



VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



**FAKULTA PODNIKATELSKÁ
ÚSTAV INFORMATIKY**

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT
INSTITUTE OF INFORMATICS

ANALÝZA SPOLEČNOSTI DEVI S.R.O. POMOCÍ ČASOVÝCH ŘAD

AN ANALYSIS OF THE COMPANY DEVI S.R.O. USING TIME SERIES

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

BACHELOR'S THESIS

AUTOR PRÁCE

AUTHOR

MICHAL KAMENSKÝ

VEDOUCÍ PRÁCE

SUPERVISOR

Ing. KAREL DOUBRAVSKÝ, Ph.D.

BRNO 2010

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Kamenský Michal

Manažerská informatika (6209R021)

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č.111/1998 o vysokých školách, Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně a Směrnicí děkana pro realizaci bakalářských a magisterských studijních programů zadává bakalářskou práci s názvem:

Analýza společnosti DEVI s.r.o. pomocí časových řad

v anglickém jazyce:

An Analysis of the Company DEVI s.r.o. Using Time Series

Pokyny pro vypracování:

Úvod

Vymezení problému a cíle práce

Teoretická východiska práce

Analýza problému a současné situace

Vlastní návrhy řešení, přínos návrhů řešení

Závěr

Seznam použité literatury

Přílohy

Seznam odborné literatury:

ANDĚL, J. Základy matematické statistiky. 2. vyd. Praha : Matfyzpress, 2007. ISBN 978-80-7378-001-2.

CIPRA, T. Analýza časových řad s aplikacemi v ekonomii. 1. vyd. Praha : SNTL/ALFA, 1986. ISBN 99-00-00157-X.

HINDLS, R. a HRONOVÁ, S. a SEGER, J. Statistika pro ekonomy. 1.vyd. Praha : Professional Publishing, 2002. ISBN 80-86419-26-6.

KROPÁČ, J. Statistika B. 1. vyd. Brno : VUTFP, 2006. ISBN 80-214-3295-0.

RYAN, T. P. Modern Regression Methods. New York : John Wiley&Sons, Inc., 1997. ISBN 0-471-52912-5.

ZVÁRA, K. Regresní analýza. 1. vyd. Praha : Academia, 1989. ISBN 80-200-0125-5.

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Karel Doubravský, Ph.D.

Termín odevzdání bakalářské práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2009/2010.

L.S.

Ing. Jiří Kříž, Ph.D.
Ředitel ústavu

doc. RNDr. Anna Putnová, Ph.D., MBA

V Brně, dne 19.05.2010

ABSTRAKT

Předmětem této práce je aplikace statistických metod při hodnocení ekonomických ukazatelů podniku. V teoretické části bude popsána problematika časových řad a vybraných ukazatelů finanční analýzy. V praktické části pak budou analyzovány finanční výkazy podniku a pomocí metody časových řad a regresní analýzy bude predikován budoucí vývoj podniku. Prognózy budou sloužit jako východisko při stanovení strategií a cílů podniku.

ABSTRACT

The subject of this thesis is application of statistical methods in the evaluation of economic indicators of the company. Problems of time series and selected indicators of financial analysis will be described in the theoretical part. In the practical part there will be analyzed financial statements of the company and predicted the future development of the company using the methods of time series and regression analysis. Forecasts will serve as a basis for setting strategies and objectives of the company.

KLÍČOVÁ SLOVA

Statistika, prognózy, regresní analýza, časové řady, finanční analýza.

KEYWORDS

Statistics, forecasting, regression analysis, time series, financial analysis.

BIBLIOGRAFICKÁ CITACE PRÁCE

KAMENSKÝ, M. *Analýza společnosti DEVI s.r.o. pomocí statistických metod*. Brno: Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, 2010. 59 s. Vedoucí bakalářské práce Ing. Karel Doubravský, Ph.D.

ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ

Prohlašuji, že předložená bakalářská práce je původní a zpracoval jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem ve své práci neporušil autorská práva (ve smyslu zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne 31. května 2010

.....

Michal Kamenský

PODĚKOVÁNÍ

Touto cestou bych rád poděkoval vedoucímu mé bakalářské práce Ing. Karlu Doubravskému, Ph.D. za jeho cenné rady a připomínky, které mi poskytl při zpracovávání bakalářské práce. Rád bych také poděkoval společnosti DEVI s.r.o. za poskytnutí údajů potřebných pro vypracování této práce.

OBSAH

ÚVOD.....	10
CHARAKTERISTIKA A CÍL PRÁCE.....	11
1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA	12
1.1 REGRESNÍ ANALÝZA	12
1.1.1 Regresní přímka.....	12
1.1.2 Lineární regresní funkce.....	13
1.1.3 Nelineární regresní modely.....	14
1.1.4 Předpovědi.....	17
1.2 ČASOVÉ ŘADY	18
1.2.1 Základní pojmy.....	18
1.2.2 Charakteristiky časových řad.....	18
1.2.3 Přístupy k modelování časových řad	19
1.2.4 Dekompozice časových řad.....	20
1.2.5 Vyrovnání časových řad	21
1.3 VYBRANÉ OBLASTI FINANČNÍ ANALÝZY	22
1.3.1 Metody finanční analýzy.....	22
1.3.2 Analýza stavových ukazatelů.....	23
1.3.3 Analýza rozdílových a tokových ukazatelů.....	23
1.3.4 Analýza poměrových ukazatelů	23
1.3.5 Analýza soustav ukazatelů	27
2 ANALÝZA PROBLÉMU A SOUČASNÉ SITUACE	30
2.1 O SPOLEČNOSTI	30
2.1.1 Představení společnosti	30
2.1.2 SWOT analýza.....	31
2.2 STATISTICKÁ ANALÝZA VYBRANÝCH UKAZATELŮ	32
2.2.1 Tržby.....	32
2.2.2 Náklady.....	34
2.2.3 Zisk.....	36
2.2.4 ROA.....	39
2.2.5 INOI.....	41
2.2.6 Charakteristiky a prognózy pro časové řady dalších vybraných ukazatelů	44
3 HODNOCENÍ A NÁVRHY ŘEŠENÍ.....	46
3.1 ZÁVĚRY STATISTICKÉ ANALÝZY.....	46
3.1.1 Tržby a náklady.....	46
3.1.2 Zisk.....	47

3.1.3	ROA.....	48
3.1.4	INO1.....	48
3.2	NÁVRHY ŘEŠENÍ.....	49
ZÁVĚR.....		52
SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....		53
SEZNAM GRAFŮ		55
SEZNAM TABULEK		56
SEZNAM VZORCŮ		57
SEZNAM PŘÍLOH.....		59

ÚVOD

Finanční analýza by měla být nedílnou součástí procesu tvoření strategií a cílů v každé společnosti. Společnost díky ní může získat lepší povědomí o oblastech, ve kterých má problémy a na které by se měla zaměřit. Spojení finanční analýzy s implementací statistických metod jí navíc umožní předpovídat, jak se její situace bude vyvíjet. Jistě se shodneme na tom, že budoucnost nelze nikdy předpovídat s naprostou jistotou, nicméně při zachování jistých standardních podmínek lze s určitou přesností předpovědět hodnoty ekonomických ukazatelů, kterých by firma měla v budoucnu dosáhnout.

