



VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

FAKULTA PODNIKATELSKÁ

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT

ÚSTAV EKONOMIKY

INSTITUTE OF ECONOMICS

HODNOCENÍ FINANČNÍ SITUACE PODNIKU A NÁVRHY NA JEJÍ ZLEPŠENÍ

EVALUATION OF THE FINANCIAL SITUATION OF A COMPANY AND PROPOSALS FOR ITS IMPROVEMENT

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

BACHELOR'S THESIS

AUTOR PRÁCE

AUTHOR

Petra Poledníková

VEDOUCÍ PRÁCE

SUPERVISOR

doc. Ing. Vojtěch Bartoš, Ph.D.

BRNO 2023

Zadání bakalářské práce

Ústav:	Ústav ekonomiky
Studentka:	Petra Poledníková
Vedoucí práce:	doc. Ing. Vojtěch Bartoš, Ph.D.
Akademický rok:	2022/23
Studijní program:	Ekonomika podniku

Garantka studijního programu Vám v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách ve znění pozdějších předpisů a se Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně zadává bakalářskou práci s názvem:

Hodnocení finanční situace podniku a návrhy na její zlepšení

Charakteristika problematiky úkolu:

Úvod

Cíle práce, metody a postupy zpracování

Teoretická východiska práce

Analýza současného stavu

Vlastní návrhy řešení

Závěr

Seznam použité literatury

Přílohy

Cíle, kterých má být dosaženo:

Studentka provede hodnocení finanční situace podniku na základě finanční analýzy a zhodnotí vnitřní a vnější prostředí pomocí Porterova modelu pěti sil, SLEPTE a shrne SWOT analýzou. Na základě výsledků z analýz bude formulovat návrhy, které by měly pomoci ke zlepšení finanční situace vybraného podniku.

Základní literární prameny:

DLUHOŠOVÁ, D. Finanční řízení a rozhodování podniku. 2. upravené vyd. Praha: Ekopress, 2008. 192 s. ISBN 978-80-86929-44-6.

GRASSEOVÁ, M. a kol. Analýza podniku v rukou manažera. 2. vyd. Brno: Computer Press, 2012. 325 s. ISBN 978-80-265-0032-2.

KISLINGEROVÁ, E. a kol. Manažerské finance. 3. vyd. Praha: C. H. Beck, 2010. 811 s. ISBN 97880-7400-194-9.

KNÁPKOVÁ, A., D. PAVELKOVÁ, D. Remeš a K. ŠTEKER. Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady. 3. kompletně aktualizované vyd. Praha: Grada Publishing, 2017. 232 s. ISBN 978-80-271-0563-2.

SCHOLLEOVÁ, H. Ekonomické a finanční řízení pro neekonomy. 2. rozšířené vyd. Praha: Grada Publishing, 2012. 272 s. ISBN 978-80-247-4004-1.

SEDLÁČEK, J. Finanční analýza podniku. 2. aktualizované vyd. Brno: Computer Press, 2011. 160 s. ISBN 978-80-251-3386-6.

Termín odevzdání bakalářské práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2022/23

V Brně dne 5.2.2023

L. S.

prof. Ing. Alena Kocmanová, Ph.D.
garantka

doc. Ing. Vojtěch Bartoš, Ph.D.
děkan

Abstrakt

Bakalářská práce je zaměřena na hodnocení finanční situace podniku IMI International, s.r.o. v období 2017 – 2021. Hodnocení je prováděno pomocí finanční analýzy vycházející z účetních výkazů této společnosti. První část práce rozebírá teorii potřebnou k vyhotovení finanční analýzy, jsou zde uvedeny definice jednotlivých metod. V druhé části práce jsou tyto metody aplikovány, provedena analýza a graficky znázorněny výsledky. Na základě výpočtů je pak v poslední části práce zhodnocena finanční situace společnosti a stanoveny návrhy na zlepšení.

Abstract

The bachelor's thesis is focused on an evaluation of the financial situation of the company IMI International, s.r.o. in the period 2017 – 2021. The evaluation is carried out using a financial analysis determined on the basis of financial statements of this company. The first part of the thesis discusses the theory needed to create a financial analysis, definitions of individual methods are given here. In the second part of the thesis, these methods are applied, the analysis is performed and results are graphically represented. Based on the calculations, financial situation of the company is evaluated in the last part of the work and proposals for improvement are determined.

Klíčová slova

Finanční analýza, ukazatele, rozvaha, výkaz zisku a ztrát, cash flow, likvidita, SWOT analýza

Key words

Financial analysis, indicators, balance sheet, profit and loss statement, cash flow, liquidity, SWOT analysis

BIBLIOGRAFICKÁ CITACE

POLEDNÍKOVÁ, Petra. *Hodnocení finanční situace podniku a návrhy na její zlepšení* [online]. Brno, 2023 [cit. 2023-05-11]. Dostupné z: <https://www.vutbr.cz/studenti/zav-prace/detail/152200>.
Bakalářská práce. Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, Ústav ekonomiky.

Vedoucí práce doc. Ing. Vojtěch Bartoš, Ph.D.

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že předložená bakalářská práce je původní a zpracovala jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem ve své práci neporušila autorská práva (ve smyslu zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne 11. 5. 2023

Petra Poledníková

autor

Poděkování

Tímto bych ráda poděkovala děkanovi, panu docentovi Ing. Vojtěchu Bartošovi, Ph.D., vedoucímu mé bakalářské práce, za jeho vždy vstřícný přístup, cenné odborné rady a zkušenosti.

Dále chci poděkovat oponentovi bakalářské práce, řediteli pobočky IMI Precision Engineering, panu Ing. Vladislavovi Starému, Ph.D. MBA, za poskytnuté informace a rady.

OBSAH

ÚVOD.....	8
CÍLE PRÁCE, METODY A POSTUPY ZPRACOVÁNÍ	9
1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE	11
1.1 Finanční analýza	11
1.2 Informační zdroje finanční analýzy	11
1.2.1 Rozvaha	12
1.2.2 Výkaz zisku a ztrát.....	13
1.2.3 Výkaz o peněžních tocích.....	13
1.2.4 Příloha účetní závěrky	13
1.3 Metody finanční analýzy	14
1.4 Ukazatele finanční analýzy	15
1.4.1 Analýza absolutních ukazatelů	15
1.4.2 Analýza rozdílových ukazatelů.....	17
1.4.3 Analýza poměrových ukazatelů.....	18
1.4.4 Analýza soustav ukazatelů.....	28
1.5 Analýza vnějšího prostředí	33
1.5.1 SLEPTE analýza	33
1.5.2 Porterův model pěti konkurenčních sil	34
1.6 Analýza vnitřního prostředí	36
1.7 SWOT analýza.....	38
2 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU	39
2.1 Základní údaje o společnosti.....	39
2.1.1 Předmět podnikání	40
2.1.2 Organizační struktura.....	40
2.2 Finanční analýza společnosti	42
2.2.1 Analýza absolutních ukazatelů	42
2.2.2 Analýza rozdílových ukazatelů.....	47
2.2.3 Analýza poměrových ukazatelů.....	50
2.2.4 Analýza soustav ukazatelů.....	58

2.3	Analýza vnějšího prostředí	61
2.3.1	SLEPTE analýza	62
2.3.2	Porterův model pěti konkurenčních sil	63
2.4	Analýza vnitřního prostředí	65
2.5	SWOT analýza	65
3	HODNOCENÍ SITUACE SPOLEČNOSTI A VLASTNÍ NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ.....	67
3.1	Souhrnné hodnocení	67
3.2	Návrhy na zlepšení.....	70
	ZÁVĚR	75
	SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ.....	76
	SEZNAM GRAFŮ	78
	SEZNAM OBRÁZKŮ	79
	SEZNAM TABULEK.....	80
	SEZNAM ROVNIC	81
	PŘÍLOHY	82

ÚVOD

Finanční analýza je nástroj ke komplexnímu zhodnocení finanční situace podniku. Tato analýza je důležitá pro všechny *stakeholdery*, především pro vlastníky, investory a akcionáře společnosti. Finanční analýza jim slouží jako podklad pro další finanční rozhodování. Vedení společnosti slouží jako informace pro úspěšné řízení podniku. I když výsledky finanční analýzy jsou stanoveny z hodnot z minulosti, lze díky nim predikovat budoucí vývoj a správně na něj reagovat. Pomocí finanční analýzy lze také odhalit silné i slabé stránky podniku, příležitosti a hrozby. K tomu nám slouží SWOT analýza.

Tématem této bakalářské práce je zhodnotit finanční situaci společnosti IMI International s.r.o. za období 2017 – 2021 a navrhnout zlepšení.

Ústředí společnosti se nachází v CTParku v Humpolci. IMI International s.r.o. se skládá ze dvou obchodních (IMI Hydronic Engineering a Norgren Žamberk) a jedné výrobní divize (IMI Precision Engineering). Divize IMI Hydronic Engineering se nachází v sídle společnosti, obchodní divize Norgren sídlí v Žamberku a výrobní divize IMI Precision Engineering sídlí v CTParku v Modřicích v Brně. Všechny divize spadají pod mateřskou společnost IMI plc.

Společnost jsem si vybrala, protože jsem v této společnosti pracovala v době 2018 – 2022, konkrétně v brněnské pobočce IMI Precision Engineering. Tato zkušenost je pro mě velmi nápomocná při psaní této bakalářské práce.

Správu finančních zdrojů zajišťuje pro celou společnost divize IMI Precision Engineering v Brně. Zdrojem pro finanční analýzu této společnosti jsou rozvaha, výkaz zisku a ztrát, přehled peněžních toků a výroční zprávy společnosti za roky 2017 až 2021. Všechny zmíněné účetní výkazy jsou k nalezení v příloze.

Tato práce je rozdělena do tří hlavních kapitol. V první, teoretické části, jsou definice jednotlivých ukazatelů, pojmy finanční analýzy a obecné vzorce pro výpočet. V druhé, praktické části, poté využijeme popsané teorie k praktické aplikaci. Všechny výsledky jsou zaneseny do grafů. V poslední části na základě naší finanční analýzy provedeme finanční hodnocení společnosti IMI International s.r.o. a zhodnotí vnitřní a vnější prostředí pomocí Porterova modelu pěti sil, SLEPTE a shrneme SWOT analýzou.

CÍLE PRÁCE, METODY A POSTUPY ZPRACOVÁNÍ

Hlavním cílem této bakalářské práce je hodnocení finanční situace podniku a návrhy na její zlepšení. Pro hodnocení finanční situace využijeme strategickou a finanční analýzu. Hodnocení bude provedeno za roky 2017 – 2021 společnosti IMI International s.r.o..

Pro splnění výše definovaného hlavního cíle je nutno stanovit dílčí cíle, které pomohly k jeho naplnění.

Dílčí cíle bakalářské práce

- (i) stanovení teoretických východisek práce: definice jednotlivých ukazatelů a pojmů, vzorce pro výpočet těchto ukazatelů a způsoby hodnocení, které budou použity v praktické části,
- (ii) představení vybrané společnosti: historie společnosti, základní informace, předmět podnikání, organizační struktura,
- (iii) interpretace výsledků finanční analýzy a srovnání s doporučenými hodnotami,
- (iv) analýza vnějšího prostředí společnosti: Porterův model pěti sil, SWOT analýza,
- (v) zhodnocení finanční situace, formulace návrhů na zlepšení finanční situace podniku, které budou vycházet z výsledků provedených analýz.

Metodika

Při zpracování bakalářské práce je použito několik metod. První je metoda pozorování, jedná se o základní metodu, prostřednictvím které systematicky, plánovitě a cílevědomě sledují určité skutečnosti ve společnosti. Výsledkem této metody je popis a vysvětlení těchto skutečností. Další je metoda srovnání, tato metoda pomáhá zjišťovat stejné nebo naopak odlišné stránky u dvou a více subjektů. Při finančních rozborech jsou srovnávány z hlediska plánu, vývoje v čase, mezipodnikového a odvětvového průměru. Srovnání slouží jako nástroj měření, zjišťování a objektivizace, zda jsou dosažené výsledky přijatelné.

Také byly v práci použity analyticko – syntetické poznávací postupy. Analýza pak myšlenkově rozkládá zkoumaný subjekt, jev nebo situaci na dílčí části. Ty se následně stávají předmětem dalšího zkoumání. Naopak syntéza myšlenkově spojuje dílčí části v celek.

Díky tomu jsme schopni sledovat vzájemné podstatné souvislosti mezi dílčími složkami a hlouběji je pochopit.

Posledními použitými metodami jsou indukce a dedukce. Indukce vyvozuje obecné závěry na základě jevů z praxe, kdyžto dedukce teoretické závěry ověřuje v praxi [1].

Postup zpracování

Pro zpracování této bakalářské práce použiji následující vybrané postupy [1].

- (i) definice prostředí finanční analýzy a její datová základna: společnost vybraná pro tuto práci, sběr dat
- (ii) volba metod finanční analýzy a jejich aplikace: výběr vhodné metody, zpracování ukazatelů
- (iii) analýza vztahu mezi ukazateli: odchylky, korelace
- (iv) syntetická část finanční analýzy: návrhy a doporučení

První část vymezuje cíl práce a s ním související dílčí cíle v souladu se zadáním a studijním oborem, ve kterém bude práce obhajována.

Dále obsahuje popis zvolených metod u práce nebo postupy, které budou použity při zpracování bakalářské práce.

1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE

Tato kapitola se zabývá hodnocením finanční situace společnosti a abychom tak mohli učinit musíme definovat základní pojmy a metody finanční analýzy, jednotlivých ukazatelů a vzorců, které budu následně aplikovat v praktické části této bakalářské práce.

1.1 FINANČNÍ ANALÝZA

Finanční analýza je velmi významná pro finanční řízení podniku. Hodnotí finanční situaci a výkonost podniku, přičemž k tomu používá mnoho ukazatelů. Cílem těchto ukazatelů je prověřit finanční zdraví podniku a vytvořit doporučení pro jeho další vývoj [1].

Pro pojem finanční analýza nalezneme v literatuře mnoho definic. Pro tuto práci je však nejužitečnější definice, která říká: *„finanční analýza představuje systematický rozbor získaných dat, která jsou obsažena především v účetních výkazech. Finanční analýzy v sobě zahrnují hodnocení firmení minulosti, současnosti a předvídání budoucích finančních podmínek“* [2].

Ve finanční analýze se projevují nejen finanční faktory, ale i nefinanční jako objem a kvalita výroby, kvalita marketingové a obchodní činnosti a další. Je to tedy velmi komplexní model, který se skládá z různých dílčích charakteristik a jejich vazeb [2].

Uživateli finanční analýzy jsou všechny osoby, které se nějakým způsobem zajímají nebo podílejí na činnosti podniku. Například se může jednat o vlastníky, investory, banky a další věřitele, stát, dodavatele, konkurenty, zaměstnanci podniku. Tyto skupiny můžeme shrnout jednoduše pod pojem stakeholdeři [2].

1.2 INFORMAČNÍ ZDROJE FINANČNÍ ANALÝZY

Účetní závěrka je považována za základní zdroj informací pro finanční analýzu, která je v České republice upravována zákone č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů. Dalšími významným zdrojem, ze kterého v této práci čerpám, je výroční zpráva, kterou připravují podniky, které podléhají auditu dle §21 zákona o účetnictví.

Základními účetními výkazy jsou rozvaha, výkaz zisku a ztrát a přehled o peněžních tocích (cash flow), které jsou spolu s přílohami součástí účetní závěrky [3].

1.2.1 ROZVAHA

Je základní účetní výkaz, který zachycuje stav majetku - aktiv a zdrojů jeho krytí – pasiv. Aktiva a pasiva se vždy rovnají. Rozvaha se sestavuje při účetní závěrce a zpravidla k poslednímu dni každého roku.

Tabulka 1 struktura rozvahy.

ROZVAHA			
AKTIVA		PASIVA	
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	A.	Vlastní kapitál
B.	Dlouhodobý majetek	A.I.	Základní kapitál
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	A.II.	Ážio a kapitálové fondy
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	A.III.	Fondy ze zisku
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	A.IV.	VH minulých let
C.	Oběžná aktiva	A.V.	VH běžného účetního období
C.I.	Zásoby	A.VI.	Rozhoduto o zálohách na výplatě podílu na zisku
C.II.	Pohledávky	B. + C.	Cizí zdroje
C.II.1	Dlouhodobé pohledávky	B. + C.	Rezervy
C.II.2	Krátkodobé pohledávky	C.	Závazky
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	C.I.	Dlouhodobé závazky
C.IV.	Peněžní prostředky	C.II.	Krátkodobé závazky
D.	Časové rozlišení aktiv	D.	Časové rozlišení pasiv

(Zdroj: vlastní zpracování dle [4].)

Aktiva představují výsledek minulých investičních rozhodnutí. Je to veškerý majetek podniku, který se člení na dlouhodobý a oběžný. Pasiva představují podnikový kapitál, jímž je tento majetek financován. V rozvaze jsou aktiva členěna do čtyř sloupců, s názvy brutto, korekce, netto pro běžné účetní období a netto pro minulé účetní období. Brutto znamená původní hodnotu majetku v době pořízení, korekce vyjadřuje opotřebení majetku a netto je skutečná hodnota majetku. Na rozdíl od pasiv, kde jsou pouze dva sloupce, ve kterých se uvádí hodnoty tohoto a minulého období [4].

1.2.2 VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT

Výkaz zisku a ztrát zobrazuje výnosy, náklady a výsledek hospodaření za určité období. Sestavuje se zpravidla v ročních intervalech. Finanční analýza sleduje jeho strukturu a dynamiku položek [4].

Výnosy jsou peněžní částky, které podnik získal z veškerých svých činností za dané účetní období. Náklady pak představují peněžní částky, které podnik v daném období účelně vynaložil na získání výnosů, i když k jejich skutečnému zaplacení nemuselo ve stejném období dojít. Náklady a výnosy se dělí na: z provozní činnosti a z finanční činnosti. Výsledek hospodaření (VH) je rozdíl mezi celkovými výnosy a náklady [4].

1.2.3 VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

Výkaz o peněžních tocích (výkaz cash flow) je bilance příjmů a výdajů za určité období. Posuzuje skutečnou finanční situaci podniku. Zachycuje peněžní operace přicházející do podniku (přírůstky) a odcházející z podniku (úbytky). Je potřebné, aby příjmy přesahovaly výdaje [5].

Výkaz cash flow také můžeme rozdělit na: cash flow z provozní činnosti, cash flow z investiční činnosti, cash flow vztahující se k financování společnosti [5].

Provozní činnost by měla být základním kamenem celého společnosti, patří do ní výdělečné provozní činnosti společnosti. Investiční činnost se nejčastěji týká různých nákupů dlouhodobých strojů nebo poskytování úvěrů. Finanční činnost zobrazuje například navýšení kapitálu od společníků [5].

1.2.4 PŘÍLOHA ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Příloha účetní závěrky doplňuje a vysvětluje informace k účetním výkazům, přílohy vymezuje vyhláška č. 500/2002 Sb., ve které se vysvětluje a doplňuje informace k účetní uzávěrce. Měla by být spolehlivá, srozumitelná a neutrální. Význam má především pro externí uživatele [5].

V příloze nalezneme například obecné údaje o společnosti, informace o použitých účetních metodách, účetních zásadách a způsobu ocenění [5].

1.3 METODY FINANČNÍ ANALÝZY

Metody finanční analýzy dělíme na navzájem související části:

- (i) kvalitativní (fundamentální) analýza
- (ii) kvantitativní (technická) analýza [6].

Fundamentální analýza je založena na rozsáhlých znalostech a vzájemných souvislostech mezi ekonomickými a mimoekonomickými jevy, na zkušenostech odborníků, na jejich odhadech. Nepoužívá matematicko-statistické metody, nevyvozuje závěry algoritmizovanými postupy [6].

Při fundamentální analýze podniku je identifikováno prostředí, ve kterém se podnik nachází. Působí na něj mnoho vlivů jako vnitřní a vnější ekonomické prostředí, současná fáze života podniku a charakter podnikových cílů. Patří se například SWOT analýza nebo Argentiho model [6].

Technická analýza posuzuje ekonomická data. Pro analýzu je nutná správná volba dat a ukazatelů, data, která do analýzy vstupují čerpáme z fundamentální analýzy, účetních výkazů podniku a údajů z finančního trhu. Ukazatelé, které k analýze využíváme mohou být extenzivní, tedy charakterizují objem veličiny zpravidla pomocí absolutního čísla. Nebo intenzivní, charakterizující míru, v jaké jsou extenzivní ukazatelé v podniku využity a jak silně nebo rychle se mění [6].

V rámci technické analýzy můžeme rozlišovat:

- (i) **Analýzu absolutních dat:** stavových i tokových, kam patří horizontální analýza (analýza trendů) a vertikální analýza (procentní rozbor)
- (ii) **Analýza rozdílových ukazatelů:** nebo také fondů finanční prostředků, kde počítáme Čistý pracovní kapitál, Čisté pracovní prostředky, Čistý peněžní majetek.

- (iii) **Analýza poměrových ukazatelů:** likvidity, rentability, aktivity, zadluženosti, provozní činnosti, cash flow a kapitálového trhu
- (iv) **Analýza soustav ukazatelů:** pyramidové rozklady, komparativně analytické metody, matematicko-statistické metody a kombinace metod [6].

Tyto ukazatele může rozdělit na:

- (i) **extenzivní**, které nesou informaci o rozsahu (objemu), představují kvantitu v peněžních jednotkách. Mezi extenzivní ukazatele řadíme: stavové, rozdílové a tokové ukazatele [6],
- (ii) **intenzivní:** neboli poměrové ukazatele, kdy se jedná o podíl extenzivních ukazatelů [6].

Všechny výše uvedené analýzy a ukazatele si nyní více vysvětlíme a vybrané z nich poté, v této práci, prakticky aplikujeme na společnost IMI International s.r.o..

1.4 UKAZATELE FINANČNÍ ANALÝZY

Technická analýza se rozlišuje podle účelu, kterému slouží a podle dat, které používá na analýzu: absolutní, rozdílových ukazatelů, poměrových ukazatelů a na analýzu soustav ukazatelů.

1.4.1 ANALÝZA ABSOLUTNÍCH UKAZATELŮ

Finanční analýza využívá k hodnocení údaje, které jsou zobrazeny přímo v účetních výkazech, Využívají se jak absolutní změny hodnot ukazatelů, tak relativní změny hodnot [6].

Jejich využití je v analýze vývojových trendů – horizontální analýza a v procentním rozboru komponent – vertikální analýza.

1.4.1.1 HORIZONTÁLNÍ A VERTIKÁLNÍ ANALÝZA

Ukazatele absolutní používáme zejména k horizontální a vertikální analýze. Tyto analýzy jsou výchozím bodem rozboru účetních výkazů. Mohu nás upozornit na problémové skupiny a oblasti, pomohou nám nahlédnout do výkazů a snadněji je pochopit [6].

Horizontální analýza, též analýza vývojových trendů, sleduje veličiny v čase, nejčastěji k nějakému minulému období. Cíl analýzy je změřit pohyb jednotlivých veličin, a to absolutně a relativně. Výsledky můžeme srovnat se známými finančními pravidly. V horizontální analýze počítáme absolutní změnu – o kolik se změnila příslušná položka v čase a procentní změnu – o kolik procent se změnila příslušná položka v čase [7].

V rámci horizontální analýzy rozvahy stanovíme meziroční změny vybraných položek. Změny je důležité náležitě okomentovat a vysvětlit (najít jejich původ). V rámci horizontální analýzy zisku a ztrát stanovujeme změny položek výnosů a nákladů. Opět je nutné tyto změny okomentovat a pochopit.

Kromě procentní změny můžeme vyjádřit změnu i indexem. Existuje index řetězový a bazický. Řetězové indexy srovnávají hodnoty určité položky v současném a předcházejícím období. Bazické indexy srovnávají ukazatele z jednotlivých časových období s výchozí bází (základ pro srovnání), za který si zvolíme tentýž ukazatel v jednom (stále stejném) období [7].

Vertikální analýza, též procentní rozbor komponent, sleduje položky účetních výkazů v relaci k nějaké veličině. Zjišťujeme procentní podíl určité položky vzhledem ke zvolenému základu. Při analýze rozvahy jsou položky vyjádřeny jako procento z celkových aktiv (resp. celkových pasiv). Pro výkaz zisku a ztrát se zpravidla jako základ určují celkové tržby [7].

Posuzujeme tedy strukturu aktiv a pasiv podniku, z té je pak zřejmé složení hospodářských prostředků podniku a z jakých zdrojů byly pořízeny. Výhodou vertikální analýzy je, že nezávisí na meziroční inflaci a umožňuje nám tak srovnat výsledky z různých let [7].

Nevýhodou horizontální a vertikální analýzy je to, že se nám projeví změny, ale nevidíme jejich příčinu. Analýza nám ukáže na možné problémové oblasti v podniku, ale pro jejich

hlubší pochopení je potřeba je podrobit detailnějšímu rozboru a významné pohyby komentovat podle jejich finančních i nefinančních příčin [7].

1.4.2 ANALÝZA ROZDÍLOVÝCH UKAZATELŮ

Rozdílové ukazatele získáme jako rozdíl dvou absolutních ukazatelů. Mezi nejčastější rozdílové ukazatele patří:

- (i) **Čistý pracovní kapitál:** zkráceně ČPK, označován též jako provozní kapitál představuje oběžná aktiva očištěná o závazky podniku, které bude nutno v nejbližší době (do jednoho roku) uhradit – dluhy. Termín „pracovní“ má vyjádřit disponibilitu tímto majetkem – jeho pružnost, pohyblivost, manévrovací prostor pro činnost podniku [7]. Velikost čistého pracovního kapitálu je významným indikátorem platební schopnosti podniku. Čím vyšší je čistý pracovní kapitál, tím větší by měla být při dostatečné likvidnosti jeho složek schopnost podniku hradit své finanční závazky [8].

$$\text{ČPK} = \text{oběžná aktiva} - \text{cizí krátkodobý kapitál}$$

Rovnice 1 čistý pracovní kapitál.

(Zdroj [8].)

- (ii) **Čisté pohotové prostředky:** zkráceně ČPP, pohotovými prostředky rozumíme peníze v hotovosti a na běžných účtech [8].

$$\text{ČPP} = \text{pohotové peněžní prostředky} - \text{okamžitě splatné závazky}$$

Rovnice 2 čisté pohotové prostředky.

(Zdroj [8].)

- (iii) **Čistý peněžní majetek:** zkráceně ČPM, můžeme si ho představit jako střední cestu mezi dvěma výše uvedenými ukazateli, do oběžných aktiv zahrnuje, kromě pohotových prostředků, krátkodobé pohledávky [8].

$$\text{ČPM} = (\text{oběžná aktiva} - \text{zásoby}) - \text{krátkodobé závazky}$$

Rovnice 3 čistý peněžní majetek.

(Zdroj [8].)

Tyto rozdílové ukazatele jsou také označovány jako fondy finančních prostředků (nebo také jen finanční fondy). Slouží k analýze a řízení finanční situace podniku (zejména jeho likvidity) [8].

1.4.3 ANALÝZA POMĚROVÝCH UKAZATELŮ

Pomocí podílu vyjadřují vzájemný vztah mezi dvěma a více absolutními ukazateli z účetních dat, rozvaha a výkaz zisku a ztrát. Údaje zjištěné z rozvahy mají charakter stavových ekonomických veličin (zachycují okamžitý stav). Údaje z výkazu zisku a ztrát charakterizují výsledky činnosti za určité období (tokový ukazatel) [8].

