

Posudek disertační práce

Autor práce: Ing. et Ing. Veronika Roudná
Název práce: Facility management jako integrovaný systém správy majetku
Studijní obor: P3607 Stavební inženýrství (nD)

Oponent: Doc Ing. et Ing. František Kuda, CSc
Fakulta stavební VŠB-TUO, frantisek.kuda@vsb.cz

Datum zadání posudku: **27.9.2022**

Aktuálnost tématu disertační práce

Téma je vysoce aktuální v situaci ekonomické i společenské nezbytnosti snižování provozních nákladů v podnikatelské sféře i ve správě veřejné infrastruktury v důsledku růstu cen energií i stavebních dodávek.

Hodnocení:

<input type="checkbox"/> vynikající	<input checked="" type="checkbox"/> nadprůměrné	<input type="checkbox"/> průměrné	<input type="checkbox"/> podprůměrné	<input type="checkbox"/> slabé
-------------------------------------	---	-----------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------

Splnění cílů disertační práce

Disertantkou stanovené cíle práce byly splněny, tj. byla navržena metodika hodnocení přínosů FM a navrženy matematické postupy výpočtu přínosů.

Hodnocení:

<input type="checkbox"/> vynikající	<input checked="" type="checkbox"/> nadprůměrné	<input type="checkbox"/> průměrné	<input type="checkbox"/> podprůměrné	<input type="checkbox"/> slabé
-------------------------------------	---	-----------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------

Postup řešení problému - metody zpracování

Postup řešení plně odpovídá potřebě logického přístupu k problému, tj. od zjištění a zhodnocení stavu poznání dané problematiky v ČR i v zahraničí přes analýzu zjištěných skutečností k tvůrčímu návrhu možných řešení. Návrhy jsou originální a podložené poznatky z provedených případových studií.

Hodnocení:

<input type="checkbox"/> vynikající	<input checked="" type="checkbox"/> nadprůměrné	<input type="checkbox"/> průměrné	<input type="checkbox"/> podprůměrné	<input type="checkbox"/> slabé
-------------------------------------	---	-----------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------

Význam disertační práce pro praxi a pro rozvoj vědního oboru

Práce je významným přínosem pro rozvoj oboru tím, že navrhuje racionální ověřitelné postupy hodnocení přínosů promyšleně organizovaného a realizovaného FM pro zlepšení tzv. core bussinesu, tj. hlavního cíle podnikatelské činnosti či zajištění funkce objektů veřejné infrastruktury. Současně poskytuje praktické podněty pro zadavatele i poskytovatele služeb FM ke zlepšení celého systému.

Hodnocení:

<input type="checkbox"/> vynikající	<input checked="" type="checkbox"/> nadprůměrné	<input type="checkbox"/> průměrné	<input type="checkbox"/> podprůměrné	<input type="checkbox"/> slabé
-------------------------------------	---	-----------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------

Formální úprava disertační práce a její jazyková úroveň

Práce je zpracována přehledně, členění kapitol odpovídá potřebám vyjádření obsahu, jazykově je práce na dobré odborné úrovni, značné množství anglicismů vyplývá z jazykových oblastí zdrojů poznání. Text práce, doprovodné tabulky a grafy jsou zpracovány pečlivě, názorně a srozumitelně. Styl textu odpovídá požadavkům na odbornou výstižnost a přesnost vyjadřování

Hodnocení:

<input type="checkbox"/> vynikající	<input type="checkbox"/> nadprůměrná	<input checked="" type="checkbox"/> průměrná	<input type="checkbox"/> podprůměrná	<input type="checkbox"/> slabá
-------------------------------------	--------------------------------------	--	--------------------------------------	--------------------------------

Hodnocení publikační a jiné činnosti doktorandky

Publikační a odborná činnost doktorandky svědčí o trvalém a hlubokém zájmu o problematiku. Disertantka prokazuje dlouhodobý zájem o řešenou problematiku, velmi dobrou orientaci v oboru a schopnost formulovat výzkumem zjištěné poznatky do podnětných sdělení pro odbornou veřejnost. Rovněž účast na projektech specifického výzkumu podporuje kvalifikaci disertantky k vědecké činnosti. Většina spoluautorství publikací je vyvolána mnohadisciplinární povahou problematiky.

Hodnocení:

<input type="checkbox"/> vynikající	<input checked="" type="checkbox"/> nadprůměrná	<input type="checkbox"/> průměrná	<input type="checkbox"/> podprůměrná	<input type="checkbox"/> slabá
-------------------------------------	---	-----------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------

Poznámky a připomínky k textu práce

Oceňuji šíři záběru ve shromáždění zahraničních poznatků a zjištění tuzemského pojetí problematiky FM pomocí dotazníkového průzkumu. Zásadní připomínky nemám, práci považuji za přínosnou. Ještě více než je v práci uvedeno bych zdůraznil potřebu uplatňování hledisek FM již v projekční fázi investičního procesu (volba konstrukčních materiálů i povrchových úprav, řešení systémů TZB ohledem na náklady údržby, oprav a modernizací ve vztahu k rozdílné technické životnosti stavebních konstrukcí a jednotlivých částí TZB). Drobné připomínky: v obrázku č. 47 bych doporučoval uvádět legendu česky. Některé části normy ČSN 15 221 uváděné v kapitole 2.7.1 už nejsou platné. Jejich obsah převzaly normy ČSN EN ISO 41011 a 41012. Možnosti vzdělávání v oblasti FM uváděné v kapitole 4.4 nejsou přesné a úplné.

Otázky k obhajobě:

1. Jakým směrem by se měl rozvíjet další výzkum v tomto oboru?
2. Jakým způsobem předpokládáte přenesení závěrů disertační práce do technické praxe a rozšíření těchto závěrů v odborné veřejnosti v ČR, zejména v ČKAIT, ČSSI, SPS, IFMA CZ, apod?
3. Přinesla práce možnost zavedení a užívání nové terminologie (neologických spojení), která lépe vystihují a popisují danou problematiku?
4. Evropská ekonomika a společnost aktuálně akceleruje transformaci k naplňování udržitelného rozvoje, reprezentovaného mj. Cíli udržitelného rozvoje OSN (dále SDG). V této

souvislosti dochází také k tlaku na transformaci společnosti i univerzit k udržitelnosti. Jaké jsou nejdůležitější oblasti Zdrojů pro změnu ve společnosti a jaká je role univerzit a VŠ?

Závěr

Uchazečka zpracováním disertační práce prokázala způsobilost k samostatné tvůrčí vědecké práci ve smyslu § 47 zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a změnách a doplnění dalších zákonů.

Doporučuji, aby disertační práce **byla** přijata k obhajobě a aby v případě jejího úspěšného obhájení byl

Ing. et Ing. Veronice Roudné

udělen akademický titul „doktor“ (ve zkratce „Ph.D.“ uváděné za jménem).

Datum: 23.10.2022

Podpis oponenta práce: