	Územní rozvoj	17,00	41,00	40,69	99,24
3639	Komunální služby a územní rozvoj j. n.	3 216,00	5 465,00	4 432,49	81,11
3721	Sběr a svoz nebezpečných odpadů	40,00	40,00	14,57	36,43
3722	Sběr a svoz komunálních odpadů	3 605,00	3 558,00	3 114,11	87,52
3723	Sběr a svoz ost. odpadů	830,00	963,00	956,84	99,36
3724	Využívání a zneškod. nebezp. odpadů	2,00	2,00	0,00	0,00
3726	Využívání a zneškod. ostatních odpadů	530,00	606,00	600,37	99,07
3727	Prevence vzniku odpadů	35,00	35,00	26,29	75,11
3729	Ostatní nakládání s odpady j. n.	730,00	720,00	707,61	96,82
3739	Ostatní ochrana půdy a spodní vody j. n.	110,00	55,00	54,84	99,71
3745	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	2 050,00	1 840,00	1 660,70	90,26
3749	Ost. činn. k ochr. přírody a krajiny j. n.	50,00	160,82	102,46	63,71
3769	Ostatní správa v ochraně životního prostředí	0,00	10,00	0,00	0,00
3900	Ost. činn. souvisej. se služ. pro ob.	0,00	106,00	62,15	58,63
4339	Ost. soc. péče a pomoc rodině a manželství	160,00	160,00	135,00	84,38
4344	Sociální rehabilitace				
4349	Ost. soc. péče a pomoc ost. skup. obyvj.	55,00	55,00	36,10	65,64
4351	Osob. zást. , peč. sl. a podp. samostat. bydlení	20,00	20,00	20,00	100,00
4356	Denní stacionáře a centra denních služeb				
4359	Ostatní služby a činnosti v oblasti sociální	30,00	111,47	110,98	99,56
4399	Ost. zálež. soc. věci a polit. zaměstnanosti	538,00	668,00	658,05	97,16
5272	Činn. orgánů kriz. řízení na území úrovní	100,00	100,00	0,00	0,00
5299	Ost. zálež. civil. přípr. na kriz. stavy	20,00	71,00	67,64	95,27
5311	Bezpečnost a veřejný pořádek	1 441,00	1 441,00	1 267,54	87,96
5512	PO - dobrovolná účast	843,00	1 337,34	1 301,10	97,29
6112	Zastupitelstva obcí	2 268,00	2 268,00	2 087,44	92,04
6114	Volby do Parlamentu ČR	0,00	135,50	125,48	92,61
6118	Volba prezidenta republiky				
6149	Ost. všeobec. vnitř. správa j. n.	0,00	136,00	135,24	99,44
6171	Činnost místní správy	11 479,00	12 178,27	11 342,69	93,14
6229	Ost. zahraniční pomoc				
6310	Obecné příjmy a výdaje z fin. operací	250,00	250,00	187,49	75,00
6320	Pojíždění funkčně nespecifikované	350,00	350,00	291,63	83,32
6399	Ost. finanční operace	950,00	3 886,86	3 711,25	95,48
6402	Finanční vypořádání minulých let	0,00	6,00	5,97	99,50
6409	Ostatní činnosti j. n.	110,00	15 482,30	0,00	0,00
<b>VÝDAJE CELKEM</b>		<b>63 048,00</b>	<b>101 547,84</b>	<b>75 817,17</b>	<b>74,66%</b>
<b>FINANCOVÁNÍ CELKEM</b>		<b>4 954,00</b>	<b>3 482,99</b>	<b>30 059,60</b>	
<b>VÝDAJE CELKEM VČETNĚ FINANCOVÁNÍ</b>		<b>67 998,00</b>	<b>105 030,83</b>	<b>105 876,77</b>	<b>100,81%</b>

Zpracovala: Ing. Eva Mrkvová  
Dne: 28. 3. 2014Vyvěšeno dne: 1. 4. 2014  
Sejmuto dne: 17. 4. 2014Vyvěšeno na www. 1. 4. 2014  
Šláto z www. 17. 4. 2014Mgr. Ivana Majčková, MBA  
starostka města