Poměrové ukazatele jsou nejčastěji využívanou metodou finanční analýzy, protože umožňují rychle a nenákladně získat základní informace o finanční situaci podniku. Důležité pro finanční analýzu je správná interpretace získaných výsledků, díky které můžeme odhalit oblasti vyžadující hlubší analýzu [8].

Dalšími důvody, pro které je poměrová analýza tak oblíbená, jsou možnosti využití pro prostorovou (průřezovou) analýzu, která porovnává více podobných firem navzájem (komparativní analýza). Umožňuje trendovou analýzu (časového vývoje finanční situace firmy), hodnotit rizika a předvídat budoucí vývoj. Nevýhodou je nízká schopnost vysvětlovat jevy [8].

Podle oblastí finanční analýzy se poměrové ukazatelé člení do několika skupin, které si nyní blíže představíme.

1.4.3.1 UKAZATELE LIKVIDITY

Likvidnost představuje schopnost dané složky se rychle a bez nákladů přeměnit na peněžní hotovost. Likvidita podniku je schopnost včas uhradit své platební závazky. Nedostatek likvidity vede k tomu, že podnik není schopen využít ziskových příležitostí, dostává se do platební nechopnosti (není schopen platit své běžné závazky), což může vést až k bankrotu [9].

Likvidita je velmi důležitá, neboť jen dostatečně likvidní podnik je schopný dostát svých závazků. Je vždy potřeba hledat vyváženou likviditu, která zaručí jak zhodnocení prostředků, tak schopnost dostát svých závazků. Poměrové ukazatele likvidity jsou součástí výročních zpráv akciových společností [9].

Ukazatele likvidity poměřují to, čím je nutno platit (čítatel), tím, co je nunto zaplatit (jmenovatel). Nevýhodou ukazatelů je, že hodnotí likviditu podle zůstatku finančního (oběžného) majetku, ale ta ve velké míře závidí na budoucím peněžním toku [9].

Ukazatele likvidity dělíme podle likvidnosti položek aktiv dosazovaných do čitatele následovně:

- (i) **Běžná likvidita (likvidita III.stupně):** též ukazatel solvetnosti, ukazuje, kolikrát pokrývají oběžná aktiva krátkodobé závazky. Tedy, vypovídá o tom, jak by byl podnik schopen uspokojit své věřitele, kdyby proměnil veškerá svá oběžná aktiva v daném okamžiku na hotovost. Podnik s nevhodnou strukturou oběžných aktiv (nadměrné zásoby, nedobytné pohledávky, nepatrný stav peněžních prostředků) se snadno ocitne v obtížné finanční situaci. Ideální hodnoty běžné likvidity se pohybují v rozmezí 1,5– 2,5 [9].

$$\text{Běžná likvidita} = \frac{\text{oběžná aktiva}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

Rovnice 4 běžná likvidita.

(Zdroj [9].)

- (i) **Pohotová likvidita (likvidita II.stupně):** také rychlý test (*quick test* nebo také *acid test*), v rámci spřesnění předchozího ukazatele, pohotová likvidita vylučuje z oběžných aktiv zásoby a ponechává jen peněžní prostředky. Výrazně nižší hodnota pohotové likvidity ukazuje na nadměrnou váhu zásob. Čím vyšší je hodnota tohoto ukazatele tím je to lepší pro věřitele, ale nepříznivější pro akcionáře, protože velký objem oběžných aktiv ukazuje na to, že firma neoptimálně využívá vložené prostředky. Pro zachování likvidity podniku by neměla hodnota klesnout pod 1 [9].

$$\text{Pohotová likvidita} = \frac{\text{oběžná aktiva} - \text{zásoby}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

Rovnice 5 pohotová likvidita.

(Zdroj [9].)

- (i) **Okamžitá likvidita (likvidita I.stupně):** představuje to nejužší pojetí likvidity. Měří schopnost podniku hradit právě splatné dluhy. Do čitatele dosazujeme peníze v hotovosti (a jejich ekvivalenty). Podle metodiky ministerstva obchodu a průmyslu je okamžitá likvidita zajištěna při hodnotě 0,2. Ideální hodnota se však pohybuje okolo 0,4 [4]. Pro velké nadnárodní společnosti, jako je IMI International s.r.o., je běžné, že firmy využívají k profinancování krátkodobého finančního nedostatku tzv. *cash pooling*¹. Také proto je doporučena detailnější analýza krátkodobých finančních zdrojů [9].

$$\text{Okamžitá likvidita} = \frac{\text{kr. finanční majtek} + \text{peněžní prostředky}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

Rovnice 6 okamžitá likvidita.

(Zdroj [9].)

¹cash pooling je nástrojem řízení hotovosti, který napomáhá, zpravidla ekonomicky spojeným subjektům, efektivně řídit jejich hotovostní pozici na bankovních účtech a snižovat úrokové náklady a poplatky spojené s bankovními službami [9].

1.4.3.2 UKAZATELE RENTABILITY

Ukazatele rentability, též ukazatele ziskovosti, nebo se také můžeme setkat s pojmem ukazatele výnosnosti, poměřují zisk dosažený společností podnikáním s výší zdrojů podniku, jichž bylo užito k jeho dosažení. Dá se říct, že se jedná o vyjádření míry zisku. Dlouhodobě existuje velmi silná vazba mezi likviditou a rentabilitou, a proto bývají tyto ukazatele často interpretovány společně [9].

Ukazatele rentability:

- (i) **Ukazatele rentability vloženého kapitálu ROI:** nebo také ukazatel míry zisku patří k nejdůležitějším ukazatelům. Zpravidla se ROI počítá pro konkrétní projekt, podnikatelský záměr nebo podobný logicky oddělitelný úkon. Čím vyšší procento nám vyjde, tím vyšší je zisk z investice. Respektive, je-li výsledek -100 % zaznamenali jsme ztrátu celé investice, 0 % značí ani ztrátu ani zisk, vše nad 0 % je výnos konkrétní investice [9].

Obecně můžeme návratnost investic spočítat následovně:

$$ROI = \frac{(\text{výnos} - \text{investice})}{\text{investice}}$$

Rovnice 7 rentabilita vloženého kapitálu.

(Zdroj [9].)

V našem případě použijeme vzorec:

$$ROI = \frac{EAT}{\text{celkový kapitál}} \times 100 (\%)$$

Rovnice 8 rentabilita vloženého kapitálu - EAT.

(Zdroj [9].)

Za EAT (*Earning After Taxes*) dosadíme výsledek běžného účetního období a za celkový kapitál dosadíme rozdíl celkových aktiv a závazků.

- (ii) **Ukazatele rentability celkových aktiv ROA:** ukazatel poměruje zisk s celkovými aktivy investovanými do podnikání bez ohledu na to, z jakých zdrojů jsou financovány [9].

$$ROA = \frac{EAT}{aktiva\ celkem} \times 100 (\%)$$

Rovnice 9 rentabilita aktiv.

(Zdroj [9].)

- (iii) **Ukazatel rentability vlastního kapitálu ROE:** výnosnost vlastního kapitálu, nebo také návratnosti vlastního kapitálu ukazují míru ziskovosti vlastního kapitálu, jímž vlastníci zjišťují, zda jejich kapitál přináší výnos. V čitateli uvádíme čistý zisk po zdanění v poměru s vlastním kapitálem. Pro investora je důležité, aby ukazatel ROE byl vyšší než úroky, které by obdržel při jiné formě investování. Srovnávací kritérium pro rentabilitu vlastního kapitálu je komparace s náklady na vlastní kapitál. Náklady vlastního kapitálu jsou součástí ukazatele ekonomické přidané hodnoty (EVA) [9].

$$ROE = \frac{EAT}{vlastní\ kapitál} \times 100 (\%)$$

Rovnice 10 rentabilita vlastního kapitálu.

(Zdroj [9].)

- (iv) **Ukazatel rentability tržeb ROS:** posledním ukazatelem návratnosti, který si představíme je rentabilita tržeb. Vyjadřuje poměr mezi čistým ziskem společnosti a jejími tržbami. Indikuje kolik přináší jedna koruna tržeb čistého zisku. Tržby, které dosazujeme do jmenovatele, představují tržní ohodnocení výkonů podniku za určité časové období. V čitateli pak dosazujeme zisk [9].

$$ROS = \frac{EAT \times 100 (\%)}{(tržby\ z\ prodeje\ zboží + tržby\ z\ prodeje\ vlastních\ výrobků\ a\ služeb)}$$

Rovnice 11 rentabilita tržeb.

(Zdroj [9].)

1.4.3.3 UKAZATELE AKTIVITY

Ukazatele efektivity hospodaření s aktivy podniku. Můžeme měřit i vliv hospodaření s aktivy na likviditu a výnosnost podniku. Má-li podnik více aktiv, než je účelné, vznikají mu zbytečné náklady a tím i nižší zisk. Naopak při nedostatku aktiv přichází podnik o výhodné podnikatelské příležitosti a tím o výnosy [9].

Mezi ukazatele aktivity řadíme:

- (i) **Obrat celkových aktiv:** ukazatel měří intenzitu celkového využití aktiv a vyjadřuje, kolikrát se tato aktiva v podniku obrátí za daný časový interval (rok). Pokud je intenzita využívání aktiv podniku nižší než zjištěný oborový průměr, měly by být zvýšeny tržby nebo odprodána některá aktiva. Čím je hodnota ukazatele vyšší, tím efektivněji svá aktiva podnik využívá. Doporučená hodnota je 1,6 – 3,0. Je však důležité srovnat tyto hodnoty s oborovým průměrem [9].

$$\text{Obrat celkových aktiv} = \frac{\text{tržby}}{\text{aktiva celkem}}$$

Rovnice 12 obrat celkových aktiv.

(Zdroj [9].)

- (ii) **Obrat stálých aktiv:** má význam při rozhodování o tom, zda pořídit další produkční dlouhodobý majetek. Nižší hodnota tohoto ukazatele, než je oborový průměr je signál pro vedení společnosti, aby zvýšili využití výrobních kapacit a omezili investice podniku [9].

$$\text{Obrat stálých aktiv} = \frac{\text{tržby}}{\text{stálá aktiva}}$$

Rovnice 13 obrat stálých aktiv.

(Zdroj [9].)

- (iii) **Obrat zásob:** ukazatel využití intenzity zásob. Udává kolikrát je v průběhu roku každá položka zásob podniku prodána a znovu naskladněna. Nevýhodou tohoto

ukazatele je, že tržby odrážejí tržní hodnotu, zatímco zásoby se uvádějí v pořizovacích cenách. Tedy ukazatel nadhodnocuje skutečnou obrátku [9].

V případě nízké obratovosti zásob můžeme usuzovat, že má podnik i nízkou likviditu. Ukazatel je potřeba srovnat s oborovými průměry a pokud je jeho hodnota nižší, poukazuje na zbytečné nelikvidní zásoby v podniku, které si žádají nadbytečné financování. Při nízkém obratu a nepoměrně vysokému ukazateli likvidity lze usuzovat, že má podnik zastaralé zásoby, jejichž reálná hodnota je nižší než cena oficiálně uvedená v účetních výkazech [9].

$$\text{Obrat zásob} = \frac{\text{tržby}}{\text{zásoby}}$$

Rovnice 14 obrat zásob.

(Zdroj [9].)

- (iv) **Doba obratu zásob:** udává průměrný počet dnů, po něž jsou zásoby vázány v podnikání do doby jejich spotřeby (resp. prodeje). U zásob výrobků a zboží je ukazatel rovněž indikátor likvidity, protože udává počet dnů, za něž se zásoba promění v pohledávku (nebo hotovost). Ukazatel by měl mít co nejnižší velikost [10].

$$\text{Doba obratu zásob} = \frac{\text{průměrné zásoby}}{\text{denní tržby}}$$

Rovnice 15 doba obratu zásob.

(Zdroj [10].)

- (v) **Doba obratu pohledávek:** říká nám počet dnů, během nich je inkaso peněz za každodenní tržby zadrženo v pohledvkách. Dobu obratu pohledávek je užitečné srovnávat s dobou splatnosti faktur a s oborovým průměrem. Je-li ukazatel delší než doba splatnosti, značí to, že obchodní partneři neplatí své účty včas [10].

$$\text{Doba obratu pohledávek} = \frac{\text{pohledávky z obchodních vztahů}}{\text{denní tržby}}$$

Rovnice 16 doba obratu pohledávek.

(Zdroj [10].)

- (vi) **Doba obratu závazků:** ukazuje, jak dlouho firma odkládá platbu faktur svým dodavatelům. Nákup na obchodní úvěr představuje peněžní prostředky, které podnik po určitou dobu zadržuje, využívá k uspokojení vlastních potřeb. Současně je, ale potřeba zabezpečit, aby v době splatnosti byl podnik platebně schopný [10].

$$\text{Doba obratu závazků} = \frac{\text{závazky vůči dodavatelům}}{\text{denní tržby}}$$

Rovnice 17 doba obratu závazků.

(Zdroj [10].)

Za hodnotu denní tržby můžeme dosadit následovně

$$\text{Denní tržby} = \frac{\text{tržby}}{360}$$

Rovnice 18 denní tržby.

(Zdroj [10].)

Hodnota 360 je smluvená hodnota průměrných dní v roce po odečtení státních svátků.

1.4.3.4 UKAZATELE ZADLUŽENOSTI

Slouží jako indikátory výše rizika, jež podnik nese při dané struktuře majetku. Čím vyšší je zadluženost podniku, tím vyšší je ono riziko. Zadluženost ale nemusí být pouze negativní známkou podniku, může přispět k růstu rentability vlivem působení, tzv. finanční páky (někdy též finanční pákový efekt, je ve světě financí způsobem investování, při kterém investor použije k nákupu aktiv), nejen vlastní kapitál, ale i kapitál cizí (vypůjčený).. Vždy je levnější cizí kapitál než vlastní a využije se zde efekt zvaný daňový štít, kdy úroky z cizího

kapitálu jsou brány jako náklady podniku a snižují tak daňové zatížení podniku. Nejlevnější je cizí kapitál s krátko dobou splatnosti, krátkodobý cizí kapitál (např. bankovní úvěr). Cílem finančního řízení podniku je najít optimální poměr zadluženosti, tedy jinak řečeno optimální poměr mezi vlastním a cizím kapitálem. Analýza zadluženosti pak ukazuje, pomocí jakých zdrojů jsou financována podniková aktiva [10].

Vybrané ukazatele zadluženosti:

- (i) **Celková zadluženost:** nebo také ukazatel věřitelského rizika, věřitelé preferují nízký ukazatel zadluženosti. Doporučená hodnota se však pohybuje okolo 30 – 60 %, avšak u posuzování je nutné respektovat příslušnost k odvětví. V zahraničí se rozlišují čtyři úrovně zadluženosti. Zadluženost je dle výše, nízká (do 30 %), průměrná (30 – 50 %), vysoká (50 – 70 %) a riziková (70 % a více) [10].

$$\text{Celková zadluženost} = \frac{\text{cizí zdroje}}{\text{aktiva celkem}}$$

Rovnice 19 celková zadluženost.

(Zdroj [10].)

- (ii) **Koeficient samofinancování:** ukazuje nám, do jaké míry jsou aktiva financovaná vlastním kapitálem. Vyjadřuje finanční nezávislost firmy. Koeficient samofinancování funguje jako takový doplněk k ukazateli celkové zadluženosti. Optimální stav nastává, kdy je součet těchto dvou ukazatelů roven přibližně jedna. Uplatňuje se zde jedno ze zlatých pravidel financování – poměr cizího a vlastního kapitálu by měl být 50 na 50 procent [10].

$$\text{Koeficient samofinancování} = \frac{\text{vlastní kapitál}}{\text{aktiva celkem}}$$

Rovnice 20 koeficient samofinancování.

(Zdroj [10].)

- (iii) **Doba spláčení dluhů:** ukazatel udává do kolika let by byl podnik schopný splatit své dluhy, při současné výkonnosti. V zahraničí se dělí do kategorií na: finančně zdravý podnik (3 roky), průměr průmyslu (4 roky), řemeslné živnosti (5 let), velkoobchod (6 let) a maloobchod (8 let). Optimální je klesající celkový trend tohoto ukazatele [10].

$$\text{Doba spláčení dluhů} = \frac{\text{cizí zdroje} - \text{rezervy}}{\text{provozní cash flow}}$$

Rovnice 21 doba spláčení dluhů.

(Zdroj [10].)

- (iv) **Úrokové krytí:** charakterizuje výši zadluženosti pomocí schopnosti podniku splácet nákladové úroky. Pokud je ukazatel 1, znamená to, že podnik vytvořil zisk, který je dostatečný na splacení úroků věřitelům, ale nestačí již na pokrytí daňových nákladů a nezbývá již čistý zisk pro vlastníky. Tedy tato hodnota není ani zdaleka dostačující. Ideální hodnota se uvádí okolo 5. Dobře fungující podniky mají tento ukazatel okolo 6 – 8. V čitateli tohoto ukazatele se používá hodnota zvaná EBIT (z angl. *Earnings Before Interest and Taxes* – zisk před úroky a daněmi) což odpovídá zhruba provoznímu hospodářskému výsledky. [10]

$$\text{Úrokové krytí} = \frac{EBIT}{\text{nákladové úroky}}$$

Rovnice 22 úrokové krytí.

(Zdroj [10].)

1.4.3.5 PROVOZNÍ UKAZATELE

Provozní, nebo také výrobní, ukazatele se uplatňují ve vnitřním řízení podniku. Slouží vedení ke sledování a analýze vývoje základních aktivit v podniku. Provozní ukazatele se opírají o tokové veličiny (především o náklady) a v případě jejich správného řízení může být dosaženo vyššího výsledného efektu [10].

- (i) **Produktivita z přidané hodnoty:** znázorňuje, jakou průměrnou přidanou hodnotu tvoří jeden pracovník podniku za dané období. Výsledná hodnota nám značí míru efektivnosti využívání lidské práce [10].

$$\text{Produktivita z přidané hodnoty} = \frac{\text{přidaná hodnota}}{\text{počet zaměstnanců}}$$

Rovnice 23 produktivita z přidané hodnoty.

(Zdroj [10].)

- (ii) **Nákladovost výnosů:** ukazuje zatížení výnosů podniku celkovými náklady. Trend ukazatele by měl být klesající [10].

$$\text{Nákladovost výnosů} = \frac{\text{náklady}}{\text{výnosy (bez mimořádných)}}$$

Rovnice 24 nákladovost výnosů.

(Zdroj [10].)

1.4.4 ANALÝZA SOUSTAV UKAZATELŮ

Metody těchto ukazatelů spočívají ve využití již výše uvedených ukazatelů a kombinují jejich postupy. Podstatou této analýzy je sestavit model, který tvoří souhrn ukazatelů, jež lze postupně rozkládat na dílčí ukazatele [10].

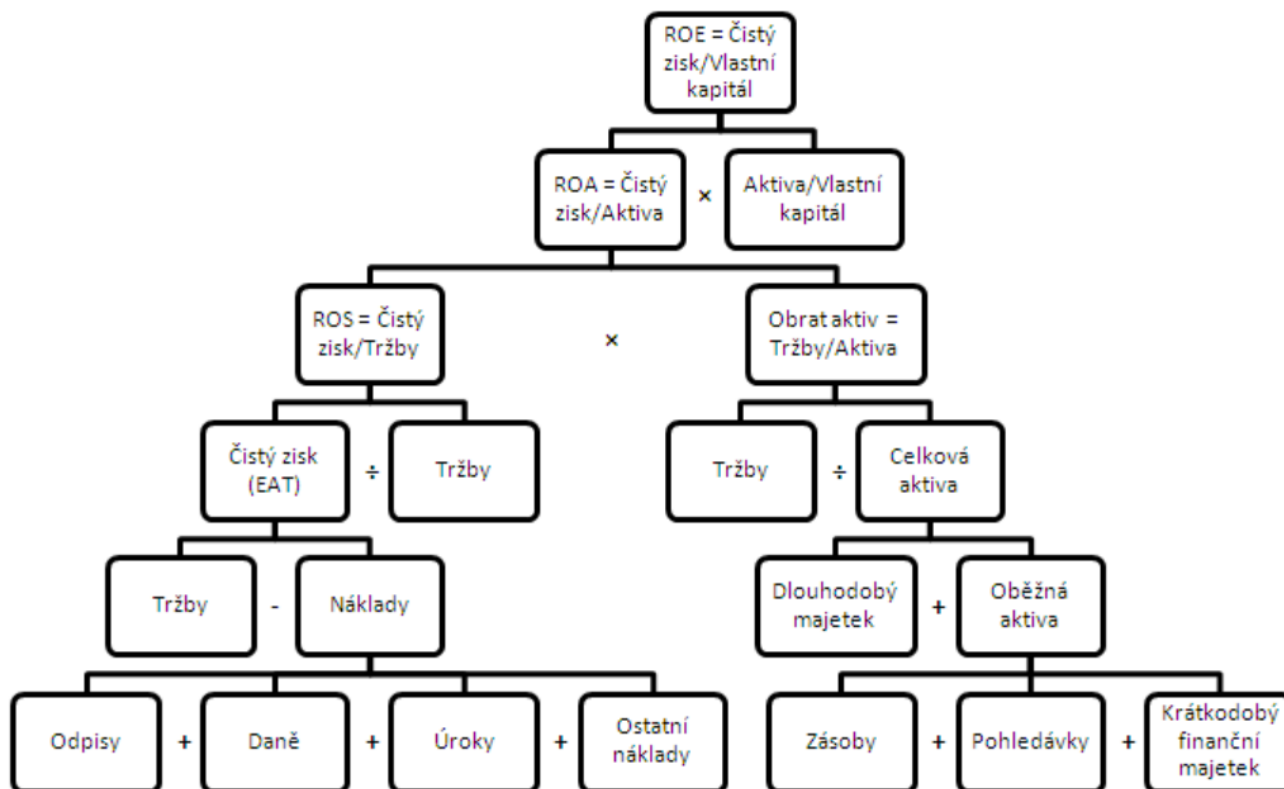
V této práci si představíme a budeme aplikovat účelové výběry ukazatelů.

Rozděluje je na dva základní přístupy:

- (i) **Soustava hierarchicky upořádaných ukazatelů**
- (ii) **Účelové výběry ukazatelů**

Soustava hierarchicky upořádaných ukazatelů

Sem patří pyramidové rozklady, které identifikují logické a ekonomické souvislosti mezi ukazateli jejich rozkladem [10]. Příkladem je Du Pont diagram. Du Pont diagram sleduje závislost mezi ukazateli, ukazuje rozklad ukazatele ROA nebo ROE.



Obrázek 1 příklad Du Pont diagramu - rozklad ukazatele ROE.
(zdroj vlastní zpracování dle [10].)

Účelové výběry ukazatelů

Přiřazují společnosti jeden výsledný hodnotící koeficient, na jehož základě lze posuzovat finanční zdraví podniku. Dělíme je na bonitní a bankrotní modely. Cílem je sestavit takovou soustavu ukazatelů, která by umožnila diagnostikovat finanční situaci podniku, případně predikovat její finanční tíseň [10].

1.4.4.1 BONITNÍ MODELY

Bonitní modely diagnostikují finanční situaci podniku a jejich cílem je určit, zda je podnik prosperující či nikoliv. Umožňují mezipodnikové srovnávání v rámci daného oboru. Cílem

těchto modelů je hodnotit firmu jedním syntetickým koeficientem na základě účelového výběru ukazatelů. Mezi známé bonitní modely řadíme: rychlý test (*quick test*), Tamariho model, index bonity – jehož podstatu si dále vysvětlíme [10].

Index bonity, také indikátor bonity, vychází z diskriminační analýzy podle zjednodušené formy. Využívá se především v německy mluvících zemích [10].

Čím je hodnota indexu bonity vyšší, tím je finanční hodnocení podniku lepší. Podle hodnot pak můžeme finančně-ekonomickou situaci podniku hodnotit jako: extrémně špatná (-3 až -2), velmi špatná (-2 až -1), špatná (-1 až 0), určité problémy (0 až 1), dobrá (1 až 2), velmi dobrá (2 až 3) extrémně dobrá (3 až 4) [10].

Index bonity vypočítáme podle následujícího vzorce:

$$IB = 1,5 \times x_1 + 0,08 \times x_2 + 10 \times x_3 + 5 \times x_4 + 0,3 \times x_5 + 0,1 \times x_6$$

Rovnice 25 index bonity.

(Zdroj [10].)

Kde:

$$x_1 = \frac{\text{cash flow}}{\text{cizí zdroje}}$$

$$x_2 = \frac{\text{celková aktiva}}{\text{cizí zdroje}}$$

$$x_3 = \frac{\text{zisk před zdaněním}}{\text{celková aktiva}}$$

$$x_4 = \frac{\text{zisk před zdaněním}}{\text{celkové výkony}}$$

$$x_5 = \frac{\text{zásoby}}{\text{celkové výkony}}$$

$$x_6 = \frac{\text{celkové výkony}}{\text{celková aktiva}}$$

1.4.4.2 BANKROTNÍ MODELY

Bankrotní modely vypovídají o tom, zda podniku v dohledné době hrozí bankrot. Východiskem je přesvědčení, že v případě hrozícího bankrotu již dopředu vykazují firmy symptomy zhoršující se situace. Za tyto symptomy se nejčastěji považují problémy s běžnou likviditou, s výší čistého pracovního kapitálu anebo s rentabilitou celkového vloženého kapitálu. Mezi bankrotní modely se řadí Altmanův model finančního zdraví a IN indexy: IN95, IN99, IN01 a IN05 [10].

V této práci si představíme a bude dále aplikovat Altmanův model a index IN05.

Altmanův model finančního zdraví, Z-skóre, je jedním z nejznámějších a nepoužívanějších modelů, vychází z diskriminační analýzy a vypočítá se jako součet hodnot pěti poměrových ukazatelů, kterým je přiřazena určitá váha. Původní vzorec tohoto modelu je z roku 1968 a byl určen pro podniky na kapitálovém trhu. V roce 1983 prošel vzorec úpravou, aby byly hodnoty vah vhodné i pro použití společnostmi, které jsou obchodované na veřejných trzích [10].

Podle hodnot pak dělíme Altmanův model na: podnik má minimální pravděpodobnost bankrotu ($Z > 2,99$), podnik s vysokou pravděpodobností bankrotu ($Z < 1,20$), pokud jsou hodnoty v rozmezí $1,20 \leq Z \leq 2,99$ podnik se nachází v tzv. šedé zóně, tedy nelze jednoznačně rozhodnout o zdraví firmy [10].

Pro výpočet využijeme tvar vzorce z roku 1983:

$$Z = 0,717 \times x_1 + 0,847 \times x_2 + 3,107 \times x_3 + 0,420 \times x_4 + 0,998 \times x_5$$

Rovnice 26 Altmanův index finančního zdraví.

(Zdroj [10].)

Kde:

$$x_1 = \frac{\text{ČPK}}{\text{aktiva celkem}}$$

$$x_2 = \frac{\text{kumul. nerozdělený výsledek hosp. min. období}}{\text{aktiva celkem}}$$

$$x_3 = \frac{\text{EBIT}}{\text{aktiva celkem}}$$

$$x_4 = \frac{\text{tržní hodnota vlastního kapitálu}}{\text{cizí zdroje}}$$

$$x_5 = \frac{\text{tržby}}{\text{aktiva celkem}}$$

Index IN05 patří k diskriminačním funkcím pro domácí podniky vytvořené manželi Neumainerovými, kteří přišli s Indexy důvěryhodnosti. Tyto funkce jsou uzpůsobené specifickým podmínkám v České republice a existují v několika variantách dle roku svého vzniku, nejaktuálnější je z roku 2005. Index IN05 vznikl aktualizací indexu IN01. Je to indikátor včasné výstrahy a je vhodný i pro mezipodnikové srovnávání [10].