Ve své bakalářské práci se tedy zaměřím na aplikaci statistických metod v čele s časovými řadami a regresní analýzou při hodnocení ekonomických ukazatelů společnosti DEVI s.r.o. Podkladem mi budou účetní výkazy firmy z posledních 10 let. Na základě získaných údajů pak předpovím hodnoty těchto ukazatelů pro následující roky a doporučím oblasti, na které by se společnost měla zaměřit. Tato doporučení by pro firmu měla být výhodou v současném tvrdém konkurenčním boji.

V úvodní části své práce se budu zabývat vymezením pojmů časových řad, regresní analýzy a definicí vybraných ekonomických ukazatelů spadajících do oblasti finanční analýzy. Tyto teoretické poznatky budou tvořit základní východiska pro zpracování praktické části mé práce. V té se nejdřív zaměřím na analýzu současné situace podniku a následně pomocí časových řad a regresní analýzy předpovím hodnoty ukazatelů pro následující roky. Na základě těchto předpovědí pak navrhnou, jakým způsobem by firma mohla svou situaci vylepšit.

CHARAKTERISTIKA A CÍL PRÁCE

Hlavním cílem této práce je přispět ke zlepšení situace společnosti DEVI s.r.o. a stát se pro společnost výhodou v konkurenčním boji. Toho dosáhnu provedením analýzy současné ekonomické situace firmy a využitím statistických metod pro vypracování předpovědí hodnot vybraných ekonomických ukazatelů firmy pro další roky. Tyto předpovědi budou sloužit jako podklad pro mé návrhy na zlepšení.

Pro tento typ úlohy považuji za nejvhodnější využití metody časových řad. Časové řady nám umožňují pozorovat dynamiku určitého jevu v čase a můžeme tak analyzovat trend tohoto jevu. S využitím regresní analýzy pak také můžeme danou časovou řadu vyrovnat a předvídat tak budoucí vývoj tohoto jevu. Za tento jev můžeme považovat i hodnoty ekonomických ukazatelů firmy a je tak možné s určitou přesností predikovat jejich hodnoty v následujících letech.

Využití statistických metod pro finanční analýzu firmy považuji za poměrně neutřelý způsob, jak tuto analýzu provádět. Hodnoty ekonomických ukazatelů pro příští roky by mohly být pro firmu cenným zdrojem informací, kam se bude její vývoj ubírat při zachování stávajících podmínek. Bude pak na firmě samotné, jak bude s těmito údaji spokojena a jestli se pokusí udělat takové změny, které by tyto hodnoty mohly zlepšit. Získané údaje bude moci využít například při tvorbě výrobních či prodejních plánů, při řízení pohledávek a závazků apod.

1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA

1.1 Regresní analýza

Regresní analýzu používáme v případech, kdy pracujeme s proměnnými veličinami, mezi nimiž existuje nějaká závislost. Rozeznáváme veličinu nezávisle proměnnou označenou x a závisle proměnnou označenou y . Jejich závislost je vyjádřena funkčním předpisem $y = \varphi(x)$, kde ale funkci $\varphi(x)$ neznáme.

Pokud budeme opakovaně pozorovat hodnoty proměnné y pro totožnou hodnotu x , nedostaneme při každém pozorování stejnou hodnotu y . Výsledek totiž ovlivňují různé náhodné faktory, které můžeme označit jako „šum“. Proměnná y se tedy chová jako náhodná veličina, kterou označíme Y .

Abychom závislost náhodné veličiny Y na proměnné x vyjádřili, položíme její střední hodnotu $E(Y | x)$ rovnu vhodně zvolené funkci $\eta(x; \beta_1, \beta_2, \dots, \beta_p)$. Funkci $\eta(x)$ nazveme regresní funkcí a parametry $\beta_1, \beta_2, \dots, \beta_p$ regresními koeficienty. Výsledný vztah lze zapsat následovně:

$$E(Y | x) = \eta(x; \beta_1, \beta_2, \dots, \beta_p). \quad (1.1)$$

Úlohou regresní analýzy je tedy pro zadaná data (x_i, y_i) , $i = 1, 2, \dots, n$ zvolit vhodnou funkci $\eta(x; \beta_1, \beta_2, \dots, \beta_p)$ a určit její koeficienty tak, aby vyrovnání hodnot y_i bylo co nejlepší. Data můžeme vyrovnat regresní přímkou, klasickými lineárními modely nebo nelineárními regresními modely. (8)

1.1.1 Regresní přímka

Jedná se o nejjednodušší model regresní funkce, kdy je funkce $\eta(x)$ vyjádřena přímkou a platí:

$$E(Y | x) = \eta(x) = \beta_1 + \beta_2 x. \quad (1.2)$$

Náhodnou veličinou Y_i příslušnou dané hodnotě x_i ovlivňuje šum e_i a lze ji tak vyjádřit jako:

$$Y_i = \eta(x_i) + e_i = \beta_1 + \beta_2 x_i + e_i. \quad (1.3)$$

Problémem pak je určit koeficienty β_1, β_2 tak, aby co nejlépe vystihovaly závislost náhodné veličiny Y na proměnné x . K tomu využijeme metodu nejmenších čtverců. Odhady koeficientů β_1, β_2 pro zadané dvojice (x_i, y_i) označíme b_1 a b_2 a za nejlepší považujeme ty koeficienty, které minimalizují funkci $S(b_1, b_2)$:

$$S(b_1, b_2) = \sum_{i=1}^n (y_i - b_1 - b_2 x_i)^2. \quad (1.4)$$

Úpravou parciálních derivací funkce $S(b_1, b_2)$ podle proměnných b_1 , resp. b_2 dostaneme tzv. soustavu normálních rovnic, z které získáme vzorce pro vypočtení koeficientů b_1 a b_2 :

$$b_2 = \frac{\sum_{i=1}^n x_i y_i - n \bar{x} \bar{y}}{\sum_{i=1}^n x_i^2 - n \bar{x}^2}, \quad b_1 = \bar{y} - b_2 \bar{x}, \quad (1.5)$$

kde \bar{x} a \bar{y} jsou výběrové průměry, pro něž platí

$$\bar{x} = \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n x_i, \quad \bar{y} = \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n y_i. \quad (1.6)$$

Odhad regresní přímky je tedy dán vztahem: (8)

$$\hat{\eta}(x) = b_1 + b_2 x. \quad (1.7)$$

1.1.2 Lineární regresní funkce

Kromě regresní přímky patří k nejjednodušším typům regrese další lineární regresní funkce. Tyto funkce preferujeme především pro snadnou a zřejmou interpretovatelnost parametrů. V těchto modelech závislá proměnná y závisí na nezávisle proměnné x lineárně. V tomto oddíle se stručně podíváme na parabolickou, polynomickou, hyperbolickou a logaritmickou regresi. (5)