Příloha 3: Závěrečný účet města Kunovice za rok 2014

ZÁVĚREČNÝ ÚČET MĚSTA KUNOVICE ZA ROK 2014

Pol.	Položka	Rozpočet		Skutečnost	Plnění Skut. / Upr.R. %
		Schválený tis. Kč	Upravený tis. Kč	Skutečnost tis. Kč	
1111	Daň z příjmů fyzických osob ze záv. činnosti a fin. požitků	10 800,00	10 800,00	12 424,71	115,04%
1112	Daň z příjmů fyzických osob ze samost. výdělečné činnosti	900,00	900,00	976,41	108,49%
1113	Daň z příjmů fyzických osob z kapitálových výnosů	1 000,00	1 260,00	1 352,54	107,34%
1121	Daň z příjmů právnických osob	10 000,00	10 751,00	12 941,64	120,38%
1122	Daň z příjmů právnických osob za obce	950,00	4 490,84	4 490,84	100,00%
1211	Daň z přidané hodnoty	21 390,00	24 561,70	26 269,90	106,95%
1334	Odvody ze odmění půdy ze zeměd. půdního fondu	30,00	65,00	65,47	100,72%
1340	Poplatek za likvidaci komunálního odpadu	2 400,00	2 400,00	2 327,43	96,98%
1341	Poplatek ze psů	40,00	40,00	42,08	105,21%
1343	Poplatek za užívání veřejného prostranství	60,00	104,00	110,17	105,93%
1345	Poplatek z ubytovací kapacity	30,00	10,00	7,96	79,64%
1351	Odvod z loterií a podobných her kromě z výher, hracích přístř.	100,00	189,00	200,28	105,97%
1355	Odvody z výherních hracích přístrojů	2 300,00	2 900,00	2 898,54	99,95%
1361	Správní poplatky	257,50	608,50	719,47	118,24%
1511	Daň z nemovitosti	7 000,00	7 000,00	7 942,65	113,47%
<b>DANOVÉ PŘÍJMY CELKEM</b>		<b>57 257,50</b>	<b>66 080,04</b>	<b>72 770,09</b>	<b>110,12%</b>
2111	Příjmy z poskytování služeb a výrobků	4 221,00	3 547,09	3 615,93	101,94%
2112	Příjmy z prodeje zboží (jž koup. k prod.)	0,00	1,00	0,61	61,00%
2119	Ostatní příjmy z vlastní činnosti	5,00	339,00	390,23	-
2131	Příjmy z pronájmu pozemků	340,00	340,00	331,79	97,59%
2132	Příjmy z pron. ost. nemovit. a jejich částí	4 156,00	4 010,00	4 341,73	108,27%
2133	Příjmy z pronájmu movitých věcí	-	-	-	-
2139	Ost. příjmy z pronájmu majetku	1 019,00	1 254,00	1 345,17	107,27%
2141	Příjmy z úroků (část)	130,00	100,00	90,75	90,75%
2142	Příjmy z podílů na zisku a dividend	350,00	652,00	701,23	107,55%
2149	Ostatní příjmy z výnosů finančního majetku	-	-	-	0,00%
2212	Sankční platby přijaté od jiných subjektů	265,00	207,50	201,56	97,14%
2222	Ostatní příjmy z fin. vyp. předl. od jin. veř. roz.	45,00	45,00	46,05	102,33%
2229	Ostatní přijaté vratky z transferů	-	-	-	-
2310	Příjmy z prod. krátkodob. a dr. dlouhodob. maj.	0,00	0,00	3,00	-
2321	Přijaté neinvestiční dary	10,00	41,50	30,86	74,36%
2322	Přijaté pojistné náhrady	0,00	4,41	5,48	-
2324	Přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady	12,50	711,50	730,07	-
2329	Ostatní nedaň. příjmy j. n.	0,00	31,00	61,30	-
2343	Příjmy z úhr. dobýv. prostorů a z vydob. nerostů	3,00	11,00	8,63	78,45%
2412	Společky půjčených prostředků od podn. nefin. sub. - práv. osob	-	-	-	-
2420	Společky půjčených prostř. od obecní prosp. spol. a pod. subj.	0,00	90,00	390,00	433,33%
2460	Společky půjčených prostředků od obyvatelestva	0,00	0,00	4,00	-
<b>NEDAŇOVÉ PŘÍJMY CELKEM</b>		<b>10 556,50</b>	<b>11 385,00</b>	<b>12 298,39</b>	<b>108,02%</b>
3111	Příjmy z prodeje pozemků	1 000,00	310,00	403,99	130,32%
3113	Příjmy z prodeje ostatního hmotného majetku	0,00	790,00	790,00	100,00%
3121	Přij. dary na pořízení dlouhodob. majetku	0,00	680,00	680,00	100,00%
<b>KAPITÁLOVÉ PŘÍJMY CELKEM</b>		<b>1 000,00</b>	<b>1 780,00</b>	<b>1 873,99</b>	<b>105,28%</b>
4111	Neinv. příj. tsf. z všeob. pok. správy st. rozpočtu	0,00	277,50	277,50	100,00%
4112	Neinv. příj. transfery ze SR v rámci tsf. vztahu	2 700,00	2 718,30	2 718,30	100,00%
4113	Neinvest. přijaté transfery ze stát. fondů	0,00	121,54	97,29	80,05%
4116	Ost. neinv. přijaté tsf. ze státního rozpočtu	-	3 252,71	3 276,96	100,75%
4118	Neinvestiční převody z Národního fondu	-	-	-	-
4121	Neinvest. přijaté transfery od obcí	270,00	68,20	68,20	100,00%
4122	Neinvestiční přijaté transfery od krajů	0,00	333,90	333,90	100,00%
4129	Ost. neinv. příj. transf. od rozp. územní úrovně	-	-	-	-
4134	Převody z rozpočtových účtů	0,00	0,00	4 100,00	-
4151	Neinv. přijaté transfery od cizích států	-	-	-	-
4213	invest. přijaté tsf. ze stát. fondů	0,00	159,52	159,52	100,00%
4216	Ostatní inv. přijaté transfery ze st. rozpočtu	0,00	5 550,67	5 550,67	100,00%
4218	investiční převody z Národního fondu	-	-	-	-
4223	investiční přijaté transfery od region. rad	0,00	2 677,26	2 677,26	100,00%
4231	invest. příj. transfery od cizích států	-	-	-	-
<b>PŘIJATÉ DOTACE CELKEM</b>		<b>2 970,00</b>	<b>15 159,60</b>	<b>19 259,60</b>	<b>127,05%</b>
<b>PŘÍJMY CELKEM</b>		<b>71 784,00</b>	<b>94 494,64</b>	<b>106 202,07</b>	<b>112,50%</b>
8115	Změna stavu krátkodob. prostředků na bank. úč.	0,00	24 077,76	0,00	-
8117	Akt. krátkodob. operace říz. likvidity - příjmy	0,00	4 670,00	4 615,09	-
8123	Dlouhodobé přijaté půjčené prostř.	90,00	1 169,00	0,00	-
8902	Nerealizované kurzové rozdíly	0,00	0,00	0,02	-
<b>FINANCOVÁNÍ CELKEM</b>		<b>90,00</b>	<b>29 916,76</b>	<b>4 615,11</b>	-
<b>PŘÍJMY CELKEM VČETNĚ FINANCOVÁNÍ</b>		<b>71 874,00</b>	<b>124 321,40</b>	<b>110 817,18</b>	-

Zpracovala: Ing. Eva Mrhlová  
Dne: 25.3.2015

Vyvěšeno dne: 30.3.2015  
Sejmuto dne: 16.4.2015

Vyvěšeno na www.: 30.3.2015  
Sejmuto dne: 16.4.2015



Mgr. Ivana Majíčková, MBA  
starostka města

ZÁVĚREČNÝ ÚČET MĚSTA KUNOVICE ZA ROK 2014

Výdaje

Par.	Název paragrafu	Rozpočet		Skutečnost tis. Kč	Plnění Skut. / Upr.R. %
		Schválený tis. Kč	Upravený tis. Kč		
1014	Odrav. hosp. zvířat, polních plodin	45,00	34,00	23,00	97,13%
1019	Ost. zeměd. a potrav. činnost a rozvoj	0,00	11,00	11,00	100,00%
2125	Podpora podnikání a inovací	5 812,00	5 632,32	4 897,29	86,95%
2141	Vnitřní obchod	1 272,00	1 143,00	945,41	82,71%
2143	Čestovní ruch	619,00	613,00	447,55	73,01%
2169	Ostatní spr. v prům., stav., obch. a službách	10,00	10,00	0,00	0,00%
2212	Sílnice	5 030,00	5 535,00	3 382,34	61,11%
2219	Ost. záležitosti pozemn. komunikací	345,00	1 390,00	1 120,59	80,62%
2221	Provoz veřejné silniční dopravy	655,00	866,20	766,08	88,44%
2229	Ost. záležit. v silniční dopravě	440,00	490,00	323,98	66,12%
2310	Pitná voda	55,00	300,00	275,73	91,91%
2321	Odvád. a čištění odp. vod a naklád. s kaly	1 297,00	5 179,00	4 983,33	96,22%
3111	Předškolní zařízení	4 491,00	14 236,61	13 772,31	96,74%
3113	Základní školy	4 570,00	6 894,00	6 853,84	99,42%
3231	Základní umělecké školy	50,00	89,50	89,36	99,84%
3314	Činnosti knihovnické	727,00	767,00	670,89	87,47%
3315	Činnosti muzeí a galerií	272,00	875,00	767,30	87,69%
3319	Ost. záležitosti kultury	1 922,00	3 753,24	3 658,26	97,47%
3326	Pořízení, zachování a obnova hodnot míst. kult., nár. a hist. pov.	250,00	267,00	266,32	99,74%
3330	Činnosti registrovaných církví a náboženských společností	0,00	94,00	94,00	100,00%
3341	Rozhlas a televize	50,00	83,30	83,23	99,92%
3349	Ost. zálež. sdělovacích prostředků	669,00	766,70	765,84	99,89%
3399	Ostatní záležitosti kultury, církví a sdělovacích prostředků	78,00	126,00	89,76	71,24%
3412	Sportovní zařízení v majetku obce	3 070,00	10 955,00	7 324,77	66,86%
3419	Ost. tělovýchovná činnost	300,00	1 929,00	1 926,00	99,84%
3421	Využití volného času dětí a mládeže	313,00	369,00	297,50	80,62%
3522	Ostatní nemocnice	0,00	50,00	50,00	100,00%
3612	Bytové hospodářství	1 180,00	1 130,00	1 059,42	93,75%
3613	Nebytové hospodářství	220,00	379,00	317,95	83,89%
3631	Veřejné osvětlení	1 665,00	1 700,00	1 591,23	93,60%
3632	Puhřebnictví	901,00	2 548,00	2 093,53	82,16%
3635	Územní plánování	650,00	650,00	411,40	63,29%
3636	Územní rozvoj	117,00	117,00	76,93	65,75%
3639	Komunální služby a územní rozvoj j. n.	2 043,00	2 343,00	1 434,64	61,23%
3721	Sběr a svoz nebezpečných odpadů	40,00	87,00	86,92	99,90%