Ve vzorci najdeme poměry různých ukazatelů vynásobeny koeficientem. Podle výsledné hodnoty dělíme podnik na: v šedé zóně, kde nelze jednoznačně určit zdraví společnosti ($0,9 < \text{IN05} < 1,6$), podnik s vysokou pravděpodobností bankrotu ($\text{IN05} < 0,9$) a na proseprující podnik ($\text{IN05} > 1,6$) [10].

Aktualizací indexu IN01 v roce 2004 vznikl index IN05. Jeho tvar je následující:

$$\text{IN05} = 0,13 \times x_1 + 0,04 \times x_2 + 3,97 \times x_3 + 0,21 \times x_4 + 0,09 \times x_5$$

Rovnice 27 index IN05.

(Zdroj [10].)

Kde:

$$x_1 = \frac{\text{aktiva celkem}}{\text{cizí zdroje}}$$

$$x_2 = \frac{\text{EBIT}}{\text{nákladové úroky}}$$

$$x_3 = \frac{\text{EBIT}}{\text{aktiva celkem}}$$

$$x_4 = \frac{\text{výnosy celkem}}{\text{aktiva celkem}}$$

$$x_5 = \frac{\text{oběžná aktiva}}{\text{krátkodobé závazky + krátkodobé úvěry}}$$

1.5 ANALÝZA VNĚJŠÍHO PROSTŘEDÍ

Analýza vnějšího prostředí, tedy prostředí, které nemůže podnik sám ovlivnit, se zaměřuje na odhalení faktorů v tomto prostředí, které mohou podnik v budoucnu ovlivnit. Vnější prostředí se skládá z makro a mikro okolí. Mikrookolí (též mikroprostředí) je odvětví, ve kterém se podnik nachází. Makroprostředí jsou pak sociální, technologické, politické a další vlivy [11].

V této práci si blíže představíme dvě takové analýzy: SLEPTE a Porterův model pěti konkurenčních sil.

1.5.1 SLEPTE ANALÝZA

V literatuře můžeme najít různé obdoby této analýzy, například jako PESTLE nebo STEPLE. Účelem této metody je strategická analýza faktorů vnějšího prostředí, které by mohli být budoucí příležitostí nebo hrozbou. Metodu SLEPTE používáme pro analýzu faktorů, u kterých předpokládáme, že ovlivňují organizaci [11].

Účelem této analýzy je najít odpověď na otázky jako: *které vnější faktory ovlivňují organizaci?, Jaké jsou účinky těchto faktorů?, Které z těchto faktorů jsou nejdůležitější v tuto chvíli (blízké budoucnosti)* [12]?

Název tohoto modelu pochází z angličtiny a značí faktory makroekonomického prostředí. **S**ociální, **L**egislativní, **E**konomické, **P**olitické, **T**echnologické, **E**kologické prostředí [13].

Sociální prostředí

Tedy působení sociálních a kulturních změn. Mezi sociální faktory řadíme demografické změny společnosti (změna v populaci, posuny ve věku populace...), strukturu společnosti, náboženství, velikost a vývoj pracovní síly, příjmy a kupní sílu obyvatelstva. Jakákoliv změna v sociální prostředí může mít vliv na změnu poptávky po produktech podniku a dostupnost a ochoty jednotlivců pracovat [13].

Legislativní prostředí

Jedná se o právní prostředí podniku. Podnik se musí řídit platnou státní mocí, zákonům, vyhláškám, regulacím a dalším podmínkám státu, ve kterém se nachází [13].

Ekonomické prostředí

Ekonomické faktory jsou velmi rozsáhlá spadá pod ně velké množství pojmů. Mezi ty hlavní můžeme zařadit inflaci, úrokovou míru, výšy HDP, měnovou stabilitu, bankovní systém, přístup k finančním zdrojům, tedy bankovní půjčky, úvěry či daňové faktory, jako výši daně, vývoj daňových sazeb, cla... [13].

Politické prostředí

Politické prostředí je především režim, systém v daném státě. To ovlivňuje danou vládní politiku, zásahy vlády do ekonomiky, politickou stabilitu, externí vztahy (zahraniční politika, konflikty), politický postoj ke státnímu průmyslu atd [13].

Technologické prostředí

Především v dnešní době dochází k velmi dynamickému, značnému technologickému rozvoji. Tlak na společnosti v modernizaci, digitalizaci, robotizaci, automatizaci a dalšímu technologickému vývoji jsou enormní. V případě, že by podnik v tomto ohledu zaostával za konkurencí, může to být pro jeho existenci fatální. Faktory zahrnují investice (jak soukromé tak státní) do výzkumu, rychlost realizace a implementace nových poznatků [13].

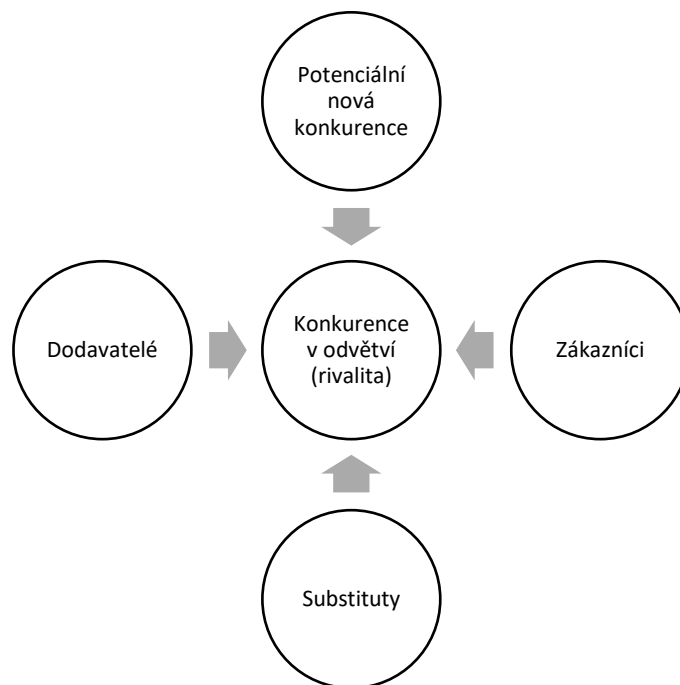
Ekologické prostředí

Stejně jako je kladen velký důraz na technologický pokrok, je kladen důraz na ekologii a ochranu životního prostředí. Mezi hlavní faktory patří legislativa v oblasti ekologie a ochrany životního prostředí, ale také enviromentální hrozby, či klimatické změny [13].

1.5.2 PORTERŮV MODEL PĚTI KONKURENČNÍCH SIL

V roce 1985 Michael E. Porter stanovil předpoklad, že ziskovost podniku závisí na pěti faktorech. Tak vznikl Porterův model pěti sil, též 5, je model odvětvového prostředí. Má významnou vypovídající schopnost. Tento model uvádí, že podnik musí analyzovat pět

sil dříve než vůbec vstoupí na trh. Model se řadí mezi analýzy mikrookolí podniku. Model umožňuje podniku, aby pronikl do struktury daného odvětví a pochopil konkurenci v tomto odvětví [13].



Obrázek 2 pět sil podle Porterova modelu.
(Zdroj: vlastní zpracování na základě [13].)

Podnik musí analyzovat pět sil ovlivňujících ziskovost, kterými jsou:

Konkurence odvětví

Hrozba rivality nám říká, že odvětví není přitažlivé, pokud je v něm velké množství silných konkurentů. Faktory zvyšující rivalitu v odvětví jsou: výška fixních nákladů, stagnace daného odvětví, zájem konkurentů setrvat na trhu [13].

Potenciální nová konkurence

Ohrožení ze vstupu nových konkurentů závisí na vstupních bariérách odvětví. Noví konkurenti mohou ovlivnit cenu i nabízené množství výrobků (resp. služeb) na trhu. Z hlediska ziskovosti jsou nejideálnější vysoké vstupní a nízké výstupní bariéry. Tak jen málo podniků můžou do odvětví vstoupit, ale ty neúspěšné mohou jednoduše opustit trh.

Nejhorší situace nastává v opačném případě, kdy jsou vstupní bariéry nízké a výstupní vysoké. V období rozkvětu odvětví bude vstupovat mnoho podniků, ale později při zhoršení situace trhu bude obtížné z něj vystoupit [13].

Substituty

Neboli nahraditelnost výrobků, které mohou sloužit podobnému (resp. stejnému) účelu. Odvětví je tím méně atraktivní čím existuje větší potenciaální hrozba nahraditelnosti výrobků. Substituty ovlivňují cenu výrobků na trhu. Před vstupem podniku na trh je důležité se zamyslet nad tím, jak můžeme snížit hrozbu nahraditelnosti produktu [13].

Zákazníci

Analýza vyjednávací síly zákazníků. Trh je pro podnik méně atraktivní, pokud mají zákazníci vysokou nebo rostoucí moc při vyjednávání. Zákazníci se silnou vyjednávací schopností mohou požadovat vyšší kvalitu, nižší ceny a tím snižovat zisk podniku. Vyjednávací sílu zákazníků ovlivňuje: náklady na změnu dodavatele výrobků, citlivost na cenu výrobků z hlediska zisku zákazníka, nedireferované výrobky, ebo právě existence substitutů. Snížit vyjednávací sílu zákazníků může podnik například jedinečností výrobku nebo velmi výhodnou nabídkou [13].

Dodavatelé

Posledním faktorem z Porterova modelu je vyjednávací síla dodavatelů. Dodavatelé mohou zvyšovat cenu nebo snižovat kvantitu a kvalitu dodávek, což činí odvětví méně atraktivní. Nejlepší strategií je budování dobrých vztahů s dodavateli [13].

1.6 ANALÝZA VNITŘNÍHO PROSTŘEDÍ

Na rozdíl od vnějšího, vnitřní prostředí je pro podnik možné ovlivnit. S pomocí analýzy vnitřního prostředí můžeme objektivně zhodnotit současné postavení firmy na trhu. Taková analýza má za cíl analyzovat jaké zdroje a jaký objem má podnik k dispozici a jak s těmito

zdroji pracovat. Do těchto zdrojů zahrnujeme zaměstnance společnosti, jejich znalosti a dovednosti a způsob, jakým je podnik umí využít. Finanční prostředky podniku apod [14].

Do analýzy vnitřního prostředí patří model „7S McKinsey“. 7S model odhaluje sedm klíčových faktorů organizace, soulad těchto faktorů přispívá k úspěšnosti podniku [14].

Těmito interními faktory jsou: strategie, struktura, systém řízení, styl (manažerské) práce, spolupracovníci, schopnosti, sdílené hodnoty [14].

Strategie

Plán společnosti na udržení konkurenční výhody. Podniková strategie je v kompetenci vedení podniku a je to klíčová aktivita pro úspěšné fungování společnosti [14].

Struktura

Jedná se o organizační strukturu podniku, hierarchii. Způsob jakým jsou rozděleny jednotlivé oddělení podniku a jak spolu komunikují [14].

Rozdělit strukturu můžeme do pěti kategorií:

- (i) **liniová:** jeden útvar je vedoucí pro ostatní,
- (ii) **funkcionální:** jeden útvar má více nadřízených útvarů,
- (iii) **liniově-štabní:** kombinace liniové a funkcionální kategorie,
- (iv) **divizní:** rozděluje na divize například dle druhu výroby
- (v) **maticová:** kombinace funkcionální a divizní struktury.

Systémy

Jedná se o nastavení všech podnikových systémů, jako jsou systémy: vedení společnosti, nástroje pro komunikaci, zpětnou vazbu, vedení interní dokumentace a další [14].

Styl

Rozlišujeme tři styly vedení společnosti:

- (i) **autokratický:** ředitel společnosti má absolutní moc,
- (ii) **demokratický:** zaměstnanci mají možnost ovlivnit podnikové rozhodování,
- (iii) **laissez-faire:** z francouzského „nechat pracovat“, ředitel společnosti dává zaměstnancům volnost dělat to, co umí [14].

Splupracovníci

Vzájemná synergie mezi zaměstanci, kolegy. Schopnosti zaměstnanců a to jak je podnik umí využít a v nejlepším případě dále rozvíjet [14].

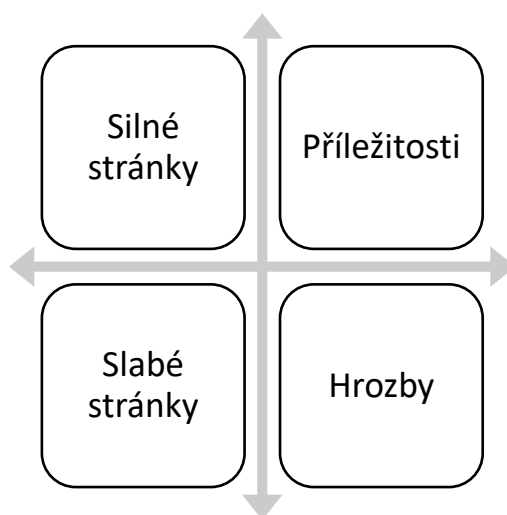
Sdílené hodnoty

Etika, politika a kulura společnosti. Definuje hodnoty společnosti a směr jakým se podnik dále ubírá [14].

1.7 SWOT ANALÝZA

Analýza posuzující jak vnější, tak vnitřní prostředí podniku. SWOT je zkratkou pro anglické výrazy: *Strong* (silné stránky), *Weaknesses* (slabé stránky), *Opportunities* (příležitosti) a *Threats* (hrozby). Silné a slabé stránky analyzují vnitřní prostředí podniku, příležitosti a hrozby spadají do vnějších faktorů ovlivňujících podnik. Na základě výsledků SWOT analýzy můžeme generovat alternativy strategie společnosti. Tuto analýzu lze použít jak na celý podnik, tak pouze na vybraná oddělení či jen na individuální zaměstnance [15].

Do vnitřního prostředí spadá analýza silných a slabých stránek, do vnějšího prostředí pak analýza hrozeb a příležitostí.



Obrázek 3 SWOT analýza.
(Zdroj: Vlastní zpracování dle [15].)

2 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU

Tato kapitola je zaměřena na představení analyzované společnosti IMI International s.r.o. a na finanční analýzu v letech 2017 – 2021. Všechny finanční ukazatele popsané v kapitole 1. prakticky aplikujeme na data z účetních uzávěrek společnosti a následně provedeme vybrané analýzy.

2.1 ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI

Analyzovaná společnost je IMI International s.r.o., která vznikla dne 4. září 1998. Pod touto společností se „skrývají“ dvě obchodní společnosti IMI Hydronic Engineering a IMI Norgren a jedna výrobní společnost IMI Precision Engineering. Celá společnost pak spadá pod svoji mateřskou společnost IMI plc [16].



Obrázek 4 logo společnosti IMI plc.

Loga společností, která spadají pod společnost IMI International s.r.o.



Obrázek 5 logo divize Hydronic
(Zdroj obrázků: [16].)



Obrázek 6 logo divize Precision



Obrázek 7 logo obchodní jednotky Norgren

Třetí divizí spadající pod IMI plc, kromě Hydronic a Precision, je společnost IMI Critical Engineering. Tou se v této práci nebudeme zabývat, protože nespadá pod skupinu IMI International s.r.o [16].



Obrázek 8 logo divize Critical.
(Zdroj obrázku: [16].)

Obchodní firma: IMI International s.r.o.
Sídlo: CTPark Humpolec 1573, 396 01 Humpolec
Identifikační číslo: 25692089
Právní forma: společnost s ručením omezeným
Organizační složky v zahraničí: IMI International s.r.o. nemá pobočky v zahraničí
(Zdroj: [16] str.3.)

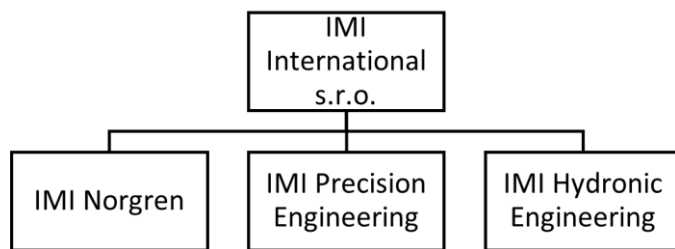
2.1.1 PŘEDMĚT PODNIKÁNÍ

Předmětem podnikání společnosti IMI International s.r.o. jsou koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej v rozsahu živnosti volné, zprostředkovatelská činnost v oblasti obchodu, výroby strojů a zařízení pro využití mechanické energie [16].

Primárně obchodu a obchodní činnosti se věnuje Norgren Žamber (*Sales*), pobočka divize IMI Hydronic Engineering se věnuje energetice a vztuchotechnice, jejich produkty se podle typu dělí na: udržování tlaku, separace nečistot a plynů, vyvažování, pohon, termostatická regulace. IMI Precision Engineering se věnuje průmyslové automatizaci, automotive a výrobě nákladních vozů [17].

2.1.2 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

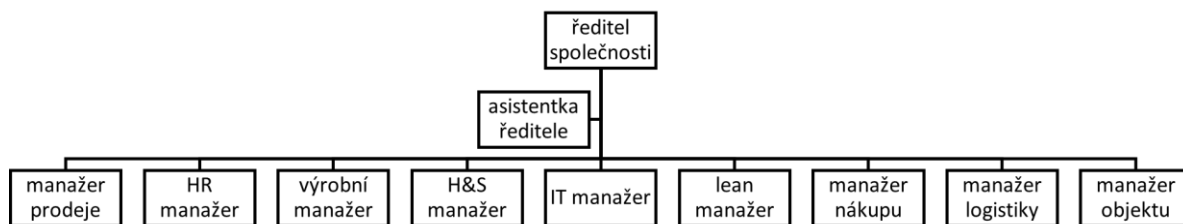
Grafické zobrazení struktury společnosti IMI International s.r.o. popsané v kapitole 2.1. Každá ze tří společností má pak vlastní hierarchii vedení, která je popsána v obrázcích Obrázek 9, Obrázek 10 a Obrázek 11. Každá společnost má jinou organizační strukturu s ohledem na své specifické zaměření. Společnost IMI International s.r.o. má jednoho finančního ředitele, protože pobočka IMI Precision v Brně spravuje veškeré finance skupiny. IMI Hydronic má skladbu managementu s ohledem na to, že je jak výrobní, tak obchodní (prodejní) jednotkou. A IMI Norgren, která je pouze prodejní společností má na starosti jak prodej, tak komunikaci, PR a marketing celé skupiny [17].



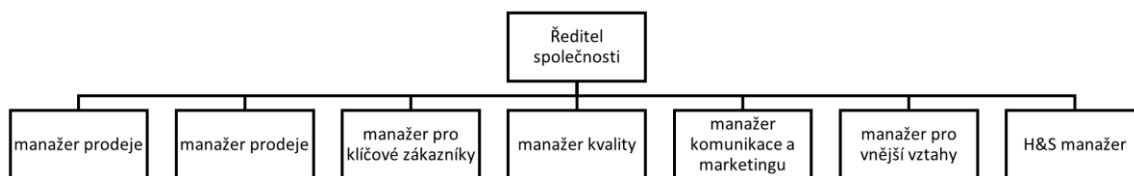
Obrázek 9 organizační struktura IMI International s.r.o.



Obrázek 10 organizační struktura IMI Precision



Obrázek 11 organizační struktura IMI Hydronic



Obrázek 12 organizační struktura Norgren

(Zdroj obrázků: vlastní zpracování.)

2.2 FINANČNÍ ANALÝZA SPOLEČNOSTI

V této části budeme aplikovat námi teoreticky popsané ukazatele z kapitol 1.4 – 1.7, do obecných vzorců popsaných ukazatelů dosadíme příslušné hodnoty z rozvahy, výkazu zisku a ztrát nebo z výkazu cash flow za roky 2017 až 2021. Následně výsledné hodnoty vneseme do grafů a okomentujeme.

2.2.1 ANALÝZA ABSOLUTNÍCH UKAZATELŮ

V této analýze budeme počítat pouze s jednotlivými položkami rozvahy a výkazu zisku a ztrát. Horizontální analýza nám odhalí vývoj jednotlivých položek rozvahy a VZZ napříč roky 2017 – 2021. Vertikální analýza nám ukáže, jakou měrou přispívají jednotlivé položky do celkového majetku.

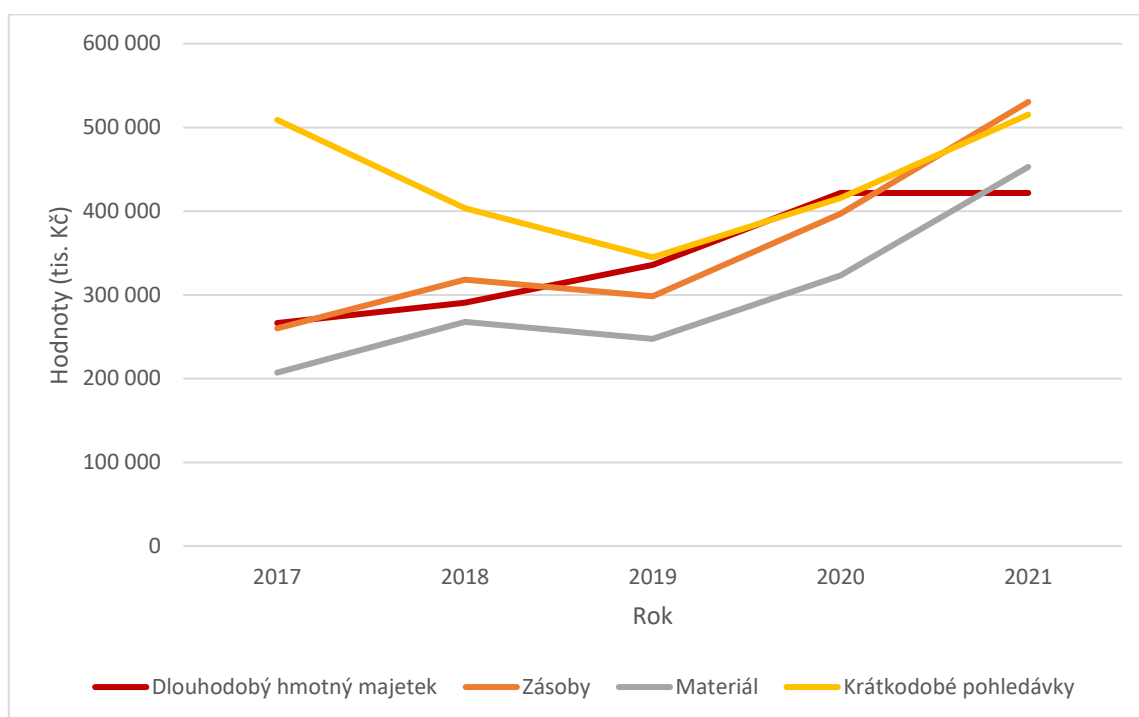
2.2.1.1 HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA

Výpočet horizontální analýzy provedeme v absolutním i v procentuálním vyjádření.

Tabulka 2 horizontální analýza aktiv IMI International s.r.o. 2017 – 2021.

V tis. Kč.*	Horizontální analýza absolutní			
	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021
Aktiva celkem	-13 172	162 578	186 920	361 480
Stálá aktiva	27 078	44 656	85 681	62 327
Dlouhodobý nehmotný majetek	2 674	-335	-289	-1 662
Dlouhodobý hmotný majetek	24 404	44 991	85 970	0
Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0
Oběžná aktiva	-39 463	108 854	98 906	294 835
Zásoby	58 227	-19 996	98 688	133 494
Materiál	60 517	-20 113	75 739	129 535
Nedokončená výroba	-6 450	1 299	14 300	6 099
Výrobky	4 361	-2 323	6 650	-7 609
Zboží	-201	1 140	2 000	5 469
Pohledávky	-105 890	-59 035	76 891	102 937
<i>Dlouhodobé pohledávky</i>	-346	-627	-66	9 513
<i>Krátkodobé pohledávky</i>	-105 544	-58 409	70 954	99 428
Krátkodobý finanční majetek	0	0	0	0
Peněžní prostředky	8 200	187 885	-76 673	58 404
Časové rozlišení aktiv	-787	9 068	2 233	4 418

(Zdroj: vlastní zpracování dle rozvahy společnosti IMI International s.r.o. z let 2017 – 2021.)



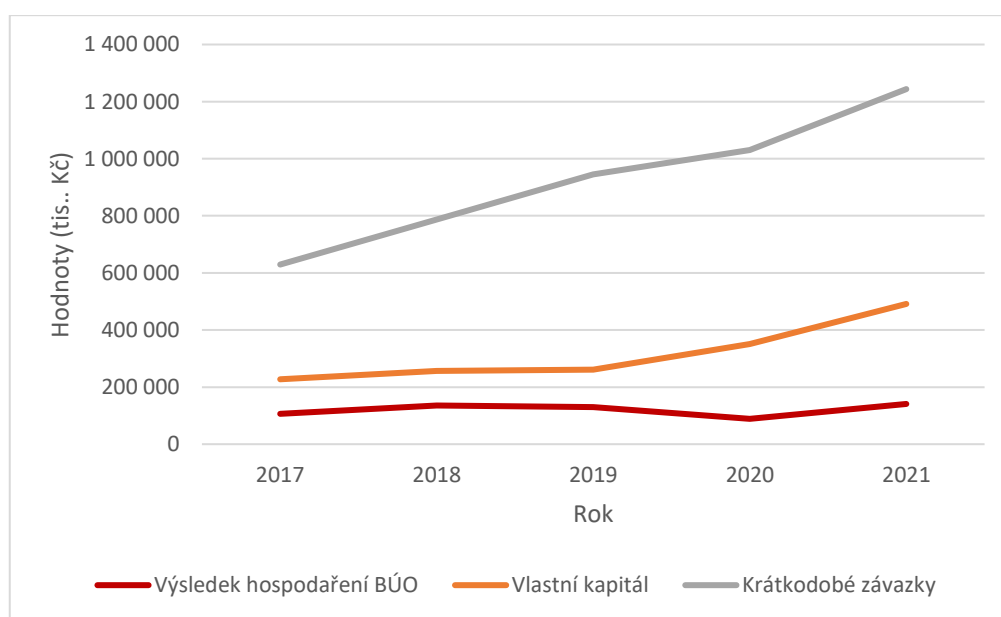
Graf 1 grafické znázornění vybraných položek z horizontální analýzy aktiv.
(Zdroj: vlastní zpracování.)

V tabulce 2 můžeme vidět meziroční vývoj celkových aktiv společnosti IMI International s.r.o.. Malý pokles můžeme zaznamenat z roce 2017 na rok 2018, kdy je hodnota klesla o necelá 3 %. Největší podíl na tom mají krátkodobé pohledávky v roce 2017. Tento propad byl v roce 2018 dorovnáán a dále již můžeme pozorovat rostoucí trend. Tento jev můžeme pozorovat i na grafickém zpracování tabulky. Největší vliv na růst mají právě položky oběžných aktiv, a to především právě krátkodobé pohledávky, zásoby a materiál. U krátkodobých pohledávek můžeme zaznamenat největší rozdíl mezi roky 2017 a 2018 kdy byl pokles o 32 %. Vliv na krátkodobé pohledávky mají především pohledávky z obchodních vztahů a ty závisejí na době splatnosti a platební morálce odběratelů. To budeme analyzovat v ukazateli doby obratu pohledávek.

Tabulka 3 horizontální analýza pasiv IMI International s.r.o. 2017 – 2021.