1.1.2.1 Parabolická a polynomická regrese

Typickým příkladem použití regresní paraboly je situace, kdy se hodnoty závisle proměnné y s rostoucí hodnotou x zvyšují, při určité hodnotě x dosahují svého maxima a dále klesají. Funkci lineární paraboly vyjádříme předpisem:

$$\eta = \beta_0 + \beta_1 x + \beta_2 x^2. \quad (1.8)$$

Parabolická regrese je zvláštním typem polynomické regrese, kterou můžeme vyjádřit předpisem: (5)

$$\eta = \beta_0 + \beta_1 x + \beta_2 x^2 + \dots + \beta_p x^p. \quad (1.9)$$

1.1.2.2 Hyperbolická regrese

Dalším typem regresní funkce, který se může používat pro popis závislostí v ekonomické oblasti je hyperbolická regrese vyjádřena funkcí: (5)

$$\eta = \beta_0 + \frac{\beta_1}{x}. \quad (1.10)$$

1.1.2.3 Logaritmická regrese

Logaritmická regresní funkce je vhodná k modelování závislostí parabolického typu, které však nemají maximum a hodnota závisle proměnné y se při vyšších hodnotách x mění jen pozvolna, případně se prakticky nemění. Lze ji vyjádřit předpisem: (5)

$$\eta = \beta_0 + \beta_1 \log x. \quad (1.11)$$

1.1.3 Nelineární regresní modely

Nelineární regresní modely řeší situaci, kdy funkci $\eta(x, \beta)$ nelze vyjádřit jako lineární kombinaci regresních koeficientů β_l a známých funkcí nezávislých na vektoru koeficientů β . Jako příklady můžeme uvést mocninnou nebo exponenciální funkci, které můžeme vyjádřit následovně: (8)

$$\eta = \beta_1 x^{\beta_2}, \quad \eta = \beta_1 e^{\beta_2 x}. \quad (1.12)$$

1.1.3.1 Linearizovatelné funkce

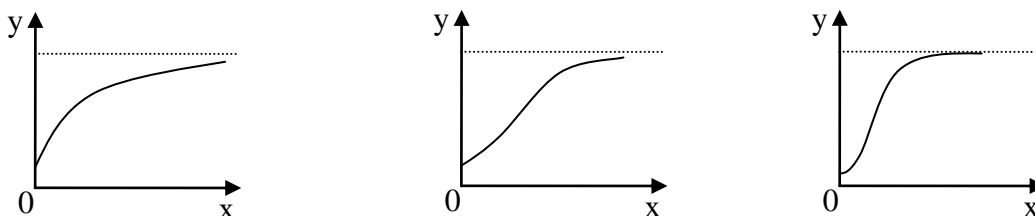
Linearizovatelná regresní funkce $\eta(x, \beta)$ je taková, jejíž vhodnou transformací dostaneme funkci, která na svých regresních koeficientech závisí lineárně. Pro určení koeficientů linearizované funkce pak užijeme regresní přímkou nebo jiné lineární modely a zpětnou transformací těchto koeficientů získáme odhady koeficientů pro původní nelineární model. Jako příklad linearizovatelné funkce můžeme uvést již zmíněnou exponenciální funkci. (8)

1.1.3.2 Speciální nelinearizovatelné funkce

V tomto oddíle si popíšeme, jak určit koeficienty tří speciálních nelinearizovatelných funkcí, a to modifikovaného exponenciálního trendu, logistického trendu a Gompertzovy křivky. Ty lze postupně vyjádřit předpisy (pozn. předpokládá se, že koeficient β_3 je kladný):

$$\eta(x) = \beta_1 + \beta_2 \beta_3^x, \quad \eta(x) = \frac{1}{\beta_1 + \beta_2 \beta_3^x}, \quad \eta(x) = e^{\beta_1 + \beta_2 \beta_3^x}. \quad (1.13)$$

Na následujících grafech jsou pro názornost ukázány orientační trendy závislosti v jednotlivých nelinearizovatelných modelech:



Graf 1: Modifikovaný exponenciální trend, logistický trend, Gompertzova křivka.

Modifikovaný exponenciální trend je vhodný v případech, kdy je regresní funkce ohraničená buď shora, nebo zdola.

Logistický trend je ohraničen zdola i shora a má inflexní bod. Lze jej zařadit mezi tzv. S-křivky symetrické kolem inflexního bodu.

Gompertzova křivka je taktéž ohraničena shora i zdola a má inflexní bod. Od logistického trendu se liší tím, že není souměrná kolem inflexního bodu. Většina jejich hodnot leží až za jejím inflexním bodem.

Následující vzorce slouží pro výpočet odhadů koeficientů modifikovaného exponenciálního trendu. Zbylé dvě funkce lze na tento trend jednoduše převést. U logistického trendu je třeba nahradit hodnoty y_i jejich převrácenými hodnotami $1/y_i$, u Gompertzovy křivky pak jejich přirozenými logaritmy $\ln y_i$.

$$b_3 = \left[\frac{S_3 - S_2}{S_2 - S_1} \right]^{\frac{1}{mh}},$$

$$b_2 = (S_2 - S_1) \frac{b_3^h - 1}{b_3^{x_1} (b_3^{mh} - 1)^2}, \quad (1.14)$$

$$b_1 = \frac{1}{m} \left[S_1 - b_2 b_3^{x_1} \frac{1 - b_3^{mh}}{1 - b_3^h} \right],$$

kde

$$S_1 = \sum_{i=1}^m y_i, \quad S_2 = \sum_{i=m+1}^{2m} y_i, \quad S_3 = \sum_{i=m+2}^{3m} y_i. \quad (1.15)$$

Přitom platí následující předpoklady:

- Zadaný počet n dvojic (x_i, y_i) , $i=1, 2, \dots, n$, je dělitelný třemi. Data lze tedy rozdělit do tří skupin o stejném počtu prvků m . Pokud původní data tento požadavek nespĺňují, musí se vynechat určitý počet počátečních nebo koncových hodnot.
- Hodnoty x_i jsou zadány v určitých ekvidistantních krocích. Každé dvě sousedící hodnoty x_i mají tedy na ose stejnou vzdálenost $h > 0$. (8)

1.1.4 Předpovědi

V okamžiku, kdy máme identifikovaný model, lze jej využít pro konstrukci vyrovnaných hodnot a předpovědí. Při konstrukci předpovědí je ale nutné pamatovat na to, že jde jen o předpovědi *ceteris paribus* (tedy za jinak stejných okolností). Předpovědi tedy platí jen při udržení podmínek, za kterých byl model zkonstruován. Odhady dělíme na:

- *Bodové* – jedno konkrétní číslo, které vystihuje předpokládanou hodnotu závisle proměnné y „nejlépe“,
- *Intervalové* – určité rozmezí hodnot, ve kterém se bude sledovaná veličina s určitou pravděpodobností nacházet.