3722	Sběr a svoz komunálních odpadů	3 475,00	4 529,00	4 363,58	96,35%
3723	Sběr a svoz ostatních odpadů (jiných než nebezp. a komun.)	950,00	1 050,00	864,22	82,31%
3724	Využívání a zneškodňování nebezpečných odpadů	2,00	2,00	0,00	0,00%
3726	Využívání a zneškodňování ostatních odpadů	530,00	802,00	801,04	99,88%
3727	Prevence vzniku odpadů	95,00	48,00	47,53	99,02%
3729	Ostatní nakládání s odpady j. n.	776,00	477,00	244,32	51,22%
3739	Ostatní ochrana půdy a spodní vody j. n.	105,00	105,00	99,15	94,42%
3745	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	2 060,00	1 860,00	1 703,78	91,60%
3749	Ostatní činnosti k ochraně přírody a krajiny j. n.	190,00	190,00	128,87	67,82%
4339	Ostatní sociální péče a pomoc rodině a manželství	160,00	157,00	147,00	93,63%
4349	Ostatní sociální péče a pomoc ostatním skupinám obyv.	55,00	58,00	57,91	99,84%
4351	Osobní asistence, pečovat. sl. a podp. samostat. bydlení	50,00	70,00	70,00	100,00%
4359	Ostatní služby a činnosti v oblasti sociální	30,00	69,90	59,90	85,69%
4399	Ostatní záležitosti soc. věcí a polit. zaměstnanosti	528,00	597,36	525,58	87,98%
5272	Činnost orgánů krizového řízení na územní úrovni	380,00	130,00	0,00	0,00%
5299	Ostatní záležitosti civilní připravenosti na krizové stavy	520,00	125,00	0,00	0,00%
5311	Bezpečnost a veřejný pořádek	1 509,00	1 479,00	1 352,96	91,48%
5512	Požární ochrana - dobrovolná účast	992,00	2 058,50	2 036,39	98,93%
6112	Zastupitelstva obcí	2 292,00	2 292,00	2 161,54	94,31%
6115	Volby do zastupitel. územ. samosprávných celků	0,00	162,50	162,50	100,00%
6117	Volby do Evropského parlamentu	0,00	115,00	115,00	100,00%
6171	Činnost místní správy	11 550,00	12 540,00	12 054,20	96,13%
6310	Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	250,00	250,00	99,49	39,80%
6320	Pojistění funkční nespécifikované	180,00	180,00	144,67	80,37%
6330	Převody vlastním fondům v rozpočtech územní úrovně	0,00	0,00	4 100,00	-
6399	Ostatní finanční operace	950,00	5 242,84	5 242,57	99,99%
6402	Finanční vypořádání minulých let	0,00	10,02	10,02	100,00%
6409	Ostatní činnosti j. n.	200,00	8 685,39	0,00	0,00%
<b>VÝDAJE CELKEM</b>		<b>66 921,00</b>	<b>114 698,40</b>	<b>97 559,93</b>	<b>85,06%</b>
	Změna stavu krátkodob. prostředků na bank. úč.	0,00	0,00	3 245,37	
	Akt. krátkodob. operace řiz. likvidity - výdaje	0,00	4 670,00	4 662,50	
	Uhrazené splátky dlouhodob. přijatých půjček/prostř.	4 953,00	4 953,00	4 952,76	
	Oper. z pen. úč. org. nemáj. char. př. a výt. vl. se	0,00	0,00	396,62	
<b>FINANCOVÁNÍ CELKEM</b>		<b>4 953,00</b>	<b>9 623,00</b>	<b>13 257,25</b>	
<b>VÝDAJE CELKEM VČETNĚ FINANCOVÁNÍ</b>		<b>71 874,00</b>	<b>124 321,40</b>	<b>110 817,18</b>	