V tis. Kč.*	Horizontální analýza absolutní			
	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021
Pasiva celkem	-13 172	162 578	186 920	361 480
Vlastní kapitál	29 359	4 787	88 810	140 990
Základní kapitál	0	0	0	0
Ážio a kapitálové fondy	0	0	0	0
Fondy ze zisku	0	0	0	0
Výsledek hospodaření minulých let	-443	10 714	129 827	88 770
Výsledek hospodaření BÚO	29 802	-5 926	-40 978	52 180
Cizí zdroje	157 359	157 736	98 282	219 926
Rezervy	-369	-622	12 410	7 379
Závazky	157 728	158 358	85 472	212 947
<i>Dlouhodobé závazky</i>	0	0	0	0
<i>Krátkodobé závazky</i>	157 728	158 358	85 472	212 947
Časové rozlišení pasiv	110	55	228	164

(Zdroj: vlastní zpracování dle rozvahy společnosti IMI International s.r.o. z let 2017 – 2021.)



Graf 2 grafické znázornění vybraných položek z horizontální analýzy pasiv.
(Zdroj: vlastní zpracování.)

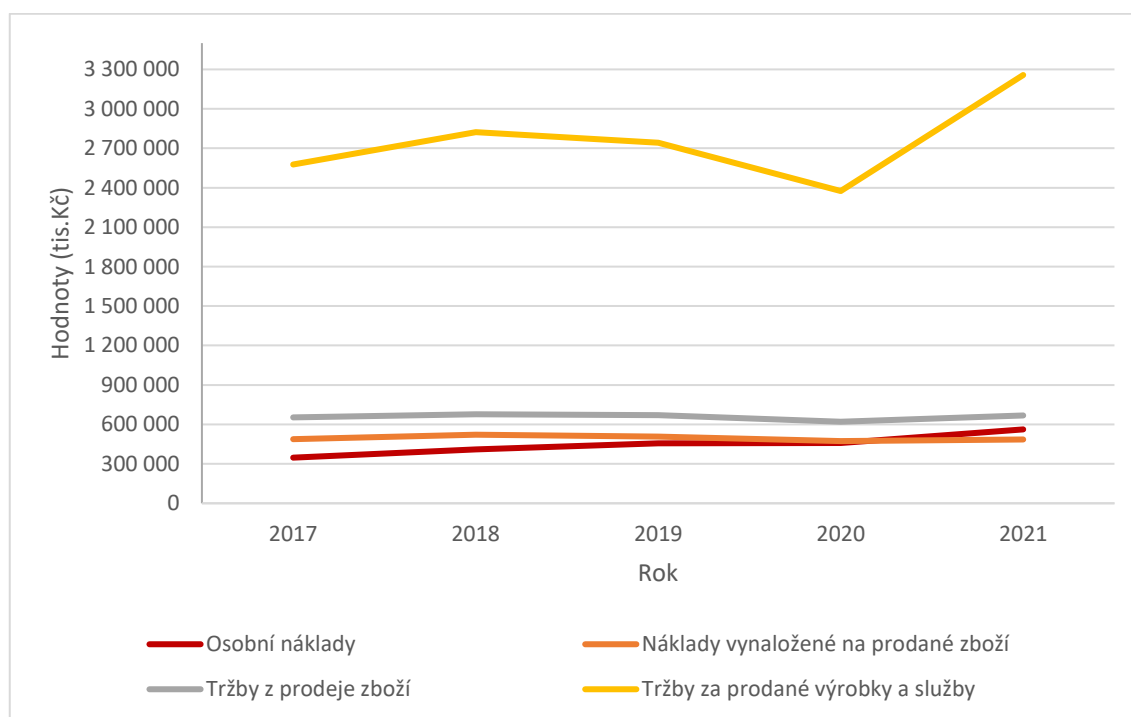
Celková pasiva jsou spjata s vývojem celkových aktiv. Růst aktiv znamená růst pasiv. Stejný rostoucí trend, který jsme sledovali při vývoji aktiv sledujeme i při vývoji pasiv. Pozorujeme i stejný, tří procentní, pokles, mezi roky 2017 a 2018. Největší podíl na vývoji pasiv mají

krátkodobé závazky, které mají rostoucí trend, kdy skokově narostly mezi roky 2017 až 2019 o 14 %. V grafu 2 můžeme vidět, že cizí zdroje nám tvoří primárně krátkodobé závazky.

Tabulka 4 horizontální analýza VZZ IMI International s.r.o. 2017 - 2021.

Položka v tis. Kč.	Horizontální analýza absolutní			
	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021
Tržby z prodeje zboží	23 871	-6 566	-50 422	47 805
Náklady vynaložené na prodané zboží	32 970	-14 558	-33 831	11 240
Obchodní marže	-9 099	7 992	-16 591	36 565
Výkony	269 884	-85 396	-419 000	930 085
Výkonová spotřeba	179 812	-178 530	-449 614	893 604
Přidaná hodnota	80 973	101 126	14 023	73 046
Osobní náklady	63 088	45 273	3 908	102 546
Tržby za prodané výrobky a služby	246 013	-78 830	-368 578	882 280
Provozní výsledek hospodaření	6 216	39 190	3 651	-97 794
Finanční výsledek hospodaření	34 771	-49 133	-57 048	165 554
Hospodářský výsledek před zdaněním	40 987	-9 944	-53 396	67 860
Hospodářský výsledek za účetní období (+/-)	29 802	-5 926	-40 978	52 180

(Zdroj: vlastní zpracování dle VZZ společnosti IMI International s.r.o. z let 2017 – 2021.)



Graf 3 vývoj tržeb a nákladů v VZZ IMI International s.r.o. 2017 – 2021.

(Zdroj: vlastní zpracování.)

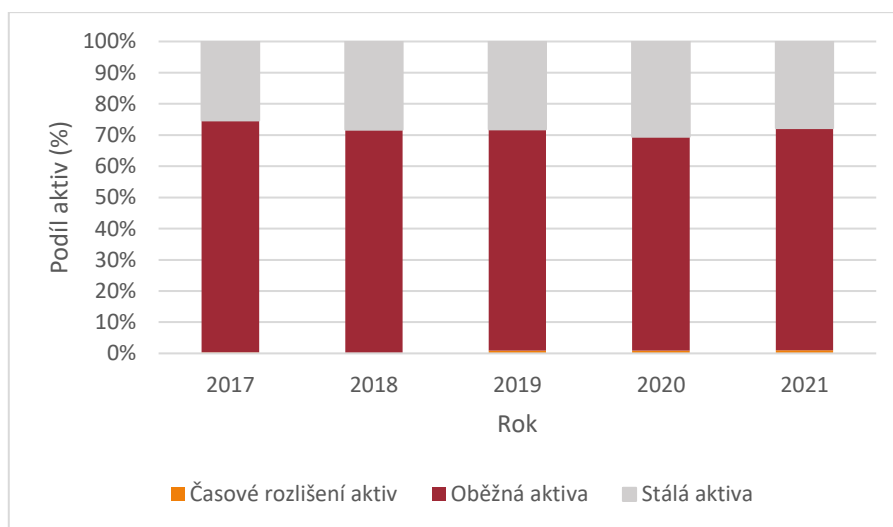
2.2.1.2 VERTIKÁLNÍ ANALÝZA

Pomocí vertikální analýzy aktiv vyjádříme procentuální podíl položek k celkové výši aktiv.

Tabulka 5 vertikální analýza aktiv IMI International s.r.o. 2017 – 2021.

V tis. Kč.*	Vertikální analýza v procentech				
	2017	2018	2019	2020	2021
Aktiva celkem	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	200,00%
Stálá aktiva	25,34%	28,25%	28,15%	30,52%	34,98%
Dlouhodobý nehmotný majetek	0,18%	0,44%	0,36%	0,29%	0,17%
Dlouhodobý hmotný majetek	25,16%	27,81%	27,79%	30,23%	30,23%
Dlouhodobý finanční majetek	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Oběžná aktiva	74,40%	71,56%	70,94%	68,53%	89,66%
Zásoby	24,56%	30,44%	24,69%	28,45%	38,02%
Materiál	19,56%	25,60%	20,49%	23,17%	32,46%
Nedokončená výroba	2,68%	2,10%	1,92%	2,69%	3,13%
Výrobky	0,24%	0,66%	0,38%	0,81%	0,26%
Zboží	2,07%	2,08%	1,89%	1,78%	2,18%
Pohledávky	49,15%	39,64%	29,42%	30,99%	38,37%
<i>Dlouhodobé pohledávky</i>	1,09%	1,07%	0,88%	0,75%	1,44%
<i>Krátkodobé pohledávky</i>	48,06%	38,57%	28,54%	29,81%	36,93%
Krátkodobý finanční majetek	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Peněžní prostředky	0,69%	1,48%	16,83%	9,08%	13,27%
Časové rozlišení aktiv	0,26%	0,19%	0,91%	0,95%	1,27%

(Zdroj: vlastní zpracování dle rozvahy společnosti IMI International s.r.o. z let 2017 – 2021.)



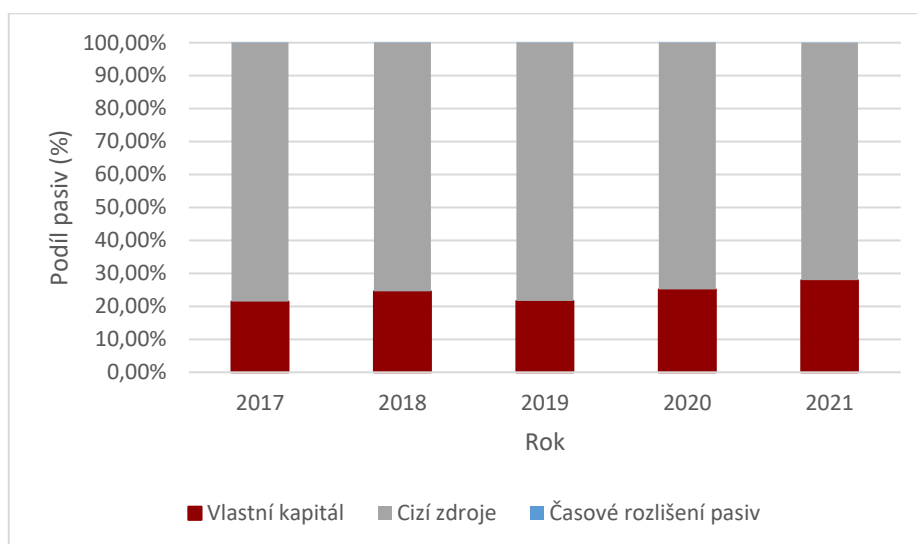
Graf 4 vertikální analýza aktiv.

(Zdroj: vlastní zpracování dle rozvahy společnosti IMI International s.r.o. z let 2017 – 2021.)

Tabulka 6 vertikální analýza pasiv IMI International s.r.o.

V tis. Kč.*	Vertikální analýza v procentech				
	2017	2018	2019	2020	2021
Pasiva celkem	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	125,91%
Vlastní kapitál	21,47%	24,55%	21,65%	25,11%	35,22%
Základní kapitál	10,31%	10,44%	9,04%	7,83%	7,83%
Ážio a kapitálové fondy	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Fondy ze zisku	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Výsledek hospodaření minulých let	1,16%	1,13%	1,86%	10,92%	17,28%
Výsledek hospodaření BÚO	10,00%	12,98%	10,74%	6,37%	10,11%
Cizí zdroje	59,61%	75,41%	78,32%	74,87%	90,63%
Rezervy	0,18%	0,15%	0,08%	0,96%	1,48%
Závazky	59,43%	75,26%	78,24%	73,89%	89,15%
Dlouhodobé závazky	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Krátkodobé závazky	59,43%	75,26%	78,24%	73,89%	89,15%
Časové rozlišení pasiv	0,02%	0,04%	0,04%	0,05%	0,06%

(Zdroj: vlastní zpracování dle rozvahy společnosti IMI International s.r.o. z let 2017 – 2021.)



Graf 5 vertikální analýza pasiv.

(Zdroj: vlastní zpracování dle rozvahy společnosti IMI International s.r.o. z let 2017 – 2021.)

2.2.2 ANALÝZA ROZDÍLOVÝCH UKAZATELŮ

Čistý pracovní kapitál

Pro výpočet použijeme manažerský způsob. Z manažerského pohledu je potřeba mít co nejvyšší pracovní kapitál, protože i po úhradě všech svých závazků bude moci firma pokračovat se své činnosti.

Dosadíme hodnoty do rovnice 1, viz tabulka 7.

Tabulka 7 čistý pracovní kapitál IMI International 2017 – 2021.

rok	2017	2018	2019	2020	2021
ČPK (v tis. Kč)	158 508	-38 683	-88 187	-74 753	7 135

(Zdroj: vlastní zpracování dle rozvahy společnosti IMI International s.r.o. z let 2017 – 2021.)

Záporné hodnoty značí, že měla společnost v těchto letech přebytek krátkodobých závazků nad svými oběžnými aktivy. Musela tak své závazky hradit jinými druhy aktiv nebo z dostupných rezerv z minulých let. Naopak v roce 2017, kdy společnost měla nejvyšší ČPK měla dostatek volného kapitálu i po uhrazení svých krátkodobých závazků.

Čisté pohotové prostředky

Řeším problém likvidity ČPK, ČPP totiž neobsahuje málo likvidní položky. Při přísnějším způsobu výpočtu, který použijeme, zahrneme pouze hotovost s peníze na účtech jako pohotové peněžní prostředky. Jako okamžité splatné závazky budeme počítat všechny závazky, jejichž doba splatnosti je k aktuálnímu datu a starší [10].

Výsledky po dosazení hodnot rozvah do obecného vzorce ČPP, najdeme v tabulce 8.

Tabulka 8 čistý pohotové prostředky IMI International 2017 – 2021.

rok	2017	2018	2019	2020	2021
ČPP (v tis. Kč)	-621 957	-771 485	-741 958	-904 103	-1 058 646

(Zdroj: vlastní zpracování dle rozvahy společnosti IMI International s.r.o. z let 2017 – 2021.)

Ve všech letech je tento ukazatel záporný, můžeme tedy říci, že společnost disponuje velmi malým množstvím pohotových prostředků (likvidních prostředků). Ukazatel má dlouhodobě spíše klesající trend a podnik by nemusel být schopný včas splácet své okamžitě splatné závazky. Nicméně je důležité být opatrní při analyzování tohoto ukazatele, protože je velmi snadno manipulovatelný vzhledem k datu splatnosti závazků.

Čistý peněžní majetek

Počítá se podobně jako ČPK, ale z oběžných aktiv vynecháme zásoby, jelikož se jedná o nejméně likvidní část. Kromě zásob se zpravidla vylučují i nelikvidní pohledávky.

Výsledky najdeme v tabulce 9.

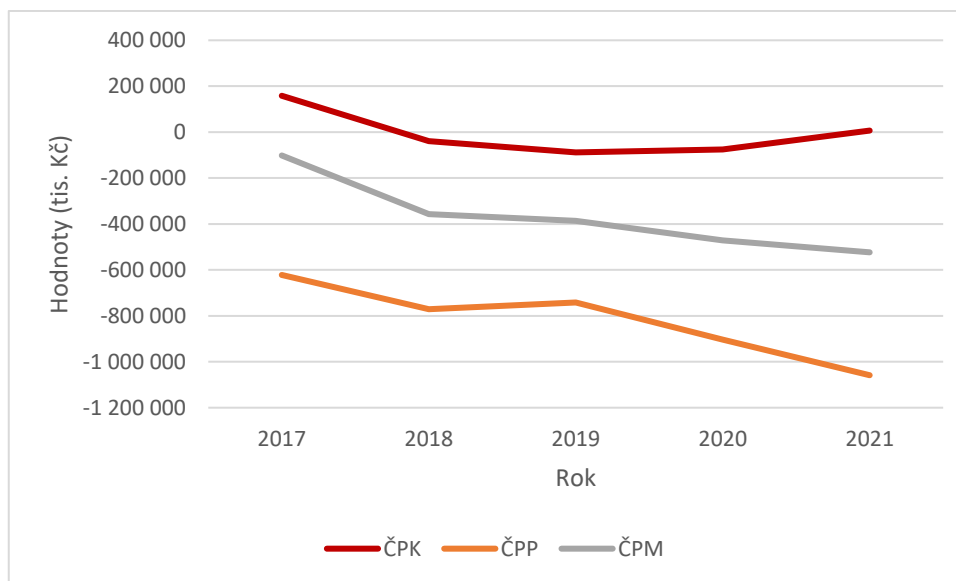
Tabulka 9 čistý peněžní majetek IMI International 2017 – 2021.

rok	2017	2018	2019	2020	2021
ČPM (v tis. Kč)	-101 551	-356 969	-386 477	-471 731	-523 337

(Zdroj: vlastní zpracování dle rozvahy společnosti IMI International s.r.o. z let 2017 – 2021.)

Ve všech letech vykazuje podnik záporné hodnoty ČPM, od roku 2017 s postupně klesajícím trendem.

Všechny rozdílové ukazatele můžeme porovnat spolu v grafu 6, viz níže.



Graf 6 rozdílové ukazatele IMI International s.r.o. 2017 - 2021.
(Zdroj: vlastní zpracování z tabulek 7,8, 9.)

2.2.3 ANALÝZA POMĚROVÝCH UKAZATELŮ

V této části si ukážeme obecné vzorce všech poměrových ukazatelů a po vypočtení hodnot si ukazatele zhodnotíme. Jsou jimi ukazatele likvidity, rentability, aktivity, zadluženosti a provozní ukazatele.

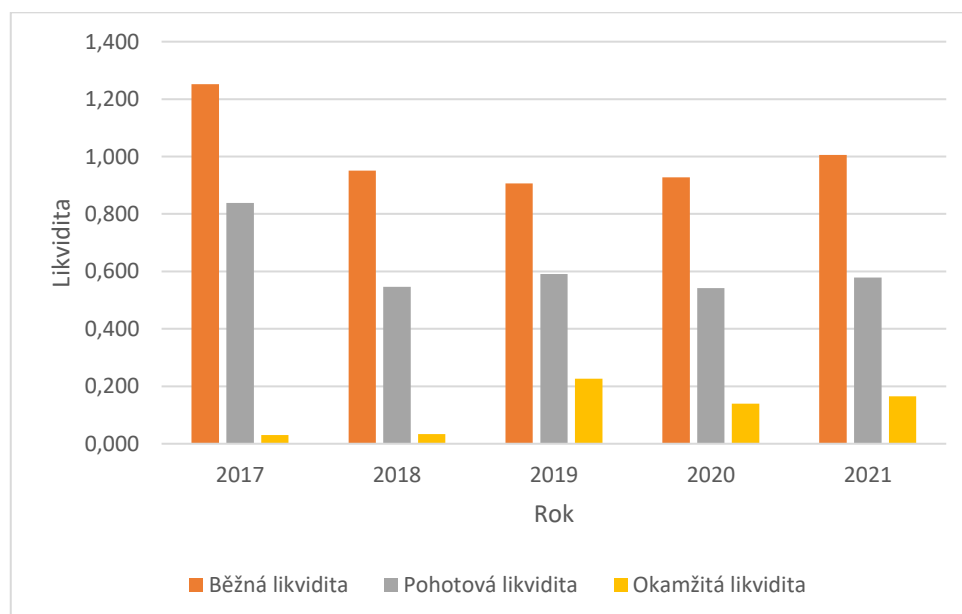
2.2.3.1 UKAZATELE LIKVIDITY

Hodnoty z rozvahy pro roky 2017 – 2021 dosadíme do výše uvedených obecných rovnic pro výpočet likvidity. Výsledné hodnoty jsou zapsány do tabulky 10.

Tabulka 10 hodnoty pro tři stupně likvidity IMI International s.r.o. 2017 – 2021.

rok	2017	2018	2019	2020	2021
Běžná likvidita	1,252	0,951	0,907	0,927	1,006
Pohotová likvidita	0,839	0,546	0,591	0,542	0,579
Okamžitá likvidita	0,030	0,034	0,226	0,139	0,165

(Zdroj: vlastní zpracování dle rozvahy společnosti IMI International s.r.o. z let 2017 – 2021.)



Graf 7 Likvidity IMI International s.r.o. 2017 - 2021.

(Zdroj: vlastní zpracování z tabulky 10.)

Jak můžeme vidět v grafu 7, v žádném roce nedosahuje společnost ani doporučené hodnoty. Pro společnost by bylo ideální, držet hodnoty běžné likvidity okolo oborové hodnoty a nedostávat se výrazně pod tuto hodnotu, jak tomu bylo v roce 2019.

Opět můžeme z grafu 7 vyčíst negativní vývoj pohotovové likvidity v roce 2018, kdy je velmi nízko pod doporučenou hodnotou. Vypovídá to o nadměrné váze zásob ve společnosti.

V grafu také vidíme vývoj okamžité likvidity, v letech 2017 – 2018 se nachází velmi pod doporučenou hodnotu 0,2. Svědčí to o neschopnosti společnosti hradit své krátkodobé závazky. V roce 2019 má ideální hodnotu, v tomto roce byly vyšší oběžná aktiva a nižší krátkodobé pohledávky. V tomto trendu by měla společnost držet svá okamžitá aktiva.

2.2.3.2 UKAZATELE RENTABILITY

V této části provedeme výpočet pro vybrané ukazatele rentability a zhodnotíme dosažené výsledky.

(i) Rentabilita vloženého kapitálu ROI

Tabulka 11 hodnoty ukazatele ROI IMI International s.r.o. 2017 – 2021.

rok	2017	2018	2019	2020	2021
ROI (%)	24,66	52,47	49,37	24,38	27,49

(Zdroj: vlastní zpracování s užitím hodnot z rozvahy společnosti IMI International s.r.o.)

Společnost má velmi dobrý výsledek rentability investic ve všech letech. Každý rok zaznamenává výnos ze svých investic. Trend má kolísavý a nejlepšího výsledku dosáhla v roce 2018, kdy měla nad 50% návratnost. Poté je trend klesající.

(ii) Rentabilita aktiv ROA

Tento ukazatel je důležitý hlavně pro finanční ředitele, kteří ho používají jako doplňkový ukazatel. Je potřeba dbát na to, jak tento ukazatel interpretujeme, je nutné znát způsoby financování společnosti.

Tabulka 12 hodnoty ukazatele ROA IMI International s.r.o. 2017 – 2021.

rok	2017	2018	2019	2020	2021
ROA (%)	10,00	12,98	10,74	6,37	8,03

(Zdroj: vlastní zpracování s užitím hodnot z rozvahy společnosti IMI International s.r.o..)

Podnik zaznamenává velmi dobrý výsledek návratnosti celkových investovaných aktiv. Průměr hodnot za všechny roky je lehce nad 10 %, zaznamenává jen lehce klesající trend od roku 2018.

(iii) Rentabilita vlastního kapitálu ROE

Tento ukazatel je klíčový pro akcionáře (*shareholder*), společníky a další investory. Zjišťují, jak zda je jejich investice zisková.

Tabulka 13 hodnoty ukazatele ROE IMI International s.r.o. 2017 – 2021.

rok	2017	2018	2019	2020	2021
ROE (%)	46,58	52,86	49,63	25,35	28,70

(Zdroj: vlastní zpracování s užitím hodnot z rozvahy společnosti IMI International s.r.o..)

Můžeme vidět, že hodnoty ROE jsou vyšší než hodnoty ROA díky kladného působení finanční páky. Tedy, podnik pracuje efektivně s cizím kapitálem. Hodnoty jsou v letech 2017 – 2019 velmi příznivé a drží se okolo 49 %. V roce 2021 zaznamenali signifikantní pokles, na tento pokles měla negativní vliv probíhající pandemie Covid-19.

(iv) Rentabilita tržeb ROS

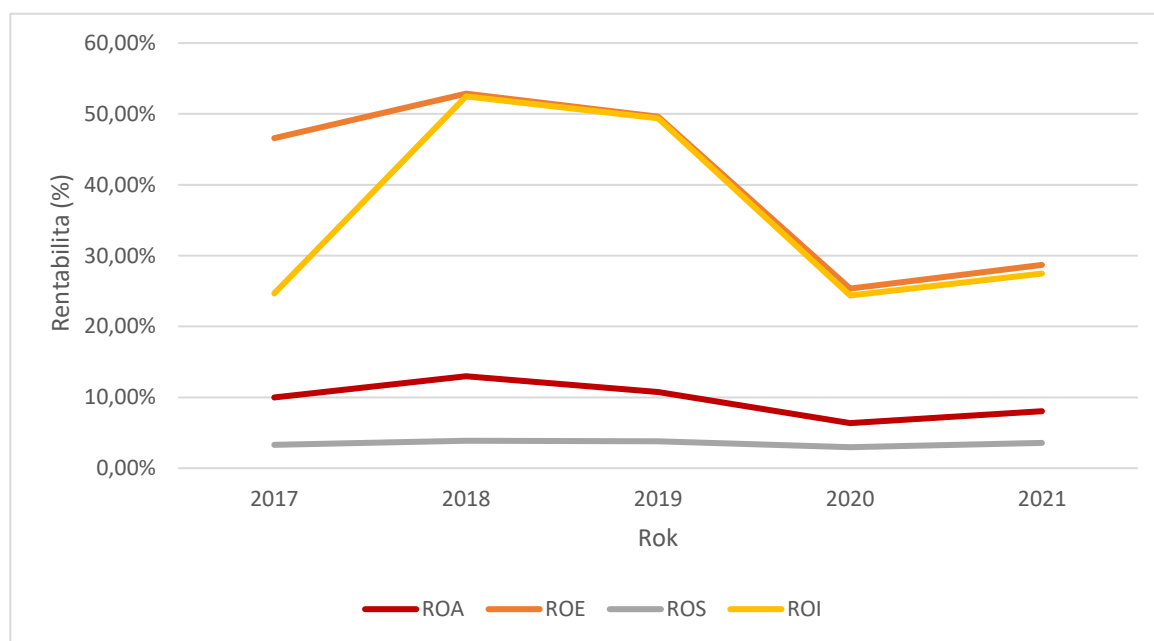
Ukazuje nám, kolik jednotek čistého zisku připadne na jednotku tržeb. Pro tento případ využijeme do čitatele opět EAT.

Tabulka 14 hodnoty ukazatele ROS IMI International s.r.o. 2017 – 2021.

rok	2017	2018	2019	2020	2021
ROS (%)	3,28	3,88	3,80	2,97	3,59

(Zdroj: vlastní zpracování s užitím hodnot z rozvahy společnosti IMI International s.r.o..)

Hodnoty ukazatele ROS kolísají okolo 6 %, ale mají spíše klesající trend. Ideální je hodnota nad 6 %, tedy z každé sto koruny tržeb plyne šest korun čistého zisku. V letech 2018 a 2019 dosahovala společnost nejlepších hodnot, které později značně poklesly, kvůli zvýšeným nákladům. Zvýšené náklady byly zapříčiněny probíhající pandemií Covid – 19.



Graf 8 ukazatele rentability IMI International s.r.o. 2017 – 2021.

(Zdroj: vlastní zpracování na základě hodnot z tabulek 11, 12, 13, 14.)

V grafu 8 můžeme vidět podobnosti vývoje grafů, je to způsobeno tím, že všechny zobrazené ukazatele jsou závislé na vývoji výsledku hospodaření v běžném účetním období.

2.2.3.3 UKAZATELE AKTIVITY

V této části vypočítáme ukazatele, které sledují, jak efektivně podnik využívá svá aktiva (majetek). Provedeme výpočet a analýzu obratu celkových aktiv, obratu stálých aktiv a obratu zásob.

Ve všech třech případech dosazujeme za tržby součet položek *tržby z prodeje zboží, tržby za prodané výrobky a služby*. Tyto položky nalezneme ve výkazu zisku a ztrát.