Pro intervalové odhady konstruujeme tzv. *intervaly spolehlivosti*. Nejdříve musíme určit požadovanou míru spolehlivosti, s jakou bude výsledný interval zahrnovat skutečnou budoucí hodnotu. Čím vyšší *míru spolehlivosti* vyžadujeme, tím bude interval širší. Míře spolehlivosti odpovídá *hladina významnosti* α (míra spolehlivosti je rovna $1-\alpha$).
(14)

Pro regresní přímku je $100(1-\alpha)$ %-ní interval spolehlivosti pro závisle proměnnou při zvoleném x zadán následovně:

$$\left(\hat{\eta}(x^*) - t_{1-\alpha/2}(n-2)\sqrt{\hat{D}(\hat{\eta}(x^*)) + \hat{\sigma}^2}; \hat{\eta}(x^*) + t_{1-\alpha/2}(n-2)\sqrt{\hat{D}(\hat{\eta}(x^*)) + \hat{\sigma}^2} \right), \quad (1.16)$$

kde $t_{1-\alpha/2}(n-2)$ jsou kvantily Studentova rozdělení, $\hat{\eta}(x)$ jsou hodnoty regresní funkce pro zvolená x a $\hat{D}(\hat{\eta}(x))$ je odhad rozptylu statistiky $\hat{\eta}(x)$ určeného vzorcem: (8)

$$D(\hat{\eta}(x)) = \left[\frac{1}{n} + \frac{(x - \bar{x})^2}{\sum_{i=1}^n x_i^2 - n\bar{x}^2} \right] \sigma^2. \quad (1.17)$$

Hodnota rozptylu σ^2 charakterizuje přesnost pozorování. K jejímu odhadu se užívá reziduální součet čtverců S_R , který značí stupeň rozptýlení hodnot závisle proměnné kolem určené regresní přímky a je vyjádřen předpisem:

$$S_R = \sum_{i=1}^n \hat{\epsilon}_i^2 = \sum_{i=1}^n (y_i - \hat{n}(x_i))^2 . \quad (1.18)$$

Odhad rozptylu σ^2 je pak roven: (8)

$$\hat{\sigma}^2 = \frac{S_R}{n-2} . \quad (1.19)$$

1.2 Časové řady

1.2.1 Základní pojmy

„Časová řada je posloupnost hodnot určitého statistického znaku (ukazatele) uspořádaných z hlediska času ve směru od minulosti k přítomnosti. Musí se jednat o ukazatel, který je věcně a prostorově shodně vymezen po celé sledované období.“¹

Časové řady dělíme na řady intervalové a okamžikové: (16)

- Hodnoty ukazatelů *intervalových řad* sledují vznik nebo zánik sledovaných prvků v určitém období a závisí na délce intervalu, který je sledován. Ukazatele tohoto typu lze sčítat. Ukazatele se mají vztahovat ke stejně dlouhým intervalům.
- Hodnoty ukazatelů *okamžikových řad* se mění v čase a časová řada zaznamenává stav ukazatele ve vybraných okamžicích. Sčítání těchto ukazatelů nemá smysl.

1.2.2 Charakteristiky časových řad

Elementární charakteristiky časových řad nám umožňují získat rychlou a orientační představu o procesu, který sledují. Mezi základní charakteristiky patří průměry, první diference nebo koeficienty růstu časových řad. Pro následující výklad budeme uvažovat, že intervaly mezi sousedícími časovými okamžiky, resp. středy časových intervalů jsou stejně dlouhé.

Průměr intervalové řady je dán aritmetickým průměrem hodnot časové řady v jednotlivých intervalech a je dán vzorcem:

¹ SYNEK, V. *Časové řady* [online]. [cit. 2009-12-01]. Dostupné z WWW: <fzp.ujep.cz/~synek/statistika/skripta/CasRad3.doc>. s. 1.

$$\bar{y} = \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n y_i. \quad (1.20)$$

U okamžikových řad se pak používá tzv. *chronologický průměr*, kdy za každý časový úsek počítáme průměrnou hodnotu ukazatele na daném úseku.

$$\bar{y} = \frac{1}{n-1} \left[\frac{y_1}{2} + \sum_{i=2}^{n-1} y_i + \frac{y_n}{2} \right]. \quad (1.21)$$

Jednou z nejjednodušších charakteristik časových řad jsou *první diference*, které jsou rovny rozdílu dvou po sobě jdoucích hodnot časové řady a slouží k absolutnímu srovnávání dvou po sobě jdoucích hodnot.

$${}_1d_i(y) = y_i - y_{i-1}, \quad i = 2, 3, \dots, n. \quad (1.22)$$

Průměr prvních diferencí pak vyjadřuje, o kolik se průměrně změnila hodnota časové řady za jeden časový interval.

$$\overline{{}_1d(y)} = \frac{1}{n-1} \sum_{i=2}^n {}_1d_i(y) = \frac{y_n - y_1}{n-1}. \quad (1.23)$$

K relativnímu srovnávání dvou sousedících hodnot slouží *koeficient růstu*. Koeficient růstu udává, kolikrát se zvýšila hodnota časové řady oproti hodnotě předcházející.

$$k_i(y) = \frac{y_i}{y_{i-1}}, \quad i = 2, 3, \dots, n. \quad (1.24)$$

Průměrný koeficient růstu se vypočítá jako geometrický průměr: (8)

$$\overline{k(y)} = \sqrt[n-1]{\prod_{i=2}^n k_i(y)} = \sqrt[n-1]{\frac{y_n}{y_1}}. \quad (1.25)$$

1.2.3 Přístupy k modelování časových řad

V analýze časových řad se setkáváme s těmito základními přístupy modelování časových řad:

- *Klasická dekompozice časových řad*, která staví na regresní analýze a rozděluje časovou řadu na deterministickou a náhodnou složku.
- *Box-Jenkinsonova metodologie* je založena na korelační analýze a předpokládá, že všechny složky časové řady mají náhodný charakter.
- *Spektrální analýza časových řad* považuje časovou řadu za směs sinusovek a kosinovek a různých amplitudách a frekvencích. (4)

Ve své práci budu dále popisovat metodu klasické dekompozice, se kterou následně budu pracovat při samotné analýze podniku.

1.2.4 Dekompozice časových řad

Cílem dekompozice je rozložit časovou řadu na více jednotlivých složek, v nichž je pak snadnější poznat zákonitosti a chování časové řady. V literatuře je nejčastěji popisována dekompozice řad na následující 4 základní složky.