Zpracovala: Ing. Eva Mršková  
Dne: 25.3.2015

Vyvěšeno dne: 30.3.2015  
Sejmuto dne: 16.4.2015

Vyvěšeno na www.: 30.3.2015  
Sejmuto dne: 16.4.2015



Mgr. Ivana Majžčková, MBA  
starostka města

Příloha 4: Závěrečný účet města Kunovice za rok 2015

ZÁVĚREČNÝ ÚČET MĚSTA KUNOVICE ZA ROK 2015

Příjmy

Pol.	Položka	Rozpočet		Skutečnost	Plnění
		Schválený tis. Kč	Upravený tis. Kč	Skutečnost tis. Kč	Skut. / Upr.R. %
1111	Daň z příjmů fyzických osob ze záv. činnosti a fin. požitků	11 000,00	12 300,00	13 823,33	112,38%
1112	Daň z příjmů fyzických osob ze samost. výdělečné činnosti	900,00	900,00	1 277,44	141,94%
1113	Daň z příjmů fyzických osob z kapitálových výnosů	1 000,00	1 351,00	1 461,42	108,17%
1121	Daň z příjmů právnických osob	10 500,00	11 190,00	13 568,99	121,26%
1122	Daň z příjmů právnických osob za obec	2 000,00	2 000,00	1 936,67	96,83%
1211	Daň z přidané hodnoty	23 456,00	24 678,20	25 961,71	105,20%
1334	Odvody za odnětí půdy ze zeměd. půdního fondu	60,00	113,00	138,92	122,94%
1340	Poplatek za likvidaci komunálního odpadu	2 400,00	2 400,00	2 383,70	99,32%
1341	Poplatek ze psů	40,00	40,00	40,92	102,30%
1343	Poplatek za užívání veřejného prostranství	80,00	86,00	98,67	114,74%
1345	Poplatek z ubytovací kapacity	25,00	37,00	31,71	85,70%
1351	Odvod z loterií a podobných her kromě z výher, hracích přístř.	100,00	172,00	229,39	133,37%
1355	Odvody z výherních hracích přístrojů	2 500,00	2 500,00	2 801,47	112,06%
1361	Správní poplatky	260,00	660,00	720,48	109,16%
1511	Daň z nemovitostí	7 500,00	7 500,00	7 684,31	102,46%
<b>DAŇOVÉ PŘÍJMY CELKEM</b>		<b>61 821,00</b>	<b>65 927,20</b>	<b>72 159,14</b>	<b>109,45%</b>
2111	Příjmy z poskytování služeb a výrobků	3 422,00	3 426,86	3 581,82	104,52%
2112	Příjmy z prodeje zboží (jíž koup. k prod.)	1,00	1,00	0,55	55,20%
2119	Ostatní příjmy z vlastní činnosti	220,00	268,00	267,62	99,86%
2122	Odvody příspěvkových organizací	0,00	450,00	450,00	100,00%
2131	Příjmy z pronájmu pozemků	340,00	340,00	425,10	125,03%
2132	Příjmy z pron. ost. nemovit. a jejích částí	4 283,10	4 180,70	4 270,79	102,15%
2139	Ost. příjmy z pronájmu majetku	1 517,00	1 693,00	1 980,05	116,95%
2141	Příjmy z úroků (část)	50,00	50,00	52,73	105,46%
2142	Příjmy z podílů na zisku a dividend	350,00	798,00	804,16	100,77%
2143	Kursově rozdíly v příjmech	0,00	0,00	-0,94	-
2212	Sankční platby přijaté od jiných subjektů	210,00	210,00	60,90	29,00%
2222	Ostatní příjmy z fin. vyp. předl. od jin. veř. roz.	45,00	45,00	45,91	102,02%
2310	Příjmy z prod. krátkodob. a dr. dlouhodob. maj.	0,00	4,20	4,20	100,00%
2321	Přijaté neinvestiční dary	0,00	39,93	48,53	121,54%
2322	Přijaté pojistné náhrady	0,00	33,80	33,80	100,00%
2324	Přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady	716,00	1 236,00	1 339,99	108,41%
2329	Ostatní nedaň. příjmy j. n.	0,00	0,00	0,18	-
2343	Příjmy z úhr. dobyt. prostoru a z vydob. nerostů	3,00	3,00	2,30	76,67%
2420	Splátky půjčených prostř. od obecní prosp. spol. a pod. subj.	0,00	100,00	400,00	400,00%
2460	Splátky půjčených prostředků od obyvatelstva	0,00	6,00	6,00	100,00%
<b>NEDAŇOVÉ PŘÍJMY CELKEM</b>		<b>11 157,10</b>	<b>12 885,49</b>	<b>13 773,69</b>	<b>106,89%</b>
3111	Příjmy z prodeje pozemků	2 000,00	2 751,20	2 737,82	99,51%
3112	Příjmy z prodeje ostatních nemovitostí	0,00	135,90	135,88	99,98%
3121	Přij. dary na pořízení dlouhodob. majetku	0,00	1 000,00	1 000,00	100,00%
<b>KAPITÁLOVÉ PŘÍJMY CELKEM</b>		<b>2 000,00</b>	<b>3 887,10</b>	<b>3 873,69</b>	<b>99,66%</b>
4112	Nein. příj. transfery ze SR v rámci tsf. vztahu	2 700,00	2 727,80	2 727,80	100,00%
4116	Ost. neiniv. přijaté tsf. ze státního rozpočtu	0,00	1 330,02	1 330,02	100,00%
4121	Neinvest. přijaté transfery od obcí	60,00	60,00	61,90	103,17%
4122	Neinvestiční přijaté transfery od krajů	0,00	346,40	346,40	100,00%
4152	Neiniv. příj. transf. od mezin. instit. a někt. ciz. org. a práv. osob	0,00	240,08	240,08	100,00%
4213	Invest. přijaté tsf. ze stát. fondů	0,00	432,35	432,35	100,00%
4216	Ostatní inv. přijaté transfery ze st. rozpočtu	0,00	7 365,58	7 365,58	100,00%
4223	Investiční přijaté transfery od region. rad	0,00	7 265,27	7 265,27	100,00%
4232	Investiční přijaté transfery od mezinárodních institucí	0,00	263,97	263,97	100,00%
<b>PŘIJATÉ DOTACE CELKEM</b>		<b>2 760,00</b>	<b>20 033,47</b>	<b>20 033,37</b>	<b>100,01%</b>
<b>PŘÍJMY CELKEM</b>		<b>77 738,10</b>	<b>102 731,26</b>	<b>109 839,89</b>	<b>106,92%</b>
8113	Krátkodobé přijaté půjčené prostředky	0,00	8 000,00	0,00	0,00%
8115	Změna stavu krátkodob. prostředků na bank. úč.	0,00	27 323,13	2 497,83	9,14%
8117	Akt. krátkodob. operace říz. likvidity - příjmy	1 000,00	3 545,00	2 545,00	71,79%
8123	Dlouhodobé přijaté půjčené prostř.	0,00	12 000,00	12 000,00	100,00%
8901	Oper. z pen. úč. organizace nemající char. př. a výd. vládního sektoru	0,00	0,00	83,81	-
<b>FINANCOVÁNÍ CELKEM</b>		<b>1 000,00</b>	<b>50 868,13</b>	<b>17 126,63</b>	<b>33,67%</b>
<b>PŘÍJMY CELKEM VČETNĚ FINANCOVÁNÍ</b>		<b>78 738,10</b>	<b>153 599,39</b>	<b>126 966,52</b>	<b>82,66%</b>