Tabulka 15 hodnoty obratu celkových aktiv, obratu stálých aktiv, obratu zásob IMI International s.r.o. 2017 – 2021.

rok	2017	2018	2019	2020	2021
Obrat celkových aktiv	3,05	3,35	2,83	2,15	2,23
Obrat stálých aktiv	12,04	11,85	10,04	7,04	8,04
Obrat zásob	12,42	10,99	11,45	7,54	7,40

(Zdroj: vlastní zpracování s užitím hodnot z rozvahy a z VZZ společnosti IMI International s.r.o..)

V tabulce 15 můžeme vidět, že **obrat celkových aktiv** se pohybuje okolo vyšší hranice doporučené hodnoty, která je 3, průměrně dosahuje hodnoty 2,96, tedy drží se na velmi dobrých hodnotách. U **obratu stálých aktiv** požadujeme hodnoty vyšší než u obratu celkových aktiv, což, jak vidíme v tabulce 15, podnik splňuje. Nižší hodnoty by znamenaly pro vedení podniku omezit investice do dlouhodobého majetku. Hodnoty jsou po celou sledovanou dobu více jak třikrát vyšší. Hodnoty **obratu zásob** by měli mít klesající trend, což podnik splňuje. Je žádoucí mít spíše nižší dobu obratu zásob, což snižuje náklady na zásoby.

Nyní provedeme výpočet a analýzu doby obratu zásob, doby obratu pohledávek a doby obratu závazků.

Tabulka 16 hodnoty dob obratu zásob, pohledávek, závazků IMI International s.r.o. 2017 – 2021.

rok	2017	2018	2019	2020	2021
doba obratu zásob (dny)	87,81	76,98	90,38	114,91	114,73
doba obratu pohledávek (dny)	58,01	42,64	37,48	51,97	49,10
doba obratu závazků (dny)	70,14	80,96	99,68	123,90	114,07

(Zdroj: vlastní zpracování s užitím hodnot z rozvahy a z VZZ společnosti IMI International s.r.o..)

Doba obratu zásob by měla mít klesající charakter. Což podnik od roku 2018 nespĺňuje. Znamená to, že trvá delší dobu, mezi tím, kdy podnik nakoupí zásoby a kdy dojde k jejich spotřebě či prodeji. Je potřeba zajistit, aby byly zásoby drženy v podniku, co nejkratší možnou dobu.

Doba obratu pohledávek vyjadřuje, jak dlouho trvá zákazníkům, než nám zaplatí, a naopak **doba obratu závazků** ukazuje počet dnů, který trvá společnosti, než uhradí své závazky. Pro podnik je ideální mít dobu obratu pohledávek nižší než dobu obratu závazků, což společnost má. Dokonce se tento rozdíl každý rok mírně zvětšuje. To je pro podnik velice dobré.

2.2.3.4 UKAZATELE ZADLUŽENOSTI

Provedeme výpočet a hodnocení zadluženosti společnosti.

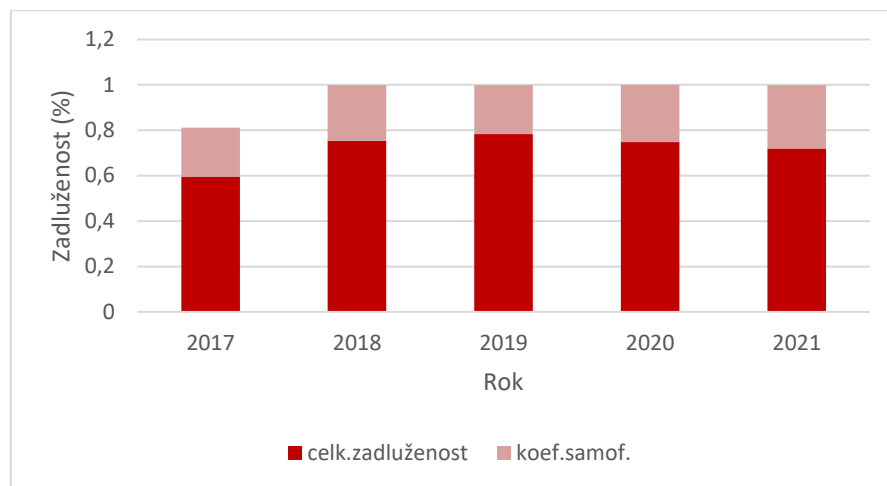
Tabulka 17 hodnoty celkové zadluženosti, koeficientu samofinancování IMI International s.r.o. 2017 - 2021.

rok	2017	2018	2019	2020	2021
celková zadluženost (%)	59,61	75,41	78,32	74,87	71,98
koef. samofinancování (%)	21,47	24,55	21,65	25,11	27,96

(Zdroj: vlastní zpracování s užitím hodnot z rozvahy společnosti IMI International s.r.o.).

Jak můžeme vidět i z tvaru obecných vzorců i z údajů z tabulky 17, tyto dva ukazatele zadluženosti se navzájem doplňují. Součet těchto ukazatelů v jednotlivých letech je roven 1 (v našem případě skoro 1, z důvodu zaokrouhlování).

V tabulce 17 můžeme vidět, že zadluženost firmy je vysoká a od roku 2018 se pohybuje nad 70 %, což může být pro firmu rizikové. V roce 2017 dosahovala celková zadluženost ideální hodnoty pro společnost. V ideálním případě by bylo pro společnost dobré držet svoji celkovou zadluženost pod 70 %.



Graf 9 znázornění celkové zadluženosti a koeficientu samofinancování IMI International s.r.o. 2017 – 2021.

(Zdroj: vlastní zpracování na základě tabulky 17.)

Tabulka 18 hodnoty doby splácení dluhů IMI International s.r.o. 2017 – 2021.

rok	2017	2018	2019	2020	2021
doba splácení dluhů (let)	58,66	3,52	6,59	11,38	12,45

(Zdroj: vlastní zpracování s užitím hodnot z rozvahy a výkazu cash flow společnosti IMI International s.r.o..)

V roce 2017 můžeme vidět velký výkyv z důvodu poměrně nízkého provozního cash flow v tom roce. Můžeme vidět, že se jedná o jednorázový výkyv, který se již v následujících letech srovnal. Oborový průměr průmyslu jsou 4 roky, kterých podnik dosahuje v roce 2017 a 2018. Roky 2019 jsou již výrazně nad oborovým průměrem a mají rostoucí trend.

Tabulka 19 hodnoty úrokového krytí IMI International s.r.o. 2017 - 2021.

rok	2017	2018	2019	2020	2021
Úrokové krytí	9,54	10,85	5,66	3,20	6,08

(Zdroj: vlastní zpracování s užitím hodnot z rozvahy a výkazu cash flow společnosti IMI International s.r.o..)

Ideální hodnota se uvádí okolo 5, dobře fungující podniky mají hodnotu mezi 6 – 8. Toto náš podnik splňuje a až na rok 2020, kdy došlo k většímu propadu, má hodnoty velmi uspokojivé.

2.2.3.5 PROVOZNÍ UKAZATELE

(i) Produktivita z přidané hodnoty:

Tabulka 20 hodnoty produktivity z přidané hodnoty IMI International s.r.o. 2017 – 2021.

rok	2017	2018	2019	2020	2021
Produk. z přidané hodnoty (tis. Kč)	2157,19	2193,17	1842,79	1679,84	1825,35

(Zdroj: vlastní zpracování s užitím hodnot z rozvahy a z VZZ společnosti IMI International s.r.o.)

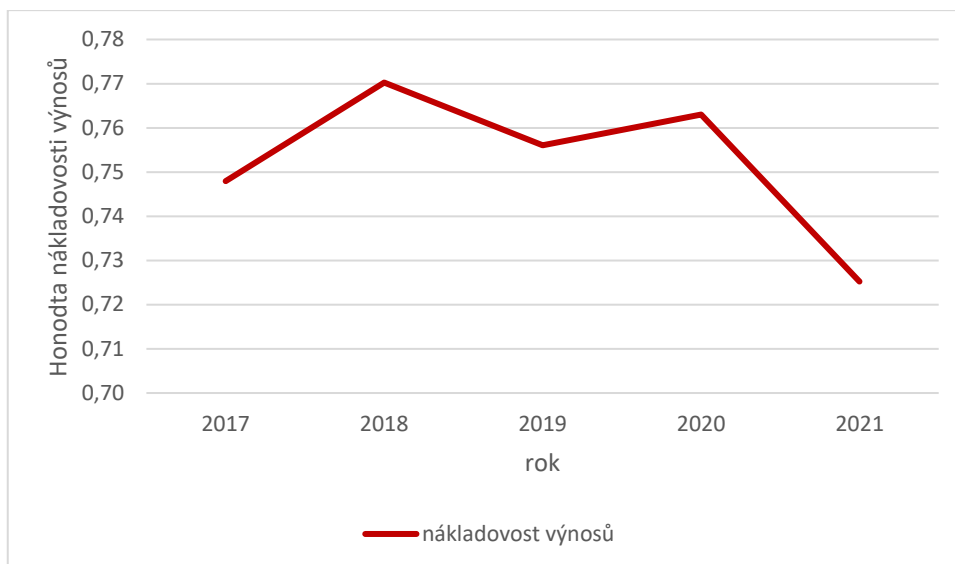
Produktivita z přidané hodnoty závisí především na počtu zaměstnanců. Tento ukazatel by měl průběžně růst, což společnost nespĺňuje v roce 2019, kdy došlo k meziročnímu poklesu. Je to způsobeno především velkým náborem nových zaměstnanců do nově přistavené výrobní haly výrobního závodu v Brně. Mezi lety 2018 a 2019 vzrostl počet zaměstnanců v IMI International s.r.o. o více jak 150 zaměstnanců.

(ii) Nákladovost výnosů:

Tabulka 21 hodnoty nákladovosti výnosů IMI International s.r.o. 2017 – 2021.

rok	2017	2018	2019	2020	2021
Nákladovost výnosů	0,75	0,77	0,76	0,76	0,73

(Zdroj: vlastní zpracování s užitím hodnot z VZZ společnosti IMI International s.r.o.)



Graf 10 vývoj nákladovosti výnosů IMI International s.r.o. 2017 – 2021.

(Zdroj: vlastní zpracování na základě tabulky 21.)

Vyjadřuje zatížení výnosů firmy celkovými náklady. Je doporučeno, aby hodnota tohoto ukazatele klesala. Což společnost splňuje od roku 2018, to můžeme detailněji vidět v grafu 10.

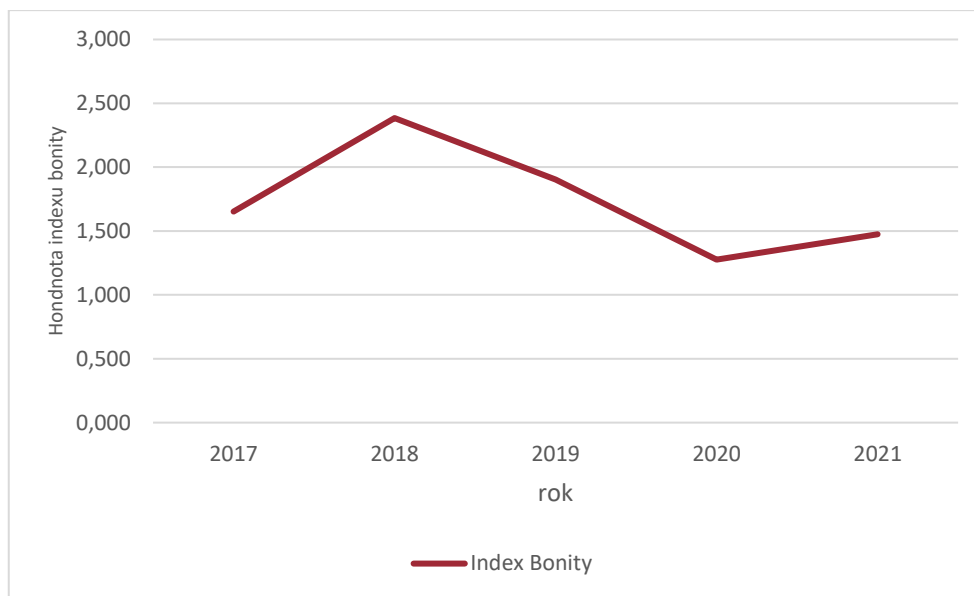
2.2.4 ANALÝZA SOUSTAV UKAZATELŮ

Pro zhodnocení celkové situace v podniku budeme používat analýzu soustavy ukazatelů, která zahrnuje index bonity, Altmanův index a index IN05.

Tabulka 22 hodnoty indexu bonity IMI International s.r.o. 2017 – 2021.

rok	2017	2018	2019	2020	2021
Index bonity	1,653	2,385	1,903	1,276	1,476

(Zdroj: vlastní zpracování s užitím hodnot z rozvahy, VZZ, cash-flow společnosti IMI International s.r.o.)



Graf 51 vývoj indexu bonity IMI International s.r.o. 2017 – 2021.

(Zdroj: vlastní zpracování na základě tabulky 22.)

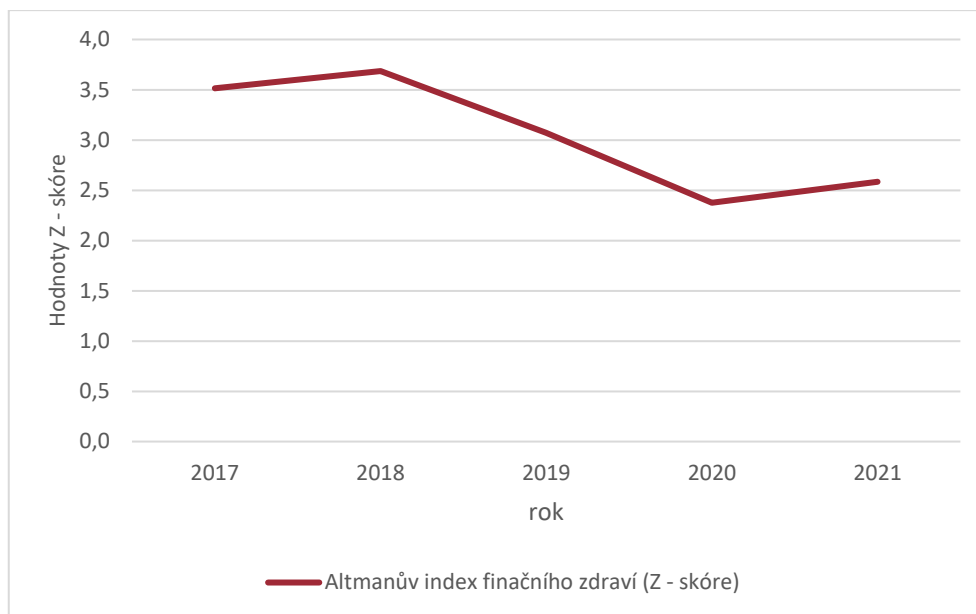
Společnost má hodnoty indexu bonity pohybující se v kategorie „dobrá“ a „velmi dobrá“ a to i v roce 2020, kdy je hodnota IB nejnižší za pět let. Společnost by se měla držet v rozmezí hodnoty 1,5-2. Index bonity je důležitým ukazatelem platební morálky společnosti, dodavatelé mají zájem na tomto indexu a solventnosti společnosti.

Altmanův index finančního zdraví (Z – skóre)

Tabulka 23 hodnoty Altmanova indexu finančního zdraví IMI International s.r.o. 2017 – 2021.

rok	2017	2018	2019	2020	2021
Z - skóre	3,515	3,686	3,073	2,376	2,584

(Zdroj: vlastní zpracování s užitím hodnot z rozvahy, VZZ společnosti IMI International s.r.o.)



Graf 62 vývoj Altmanova indexu finančního zdraví IMI International s.r.o. 2017 – 2021.

(Zdroj: vlastní zpracování na základě tabulky 23.)

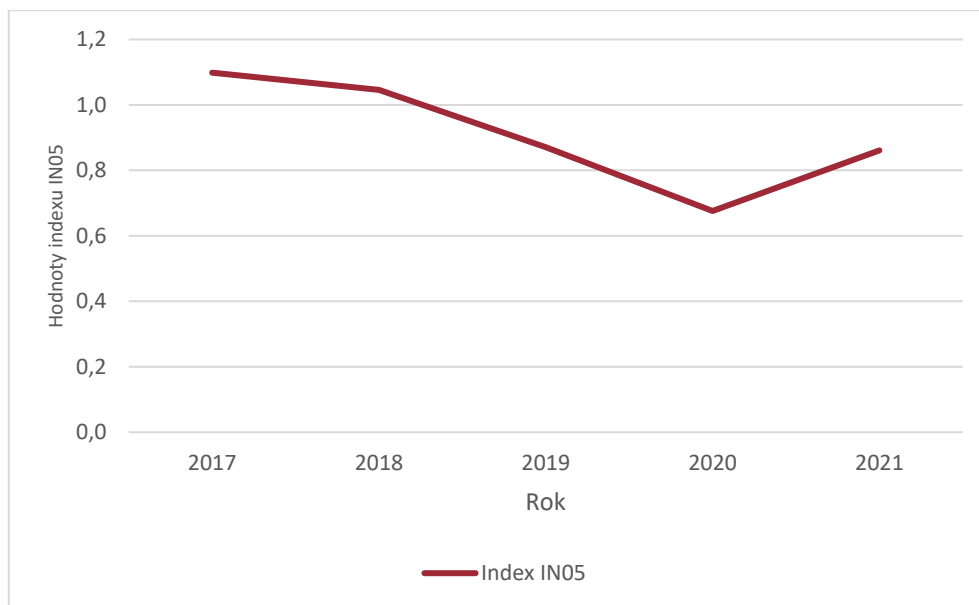
Hodnoty v letech 2017-2019 se pohybují nad $Z > 2,9$, tedy se v těchto letech podnik hodnotí podle Altmanova indexu finančního zdraví jako „finančně silný podnik“. V roce 2021 má hodnotu 2,376, což může znamenat, že podnik může mít určité finanční potíže. Podnik se nesmí dostat k nižším hodnotám, resp. pod 1,2. Což společnost splňuje za celé sledované období, kdy nejnižší hodnota je v roce 2020 a to 2,4.

Index IN05

Tabulka 24 hodnoty indexu IN05 IMI International s.r.o. 2017 - 2021.

rok	2017	2018	2019	2020	2021
Index IN05	1,10	1,05	0,87	0,67	0,86

(Zdroj: vlastní zpracování s užitím hodnot z rozvahy, VZZ společnosti IMI International s.r.o..)



Graf 73 vývoj indexu IN05 IMI International s.r.o. 2017 – 2021.

(Zdroj: vlastní zpracování na základě tabulky 24.)

Tento index se používá pro porovnání českých společností. Hodnoty nižší jak 0,9 se považují za kritické a podnik může mít finanční problémy, v těchto hodnotách se nachází podnik v letech 2019 a 2021. „Na vině“ jsou vysoké krátkodobé závazky v těchto letech, způsobené opožděnými dodávkami od dodavatelů, i z důvodu kolapsu lodní dopravy v Suezském průplavu na začátku roku 2021, který jen prohloubil již probíhající krizi pandemie Covid – 19. Společnost IMI International s.r.o. proto čekala s platbami, dokud zboží fyzicky nedorazí. Tato skutečnost je v současné době už vyřešená a IMI vykazuje zlepšení.

2.3 ANALÝZA VNĚJŠÍHO PROSTŘEDÍ

V této části provedeme analýzy hodnotící okolí společnosti IMI International s.r.o. Provedeme SLEPTE analýzu a Porterův model pěti sil.

2.3.1 SLEPTE ANALÝZA

Sociální prostředí

Společnost se dlouhodobě rozrůstá a nabírá více zaměstnanců. V roce 2017 měla přibližně 300 kměnových zaměstnanců, v roce 2021 přes 500. Tím se společnosti i razatně zvedají náklady na zaměstnance, odměny, firemní oděvy, příspěvky na závodní kantýnu a celkově náklady spojené s chodem kanceláře (energie, voda atd...).

Od 1.1.2021 došlo ke zrušení superhrubé mzdy, což mělo vliv na mzdy zaměstnanců a odvody společnosti.

Legislativní prostředí

Zatím co v roce 2020 byla minimální mzda 14 600Kč, zvýšila se v roce 2021 na 15 200Kč. Toto navýšení se vztahovalo i na všechny pobočky IMI International s.r.o..

Další důležité zákony, které se vztahují na IMI International s.r.o. jsou:

- (i) Zákon GDPR, nařízení Evropského parlamentu a rady EU č. 679/2016 o ochraně fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů a o nakládání s těmito údaji,
- (ii) zákon č. 262/2006 Sb., Zákoník práce ve znění pozdějších předpisů,
- (iii) zákon č. 586/1992 Sb., o dani z příjmů, stanovující výši daňové povinnosti,
- (iv) zákon č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích.

Ekonomické prostředí

V letech 2020 – 2021 měla na společnost velký ekonomický dopad probíhající pandemie Covid – 19. Průměrná inflace se v roce 2021 vyšplhala na 3,8 %, dle Českého statistického úřadu byla tak nejvyšší od roku 2008.

Zato míra nezaměstnanosti byla v roce 2021, dle dat EUROSTATU jedna z nejnižších v EU a pohybovala se okolo 3,1 %.

Politické prostředí

Po celé sledované období 2017 – 2021 byla první a druhá vláda premiéra Andreje Babiše a politické strany ANO. Prezidentem byl po celou tuto dobu Miloš Zeman.

Technologické prostředí

IMI International s.r.o. je strojírenská, automotive společnost, aby byla konkurenceschopná, musí držet krok s technologickým vývojem. V českém prostředí se začíná zavádět Průmysl 4.0, neboli čtvrtá průmyslová revoluce. S tím se pojí nejen robotizace, automatické, ale především digitalizace ve výrobě. To už se netýká pouze technologů, projektových manažerů, strojních inženýrů, ale především odborníků v oblasti IT, kyberbezpečnosti, programování atd. Tato průmyslová revoluce bude mít velký vliv na pracovní trh a jeho požadavky. Budou se tím měnit i požadavky zákazníků. Na tyto změny se musí společnost připravit.

Ekologické prostředí

V současné době se klade velký důraz na ekologii a udržitelnost. Společnost IMI International s.r.o., i v rámci CSR (*Corporate Social Responsibilities*), tedy společenské odpovědnosti korporací, se snaží minimalizovat negativní dopady na životní prostředí. Podporuje zaměstnance v dopravě MDH nebo na kole do zaměstnání, každoročně se účastní sázení stromů v oblasti okolí svých poboček, nepoužívá jednorázové plastové lahve a kelímky na pracovišti. Ke své výrobě, distribuci a odpadům spojeným s výrobou přistupuje ekologicky.

2.3.2 PORTERŮV MODEL PĚTI KONKURENČNÍCH SIL

Stávající konkurenti

Společnost IMI International s.r.o. je součástí nadnárodní korporace, která působí všude po světě. Díky svému finančnímu zázemí, historii, svým zdrojům a širokému portfoliu výrobků nemá společnost zásadní konkurenci. IMI International s.r.o. působí v potravinovém průmyslu, automobilovém průmyslu, energetice, v oboru medicínské technologie a mnoho dalších. Má tedy drobné konkurenty v jednotlivých odvětvích svého zájmu, ale žádného velkého konkurenta.

Potenciální noví konkurenti

Jak bylo řečeno výše, díky komplexnosti společnosti, širokému množství oborů, které společnost pokrývá, zde není vysoká reálná hrozba nových konkurentů. Potenciální hrozba by mohla být v rozšiřování portfolia a zvyšování své působnosti v dalších oborech již stávajících, drobnějších konkurentů IMI International s.r.o., respektive IMI plc.

Dodavatelé

Někteří dodavatelé jistě mají velkou vyjednávací sílu, jedná se převážně o dodavatele nerostných surovin, či velmi specifických, nedostatkových materiálů. V poslední době, jedním z nich byli dodavatelů polymerů. Plasty jsou z ropy a zemního plynu, jehož byl v posledních letech nedostatek a byl komplikovaný jeho nákup.

S dodavatelem obecně má IMI International s.r.o. dlouhé vztahy, které si udržuje. Ke svým dodavatelům je loajální a pracuje s nimi na partnerské úrovni.

Zákazníci

Zákazníci společnosti typicky nejsou fyzické osoby, koncoví zákazníci. Jedná se o společnosti, právnické osoby, distributory a další. Typickým zákazníkem IMI International s.r.o. jsou automobilky, např. Scania. Dalšími velkými zákazníky jsou firmy, které výrobky společnosti používají ve svých výrobcích, např. společnost Balluff. IMI International s.r.o. udržuje vztahy se svými zákazníky, je dlouhodobě spolehlivým a loajálním dodavatelem, který je schopný naplnit všechny požadavky zákazníka, je schopný dodávat ve velkém a bez výpadků, nesetkává se s problémem, že by je zákazníci opouštěli nebo přecházeli k jiným dodavatelům.

Substituty

Opět narážíme na fakt, který se prolíná v celém Porterově modelu, a to, že společnost IMI International s.r.o. má velkou výhodu v komplexnosti a rozsahu množství svých výrobků. Jednotlivé substituty pro některé běžné výrobky jsou možné, například pro těsnící o - kroužky a podobné výrobky, které jsou běžně k dostání. IMI má nicméně množství patentů a vlastních výrobků, například systém otvírání dveří vozidel hromadné dopravy, používaný u autobusů v celé ČR.

2.4 ANALÝZA VNITŘNÍHO PROSTŘEDÍ

Do analýzy vnitřního prostředí patří model „7S McKinsey“. 7S model obsahuje sedm klíčových faktorů organizace, soulad těchto faktorů přispívá k úspěšnosti podniku [14].

Těmito interními faktory jsou: strategie, struktura, systém řízení, styl (manažerské) práce, spolupracovníci, schopnosti, sdílené hodnoty [14].

Strategii, jako každé společnosti, slouží k udržení konkureční výhody. Strategii IMI International, s.r.o. je v kompetenci IMI plc., stanovuje ji představenstvo a výbor, ve spolupráci s nevýkonnými řediteli společnosti (*non-executive directors*).

Struktura podniku je maticová. To znamená, že je společnost rozdělena do divizí, dle typu výroby a v rámci těchto divizí má specializované pracovníky rozděleny do útvarů.

Systém a styl řízení společnosti je spíše demokratický, tedy zaměstnanci mají možnost se vyjadřovat k některým rozhodnutím, ale za finální rozhodnutí a výsledek zodpovídá manažer.

Hodnoty společnosti IMI International, s.r.o. jsou *partnerví a řešení problémů, vysoce výkonné produkty a spolehlivost*. Od toho se odvíjí i schopnosti a spolupracovníci, které společnost pohledává.

2.5 SWOT ANALÝZA

Vnitřní faktory

(i) Slabé stránky

Špatná, či nedostatečná komunikace napříč divizemi, snižující možnost vzájemné kooperace. Velmi větvená struktura vrcholového managementu, která je nepřehledná a opět brání v efektivní komunikaci a spolupráci.

(ii) Silné stránky

Dlouhodobá působnost na trhu, strategická poloha jednotlivých poboček IMI International s.ro., vlastní patenty, loajální zaměstnanci (nízká fluktuace

zaměstnanců), zázemí stabilní mezinárodní společnosti, stálí a spolehliví zákazníci, vůdčí pozice na trhu.

Vnější faktory

(iii) Hrozby

Válečný konflikt na Ukrajině. Pandemie Covid-19 a její případné opakování, zvýšení cen materiálů (ropa, zemní plyn atd.), růst ceny energií a dalších provozních nákladů, obdobný kolaps lodní dopravy v Suezském průplavu.

(iv) Příležitosti

Pokud válečný konflikt na Ukrajině způsobil jednu pozitivní věc, je to změna legislativy v zaměstnávání ukrajinských občanů na území ČR, která je nyní mnohem flexibilnější. IMI International s.r.o. zaměstnává ve své výrobě a skladu velké množství ukrajinských pracovníků a v tomto ohledu jí nová legislativa poskytuje příležitosti. V CTP v Modřicích, kde sídlí jedna z poboček IMI, je možnost k rozšiřování výrobních a skladových prostor, které společnost využívá. *Rebranding*, který začal v roce 2021, kdy se společnost vrací ke své původní obchodní značce Norgren, která je více známá zákazníkům a díky tomu je opět může lépe oslovovat.

3 HODNOCENÍ SITUACE SPOLEČNOSTI A VLASTNÍ NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ

Poslední kapitola této bakalářské práce je zaměřena na souhrnné zhodnocení finanční situace společnosti na základě provedené finanční analýzy v předchozí části. Tato část obsahuje i návrhy na zlepšení, které by mohly být přínosem pro společnost.

3.1 SOUHRNNÉ HODNOCENÍ

Ve většině důležitých ukazatelů dosahuje společnost průměrných hodnot pro svůj obor nebo se drží mírně nad touto úrovní. Dochází k minimálním negativním výkyvům. Tyto výkyvy jsou nejvíce znatelné v roce 2020, kdy byla společnost ovlivněna probíhající pandemií Covid – 19, která měla globálně velmi negativní dopad nejen na tento průmysl.

Při podrobnějším rozboru můžeme konstatovat, že IMI International, s.r.o. dosahuje velmi dobrých výsledků ukazatele rentability vloženého kapitálu ROI, tedy vždy má společnost návratnost svých investic. Hodnoty rentability vlastního kapitálu ROE jsou vyšší než hodnoty rentability aktiv ROA, to je způsobeno kladným působením finanční páky. Společnost tím zvyšuje výnos pro své vlastníky, což je velmi žádoucí.

Dále sledujeme pozitivní výsledky u vývoje ukazatele aktivity, to značí, že společnost dobře hospodaří se svými aktivy (majetkem). Pozitivní jsou i hodnoty produktivity z přidané hodnoty, kdy se společnost drží nad průměrem s hodnotou 1 940 tis. Kč za období 2017 - 2021.

Důležité je si analyzovat i analýzy soustav ukazatelů. Tyto analýzy mají za cíl pomoci jedné hodnoty vyjádřit finanční stav firmy. V této bakalářské práci jsme se zabývali indexem bonity, Altmanovým indexem finančního zdraví a Indexem IN05.

Index bonity se dlouhodobě drží v doporučeném rozmezí hodnot 1,5 - 2,0. Je tedy hodnocen jako "velmi dobrý". Což je pozitivní především pro *stakeholdery* zajímající se o solventnost společnosti.

Altmanův index neboli index důvěryhodnosti zdraví firmy se v letech 2017 – 2019 pohybuje nad hodnotou $Z > 2,9$, tedy se podnik v tomto období hodnotí podle Altmanova indexu

finančního zdraví jako „finančně silný podnik“. Což je důležité pro všechny stakeholdery, protože to předznamenává, že podnik bude dále fungovat na trhu a nesměruje k bankrotu.

Méně pozitivního výsledku zaznamenává český index IN05, který je kombinací bankrotního a bonitního modelu. Říká, že firmy s hodnotou IN05 nad 1,6 firma tvoří hodnotu. Na tuto hranici společnost v tomto období nedosahuje. Je to způsobeno vysokými krátkodobými závazky. Ty jsou způsobeny i z důvodu kolapsu lodní dopravy v Suezském průplavu na začátku roku 2021, který jen prohloubil již probíhající krizi pandemie Covid - 19. Tato skutečnost je v současné době už vyřešená a IMI vykazuje zlepšení.

Za spíše negativně se vyvíjející ukazatele bychom mohli považovat dobu obratu zásob, kde by měl mít ukazatel klesající trend, chceme, aby byly zásoby drženy v podniku po co nejkratší dobu, což se společnosti nedaří. Průměrná hodnota doby obratu zásob ve sledovaném období je skoro 97 dní. Musíme, ale vzít v úvahu, že se jedná o výrobní společnost, tedy tento čas zahrnuje i výrobní cyklus. Z hlediska cash flow je ale důležité mít hodnotu co nejnižší, protože tím méně zdrojů potřebujeme k financování zásob. Dalším takovým ukazatelem je celková zadluženost, která je mezi lety 2018 až 2021 pohybuje na 70 %, což je opravdu vysoká zadluženost a mohla by dostat společnost do problému s jejím splácením. Nicméně z jiných ukazatelů můžeme vyčíst, že solventnost je v pořádku. Tedy obava o nemožnosti splácení svých závazků zatím není aktuální.

Po rozboru jednotlivých ukazatelů z provedené finanční analýzy můžeme konstatovat, že se společnost IMI International s.r.o. nenachází v žádné tíživé situaci, není ohrožena bankrotem a nevykazuje žádná přímá rizika ohrožující její podnikání a budoucí růst. Společnost IMI International s.r.o. dosahuje dobrých výsledků pro své zákazníky, vedení, vlastníky, investory i zaměstnance.

Pouze pro zajímavost můžeme v rámci zhodnocení finanční situace společnosti doplnit srovnání s konkurencí. Pro srovnání byly vybráni tři hlavní konkurenti a jejich české pobočky, srovnatelné s IMI International, s.r.o. Tito konkurenti se zabývají stejným oborem podnikání a mají podobnou strukturu. Jelikož z těchto nadnárodních korporací využijeme k porovnání pouze jejich českou část, není srovnání úplně přesné a není na místě z něj vyvozovat významné závěry. Celé srovnání by bylo relevantní pouze na globální úrovni, kterou se ale tato bakalářská práce nezabývá.

Pro srovnání jsou vybrány společnosti Emerson, s.r.o. se sídlem v Mikulově, společnost Flowserve Czech Republic, s.r.o., se sídlem v Olomouci a společnost Metso Czech Republic, s.r.o. se sídlem v Přerově.

Tabulka 25 Srovnání s konkurencí

<i>Hodnoty k 31.12.2021</i>	Obrat [USD]	Zisková marže [%]	Zisk před zdaněním [USD]
Emerson, s.r.o.	76 302	4,08	3 114
Flowserve Czech Republic, s.r.o.	6 956 312	3,52	5 475
Metso Czech Republic, s.r.o.	61 263	3,62	2 217
IMI International, s.r.o.	182 119	4,43	8 070

(Zdroj: vlastní zpracování s užitím hodnot z databáze Orbis Europe.)

V tabulce 25 můžeme vidět, že je jen obtížné navzájem relevantně společnosti porovnat, protože se jedná jen o parciální údaje. Společnost Flowserve vykazuje velmi vysoký obrat oproti konkurentům. Porovnatelným ukazatelem je zisková marže, kde jsou společnosti na podobné úrovni, a můžeme konstatovat, že v rámci tohoto ukazatele IMI International, s.r.o. lehce převažuje své konkurenty.

3.2 NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ

Při výkladu výsledků provedených analýz se objevily následující nedostatky:

- nízké hodnoty likvidity
- vysoká doba obratu zásob

Pro tyto nedostatky jsou níže uvedeny možnosti na zlepšení, doplněny o další návrhy na zlepšení finanční situace podniku:

- čerpání dotací Evropské unie
- robotizace a automatizace
- využití umělé inteligence

Společnost má **problém s nízkou likviditou** ve všech třech vypočtených ukazatelích. Je potřeba se zaměřit na řešení této situace, protože likvidita je hlavním ukazatelem solventnosti společnosti. To, že společnost nedosahuje v několika letech běžné likvidity ani 1, znamená, že není schopna pokrýt svými oběžnými aktivy ani své krátkodobé závazky. Protože všechny tři ukazatele likvidity, běžná, okamžitá a pohotová se pohybují pod doporučenými hodnotami, můžeme se domnívat, že problém bude nejspíše ve vysokých krátkodobých závazcích. V horizontální analýze můžeme vidět, že společnosti každoročně rostou krátkodobé závazky. Nejvíce se jedná o závazky z obchodních vztahů. Možným důvodem pro nepříznivý vývoj likvidity je i fakt, že majoritní vliv na ukazatele má výrobní jednotka společnosti, IMI Precision Engineering, která sama o sobě nemá marži na prodaných výrobcích, to zajišťují obchodní jednotky. I když tedy ukazatel nedosahuje doporučených hodnot, je potřeba ho interpretovat a chápat v celkovém kontextu společnosti IMI plc. Možným zlepšením této situace by bylo vyžadovat dřívější platby od odběratelů a striktně hlídat dodržení dob splatnosti. A zároveň natahovat platební dobu dodavatelům nebo lépe, mít předem sjednanou prodlouženou dobu splatnosti.

K tomuto se váže i problém s vysokou dobou obratu zásob.

Doba obratu zásob by měla vykazovat klesající trend, to pro námi sledované období, společnost nesplňuje od roku 2018. Pro společnost je výhodnější nižší doba, po kterou jsou zásoby v podniku vázány. S růstem zásob totiž rostou i náklady na ně. Zároveň nižší doba obratu zásob by pomohla s problémem k celkové likviditě společnosti. Peněžní prostředky by tak nebyly zbytečně dlouho drženy v podobě zásob. Velký podíl na vysoké době obratu zásob má skutečnost, že jsou požadovány krátké doby dodání výrobků, ale naopak jsou dlouhé doby dodání materiálu. Kvůli špatné předpověditelnosti poptávky, musí mít společnost velké zásoby, aby zvládla plnit požadovanou dobu dodání.

Vysokou dobu obratu zásob má společnost i z důvodu, že většina jejich dodavatelů nepochází z Evropy, ale z různých regionů Asie (převážně z Číny), Indonésie nebo Severní Ameriky. Proto doprava zásob není tak jednoduchá, materiál putuje do společnosti především lodní dopravou, která je náročnější na predikci a trvá nejdéle z možných způsobů dopravy (např. letecká doprava, ale ta je mnohonásobně dražší). Tento fakt více komplikuje určit ideální strategii zásobování s cílem snížit dobu obratu zásob. Tento problém by mohl vyřešit průzkum trhu a vyhledání dodavatelů s bližší vzdáleností (ve střední Evropě), tito dodavatelé nemusí plně nahradit dodavatele stávající, ale jen částečně doplnit nebo vyplnit případné výpadky již zmíněné nestabilní lodní dopravy.

Snížit zásoby může podnik striktnějším a detailnějším plánováním výroby, mít správně zkoordinované oddělení plánování výroby a oddělení nákupu. K tomu také slouží metody řízení zásob a její optimalizační modely pro výpočet optimální velikosti dodávky materiálu. Dále se využívají i metody Štíhlé výroby (Lean), kterou společnost využívá. Zavádění metody *JIT (Just In Time)*, tedy potřebný materiál není uskladněn na skladě, ale dostane se do společnosti, právě, když ho potřebuje a putuje rovnou k výrobní lince, zpracování a k zákazníkovi. Důsledné plánování a dodržení této metody rapidně snižuje nutnost držení zásob na skladě. Metoda je velmi náročná v praxi, protože závisí na množství faktorů, jako spolehlivosti dodavatele, spolehlivosti dopravy, schopnosti předvídat a plánovat objednávky a potřeby zákazníků.

Velmi používanou metodou pro snížení doby obratu zásob a tím nákladů na zásoby je použití konsignačního skladu. Jedná se o běžný sklad přímo u zákazníka, který je veden u nevládníka zboží. Odebrané zboží z konsignačního skladu se eviduje a reportuje dodavateli, a až po odebrání se stává majetkem zákazníka, do té doby je stále majetkem zřizovatele daného

skladu. Ten tak na sebe bere riziko neprodejnosti zboží, inflace a pohybu cen. Až po fyzickém odebrání zboží ze skladu je zákazníkovi toto zboží účtováno a přechází do jeho vlastnictví. Odebrané zboží se nazývá konsignace. Tato metoda je výhodná, jak pro zákazníka, tak pro dodavatele. Využívá se v případě, kdy nemá dodavatel dostatečné skladové prostory, ale zákazník ano. Nebo je velká vzdálenost mezi dodavatelem a zákazníkem a takto je zboží zákazníkovi lépe k dispozici. Využití je vhodné pro zboží, u něhož nelze předikovat jeho spotřeba. Tato metoda je vhodná právě pro výše zmíněný systém *Just In Time*.

Velkým potenciálem na zlepšení finanční situace podniku je **čerpání dotací Evropské unie**. V současné době existuje velké množství dotačních programů, které mohou společnosti čerpat. Mezi ty nejrelevantnější pro IMI International, s.r.o., které ještě nečerpá, patří například: *Dotace na nová VaV centra*, „finance na vytvoření kvalitního zázemí podniků pro realizaci aktivit v oblasti průmyslového výzkumu.“ [18]. Kdy společnost v Brně otevírá novou výrobní halu (nazvanou „*Brno 3*“), která obsahuje několik oddělení na průmyslový vývoj a výzkum s implementací do výroby. Společnost chce rozšířit možnosti vlastního vývoje a tím zvýšit svůj zisk díky vlastní (patentované) technologii. Díky této dotaci by mohla společnost vybudovat potřebný *Čistý prostor*, který je velmi nákladný na vybudování a především na údržbu, ale nutný pro některé procesy výzkumu.

Další program je například *Dotace na úspory energie ve firmách*. V současné době je velmi žádané, aby došlo k celoplošnému snížení (šetření) energií. K tomu slouží i tato dotace od Evropské unie, která je určena především na úpravu, modernizaci a celkové zlepšení stavu budov firem, které přispěje k ušetření energií, např. zateplení budovy, výměna oken, osvětlení. Dále modernizace a rekonstrukce rozvodů elektřiny, plynu a tepla. Společnost může čerpat tuto dotaci a zároveň se o zbylé náklady podělit s vlastníkem budovy, společností CTPark. Takto může společnost ušetřit i v dlouhodobém horizontu právě na energiích.

Dotace velmi relevantní pro pobočku IMI Hydronic Engineering, program *Úspora vody v podnicích*, tato dotace je zaměřená na recyklaci a úsporu vody ve výrobních podnicích. Dotaci lze využít na snížení spotřeby vody ve výrobním procesu, optimalizaci technologii

chlazení ve výrobě, recyklace vody a s tím spojená instalace filtračních technologií a také zřízení retenční nádrže a tím možnost zadržení a využití dešťové a užitkové vody.

Tabulka 26 Informace o dotačních programech

Dotace	Maximální výše dotace [mil.Kč]	Procento podpory [%]	Podmínky pro čerpání	Splňuje nyní společnost podmínky pro čerpání?
<i>Dotace na nová VaV centra</i>	100	70	výsledky výzkumu a vývoje budou použity ve výrobě (výzkum s výrobním potenciálem)	Ano
<i>Dotace na úspory energie ve firmách</i>	200	35-65	<i>bez omezení</i>	Ano
<i>Úspora vody v podnicích</i>	0,5	<i>Míra podpory dle regionální mapy veřejné podpory</i>	Malé a střední podniky na celém území ČR mimo hl. města Prahy	Ano

(Zdroj: vlastní zpracování s užitím hodnot z portálu OPTAK.)

Dalším potenciálním zlepšením finanční situace společnosti je možnost zavedení vyšší **robotizace a automatizace** některých částí výroby a procesů v administrativě. Zavedení průmyslové automatizace a robotizace je v posledních letech velmi častý způsob zefektivnění procesů v HR, účetnictví, marketingu, finančním oddělení, v logistice, oddělení kontroly kvality a výrobním procesu. Existuje tak mnoho způsobů, kde může společnost díky systémům automatizace a robotizace ušetřit své zdroje.

Pro příklad možného použití jsou níže uvedeny některé možnosti.

Například výdej z interního skladu materiálu na výrobní linku může být zefektivněn použitím robotické paže, která bude obsluhovat výdej materiálu ze skladu, a naopak i případné zaskladňování. Nejen zaskladňování a vyskladňování, ale i uspořádání ve skladu může být velkou položkou při šetření. Jednoduchý počítačový software umí seřadit položky od nejvíce obrátkových po ty nejméně, a podle toho je uspořádat ve skladu, aby ty nejvíce žádané položky byly nejbližší a naopak. V současnosti tento proces obstarává v nepřetržitém provozu několik skladníků (podle vytíženosti skladu). Proces je i poměrně nebezpečný z důvodu používání vysokozdvížné plošiny. Použitím robotické paže se minimalizuje riziko pro zaměstnance, ušetří se nutné množství pracovní síly, sníží se chybovost (lidský faktor) a zvýší se rychlost vydávání materiálu ze skladu, resp. zaskladňování. Tím, že budou položky seřazeny dle obrátky, se sníží čas na jejich vyskladnění. Pro takto velký sklad s obrovským množstvím položek se jedná o značnou úsporu.

Možnost, kdy je nahrazen jednoduchý pracovní úkon robotem (zrobotizován), je ve výrobě více. Mimo sklad je to rozvoz materiálu po výrobě k výrobním linkám, toto v současnosti obstarávají řidiči vozíků zvaných *Milk Run*, vozíky by ale mohly být plně automatické, bez potřeby řidiče.

U těchto investic je vždy potřeba dobře zhodnotit její návratnost, protože se jedná o velmi nákladné úpravy.

K tomuto se pojí i možnost **využití umělé inteligence (AI)**, zde je využití velmi široké. Přes zpracování výkresů pro inženýry, přes AI program *ChatGPT* až po videa pro vzdělávání zaměstnanců (například školení nových zaměstnanců při nástupu, nebo pracovníků výroby na výrobní linku) či grafiky a videí pro marketingové účely (program *Lumen5*).

Efektivní využití AI je i v konverzaci se zákazníkem při vyřízení jednoduchých žádostí či reklamací, které nyní provádí zaměstnanci na oddělení kvality. *ChatGPT* zvládne, při správném nastavení, vést textovou komunikaci (emailovou či v podobě chatu), což opět může vést ke snížení nákladů na zaměstnance. Umělá inteligence může pracovat nepřetržitě, i o svátcích a víkendech. Je potřeba mít na paměti, že se jedná se o velmi novou, stále se vyvíjející technologii. Také je při užití umělé inteligence potřeba dobře ověřit zdroje čerpání informací a jejich relevanci, zpracování zadaného projektu a zajistit bezpečnost podnikových dat (neumožnit přístup umělé inteligenci k citlivým datům společnosti).

ZÁVĚR

Tématem této bakalářské práce bylo hodnocení finanční situace podniku a návrhy na její zlepšení. Finanční analýza byla provedena na společnosti IMI International s.r.o. za období 2017 – 2021, finanční data byla získaná z finančních výkazů společnosti, doplněná o informace od vedení společnosti. Finanční analýza, její hodnocení a návrhy na zlepšení byly provedeny postupně ve třech na sebe navazujících kapitolách, doplněny o poznatky autorky.

Z provedené finanční analýzy lze konstatovat, že společnost IMI International s.r.o., dceřiná společnost IMI plc., dosahuje uspokojivých výsledků pro všechny zainteresované osoby (*stakeholdery*). Bankrot společnosti určitě nehrozí, i když má jisté drobné provozní nedostatky. Společnost každoročně roste jak v objemu výroby, velikosti zisku, tak počtu zaměstnanců, což je pro všechny zainteresované osoby příznivé.

Pro identifikované nedostatky společnosti, kterými jsou převážně nízká likvidita a vysoká doba obratu zásob, byly navrženy vhodné postupy na jejich řešení a tím zlepšení finanční situace podniku. Pro celkové zlepšení finanční situace společnosti IMI International, s.r.o. byly navrženy možnosti čerpání dotací z fondů Evropské unie, zavedení automatizace, robotizace a umělé inteligence do některých oblastí výroby a administrativy.

Dále můžeme konstatovat, že společnost dobře překonala velmi obtížné roky 2020 a 2021, kdy si celý svět procházel pandemií Covid-19, která zasáhla všechny obory. Tak velmi složitou situací způsobenou kolapsem lodní dopravy v Suezském průplavu, která způsobila problémy s výpadky dodávek materiálu a zboží.

Hlavním cílem této bakalářské práce bylo hodnocení finanční situace podniku a návrhy na její zlepšení, čehož bylo dosaženo. Autorka zhodnotila finanční situaci a navrhla několik způsobů na její zlepšení.

SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ

- [1] SEDLÁČEK, J.. *Finanční analýza podniku*. 2. aktualizované vydání Brno: Computer Press, 2011. ISBN 978-80-251-3386-6.
- [2] RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza* 4. rozšířené vydání. Grada Publishing as, 2011. ISBN 978-80-247-3916-8.
- [3] KISLINGEROVÁ, E. *Manažerské finance*. 2 přepracované a rozšířené vydání Praha: C.H. Beck, 2007. Beckova edice ekonomie. ISBN 978-80-7179-903-0.
- [4] HOLEČKOVÁ, J. *Finanční analýza firmy*. Praha: ASPI, 2008. ISBN 978-80-7357-392-8.
- [5] RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza-metody, ukazatele, využití v praxi* 2. aktualizované vydání. Grada Publishing as, 2008. ISBN 978-80-247-2481-2.
- [6] KALOUDA, F. *Finanční analýza a řízení podniku*. 2. rozšířené vydání. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2017. ISBN 978-80-7380-591-3.
- [7] KOVANICOVÁ, D., KOVANIC, P.: *Podklady skryté v účetnictví, díl II. Finanční analýza účetních výkazů*. Praha: Polygon, 1995. ISBN 80-85967-07-3.
- [8] DLUHOŠOVÁ, D. *Finanční řízení a rozhodování podniku: analýza, investování, oceňování, riziko, flexibilita, interakce*. 4. vydání. Osnice: Ekopress, 2021. ISBN 978-80-87865-71-2.
- [9] KNÁPKOVÁ, A., D. PAVELKOVÁ, D. REMEŠ a K. ŠTEKER. *Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady*. 3. kompletně aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2017. Prosperita firmy. ISBN 978-80-271-0563-2.
- [10] BARTOŠ, V. *Finanční analýza a plánování [přednášky]*. Brno: VUT v Brně, Fakulta podnikatelská, jaro 2022.
- [11] VÁCHAL, J. a M. VOCHOZKA. *Podnikové řízení*. Praha: Grada, 2013. Finanční řízení. ISBN 978-80-247-4642-5.
- [12] NEUMAIEROVÁ, I. a I. NEUMAIER. *Výkonnost a tržní hodnota firmy*. Praha: Grada, 2002. Finance. ISBN 80-247-0125-1.

[13] MALLYA, T.. *Základy strategického řízení a rozhodování*. Praha: Grada, 2007. Expert. ISBN 978-80-247-1911-5.

[14] NEJAD, Teybeh A., et al. *Analyzing Organizational Structure based on 7s model of McKinsey*. International Journal of Academic Research in Business and Social Sciences, 2015, 5.5: 43-55.

[15] DVOŘÁČEK, J., P. SLUNČÍK. *Podnik a jeho okolí : jak přežít v konkurenčním prostředí*. [s.l.]: C.H. Beck, 2012. 192 s. ISBN 978-80-7400-224-3.

[16] IMI International s.r.o., *Výroční zpráva*, 2021.

[17] IMI plc. Home Page | IMI plc [online]. Copyright © IMI 2022. All rights reserved. [cit. 01.11.2022]. Dostupné z: <https://www.imiplc.com/>

[18] Dotace na nová VaV centra | Dotační programy a dotace pro podnikatele a firmy | OPTAK. Portál Operačního programu Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost | OPTAK [online]. Copyright © 2023 dotace [cit. 11.03.2023]. Dostupné z: <https://www.dotace-optak.cz/dotacni-programy/3-potencial-dotace-na-nova-vav-centra>

SEZNAM GRAFŮ

Graf 1 grafické znázornění vybraných položek z horizontální analýzy aktiv.....	43
Graf 2 grafické znázornění vybraných položek z horizontální analýzy pasiv.	44
Graf 3 vývoj tržeb a nákladů v VZZ IMI International s.r.o. 2017 – 2021.....	45
Graf 4 vertikální analýza aktiv.....	46
Graf 5 vertikální analýza pasiv.	48
Graf 6 rozdílové ukazatele IMI International s.r.o. 2017 - 2021.	49
Graf 7 Likvidity IMI International s.r.o. 2017 - 2021.....	50
Graf 8 ukazatele rentability IMI International s.r.o. 2017 – 2021.	53
Graf 9 znázornění celkové zadluženosti a koeficientu samofinancování IMI International s.r.o. 2017 – 2021.	56
Graf 10 vývoj nákladovosti výnosů IMI International s.r.o. 2017 – 2021.....	58
Graf 11 vývoj indexu bonity IMI International s.r.o. 2017 – 2021.....	59
Graf 12 vývoj Altmanova indexu finančního zdraví IMI International s.r.o. 2017 – 2021.	60
Graf 13 vývoj indexu IN05 IMI International s.r.o. 2017 – 2021.....	61

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1 příklad Du Pont diagramu - rozklad ukazatele ROE.	29
Obrázek 2 pět sil podle Porterova modelu.	35
Obrázek 3 SWOT analýza.	38
Obrázek 4 logo společnosti IMI plc.	39
Obrázek 5 logo divize Hydronic Obrázek 6 logo divize Precision Obrázek 7 logo obchodní jednotky Norgren.	39
Obrázek 8 logo divize Critical.	39
Obrázek 9 organizační struktura IMI International s.r.o.	41
Obrázek 10 organizační struktura IMI Precision	41
Obrázek 11 organizační struktura IMI Hydronic	41
Obrázek 12 organizační struktura Norgren	41

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1 struktura rozvahy.....	12
Tabulka 2 horizontální analýza aktiv IMI International s.r.o. 2017 – 2021.....	42
Tabulka 3 horizontální analýza pasiv IMI International s.r.o. 2017 – 2021.....	44
Tabulka 4 horizontální analýza VZZ IMI International s.r.o. 2017 - 2021.	45
Tabulka 5 vertikální analýza aktiv IMI International s.r.o. 2017 – 2021.....	46
Tabulka 6 vertikální analýza pasiv IMI International s.r.o.	47
Tabulka 7 čistý pracovní kapitál IMI International 2017 – 2021.....	48
Tabulka 8 čistý pohotovostní prostředky IMI International 2017 – 2021.	48
Tabulka 9 čistý peněžní majetek IMI International 2017 – 2021.	49
Tabulka 10 hodnoty pro tři stupně likvidity IMI International s.r.o. 2017 – 2021.....	50
Tabulka 11 hodnoty ukazatele ROI IMI International s.r.o. 2017 – 2021.....	51
Tabulka 12 hodnoty ukazatele ROA IMI International s.r.o. 2017 – 2021.....	52
Tabulka 13 hodnoty ukazatele ROE IMI International s.r.o. 2017 – 2021.....	52
Tabulka 14 hodnoty ukazatele ROS IMI International s.r.o. 2017 – 2021.....	53
Tabulka 15 hodnoty obratu celkových aktiv, obratu stálých aktiv, obratu zásob IMI International s.r.o. 2017 – 2021.	54
Tabulka 16 hodnoty doby obratu zásob, pohledávek, závazků IMI International s.r.o. 2017 – 2021.....	54
Tabulka 17 hodnoty celkové zadluženosti, koeficientu samofinancování IMI International s.r.o. 2017 - 2021.....	55
Tabulka 18 hodnoty doby splácení dluhů IMI International s.r.o. 2017 – 2021.....	56
Tabulka 19 hodnoty úrokového krytí IMI International s.r.o. 2017 - 2021.....	56
Tabulka 20 hodnoty produktivity z přidané hodnoty IMI International s.r.o. 2017 – 2021.	57
Tabulka 21 hodnoty nákladovosti výnosů IMI International s.r.o. 2017 – 2021.....	57
Tabulka 22 hodnoty indexu bonity IMI International s.r.o. 2017 – 2021.....	58
Tabulka 23 hodnoty Altmanova indexu finančního zdraví IMI International s.r.o. 2017 – 2021.....	59
Tabulka 24 hodnoty indexu IN05 IMI International s.r.o. 2017 - 2021.....	60
Tabulka 25 Srovnání s konkurencí.....	69
Tabulka 26 Informace o dotačních programech.....	73