- *Trend* odpovídá hlavní tendenci vývoje sledovaných hodnot v časové řadě. Rozeznáváme zejména trend rostoucí, klesající nebo konstantní.
- *Sezónní složka* je pravidelně se opakující odchylka od trendové složky, která se v časové řadě opakuje s periodou kratší nebo rovnou jednomu roku. Nejtypičtější příčinou sezónního kolísání jsou důsledky klimatických změn v průběhu roku. (5)
- *Cyklická složka* odpovídá dlouhodobému, často nepravidelnému kolísání hodnot kolem trendu. Typickým příkladem je zde například hospodářský cyklus. V nedostatečně dlouhých časových řadách může být složité ji rozpoznat a bývá zahrnuta do trendu. (14)
- *Náhodná složka* (někdy také reziduální) zbývá v časové řadě po odstranění trendu, sezónní a cyklické složky. Je tvořena náhodným kolísáním v průběhu časové řady bez systematického charakteru. (8)

Při dekompozici časových řad rozeznáváme dva základní modely, které specifikují, jak jsou jednotlivé složky časové řady skloubeny dohromady. *Aditivní model* předpokládá, že výsledná časová řada je tvořena součtem jednotlivých složek.

$$y_i = T_i + S_i + C_i + e_i, i = 1, 2, \dots, n. \quad (1.26)$$

U *multiplikativního modelu* je naopak výsledná řada tvořena součinem jednotlivých složek. (14)

$$y_i = T_i \times S_i \times C_i \times e_i, i = 1, 2, \dots, n. \quad (1.27)$$

1.2.5 Vyrovnání časových řad

1.2.5.1 Regresní analýza trendu

Popis trendové složky je jedním z nejdůležitějších úkolů analýzy časových řad. Regresní analýza umožňuje jak vyrovnání zadaných dat, tak prognózu budoucího vývoje. Základním problémem je volba vhodného typu regresní funkce. Při její volbě se řídíme zejména grafickým záznamem průběhu časové řady nebo předpokládanými vlastnostmi trendové složky.

Při rozhodování mezi několika typy regresních trendových funkcí se můžeme opřít i o statistická kritéria. Mezi nejužívanější patří *index determinance* I^2 , využívající k výpočtu rozptyl empirických hodnot, rozptyl vyrovnaných hodnot a reziduální rozptyl. Index determinance nabývá hodnot z intervalu $<0; 1>$ a čím více se hodnota indexu blíží 1, tím je závislost silnější a hodnoty trendové funkce více přiléhají k průběhu empirických hodnot. Obecně je tedy nejvhodnější regresní funkcí ta s nejvyšším indexem determinance. (8)

$$I^2 = \frac{S_{\hat{\eta}}}{S_y} = 1 - \frac{S_{y-\hat{\eta}}}{S_y} = 1 - \frac{\sum_{i=1}^n (y_i - \hat{\eta}_i)^2}{\sum_{i=1}^n (y_i - \bar{y})^2}. \quad (1.28)$$

1.2.5.2 Metoda klouzavých průměrů

Metoda klouzavých průměrů se používá v případě, že trend se v průběhu časové řady mění a není možné jej vyrovnat jednou matematickou křivkou. Podstata této metody je

jednoduchá – nejdříve zprůměrujeme prvních $2m+1$ hodnot a tento průměr přiřadíme střední hodnotě intervalu, potom stejně zprůměrujeme dalších $2m+1$ hodnot posunutých o jeden člen doprava. Krajní hodnoty je možno vyrovnat jinými způsoby, nicméně přesnost tohoto vyrovnání není velká, a tak klouzavé průměry nejsou vhodné k tvorbě předpovědí. (14)

1.2.5.3 Exponenciální vyrovnávání

Metoda exponenciálního vyrovnání vychází z předpokladu, že starší hodnoty mají pro stanovení trendu časové řady menší informační hodnotu, než hodnoty novější. Tato myšlenka se převádí do metody nejmenších čtverců tak, že jednotlivým čtvercům přiřazuje váhy, které se směrem do minulosti exponenciálně snižují. Vážená metoda nejmenších čtverců tedy minimalizuje čtverce rozdílů empirických hodnot a trendové funkce. (11)

$$\sum_{i=0}^{n-1} (y_i - T_i)^2 \omega_i = \min. \quad (1.29)$$

1.3 Vybrané oblasti finanční analýzy

1.3.1 Metody finanční analýzy

„Hlavním úkolem finanční analýzy je pokud možno komplexně posoudit úroveň současné finanční situace podniku a její příčiny, posoudit vyhlídky na finanční situaci podniku v budoucnosti, připravit podklady ke zlepšení ekonomické situace podniku, k zajištění prosperity podniku, k přípravě a zkvalitnění rozhodovacích procesů.“²

K tomu slouží soustava elementárních metod finanční analýzy, kam řadíme:

- analýzu stavových ukazatelů,
- analýzu rozdílových a tokových ukazatelů,
- analýzu poměrových ukazatelů,
- analýzu soustav ukazatelů. (7)

² KONEČNÝ, M. *Finanční analýza a plánování*. Brno: Zdeněk Novotný, 2004. 9. vyd. s. 6.

1.3.2 Analýza stavových ukazatelů

Analýza stavových ukazatelů je výchozím bodem finanční analýzy a užívá vertikální a horizontální rozbor finančních výkazů. V případě *horizontální analýzy* sledujeme vývoj zkoumané veličiny v čase. Nejčastěji zkoumáme meziroční změnu sledované položky.

$$HA = \frac{H_T - H_{T-1}}{H_{T-1}} \times 100\% . \quad (1.30)$$

Vertikální analýza pak sleduje strukturu finančního výkazu vztahenou k určité smysluplné veličině – v případě rozvahy k celkové bilanční sumě. (6)

$$VA = \frac{B_i}{\sum B_i} \times 100\% . \quad (1.31)$$

1.3.3 Analýza rozdílových a tokových ukazatelů

Rozdílové ukazatele se vypočítávají jako rozdíl určité položky aktiv s určitou položkou pasiv. Jedním z nejužívanějších ukazatelů pak je *čistý pracovní kapitál*, který je definován jako rozdíl mezi dlouhodobým kapitálem a dlouhodobým majetkem a tvoří tak jakýsi polštář pro případné finanční výkyvy.

$$\text{ČPK} = \text{Dlouhodobá pasiva} - \text{Stálá aktiva}. \quad (1.32)$$

U *tokových ukazatelů* se zaměřím především na analýzu *zisku*. Ta navazuje na analýzu tržeb a nákladů a zjišťuje, zda zisk má či nemá uspokojivou úroveň. Pro účely této práce je nutné uvést si různé definice zisku:

- EBIT (Earnings before Interest and Taxes) – zisk před úhradou nákladových úroků a daně z příjmů,
- EBT (Earnings before Taxes) – zisk před zdaněním,
- EAT (Earnings after Taxes) – zisk po zdanění. (7)

1.3.4 Analýza poměrových ukazatelů

Analýza poměrových ukazatelů je asi nejčastěji používanou elementární metodou finanční analýzy. Srovnává totiž poměrové ukazatele, jejichž hodnoty jsou relativní a

tudíž srovnatelné pro různé typy podniků. Mezi poměrové ukazatele řadíme zejména ukazatele rentability, likvidity, zadluženosti a aktivity. (9)