Zpracovala: Ing. Eva Mrkvová

Dne: 3. 6. 2016

Vyvěšeno dne: 7. 6. 2016

Sejmotou dne: 23. 6. 2016

Vyvěšeno na www dne: 7. 6. 2016

Sejmuto z www dne: 23. 6. 2016



*Mgr. Ivana Majíčková, MBA*

Mgr. Ivana Majíčková, MBA  
starostka města

## ZÁVĚREČNÝ ÚČET MĚSTA KUNOVICE ZA ROK 2015

## Výdaje

Par.	Název paragrafu	Rozpočet		Skutečnost	Plnění
		Schválený tis. Kč	Upravený tis. Kč	Skutečnost tis. Kč	Skut. / Upr.R. %
1014	Ozdrav. hosp. zvířat, polních plodin	45,00	45,00	33,18	73,72%
1019	Ost. zeměd. a potravn. činnost a rozvoj	0,00	14,00	14,00	100,00%
2125	Podpora podnikání a inovací	5 583,00	5 884,00	5 633,40	95,74%
2141	Vnitřní obchod	1 079,00	1 211,50	897,92	74,12%
2143	Cestovní ruch	613,00	585,00	568,62	97,20%
2169	Ostatní spr. v prům., stav., obch. a službách	10,00	10,00	0,00	0,00%
2212	Silnice	4 267,10	14 357,10	13 794,21	96,08%
2219	Ost. záležitosti pozemn. komunikací	345,00	968,50	668,86	69,06%
2221	Provoz veřejné silniční dopavy	870,00	870,00	839,97	96,55%
2229	Ost. záležit. v silniční dopravě	288,00	188,00	129,82	69,05%
2310	Pitná voda	2 955,00	3 455,00	2 698,07	78,09%
2321	Odvád. a čištění odp. vod a naklád. s kaly	3 425,00	4 414,00	3 035,39	68,77%
3111	Předškolní zařízení	1 600,00	1 616,15	1 616,15	100,00%
3113	Základní školy	4 920,00	8 239,09	7 372,36	89,48%
3231	Základní umělecké školy	50,00	50,00	36,55	73,11%
3314	Činnosti knihovnické	792,00	792,00	673,01	84,98%
3315	Činnosti muzeí a galerií	390,00	390,00	100,30	25,72%
3319	Ost. záležitosti kultury	1 561,00	3 407,70	2 905,44	85,26%
3326	Pořízení, zachování a obnova hodnot míst. kult., nár. a hist. pov.	100,00	120,10	113,97	94,90%
3330	Činnosti registrovaných církví náboženských společností	0,00	84,00	84,00	100,00%
3341	Rozhlas a televize	50,00	50,00	43,50	87,01%
3349	Ost. záležit. sdělovacích prostředků	689,00	924,00	874,01	94,59%
3399	Ostatní záležitosti kultury, církví a sdělovacích prostředků	57,00	64,00	63,55	99,30%
3412	Sportovní zařízení v majetku obce	7 454,00	38 304,68	35 385,00	92,38%
3419	Ost. tělovýchovná činnost	0,00	1 895,40	1 895,40	100,00%
3421	Využití volného času dětí a mládeže	313,00	335,00	189,22	56,48%
3612	Bytové hospodářství	1 164,00	1 084,00	934,98	86,25%
3613	Nebytové hospodářství	275,00	342,30	341,02	99,63%
3631	Veřejné osvětlení	1 815,00	2 535,00	2 218,71	87,52%
3632	Pohřebnictví	1 025,00	1 056,40	627,33	59,38%
3635	Územní plánování	220,00	220,00	87,51	39,78%
3636	Územní rozvoj	167,00	247,00	20,35	8,24%
3639	Komunální služby a územní rozvoj j. n.	2 384,00	5 063,11	4 609,57	91,04%
3721	Sběr a svoz nebezpečných odpadů	40,00	40,00	37,82	94,54%
3722	Sběr a svoz komunálních odpadů	3 357,00	2 970,00	2 969,10	99,97%
3723	Sběr a svoz ostatních odpadů (jiných než nebezp. a komun.)	690,00	944,20	830,92	88,00%
3724	Využívání a zneškodňování nebezpečných odpadů	2,00	2,00	0,00	0,00%
3726	Využívání a zneškodňování ostatních odpadů	430,00	455,00	434,75	95,55%
3727	Prevence vzniku odpadů	35,00	10,00	6,35	63,46%
3729	Ostatní nakládání s odpady j. n.	692,00	832,00	672,99	80,89%
3739	Ostatní ochrana půdy a spodní vody j. n.	105,00	105,00	98,06	93,39%
3745	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	1 850,00	1 970,00	1 941,98	98,58%
3749	Ostatní činnosti k ochraně přírody a krajiny j. n.	120,00	127,00	106,78	84,08%
3900	Ostatní činnosti související se službami pro obyvatelstvo	0,00	76,00	41,36	54,42%
4339	Ostatní sociální péče a pomoc rodině a manželství	160,00	165,00	165,00	100,00%
4349	Ostatní sociální péče a pomoc ostatním skupinám obyv.	55,00	53,00	51,50	97,18%
4351	Osobní asistence, pečovat. sí. a podp. samostat. bydlení	70,00	70,00	70,00	100,00%
4359	Ostatní služby a činnosti v oblasti sociální	30,00	97,58	96,40	98,79%
4399	Ostatní záležitosti soc. věci a polit. zaměstnanosti	518,00	579,00	479,29	82,78%
5272	Činnost orgánů krizového řízení na územní úrovni	80,00	80,00	0,00	0,00%
5299	Ostatní záležitosti civilní připravenosti na krizové stavy	20,00	20,00	14,52	72,60%
5311	Bezpečnost a veřejný pořádek	1 526,00	1 346,00	930,51	69,13%
5512	Požární ochrana - dobrovolná účast	931,00	4 017,00	3 512,24	87,43%
6112	Zastupitelstva obcí	2 432,00	2 522,00	2 276,33	90,26%
6171	Činnost místní správy	12 506,00	13 891,00	13 004,70	93,62%
6310	Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	250,00	250,00	88,34	35,33%
6320	Pojištění funkčně nespecifikované	180,00	180,00	144,67	80,37%
6399	Ostatní finanční operace	2 000,00	2 990,00	2 989,31	99,98%
6409	Ostatní činnosti j. n.	200,00	12 487,57	0,00	0,00%
<b>VÝDAJE CELKEM</b>		<b>72 785,10</b>	<b>145 101,39</b>	<b>119 468,27</b>	<b>82,33%</b>
8115	Změna stavu krátkodob. prostředků na bank. úč.	0,00	0,00	0,00	-
8118	Akt. krátkodob. operace říz. likvidity - výdaje	-1 000,00	-3 545,00	-2 545,00	71,79%
8124	Uhrazené splátky dlouhod.přijatých půjč.prostř.	-4 953,00	-4 953,00	-4 952,76	100,00%
8902	Nerealizované kurzové rozdíly	0,00	0,00	-0,50	-
<b>FINANCOVÁNÍ CELKEM</b>		<b>-5 953,00</b>	<b>-8 498,00</b>	<b>-7 498,26</b>	<b>88,24%</b>
<b>VÝDAJE CELKEM VČETNĚ FINANCOVÁNÍ</b>		<b>78 738,10</b>	<b>153 599,39</b>	<b>126 966,52</b>	<b>82,66%</b>

Zpracovala: Ing. Eva Mrkvová

Dne: 3. 6. 2016

Vyvěšeno dne: 7. 6. 2016

Sejmotou dne: 23. 6. 2016

Vyvěšeno na www dne: 7. 6. 2016

Sejmuto z www dne: 23. 6. 2016

Mgr. Ivana Majčková, MBA

starostka města