SEZNAM ROVNIC

Rovnice 1 čistý pracovní kapitál.	17
Rovnice 2 čisté pohotové prostředky.	17
Rovnice 3 čistý peněžní majetek.	18
Rovnice 4 běžná likvidita.	19
Rovnice 5 pohotová likvidita.	20
Rovnice 6 okamžitá likvidita.	20
Rovnice 7 rentabilita vloženého kapitálu.	21
Rovnice 8 rentabilita vloženého kapitálu - EAT.	21
Rovnice 9 rentabilita aktiv.	22
Rovnice 10 rentabilita vlastního kapitálu.	22
Rovnice 11 rentabilita tržeb.	22
Rovnice 12 obrat celkových aktiv.	23
Rovnice 13 obrat stálých aktiv.	23
Rovnice 14 obrat zásob.	24
Rovnice 15 doba obratu zásob.	24
Rovnice 16 doba obratu pohledávek.	25
Rovnice 17 doba obratu závazků.	25
Rovnice 18 denní tržby.	25
Rovnice 19 celková zadluženost.	26
Rovnice 20 koeficient samofinancování.	26
Rovnice 21 doba splácení dluhů.	27
Rovnice 22 úrokové krytí.	27
Rovnice 23 produktivita z přidané hodnoty.	28
Rovnice 24 nákladovost výnosů.	28
Rovnice 25 index bonity.	30
Rovnice 26 Altmanův index finančního zdraví.	31
Rovnice 27 index IN05.	32

PŘÍLOHY

Statutární formuláře českých finančních výkazů v tis. Kč

ROZVAHA

		Běžné účetní období			Minulé
		Brutto	Korekce	Netto	úč. období 2016
					Netto
	AKTIVA CELKEM	1 388 786	-328 960	1 058 826	797 275
A.	POHLEDAVKY ZA UPSANÝ ZÁKLADNÍ KAPITÁL				
B.	DLOUHODOBÝ MAJETEK	556 813	-288 488	268 325	206 313
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	3 983	-2 032	1 951	1 708
B. I. 1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje				
2.	Ocenitelná práva	3 983	-2 032	1 951	1 708
1.	Software	3 983	-2 032	1 951	1 708
2.	Ostatní ocenitelná práva				
3.	Goodwill				
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek				
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	552 830	-286 456	266 374	204 605
B. II. 1.	Pozemky a stavby				
1.	Pozemky				
2.	Stavby				
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	482 766	-286 456	196 310	147 131
3.	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku				
4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek				
1.	Pěstelské celky trvalých porostů				
2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny				
3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek				
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	70 064		70 064	57 474
1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	3 018		3 018	2 256
2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	67 046		67 046	55 218
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0
B. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba				
2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba				
3.	Podíly - podstatný vliv				
4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv				
5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly				
6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní				
7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek				
1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek				
2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				
C.	OBĚŽNÁ AKTIVA	629 249	-41 472	787 777	587 731
C. I.	Zásoby	296 269	-36 210	260 059	219 052
C. I. 1.	Materiál	241 295	-34 152	207 143	182 347
2.	Nedokončená výroba a polotovary	28 378		28 378	16 211
3.	Výrobky a zboží	26 596	-2 058	24 538	20 494
1.	Výrobky	2 588		2 588	1 486
2.	Zboží	24 008	-2 058	21 950	19 008
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny				
5.	Poskytnuté zálohy na zásoby				
C. II.	Pohledávky	525 668	-5 262	520 406	366 674
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky	11 571	0	11 571	11 092
1.	Pohledávky z obchodních vztahů				
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba				
3.	Pohledávky - podstatný vliv				
4.	Odložená daňová pohledávka	11 571		11 571	11 092
5.	Pohledávky ostatní				
5.1.	Pohledávky za společníky				
5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy				
5.3.	Dohadné účty aktivní				
5.4.	Jiné pohledávky				

ROZVAHA

		Běžné účetní období			Minulé
		Brutto	Korekce	Netto	úč. období 2016
					Netto
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	514 097	-5 262	508 835	345 582
1.	Pohledávky z obchodních vztahů	427 060	-5 262	421 798	334 788
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba				
3.	Pohledávky - podstatný vliv				
4.	Pohledávky - ostatní	87 037		87 037	10 794
4.1.	Pohledávky za společníky				
4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
4.3.	Stát - daňové pohledávky	6 620		6 620	642
4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	1 280		1 280	939
4.5.	Dohadné účty aktivní				157
4.6.	Jiné pohledávky	79 137		79 137	9 056
C. III.	Krátkodobý finanční majetek	0	0	0	0
1.	Pudíly - ovládaná nebo ovládající osoba				
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek				
C. IV.	Peněžní prostředky	7 312	0	7 312	12 005
1.	Peněžní prostředky v pokladně	152		152	284
2.	Peněžní prostředky na účtech	7 160		7 160	11 721
D.	Časové rozlišení aktiv	2 724	0	2 724	3 231
D. 1.	Náklady příštích období	2 724		2 724	3 231
2.	Komplexní náklady příštích období				
3.	Příjmy příštích období				

ROZVAHA

		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období 2016
PASIVA CELKEM		1 058 826	797 276
A.	VLASTNÍ KAPITÁL	227 381	231 812
A. I.	Základní kapitál	109 209	109 209
A. I. 1.	Základní kapitál	109 209	109 209
2.	Vlastní podíly (-)		
3.	Změny základního kapitálu		
A. II.	Ážio a kapitálové fondy	0	0
A. II. 1.	Ážio		
2.	Kapitálové fondy		
1.	Ostatní kapitálové fondy		
2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)		
	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
3.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)		
4.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
A. III.	Fondy ze zisku	0	0
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy		
2.	Statutární a ostatní fondy		
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	12 260	12 286
IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	12 260	12 286
2.	Neuhrazená ziráta minulých let (-)		
3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)		
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	105 912	110 317
A. VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílů na zisku (-)	0	0
B. + C.	CIZÍ ZDROJE	831 187	565 442
B.	Rezervy	1 918	4 621
B. 1.	Rezerva na důchody a podobné závazky		
2.	Rezerva na daň z příjmů		1 362
3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
4.	Ostatní rezervy	1 918	3 419
C.	Závazky	829 269	560 341
C. I.	Dlouhodobé závazky	0	0
1.	Vydané dluhopisy		
1.	Výměnitelné dluhopisy		
2.	Ostatní dluhopisy		
2.	Závazky k úvěrovým institucím		
3.	Dlouhodobé přijaté zálohy		
4.	Závazky z obchodních vztahů		
5.	Dlouhodobé směnky k úhradě		
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba		
7.	Závazky - podstatný vliv		
8.	Odložený daňový závazek		
9.	Závazky - ostatní		
1.	Závazky ke společníkům		
2.	Dohadné účty pasivní		
3.	Jiné závazky		
C. II.	Krátkodobé závazky	829 269	560 341
1.	Vydané dluhopisy		
1.	Výměnitelné dluhopisy		
2.	Ostatní dluhopisy		
2.	Závazky k úvěrovým institucím		
3.	Krátkodobé přijaté zálohy	8	160
4.	Závazky z obchodních vztahů	303 764	297 983
5.	Krátkodobé směnky k úhradě		
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	369 693	162 478
7.	Závazky - podstatný vliv		
8.	Závazky - ostatní	156 804	79 720
1.	Závazky ke společníkům		
2.	Krátkodobé finanční výpomoci		
3.	Závazky k zaměstnancům	14 211	11 984
4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	7 894	7 410
5.	Stát - daňové závazky a dotace	2 355	8 533
6.	Dohadné účty pasivní	48 033	51 408
7.	Jiné závazky	84 311	385
D.	Časové rozlišení pasív	258	321
D. 1.	Výdaje příštích období	258	321
2.	Výnosy příštích období		

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou:	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis):	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis):
26. 4. 2018	Ing. Oldřich Talacko	Jarmila Jelínková	Jaroslav Dvořák tel. +420 532 276 170

Výkaz zisku a ztráty, přehled o peněžních tocích, přehled o změnách vlastního kapitálu a příloha jsou nedílnou součástí účetní závěrky.

Statutární formuláře českých finančních výkazů v tis. Kč

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období 2016
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	2 576 399	2 165 130
II.	Tržby za prodej zboží	653 257	595 258
A.	Výkonová spotřeba	2 747 157	2 259 078
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	488 588	455 790
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	2 019 278	1 634 800
A.3.	Služby	239 291	168 488
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	-13 270	7 224
C.	Aktivace (-)	0	0
D.	Osobní náklady	347 151	308 585
D.1.	Mzdové náklady	258 674	230 229
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	88 477	78 356
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	85 240	76 065
D.2.2.	Ostatní náklady	3 237	2 291
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	35 362	49 284
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	29 478	41 980
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	29 478	42 836
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné		-856
E.2.	Úpravy hodnot zásob	6 064	5 920
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	-180	1 364
III.	Ostatní provozní výnosy	37 295	57 404
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	196	24 735
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	24 218	21 460
III.3.	Jiné provozní výnosy	12 881	11 209
F.	Ostatní provozní náklady	37 549	53 790
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku		17 280
F.2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	23 907	21 120
F.3.	Dané a poplatky	125	111
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	-1 501	2 446
F.5.	Jiné provozní náklady	15 018	12 833
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	113 002	139 881
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	0	0
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba		
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	0	0
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	0	0
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba		
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	0	0
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	0	1 607
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba		1 607
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy		
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	12 511	11 098
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	12 511	11 098
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady		
VII.	Ostatní finanční výnosy	161 958	32 543
K.	Ostatní finanční náklady	130 810	29 555
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	18 687	-6 508
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	131 639	133 348

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období 2016
L.	Daň z příjmu	25 727	23 031
L.1.	Daň z příjmu splatná	26 206	29 044
L.2.	Daň z příjmu odložená (+/-)	-479	-6 013
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	105 912	110 317
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	105 912	110 317
*	Čistý obrát za účetní období	3 428 909	2 851 942

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou:	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis):	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis):
26. 4. 2018	Ing. Oldřich Talacko	Jarmila Jelínková	Jaroslav Dvořák Jaroslav Dvořák tel. +420 532 278 170

IMI International s.r.o. k 31. prosinci 2017
Statutární formuláře českých finančních výkazů v tis. Kč

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

k 31. prosinci 2017 a 2016

		Stav v běžném období	Stav v minulém období 2016
<i>Peněžní toky z provozní činnosti</i>			
Z.	Výsledek hospodaření za běžnou činnost bez zdanění (+/-)	131 639	133 348
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace	53 820	55 146
A. 1. 1.	Odписы stálých aktiv a pohledávek	29 478	43 382
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek	5 884	6 433
A. 1. 3.	Změna stavu rezerv	-1 501	2 457
A. 1. 4.	Kurzové rozdíly	2 144	838
A. 1. 5.	(Zisk) / ztráta z prodeje stálých aktiv	-196	-7 455
A. 1. 6.	Úrokové náklady a výnosy	12 511	9 491
A. 1. 7.	Ostatní nepeněžní operace (např. přecenění na reálnou hodnotu do HV, přijaté dividendy)	5 500	
A *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu, placenými úroky a mimořádnými položkami	185 469	189 494
A. 2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-133 822	-17 982
A. 2. 1.	Změna stavu zásob	-47 071	23 334
A. 2. 2.	Změna stavu obchodních pohledávek	-88 343	-84 486
A. 2. 3.	Změna stavu ostatních pohledávek a přechodných účtů aktiv	3 906	4 002
A. 2. 4.	Změna stavu obchodních závazků	5 150	32 601
A. 2. 5.	Změna stavu ostatních závazků a přechodných účtů pasiv	-7 164	6 567
A **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, placenými úroky a mimořádnými položkami	51 647	170 512
A. 3. 1.	Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku	-12 511	-11 098
A. 4. 1.	Zaplacená daň z příjmů	-28 698	-20 045
A ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	10 728	139 369
<i>Peněžní toky z investiční činnosti</i>			
B. 1. 1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-91 490	-42 182
B. 2. 1.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	196	24 735
B. 3. 1.	Poskytnuté půjčky a úvěry		
B. 4. 1.	Přijaté úroky		1 607
B. 5. 1.	Přijaté podíly na zisku		
B ***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-91 294	-15 840
<i>Peněžní toky z finanční činnosti</i>			
C. 1.	Změna stavu dlouhodobých závazků a dlouhodobých, příp. krátkodobých, úvěrů	186 215	-20 596
C. 2. 1.	Dopady změn základního kapitálu na peněžní prostředky		
C. 2. 2.	Vyplacené podíly na zisku	-110 342	-110 570
C. 2. 3.	Dopad ostatních změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky		
C ***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	75 873	-131 166
F.	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	-4 693	-7 637
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	12 005	19 642
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	7 312	12 005

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu:	Osoba odpovědná za účetnictví:	Osoba odpovědná za účetní závěrku:
26. 4. 2018	Ing. Oldřich Talacko	Jamila Jelínková	Jaroslav Dvořák tel. +420 532 278 170

Rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a příloha jsou nedílnou součástí účetní závěrky.

ROZVAHA

		Běžné účetní období			Minulé úč. období 2017
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	1 414 434	-368 780	1 045 654	1 058 826
A.	POHLEDÁVKY ZA UPSANÝ ZÁKLADNÍ KAPITÁL				
B.	STÁLÁ AKTIVA	619 834	-324 431	295 403	288 325
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	7 368	-2 743	4 625	1 951
B. I. 1.	Nehmotné výsledky vývoje				
2.	Ocenitelná práva	7 368	-2 743	4 625	1 951
1.	Software	7 368	-2 743	4 625	1 951
2.	Ostatní ocenitelná práva				
3.	Goodwill				
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek				
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	612 468	-321 688	290 778	268 374
B. II. 1.	Pozemky a stavby				
1.	Pozemky				
2.	Stavby				
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	559 051	-321 688	237 363	196 310
3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku				
4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek				
1.	Pěstitelské celky trvalých porostů				
2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny				
3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek				
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	53 415		53 415	70 064
1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	2 184		2 184	3 018
2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	51 231		51 231	67 046
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0
B. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba				
2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba				
3.	Podíly - podstatný vliv				
4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv				
5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly				
6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní				
7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek				
1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek				
2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				
C.	OBĚŽNÁ AKTIVA	792 663	-44 349	748 314	787 777
C. I.	Zásoby	360 392	-42 196	318 286	280 059
C. I. 1.	Materiál	308 201	-40 541	267 660	207 143
2.	Nedokončená výroba a polotovary	21 928		21 928	28 378
3.	Výrobky a zboží	30 263	-1 565	28 698	24 538
1.	Výrobky	6 949		6 949	2 588
2.	Zboží	23 314	-1 565	21 749	21 950
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny				
5.	Poskytnuté zálohy na zásoby				
C. II.	Pohledávky	416 759	-2 243	414 516	520 406
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky	11 225	0	11 225	11 571
1.	Pohledávky z obchodních vztahů				
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba				
3.	Pohledávky - podstatný vliv				
4.	Odložená daňová pohledávka	11 225		11 225	11 571
5.	Pohledávky ostatní				
5.1.	Pohledávky za společníky				
5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy				
5.3.	Dohadné účty aktivní				
5.4.	Jiné pohledávky				

ROZVAHA

		Běžné účetní období			Minulé úč. období 2017
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	405 534	-2 243	403 291	508 835
1.	Pohledávky z obchodních vztahů	374 052	-2 243	371 809	421 798
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba				
3.	Pohledávky - podstatný vliv				
4.	Pohledávky - ostatní	31 482		31 482	87 037
4.1.	Pohledávky za společnosti				
4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
4.3.	Stát - daňové pohledávky				6 620
4.4.	Krátkodobě poskytnuté zálohy	4 121		4 121	1 280
4.5.	Dohadné účty aktivní				
4.6.	Jiné pohledávky	27 361		27 361	79 137
C. III.	Krátkodobý finanční majetek	0	0	0	0
1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba				
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek				
C. IV.	Peněžní prostředky	15 512	0	15 512	7 312
1.	Peněžní prostředky v pokladně	205		205	152
2.	Peněžní prostředky na účtech	15 307		15 307	7 160
D.	Časové rozlišení aktiv	1 937	0	1 937	2 724
D. 1.	Náklady příštích období	1 937		1 937	2 724
2.	Komplexní náklady příštích období				
3.	Příjmy příštích období				

ROZVAHA

		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období 2017
PASIVA CELKEM		1 045 854	1 058 826
A.	VLASTNÍ KAPITÁL	256 740	227 381
A. I.	Základní kapitál	109 209	109 209
A. I. 1.	Základní kapitál	109 209	109 209
2.	Vlastní podíly (-)		
3.	Změny základního kapitálu		
A. II.	Ažio a kapitálové fondy	0	0
A. II. 1.	Ažio		
2.	Kapitálové fondy		
1.	Ostatní kapitálové fondy		
2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)		
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)		
5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
A. III.	Fondy ze zisku	0	0
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy		
2.	Statutární a ostatní fondy		
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	11 817	12 280
IV. 1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	11 817	12 280
2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)		
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	135 714	105 912
A. VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	0	0
B. + C.	CIZÍ ZDROJE	788 546	831 187
B.	Rezervy	1 549	1 918
B. 1.	Rezerva na důchody a podobné závazky		
2.	Rezerva na daň z příjmů		
3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
4.	Ostatní rezervy	1 549	1 918
C.	Závazky	786 997	829 269
C. I.	Dlouhodobé závazky	0	0
1.	Vydané dluhopisy		
1.	Vyměnitelné dluhopisy		
2.	Ostatní dluhopisy		
2.	Závazky k úvěrovým institucím		
3.	Dlouhodobé přijaté zálohy		
4.	Závazky z obchodních vztahů		
5.	Dlouhodobé směnky k úhradě		
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba		
7.	Závazky - podstatný vliv		
8.	Odložený daňový závazek		
9.	Závazky - ostatní		
1.	Závazky ke společníkům		
2.	Dohadné účty pasivní		
3.	Jiné závazky		
C. II.	Krátkodobé závazky	786 997	829 269
1.	Vydané dluhopisy		
1.	Vyměnitelné dluhopisy		
2.	Ostatní dluhopisy		
2.	Závazky k úvěrovým institucím		
3.	Krátkodobé přijaté zálohy	382	8
4.	Závazky z obchodních vztahů	357 309	303 764
5.	Krátkodobé směnky k úhradě		
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	327 123	368 693
7.	Závazky - podstatný vliv		
8.	Závazky - ostatní	102 183	156 804
1.	Závazky ke společníkům		
2.	Krátkodobé finanční výpomoci		
3.	Závazky k zaměstnancům	17 195	14 211
4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	9 422	7 894
5.	Stát - daňové závazky a dotace	12 903	2 355
6.	Dohadné účty pasivní	47 404	48 033
7.	Jiné závazky	15 259	84 311
D.	Časové rozlišení pasiv	368	258
D. 1.	Výdaje příštích období	368	258
2.	Výnosy příštích období		

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období 2017
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	2 822 412	2 576 399
II.	Tržby za prodej zboží	677 128	653 257
A.	Výkonová spotřeba	2 926 979	2 747 157
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	521 558	488 588
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	2 176 827	2 019 278
A.3.	Služby	228 594	239 291
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	2 089	-13 270
C.	Aktivace (-)	0	0
D.	Osobní náklady	410 239	347 151
D.1.	Mzdové náklady	304 918	258 674
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	105 321	88 477
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	99 378	85 240
D.2.2.	Ostatní náklady	5 943	3 237
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	38 909	35 362
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	36 032	29 478
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	36 032	29 478
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné		
E.2.	Úpravy hodnot zásob	5 896	6 064
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	-3 019	-180
III.	Ostatní provozní výnosy	51 874	37 295
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	415	196
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	34 766	24 218
III.3.	Jiné provozní výnosy	16 693	12 881
F.	Ostatní provozní náklady	53 980	37 549
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	609	
F.2.	Prodaný materiál	37 018	23 907
F.3.	Daně a poplatky	140	125
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	-369	-1 501
F.5.	Jiné provozní náklady	16 582	15 018
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	119 218	113 002
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	0	0
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba		
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	0	0
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	0	0
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba		
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	0	0
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	0	0
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba		
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy		
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	22 940	12 511
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	22 940	12 511
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady		
VII.	Ostatní finanční výnosy	177 862	161 958
K.	Ostatní finanční náklady	101 514	130 810
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	53 408	18 637
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	172 628	131 639

IMI International s.r.o. k 31. prosinci 2018
Statutární formuláře českých finančních výkazů v tis. Kč

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období 2017
L.	Daň z příjmu	38 912	25 727
L.1.	Daň z příjmu splatná	36 566	26 206
L.2.	Daň z příjmu odložená (+/-)	346	-479
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	135 714	105 912
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	135 714	105 912
*	Čistý obrat za účetní období	3 729 276	3 428 909

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

k 31. prosinci 2018 a 2017

		Stav v běžném období	Stav v minulém období 2017
Peněžní toky z provozní činnosti			
Z.	Výsledek hospodaření za běžnou činnost bez zdanění (+/-)	172 626	131 639
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace	68 347	53 820
A. 1. 1.	Odписы stálých aktiv a pohledávek	43 627	29 478
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek	2 877	5 884
A. 1. 3.	Změna stavu rezerv	-369	-1 501
A. 1. 4.	Kurzové rozdíly	-922	2 144
A. 1. 5.	(Zisk) / ztráta z prodeje stálých aktiv	194	-196
A. 1. 6.	Úrokové náklady a výnosy	22 940	12 511
A. 1. 7.	Ostatní nepeněžní operace (např. přecenění na reálnou hodnotu do HV, přijaté dividendy)		5 500
A *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu, placenými úroky a mimořádnými položkami	240 973	185 459
A. 2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	33 135	-133 522
A. 2. 1.	Změna stavu zásob	-64 123	-47 071
A. 2. 2.	Změna stavu obchodních pohledávek	50 644	-88 343
A. 2. 3.	Změna stavu ostatních pohledávek a přechodných účtů aktiv	56 301	3 906
A. 2. 4.	Změna stavu obchodních závazků	53 169	5 150
A. 2. 5.	Změna stavu ostatních závazků a přechodných účtů pasiv	-62 856	-7 164
A **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, placenými úroky a mimořádnými položkami	274 108	51 937
A. 3. 1.	Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku	-22 940	-12 511
A. 4. 1.	Zaplacená daň z příjmů	-27 806	-28 698
A ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	223 362	10 728
Peněžní toky z investiční činnosti			
B. 1. 1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-67 652	-91 490
B. 2. 1.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	415	196
B. 3. 1.	Poskytnuté půjčky a úvěry		
B. 4. 1.	Přijaté úroky		
B. 5. 1.	Přijaté podíly na zisku		
B ***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-67 237	-91 294
Peněžní toky z finanční činnosti			
C. 1.	Změna stavu dlouhodobých závazků a dlouhodobých, příp. krátkodobých úvěrů	-41 570	186 215
C. 2. 1.	Dopady změn základního kapitálu na peněžní prostředky		
C. 2. 2.	Vyplacené podíly na zisku	-106 355	-110 342
C. 2. 3.	Dopad ostatních změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky		
C ***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-147 925	75 873
F.	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	8 200	-4 693
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	7 312	12 005
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	15 512	7 312

ROZVAHA

		Běžné účetní období			Minulé úč. období 2018 Upraveno
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	1 619 192	-410 960	1 208 232	1 353 956
A.	POHLEDÁVKY ZA UPSANÝ ZÁKLADNÍ KAPITÁL				
B.	STÁLÁ AKTIVA	705 884	-366 826	340 059	295 403
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	8 170	-3 880	4 290	4 625
B. I. 1.	Nehmotné výsledky vývoje				
B. I. 2.	Ocenitelná práva	8 170	-3 880	4 290	4 625
B. I. 2. 1.	Software	8 170	-3 880	4 290	4 625
B. I. 2. 2.	Ostatní ocenitelná práva				
B. I. 3.	Goodwill				
B. I. 4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek				
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	0		0	
B. I. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
B. I. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	697 714	-361 946	335 769	290 778
B. II. 1.	Pozemky a stavby				
B. II. 1. 1.	Pozemky				
B. II. 1. 2.	Stavby				
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	609 128	-361 946	247 182	237 363
B. II. 3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku				
B. II. 4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek				
B. II. 4. 1.	Pěstičské celky trvalých porostů				
B. II. 4. 2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny				
B. II. 4. 3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek				
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	88 586		88 586	53 415
B. II. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	5 720		5 720	2 184
B. II. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	82 866		82 866	51 231
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0
B. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba				
B. III. 2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba				
B. III. 3.	Podíly - podstatný vliv				
B. III. 4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv				
B. III. 5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly				
B. III. 6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní				
B. III. 7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek				
B. III. 7. 1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek				
B. III. 7. 2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				
C.	OBĚŽNÁ AKTIVA	902 303	-45 135	857 168	1 056 616
C. I.	Zásoby	340 383	-42 073	298 290	318 286
C. I. 1.	Materiál	288 136	-40 588	247 547	267 660
C. I. 2.	Nedokončená výroba a polotovary	23 227		23 227	21 928
C. I. 3.	Výrobky a zboží	29 001	-1 485	27 515	28 698
C. I. 3. 1.	Výrobky	4 626		4 626	6 949
C. I. 3. 2.	Zboží	24 374	-1 485	22 889	21 749
C. I. 4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny				
C. I. 5.	Poskytnuté zálohy na zásoby				
C. II.	Pohledávky	358 542	-3 061	355 481	414 516
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky	10 598	0	10 598	11 225
C. II. 1. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů				
C. II. 1. 2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba				
C. II. 1. 3.	Pohledávky - podstatný vliv				
C. II. 1. 4.	Odložená daňová pohledávka	10 598		10 598	11 225
C. II. 1. 5.	Pohledávky ostatní				
C. II. 5.1.	Pohledávky za společníky				
C. II. 5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy				
C. II. 5.3.	Dohádné účty aktivní				
C. II. 5.4.	Jiné pohledávky				

ROZVAHA

		Běžné účetní období			Minulé úč. období 2018 Upraveno
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	347 944	-3 061	344 882	403 291
1.	Pohledávky z obchodních vztahů	295 142	-3 061	292 080	371 809
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba				
3.	Pohledávky - podstatný vliv				
4.	Pohledávky - ostatní	52 802		52 802	31 482
4.1.	Pohledávky za společníky				
4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
4.3.	Stát - daňové pohledávky	1 203		1 203	
4.4.	Krátkodobě poskytnuté zálohy	5 677		5 677	4 121
4.5.	Dohadné účty aktivní				
4.6.	Jiné pohledávky	45 922		45 922	27 361
C. III.	Krátkodobý finanční majetek	0	0	0	0
1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba				
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek				
C. IV.	Peněžní prostředky	203 397	0	203 397	323 814
1.	Peněžní prostředky v pokladně	97		97	205
2.	Peněžní prostředky na účtech	203 301		203 301	323 609
D.	Časové rozlišení aktiv	11 005	0	11 005	1 937
D. 1.	Náklady příštích období	11 005		11 005	1 937
2.	Komplexní náklady příštích období				
3.	Příjmy příštích období				