1.3.4.1 Ukazatele rentability

Ukazatele rentability informují o efektu, kterého bylo dosaženo vloženým kapitálem. Obecně se tedy jedná o poměr výnosu a vloženého kapitálu. Přitom je potřeba hlídat, aby mezi veličinami v čitateli a jmenovateli existoval „rozumný“ vztah. V praxi to tedy znamená, že pokud budeme zjišťovat rentabilitu celkových aktiv, bude v čitateli ukazatel celkového výnosu (EBIT), ve kterém jsou zahrnuty zisky všech investorů. Pokud naopak budeme zkoumat výnosnost vlastního kapitálu, je lépe kalkulovat s čistým ziskem (EAT). (6)

Mezi nejužívanější ukazatele patří:

- *Rentabilita celkových aktiv ROA* – odráží celkovou výnosnost kapitálu bez ohledu na to, jakými zdroji byly podnikatelské činnosti financovány:

$$ROA = \frac{EBIT}{CA}. \quad (1.33)$$

- *Rentabilita celkového investovaného kapitálu ROCE* – vyjadřuje míru zhodnocení dlouhodobých aktiv společnosti:

$$ROCE = \frac{EBIT}{VK + Dl. dluhy}. \quad (1.34)$$

- *Rentabilita vlastního kapitálu ROE* – vyjadřuje výnosnost kapitálu vloženého vlastníky nebo akcionáři společnosti. Hodnota tohoto ukazatele by měla být vyšší než úroková míra bezrizikových cenných papírů, aby bylo pro investory výhodné vkládat sem své prostředky: (9)

$$ROE = \frac{EAT}{VK}. \quad (1.35)$$

1.3.4.2 Ukazatele likvidity

Tato analýza se zaměřuje na schopnost podniku platit svoje závazky. Přitom je důležité rozlišit pojmy platební schopnost a likvidita podniku.

Platební schopnost můžeme chápat jako schopnost podniku uhradit v daném okamžiku splatné závazky. Jedná se tedy o určitý stav podniku.

Naproti tomu *likvidita podniku* je poněkud širším pojmem. „*Likvidita vyjadřuje schopnost podniku získat prostředky pro úhradu závazků přeměnou jednotlivých složek majetku do hotovostní formy dříve, než jsou splatné závazky, které tyto složky majetku finančně kryjí.*“³ Likvidita je tedy proces, který zajišťuje budoucí platební schopnost společnosti. Doba nutná k přeměně jednotlivých složek majetku na pohotové prostředky není stejně dlouhá, což se odrazí zejména v číselných hodnotách jednotlivých ukazatelů likvidity. (7)

Obecně mají ukazatele likvidity tvar podílu toho, čím je možné platit k tomu, co je nutno platit. Užívají se zpravidla tyto tři základní ukazatele:

- *Okamžitá likvidita* – bývá také označována jako likvidita 1. stupně a vstupují do ní jen ty nejlikvidnější položky rozvahy (peníze na účtu, v pokladně, volně obchodovatelné cenné papíry). Doporučují se hodnoty v rozmezí 0,9-1,1, každopádně by však hodnota OL měla být vyšší než 0,2.

$$OA = \frac{\text{Pohotove peněžní prostředky}}{\text{Kr. dluhy}}. \quad (1.36)$$

- *Pohotová likvidita* – označuje se také jako likvidita 2. stupně. Určuje schopnost firmy vyrovnat se se svými závazky, aniž by musela prodávat své zásoby. Doporučené hodnoty se pohybují od 1 do 1,5.

$$PL = \frac{OA - \text{Zásoby}}{\text{Kr. dluhy}}. \quad (1.37)$$

³ KONEČNÝ, M. *Finanční analýza a plánování*. Brno: Zdeněk Novotný, 2004. 9. vyd. s. 51.

- *Běžná likvidita* – nazývá se též likvidita 3. stupně a udává, kolikrát pokrývají oběžná aktiva krátkodobé závazky podniku. Ideální hodnoty se pohybují v rozmezí 1,5-2,5. (9)

$$BL = \frac{OA}{Kr. dluhy}. \quad (1.38)$$

1.3.4.3 Ukazatele zadluženosti

Podstatou analýzy zadluženosti je hledání optimálního poměru mezi vlastním a cizím kapitálem (optimální kapitálové struktury). Z pohledu věřitelů je vyšší míra zadluženosti spojená s vyšším rizikem nesplnění závazků a věřitelé by tak měli požadovat vyšší úrokové sazby. Vysoká zadluženost však ještě nemusí být negativní charakteristikou společnosti, protože v dobře fungujících firmách může zvyšovat rentabilitu vlastního kapitálu pro vlastníky. (9)

Mezi základní ukazatele zadluženosti patří:

- *Celková zadluženost (debt ratio)* – obecně platí, že čím vyšší je hodnota ukazatele, tím vyšší je riziko věřitelů.

$$Debt\ ratio = \frac{CK}{CA}. \quad (1.39)$$

- *Koeficient samofinancování (equity ratio)* – jde v podstatě o doplněk k celkové zadluženosti.

$$Equity\ ratio = \frac{VK}{CA}. \quad (1.40)$$

- *Úrokové krytí* – udává, kolikrát je zisk vyšší než úroky. Jeho hodnota by měla být vyšší než 3, aby po zaplacení úroků z dluhového financování zbyl ještě dostatečný efekt pro akcionáře. (9)

$$Úrokové\ krytí = \frac{EBIT}{nákladové\ úroky}. \quad (1.41)$$

1.3.4.4 Ukazatele aktivity

Ukazatele aktivity měří, jak efektivně podnik hospodaří se svými aktivy a jak jsou vázané jednotlivé složky kapitálu v jednotlivých druzích aktiv a pasiv. Mezi ukazatele aktivity řadíme:

- *Doba obratu zásob* - udává průměrný počet dnů, po něž jsou zásoby vázány v podnikání do doby jejich spotřeby.

$$DOZ = \frac{\text{Zásoby}}{\frac{\text{Tržby}}{360}}. \quad (1.42)$$

- *Doba obratu pohledávek* - je počet dní od okamžiku prodeje na úvěr, které musí podnik čekat, než obdrží platby od svých zákazníků.

$$DOP = \frac{\text{Pohledávky}}{\frac{\text{Tržby}}{360}}. \quad (1.43)$$

- *Doba obratu dluhů* - měří, kolik dnů uplyne od nákupu zásob po jejich zaplacení. (7)

$$DOD = \frac{\text{Kr. závazky}}{\frac{\text{Tržby}}{360}}. \quad (1.44)$$

1.3.5 Analýza soustav ukazatelů

Souhrnné ukazatele si kladou za cíl charakterizovat celkovou finančně-ekonomickou situaci a výkonnost podniku pomocí jednoho čísla. Jsou vhodné zejména pro rychlé a globální srovnání řady podniků a nemůžou tedy nahradit zbylé metody finanční analýzy. Techniky vytváření soustav ukazatelů lze rozdělit do dvou skupin:

- Soustavy hierarchicky uspořádaných ukazatelů, u kterých existuje matematická provázanost. Typicky se jedná o pyramidové rozklady určitého ukazatele.