Statutární formuláře českých finančních výkazů v tis. Kč

ROZVAHA

		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období 2018 Upraveno
	PASIVA CELKEM	1 208 232	1 353 956
A.	VLASTNÍ KAPITÁL	261 627	256 740
A. I.	Základní kapitál	109 209	109 209
A. I. 1.	Základní kapitál	109 209	109 209
2.	Vlastní podíly (-)		
3.	Změny základního kapitálu		
A. II.	Ážio a kapitálové fondy	0	0
A. II. 1.	Ážio		
2.	Kapitálové fondy	0	
1.	Ostatní kapitálové fondy		
2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)		
	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
3.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)		
4.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
A. III.	Fondy ze zisku	0	0
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy		
2.	Statutární a ostatní fondy		
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	22 531	11 817
IV. 1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	22 531	11 817
2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)		
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	129 788	135 714
A. VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílů na zisku (-)	0	0
B. + C.	CÍZÍ ZDROJE	946 282	1 096 848
B.	Rezervy	927	1 549
B. 1.	Rezerva na důchody a podobné závazky		
2.	Rezerva na daň z příjmů		
3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
4.	Ostatní rezervy	927	1 549
C.	Závazky	945 355	1 095 299
C. I.	Dlouhodobé závazky	0	0
1.	Vydané dluhopisy		
1.	Vyměnitelné dluhopisy		
2.	Ostatní dluhopisy		
2.	Závazky k úvěrovým institucím		
3.	Dlouhodobé přijaté zálohy		
4.	Závazky z obchodních vztahů		
5.	Dlouhodobé směnky k úhradě		
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba		
7.	Závazky - podstatný vliv		
8.	Odložený daňový závazek		
9.	Závazky - ostatní		
1.	Závazky ke společníkům		
2.	Dohadné účty pasivní		
3.	Jiné závazky		
C. II.	Krátkodobé závazky	945 355	1 095 299
1.	Vydané dluhopisy		
1.	Vyměnitelné dluhopisy		
2.	Ostatní dluhopisy		
2.	Závazky k úvěrovým institucím	86 542	308 302
3.	Krátkodobé přijaté zálohy		382
4.	Závazky z obchodních vztahů	195 253	357 309
5.	Krátkodobé směnky k úhradě		
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	498 698	327 123
7.	Závazky - podstatný vliv		
8.	Závazky - ostatní	164 862	102 183
1.	Závazky ke společníkům	0	
2.	Krátkodobé finanční výpomoci		
3.	Závazky k zaměstnancům	18 988	17 195
4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	10 479	9 422
5.	Stát - danové závazky a dotace	6 787	12 903
6.	Dohadné účty pasivní	105 307	47 404
7.	Jiné závazky	23 300	15 259
D.	Časové rozlišení pasív	423	368
D. 1.	Výdaje příštích období	423	368
2.	Výnosy příštích období		

Statutární formuláře českých finančních výkazů v tis. Kč

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období 2018
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	2 743 582	2 822 412
II.	Tržby za prodej zboží	670 562	677 128
A.	Výkonová spotřeba	2 748 449	2 926 979
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	507 000	521 558
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	2 039 393	2 176 827
A.3.	Služby	202 056	228 594
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	1 023	2 089
C.	Aktivace (-)	0	0
D.	Osobní náklady	455 512	410 239
D.1.	Mzdové náklady	339 249	304 918
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	116 263	105 321
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	110 345	99 378
D.2.2.	Ostatní náklady	5 918	5 943
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	44 863	38 909
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	44 078	36 032
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	44 078	36 032
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné		
E.2.	Úpravy hodnot zásob	-33	5 896
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	818	-3 019
III.	Ostatní provozní výnosy	62 058	51 874
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku		415
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	55 798	34 766
III.3.	Jiné provozní výnosy	6 260	16 693
F.	Ostatní provozní náklady	67 946	53 980
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku		609
F.2.	Prodaný materiál	58 948	37 018
F.3.	Daně a poplatky	181	140
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	-622	-369
F.5.	Jiné provozní náklady	9 439	16 582
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	158 408	119 218
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	0	0
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba		
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	0	0
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	0	0
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba		
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	0	0
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	0	0
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba		
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy		
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	27 740	22 940
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	27 740	22 940
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady		
VII.	Ostatní finanční výnosy	57 439	177 862
K.	Ostatní finanční náklady	23 425	101 514
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	4 275	53 408
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	162 682	172 626

IMI International s.r.o. k 31. prosinci 2019
Statutární formuláře českých finančních výkazů v tis. Kč

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období 2018
L.	Daň z příjmu	32 895	36 912
L.1.	Daň z příjmu splatná	32 268	36 566
L.2.	Daň z příjmu odložená (+/-)	627	346
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	129 788	135 714
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	129 788	135 714
*	Čistý obrát za účetní období	3 533 641	3 729 276

Statutární formuláře českých finančních výkazů v tis. Kč

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

k 31. prosinci 2019 a 2018

		Stav v běžném období	Stav v minulém období 2018 Upraveno
<i>Peněžní toky z provozní činnosti</i>			
Z.	Výsledek hospodaření za běžnou činnost bez zdanění (+/-)	162 682	172 626
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace	64 519	68 347
A. 1. 1.	Odписy stálých aktiv a pohledávek	44 078	43 627
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek	785	2 877
A. 1. 3.	Změna stavu rezerv	-622	-369
A. 1. 4.	Kurzové rozdíly	2 363	-922
A. 1. 5.	(Zisk) / ztráta z prodeje stálých aktiv		194
A. 1. 6.	Úrokové náklady a výnosy	27 740	22 940
A. 1. 7.	Ostatní nepeněžní operace (např. přecenění na reálnou hodnotu do HV, přijaté dividendy)	-9 825	
A *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu,	227 201	240 973
A. 2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-15 275	33 135
A. 2. 1.	Změna stavu zásob	20 028	-64 123
A. 2. 2.	Změna stavu obchodních pohledávek	75 956	50 644
A. 2. 3.	Změna stavu ostatních pohledávek a přechodných účtů aktiv	-11 199	56 301
A. 2. 4.	Změna stavu obchodních závazků	-161 465	53 169
A. 2. 5.	Změna stavu ostatních závazků a přechodných účtů pasiv	61 405	-62 856
A **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, placenými úroky a mimořádnými položkami	211 926	274 108
A. 3. 1.	Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku	-27 740	-22 940
A. 4. 1.	Zaplacená daň z příjmů	-40 684	-27 806
A ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	143 503	223 362
<i>Peněžní toky z investiční činnosti</i>			
B. 1. 1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-88 734	-67 652
B. 2. 1.	Příjmy z prodeje stálých aktiv		415
B. 3. 1.	Poskytnuté půjčky a úvěry		
B. 4. 1.	Přijaté úroky		
B. 5. 1.	Přijaté podíly na zisku		
B ***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-88 734	-67 237
<i>Peněžní toky z finanční činnosti</i>			
C. 1.	Změna stavu dlouhodobých závazků a dlouhodobých, příp. krátkodobých úvěrů	-50 185	95 713
C. 2. 1.	Dopady změn základního kapitálu na peněžní prostředky		
C. 2. 2.	Vyplacené podíly na zisku	-125 000	-106 355
C. 2. 3.	Dopad ostatních změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky		
C ***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-175 185	-10 642
F.	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	-120 417	145 483
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	323 814	188 703
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	203 397	323 814

ROZVAHA

		Běžné účetní období			Minulé úč. období 2019
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	1 889 177	-494 025	1 395 152	1 208 232
A.	POHLEDÁVKY ZA UPSANÝ ZÁKLADNÍ KAPITÁL				
B.	DLOUHODOBÝ MAJETEK	860 202	-434 462	425 740	340 899
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	9 110	-5 109	4 001	4 290
B. I. 1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje				
2.	Ocenitelná práva	9 110	-5 109	4 001	4 290
1.	Software	9 110	-5 109	4 001	4 290
2.	Ostatní ocenitelná práva				
3.	Goodwill				
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek				
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	851 091	-429 352	421 739	335 769
B. II. 1.	Pozemky a stavby				
1.	Pozemky				
2.	Stavby				
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	781 217	-429 352	351 865	247 182
3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku				
4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek				
1.	Přístřeškové celky trvalých porostů				
2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny				
3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek				
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	69 874		69 874	88 586
1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	7 368		7 368	5 720
2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	62 506		62 506	82 866
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0
B. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba				
2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba				
3.	Podíly - podstatný vliv				
4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv				
5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly				
6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní				
7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek				
1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek				
2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				
C.	OBEŽNÁ AKTIVA	1 015 438	-69 563	945 874	857 168
C. I.	Zásoby	453 809	-66 831	386 978	296 290
C. I. 1.	Materiál	378 712	-65 425	323 286	247 547
2.	Nedokončená výroba a polotovary	37 527		37 527	23 227
3.	Výrobky a zboží	37 571	-1 406	36 166	27 515
1.	Výrobky	11 276		11 276	4 626
2.	Zboží	26 295	-1 406	24 889	22 889
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny				
5.	Poskytnuté zálohy na zásoby				
C. II.	Pohledávky	435 104	-2 733	432 372	356 481
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky	16 536	0	16 536	10 596
1.	Pohledávky z obchodních vztahů				
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba				
3.	Pohledávky - podstatný vliv				
4.	Odložená daňová pohledávka	16 536		16 536	10 596
5.	Pohledávky ostatní				
5.1.	Pohledávky ze společníků				
5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy				
5.3.	Dohadné účty aktivní				
5.4.	Jiné pohledávky				

ROZVAHA

		Běžné účetní období			Minulé úč. období 2019
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	418 568	-2 733	415 836	344 882
1.	Pohledávky z obchodních vztahů	373 830	-2 733	371 097	292 080
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba				
3.	Pohledávky - podstatný vliv				
4.	Pohledávky - ostatní	44 739		44 739	52 802
4.1.	Pohledávky za společnosti				
4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
4.3.	Stát - daňové pohledávky				1 203
4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	6 520		6 520	5 677
4.5.	Dohadné účty aktivní				
4.6.	Jiné pohledávky	38 219		38 219	45 922
C. III.	Krátkodobý finanční majetek	0	0	0	0
1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba				
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek				
C. IV.	Peněžní prostředky	126 724	0	126 724	203 397
1.	Peněžní prostředky v pokladně	1 088		1 088	97
2.	Peněžní prostředky na účtech	125 636		125 636	203 301
D.	Časové rozlišení aktiv	13 338	0	13 338	11 005
D. 1.	Náklady příštích období	13 338		13 338	11 005
2.	Komplexní náklady příštích období				
3.	Příjmy příštích období				

ROZVAHA

		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období 2019
PASIVA CELKEM		1 395 152	1 208 232
A.	VLASTNÍ KAPITÁL	390 337	261 527
A. I.	Základní kapitál	109 209	109 209
A. I. 1.	Základní kapitál	109 209	109 209
2.	Vlastní podíly (-)		
3.	Změny základního kapitálu		
A. II.	Ážio a kapitálové fondy	0	0
A. II. 1.	Ážio		
2.	Kapitálové fondy		
1.	Ostatní kapitálové fondy		
2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)		
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)		
5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
A. III.	Fondy ze zisku	0	0
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy		
2.	Statutární a ostatní fondy		
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	152 318	22 531
IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	152 318	22 531
2.	Neuhrazená ztráta minulých let (-)		
3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)		
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	85 810	129 787
A. VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	0	0
B. + C.	CUŽ ZORUJE	1 044 814	946 705
B.	Rezervy	13 337	927
B. 1.	Rezerva na důchody a podobné závazky		
2.	Rezerva na daň z příjmů	3 185	
3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
4.	Ostatní rezervy	10 152	927
C.	Závazky	1 030 827	945 355
C. I.	Dlouhodobé závazky	0	0
1.	Vydání dluhopisů		
1.	Výměnitelné dluhopisy		
2.	Ostatní dluhopisy		
2.	Závazky k úvěrovým institucím		
3.	Dlouhodobé přijaté zálohy		
4.	Závazky z obchodních vztahů		
5.	Dlouhodobé směny k úhradě		
6.	Závazky - ovládané nebo ovládaní osoba		
7.	Závazky - podstatný vliv		
8.	Odstoupení daňový závazek		
9.	Závazky - ostatní		
1.	Závazky ke společníkům		
2.	Dohadné účty pasivní		
3.	Jiné závazky		
C. II.	Krátkodobé závazky	1 030 827	945 355
1.	Vydání dluhopisů		
1.	Výměnitelné dluhopisy		
2.	Ostatní dluhopisy		
2.	Závazky k úvěrovým institucím	99 493	80 542
3.	Krátkodobé přijaté zálohy		
4.	Závazky z obchodních vztahů	218 025	195 253
5.	Krátkodobé směny k úhradě		
6.	Závazky - ovládané nebo ovládaní osoba	472 762	458 698
7.	Závazky - podstatný vliv		
8.	Závazky - ostatní	240 546	164 862
1.	Závazky ke společníkům		
2.	Krátkodobé finanční vypomoci		
3.	Závazky k zaměstnancům	18 189	18 988
4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	10 828	10 479
5.	Stát - daňové závazky a dotace	5 445	6 787
6.	Dohadné účty pasivní	177 643	105 307
7.	Jiné závazky	28 441	23 300
D.	Časové rozlišení pasiv	651	423
D. 1.	Výdaje příštích období	651	423
2.	Výnosy příštích období		

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období 2019
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	2 375 004	2 743 582
II.	Tržby za prodej zboží	620 140	670 562
A.	Výkonová spotřeba	2 296 835	2 743 449
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	473 169	507 000
A.2.	Spotřeba materiálů a energie	1 620 711	2 039 393
A.3.	Služby	204 955	202 056
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	-20 949	1 023
C.	Aktivace (-)	0	0
D.	Osobní náklady	450 419	450 512
D.1.	Mzdové náklady	343 722	339 249
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	115 698	116 263
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	109 994	110 345
D.2.2.	Ostatní náklady	5 703	5 918
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	63 066	44 883
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	63 036	44 078
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	63 036	44 078
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné		
E.2.	Úpravy hodnot zásob	14 758	-33
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	-326	618
III.	Ostatní provozní výnosy	61 126	62 058
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku		
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	47 191	55 798
III.3.	Jiné provozní výnosy	13 935	6 260
F.	Ostatní provozní náklady	73 840	67 946
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku		
F.2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	51 443	58 948
F.3.	Daně a poplatky	232	181
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	9 225	-622
F.5.	Jiné provozní náklady	12 940	9 439
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	162 059	158 407
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	0	0
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba		
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	0	0
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	0	0
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba		
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	0	0
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	0	0
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba		
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy		
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	23 194	27 740
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	20 795	27 740
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	2 399	
VII.	Ostatní finanční výnosy	86 409	57 439
K.	Ostatní finanční náklady	115 967	20 425
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	-52 773	4 275
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	109 286	162 682

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

		Štáv v běžném účetním období	Štáv v minulém účetním období 2019
L.	Daň z příjmu	20 476	32 895
L.1.	Daň z příjmu splatná	26 413	32 268
L.2.	Daň z příjmu odčtená (+/-)	-5 937	627
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	88 810	129 787
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	88 810	129 787
*	Čistý obrát za účetní období	3 142 678	3 533 641

IMI International s.r.o. k 31. prosinci 2020
Statutární formulář českých finančních výkazů v tis. Kč

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

k 31. prosinci 2020 a 2019

		Stav v běžném období	Stav v minulém období 2019
Peněžní toky z provozní činnosti			
Z.	Výsledek hospodaření za běžnou činnost bez zdanění (+/-)	109 286	162 682
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace	128 305	64 519
A. 1. 1.	Odписы stálých aktiv a pohledávek	65 636	44 078
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek	14 429	785
A. 1. 3.	Změna stavu rezerv	9 225	-622
A. 1. 4.	Kurzové rozdíly	-1 218	2 363
A. 1. 5.	(Zisk) / ztráta z prodeje stálých aktiv		
A. 1. 6.	Úrokové náklady a výnosy	23 194	27 740
A. 1. 7.	Ostatní nepeněžní operace (např. přecenění na reálnou hodnotu do HV, přijaté dividendy)	14 039	-9 825
A *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu, placenými úroky a mimořádnými položkami	237 591	227 201
A. 2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-162 303	-16 275
A. 2. 1.	Změna stavu zásob	-113 446	20 028
A. 2. 2.	Změna stavu obchodních pohledávek	-79 500	75 956
A. 2. 3.	Změna stavu ostatních pohledávek a přechodných účtů aktiv	-4 041	-11 199
A. 2. 4.	Změna stavu obchodních závazků	24 242	-181 465
A. 2. 5.	Změna stavu ostatních závazků a přechodných účtů pasiv	70 442	61 405
A **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, placenými úroky a mimořádnými položkami	135 288	211 926
A. 3. 1.	Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku	-23 194	-27 740
A. 4. 1.	Zaplacená daň z příjmu	-21 465	-40 664
A ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	90 628	143 503
Peněžní toky z investiční činnosti			
B. 1. 1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-154 317	-88 734
B. 2. 1.	Příjmy z prodeje stálých aktiv		
B. 3. 1.	Poskytnuté půjčky a úvěry		
B. 4. 1.	Přijaté úroky		
B. 5. 1.	Přijaté podíly na zisku		
B ***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-154 317	-88 734
Peněžní toky z finanční činnosti			
C. 1.	Změna stavu dlouhodobých závazků a dlouhodobých, příp. krátkodobých, úvěrů	-12 985	-50 185
C. 2. 1.	Dopady změn základního kapitálu na peněžní prostředky		
C. 2. 2.	Vyplacené podíly na zisku		-125 000
C. 2. 3.	Dopad ostatních změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky		
C ***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-12 985	-175 185
F.	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	-76 673	-120 417
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	263 397	323 814
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	186 724	203 397

ROZVAHA
v plném rozsahu

k datu
31.12.2021
(v tisících Kč)

IMI International s.r.o.
IČO 256 92 089

CTPark Humpolec 1573
396 01 Humpolec

		31.12.2021			31.12.2020
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	2 334 226	577 594	1 756 632	1 395 152
B.	Stálá aktiva	1 000 734	512 667	488 067	425 740
<i>B.I.</i>	<i>Dlouhodobý nehmotný majetek</i>	<i>8 413</i>	<i>6 074</i>	<i>2 339</i>	<i>4 001</i>
<i>B.I.2.</i>	<i>Ocenitelná práva</i>	<i>8 413</i>	<i>6 074</i>	<i>2 339</i>	<i>4 001</i>
<i>B.I.2.1.</i>	<i>Software</i>	<i>8 413</i>	<i>6 074</i>	<i>2 339</i>	<i>4 001</i>
<i>B.II.</i>	<i>Dlouhodobý hmotný majetek</i>	<i>992 321</i>	<i>506 593</i>	<i>485 728</i>	<i>421 739</i>
<i>B.II.2.</i>	<i>Hmotné movité věci a jejich soubory</i>	<i>888 684</i>	<i>506 593</i>	<i>382 091</i>	<i>351 865</i>
<i>B.II.5.</i>	<i>Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek</i>	<i>103 637</i>		<i>103 637</i>	<i>69 874</i>
<i>B.II.5.1.</i>	<i>Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek</i>	<i>12 833</i>		<i>12 833</i>	<i>7 368</i>
<i>B.II.5.2.</i>	<i>Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek</i>	<i>90 804</i>		<i>90 804</i>	<i>62 506</i>
C.	Oběžná aktiva	1 315 836	64 927	1 250 909	956 074
<i>C.I.</i>	<i>Zásoby</i>	<i>592 672</i>	<i>62 200</i>	<i>530 472</i>	<i>396 978</i>
<i>C.I.1.</i>	<i>Materiál</i>	<i>513 596</i>	<i>60 775</i>	<i>452 821</i>	<i>323 286</i>
<i>C.I.2.</i>	<i>Nedokončená výroba a polotovary</i>	<i>43 626</i>		<i>43 626</i>	<i>37 527</i>
<i>C.I.3.</i>	<i>Výrobky a zboží</i>	<i>35 450</i>	<i>1 425</i>	<i>34 025</i>	<i>36 165</i>
<i>C.I.3.1.</i>	<i>Výrobky</i>	<i>3 667</i>		<i>3 667</i>	<i>11 276</i>
<i>C.I.3.2.</i>	<i>Zboží</i>	<i>31 783</i>	<i>1 425</i>	<i>30 358</i>	<i>24 889</i>
<i>C.II.</i>	<i>Pohledávky</i>	<i>538 036</i>	<i>2 727</i>	<i>535 309</i>	<i>432 372</i>
<i>C.II.1.</i>	<i>Dlouhodobé pohledávky</i>	<i>20 045</i>		<i>20 045</i>	<i>16 536</i>
<i>C.II.1.4.</i>	<i>Odložená daňová pohledávka</i>	<i>20 045</i>		<i>20 045</i>	<i>16 536</i>
<i>C.II.2.</i>	<i>Krátkodobé pohledávky</i>	<i>517 991</i>	<i>2 727</i>	<i>515 264</i>	<i>415 836</i>
<i>C.II.2.1.</i>	<i>Pohledávky z obchodních vztahů</i>	<i>422 538</i>	<i>2 727</i>	<i>419 811</i>	<i>371 097</i>
<i>C.II.2.4.</i>	<i>Pohledávky - ostatní</i>	<i>95 453</i>		<i>95 453</i>	<i>44 739</i>
<i>C.II.2.4.4.</i>	<i>Krátkodobé poskytnuté zálohy</i>	<i>3 871</i>		<i>3 871</i>	<i>6 520</i>
<i>C.II.2.4.6.</i>	<i>Jiné pohledávky</i>	<i>91 582</i>		<i>91 582</i>	<i>38 219</i>
<i>C.IV.</i>	<i>Peněžní prostředky</i>	<i>185 128</i>		<i>185 128</i>	<i>126 724</i>
<i>C.IV.1.</i>	<i>Peněžní prostředky v pokladně</i>	<i>7</i>		<i>7</i>	<i>1 088</i>
<i>C.IV.2.</i>	<i>Peněžní prostředky na účtech</i>	<i>185 121</i>		<i>185 121</i>	<i>125 636</i>
D.	Časové rozlišení aktiv	17 656		17 656	13 338
<i>D.1.</i>	<i>Náklady příštích období</i>	<i>17 656</i>		<i>17 656</i>	<i>13 338</i>

2

		31.12.2021	31.12.2020
	PASIVA CELKEM	1 756 632	1 395 152
A.	Vlastní kapitál	491 327	350 337
A.I.	<i>Základní kapitál</i>	109 209	109 209
A.I.1.	Základní kapitál	109 209	109 209
A.IV.	<i>Výsledek hospodaření minulých let (+/-)</i>	241 128	152 318
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	241 128	152 318
A.V.	<i>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</i>	140 990	88 810
B.+C.	Cizí zdroje	1 264 490	1 044 164
B.	Rezervy	20 716	13 337
B.II.	Rezerva na daň z příjmů	9 481	3 185
B.IV.	Ostatní rezervy	11 235	10 152
C.	Závazky	1 243 774	1 030 827
C.II.	<i>Krátkodobé závazky</i>	1 243 774	1 030 827
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	282 167	99 493
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	6	
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	241 856	218 025
C.II.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	423 295	472 762
C.II.8.	<i>Závazky ostatní</i>	296 450	240 546
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	24 604	18 189
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	12 615	10 828
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	5 215	5 445
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	198 317	177 643
C.II.8.7.	Jiné závazky	55 699	28 441
D.	Časové rozlišení pasiv	815	651
D.I.	Výdaje příštích období	815	651

2

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY
v druhovém členění

IMI International s.r.o.
IČO 256 92 089

období končící k
31.12.2021
(v tisících Kč)

CTPark Humpolec 1573
396 01 Humpolec

		Období do 31.12.2021	Období do 31.12.2020
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	3 257 284	2 375 004
II.	Tržby za prodej zboží	667 945	620 140
A.	Výkonová spotřeba	3 192 439	2 298 835
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	484 409	473 169
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	2 404 252	1 620 711
A.3.	Služby	303 778	204 955
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	1 510	-20 949
C.	Aktivace (-)	-377	
D.	Osobní náklady	561 966	459 420
D.1.	Mzdové náklady	419 719	343 722
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	142 247	115 698
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	133 059	109 994
D.2.2.	Ostatní náklady	9 188	5 703
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	95 761	83 066
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	90 397	68 636
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	90 397	68 636
E.2.	Úpravy hodnot zásob	5 369	14 758
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	-5	-328
III.	Ostatní provozní výnosy	72 471	61 126
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	13	
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	62 423	47 191
III.3.	Jiné provozní výnosy	10 035	13 935
F.	Ostatní provozní náklady	82 036	73 840
F.2.	Prodaný materiál	63 415	51 443
F.3.	Daně a poplatky	419	232
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	1 082	9 225
F.5.	Jiné provozní náklady	17 120	12 940
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	64 365	162 059
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	23 820	23 194
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	17 165	20 795
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	6 655	2 399
VII.	Ostatní finanční výnosy	293 227	86 409
K.	Ostatní finanční náklady	156 626	115 987
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	112 781	-52 773
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	177 146	109 286
L.	Daň z příjmů	36 156	20 476
L.1.	Daň z příjmů splatná	39 665	26 413
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	-3 509	-5 937
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	140 990	88 810
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	140 990	88 810
*	Čistý obrat za účetní období	4 290 927	3 142 678

2

**PŘEHLED O PENĚŽNÍCH
TOCÍCH (CASH FLOW)**

IMI International s.r.o.

IČO 256 92 089

období končící k
31.12.2021
(v tisících Kč)

CTPark Humpolec 1573
396 01 Humpolec

		Období do 31.12.2021	Období do 31.12.2020
P.	Počáteční stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	126 724	203 397
	<i>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)</i>		
Z.	Výsledek hospodaření před zdaněním	177 146	109 286
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	103 747	128 305
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv	90 397	68 636
A.1.2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	6 446	23 654
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-13	
A.1.5.	Nákladové a výnosové úroky	23 820	23 194
A.1.6.	Opravy o ostatní nepeněžní operace	-16 903	12 821
A.*	Čistý provozní peněžní tok před změnami pracovního kapitálu	280 893	237 591
A.2.	Změna stavu pracovního kapitálu	-123 614	-102 303
A.2.1.	Změna stavu pohledávek a časového rozlišení aktiv	-52 204	-83 541
A.2.2.	Změna stavu závazků a časového rozlišení pasív	74 648	94 684
A.2.3.	Změna stavu zásob	-146 058	-113 446
A.**	Čistý provozní peněžní tok před zdaněním	157 279	135 288
A.3.	Vyplacené úroky	-23 820	-23 194
A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost	-33 548	-21 465
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	99 911	90 628
	<i>Peněžní toky z investiční činnosti</i>		
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-174 727	-154 317
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	13	
B.***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	-174 714	-154 317
	<i>Peněžní toky z finančních činností</i>		
C.1.	Změna stavu závazků z financování	133 207	-12 985
C.***	Čistý peněžní tok z finanční činnosti	133 207	-12 985
F.	Čistá změna peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	58 404	-76 673
R.	Konečný stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	185 128	126 724

2