- Účelově vybrané skupiny ukazatelů, jejichž cílem je charakterizovat finanční situaci firmy na základě jednočíselné charakteristiky. Patří sem bankrotní (Altmanovo Z-score, modely IN, ...) a bonitní (Kralickův Quicktest, ...) modely. (9)

1.3.5.1 Altmanův model

Podstatou Altmanova modelu je jednoduše odlišit bankrotující firmy od těch, u nichž je pravděpodobnost bankrotu minimální. Model byl vytvořen na základě diskriminační analýzy, kdy se objekty analýzy dělí do dvou či více skupin na základě určitých charakteristik. Altmanovo Z-score se skládá z pěti poměrových ukazatelů, jimž je přiřazena různá váha. (9)

$$Z = 0,717x_1 + 0,847x_2 + 3,107x_3 + 0,42x_4 + 0,998x_5. \quad (1.45)$$

kde:	x_1	ČPK/CA,
	x_2	Kumulovaný nerozdělený zisk minulých let/CA,
	x_3	EBIT/CA,
	x_4	Účetní hodnota vlastního kapitálu/Dluhy,
	x_5	Tržby/CA.

Hodnota Z se pohybuje od -4 do 8, přičemž čím je hodnota Z vyšší, tím je finanční zdraví podniku lepší. Interpretace výsledků: (7)

$Z > 2,9$	finančně silný podnik,
$1,2 < Z < 2,9$	šedá zóna nevyhraněných výsledků,
$Z < 1,2$	přímí kandidáti bankrotu.

1.3.5.2 Model IN01

Index IN01 je podobně jako Altmanův model složen z pěti poměrových ukazatelů s různou vahou. Byl vytvořen manželý Neumaierovými na základě kritik, že Altmanův model není vhodný pro český trh.

$$IN01 = 0,13 \frac{CA}{CZ} + 0,04 \frac{EBIT}{NÚ} + 3,92 \frac{EBIT}{CA} + 0,21 \frac{Výnosy}{CA} + 0,09 \frac{OA}{KZ + KBÚ}. \quad (1.46)$$

Interpretace výsledků: (9)

$IN01 > 1,77$	podnik s pravděpodobností 67 % tvoří hodnotu,
$0,75 < IN01 < 1,77$	šedá zóna – podniky netvoří hodnotu, ani nebankrotují,
$IN01 < 0,75$	podnik spěje s pravděpodobností 86 % k bankrotu.

2 ANALÝZA PROBLÉMU A SOUČASNÉ SITUACE

2.1 O společnosti

2.1.1 Představení společnosti

Historie společnosti DEVI sahá do roku 1942, kdy byla tato firma založena v dánské Kodani. Zpočátku vyráběla topná tělesa pro průmyslové účely, počátkem šedesátých let pak začala vyrábět i elektrické topné kabely. V osmdesátých letech DEVI začalo zakládat dceřiné společnosti v Evropě, v devadesátých letech expanze pokračovala i na nové trhy do střední a východní Evropy. V současnosti je DEVI evropskou jedničkou v oblasti elektrického vytápění a má značný podíl na trhu. Od roku 2003 je DEVI součástí skupiny Danfoss, největší dánské průmyslové skupiny.

Elektrické podlahové vytápění DEVI je evropským lídrem v oblasti inteligentních systémů podlahového vytápění a venkovních systémů ochrany před nepříznivými účinky ledu a sněhu. Vedoucí pozici si zajišťuje zaměřením na vyspělé a uživatelsky přívětivé systémy, které jsou vyvíjené v největším světovém vývojovém centru pro podlahová vytápění. V současnosti má společnost DEVI asi 600 zaměstnanců.

V České republice má DEVI už patnáctiletou tradici – dceřiná společnost zde vznikla v roce 1995 jako společnost s ručením omezeným. Firma DEVI je zcela napojena na svou dánskou matku, která v ní má 100%-ní obchodní podíl a je jejím jediným dodavatelem elektrického vytápění. Společnost má sídlo v Břeclavi a prodává zboží v České republice a na Slovensku. Firma je také prostředníkem mezi dánskou výrobou a pobočkami v Maďarsku, Chorvatsku, Rumunsku, Slovinsku, Bosně a Hercegovině, Srbsku a Černé Hoře.

Firma má síť obchodních partnerů po celé České a Slovenské republice, přes které prodává většinu svého zboží. Je zde také snaha o zavedení nového prodejního kanálu přes velkoobchody s elektrickým zbožím. Na českém trhu má v současnosti dva významné konkurenty a to společnosti Fenix a V-system. Z hlediska podílu na trhu v oboru podlahového vytápění je v ČR třetí právě za těmito společnostmi. (13)

2.1.2 SWOT analýza

Silné stránky

- Tradice firmy
- Zázemí evropského lídra na trhu podlahových topení
- Kvalitní servis
- Dobrá zásobovanost výroby
- Vysoká návštěvnost webu

Slabé stránky

- Dodavatel rozhoduje o cenách
- Vysoká cena
- Závislost na obchodních partnerech
- Slabší pozice u velkoobchodů

Příležitosti

- Možnost prosadit se ve velkoobchodech
- Dozrívající stavební boom
- Možnost dobré prezentace na internetu
- Využití dobré pověsti jména DEVI
- Možné zlevnění elektřiny v souvislosti s ekonomickou krizí
- Módnost podlahového vytápění

Hrozby

- Ekonomická krize
- Levnější konkurence
- Alternativní způsoby vytápění
- Příchod větší zahraniční firmy
- Zvýšení cen dodavatelem
- Negativní dopad ekologické daně

Tab. 1: SWOT analýza společnosti DEVI s.r.o.

2.2 Statistická analýza vybraných ukazatelů

V této části budou vypočítány vybrané ekonomické ukazatele firmy, u kterých následně provedu predikci jejich budoucího vývoje. K realizaci této části mi byla společností DEVI s.r.o. poskytnuta data z účetních závěrek z let 1999-2008.

2.2.1 Tržby

Prvním ukazatelem, u kterého provedu analýzu s využitím časových řad, jsou tržby. Vybral jsem si je záměrně pro srovnání s vývojem nákladů, jejichž analýzu provedu následně. Hodnoty tohoto ukazatele pro jednotlivé roky vyčteme jednoduše z výkazu zisků ztrát.

Rok	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Tržby	31 944	37 136	45 841	58 179	53 067	62 296	87 784	101 731	132 180	149 499

Tab. 2: Výše tržeb v jednotlivých letech [tis. Kč].

Charakteristiky časové řady

i	roky	y	d(y)	k(y)	[k(y)-1]*100%
1	1999	31 944	-	-	-
2	2000	37 136	5192	1,163	16,3%
3	2001	45 841	8705	1,234	23,4%
4	2002	58 179	12338	1,269	26,9%
5	2003	53 067	-5112	0,912	-8,8%
6	2004	62 296	9229	1,174	17,4%
7	2005	87 784	25488	1,409	40,9%
8	2006	101 731	13947	1,159	15,9%
9	2007	132 180	30449	1,299	29,9%
10	2008	149 499	17319	1,131	13,1%

Tab. 3: Charakteristiky časové řady tržeb.

Data vykazují rostoucí trend, který ale není konstantní – v posledních letech je růst tržeb rychlejší. Přesto se je můžeme pokusit vyrovnat přímkou.

Průměr časové řady: $\bar{y} = 75\,965,7$ [tis. Kč].

Průměrná výše tržeb za rok byla ve společnosti DEVI v daném období přibližně 76 mil. Kč. Vzhledem k rostoucímu trendu však nemá tento ukazatel zásadní vypovídací hodnotu.

Průměr prvních diferencí: $\overline{{}_1d(y)} = 13\,061,67$ [tis. Kč].

Průměrný nárůst tržeb byl v daném období přibližně 13 mil. Kč za rok.

Průměrný koeficient růstu: $\overline{k(y)} = 1,1871$.

Tržby v daném období průměrně rostly o 18,71%.

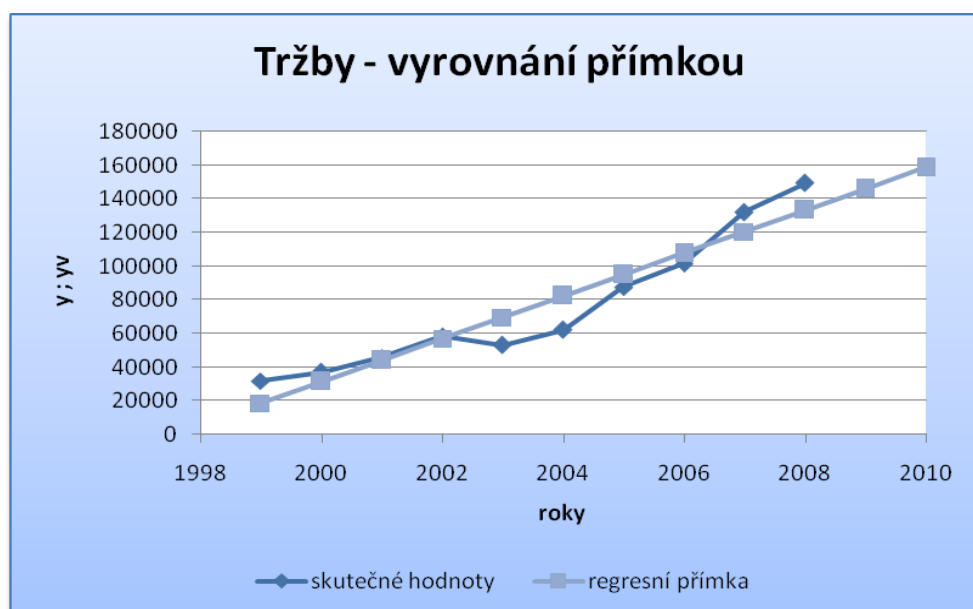
Vyrovnaní dat regresní přímkou

S použitím vzorců (1.5), (1.6) a (1.7) získáme následující koeficienty a odhad regresní přímky, podle vzorce (1.28) pak vypočítáme index determinace.

$$b_1 = 5\,939,13, \quad b_2 = 12\,732,1.$$

$$\hat{\eta}(i) = 5\,939,13 + 12\,732,1x.$$

$$I^2 = 0,9066.$$



Graf 2: Regresní přímka – tržby.

Prognóza hodnoty ukazatele pro roky 2009 a 2010:

$$\hat{\eta}(2009) = 145\,992,3 \text{ [tis. Kč].}$$

$$\hat{\eta}(2010) = 158\,724,4 \text{ [tis. Kč].}$$

Pokud zůstanou podmínky zachovány a regresní přímka vystihuje správně daný trend, pak lze v roce 2009 očekávat tržby ve výši asi 146 mil. Kč a v roce 2010 ve výši 158,7 mil. Kč.

Regresní přímka vystihuje rostoucí trend dat, ale data kolem ní poměrně dost kolísají. Tržby navíc nemůžou růst do nekonečna, proto na základě regresní přímky můžeme činit prognózy jen pro nejbližší roky.

95%-ní intervaly spolehlivosti pro závisle proměnnou

Podle vzorce (1.16) určíme intervaly spolehlivosti pro hodnoty závisle proměnné v letech 2009 a 2010.

	Dolní hranice	Horní hranice
2009	109 344 [tis. Kč]	182 641 [tis. Kč]
2010	120 302 [tis. Kč]	197 147 [tis. Kč]

Tab. 4: Intervaly spolehlivosti pro předpovězené hodnoty tržeb.

Intervaly (109 344; 182 641), resp. (120 302; 197 147), pokrývají výši tržeb (v tis. Kč) pro roky 2009, resp. 2010, s 95%-ní spolehlivostí.

2.2.2 Náklady

U nákladů nás bude zajímat zejména jejich srovnání s vývojem tržeb. V ideálním případě by tržby měly růst rychlejším tempem. Hodnoty ukazatele opět jednoduše vyčteme z výkazu zisků a ztrát.

Rok	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Náklady	17 858	21 550	27 480	30 937	31 237	38 606	52 765	71 231	98 889	113 641

Tab. 5: Výše nákladů v jednotlivých letech [tis. Kč].

Charakteristiky časové řady

i	roky	y	d(y)	k(y)	[k(y)-1]*100%
1	1999	17 858	-	-	-
2	2000	21 550	3692	1,207	20,7%
3	2001	27 480	5930	1,275	27,5%
4	2002	30 937	3457	1,126	12,6%
5	2003	31 237	300	1,01	1,0%
6	2004	38 606	7369	1,236	23,6%
7	2005	52 765	14159	1,367	36,7%
8	2006	71 231	18466	1,35	35,0%
9	2007	98 889	27658	1,388	38,8%
10	2008	113 641	14752	1,149	14,9%

Tab. 6: Charakteristiky časové řady nákladů.

Data mají rostoucí trend. Pokusíme se je vyrovnat regresní přímkou.

Průměr časové řady: $\bar{y} = 50\,419,4$ [tis. Kč].

Průměrné náklady za rok byly ve společnosti DEVI v daném období přibližně 50,4 mil. Kč. Vzhledem k rostoucímu trendu však nemá tento ukazatel zásadní vypovídací hodnotu.

Průměr prvních diferencí: $\overline{{}_1d(y)} = 10\,642,56$ [tis. Kč].

Průměrný nárůst nákladů byl v daném období přibližně 10,6 mil. Kč za rok.

Průměrný koeficient růstu: $\overline{k(y)} = 1,2283$.

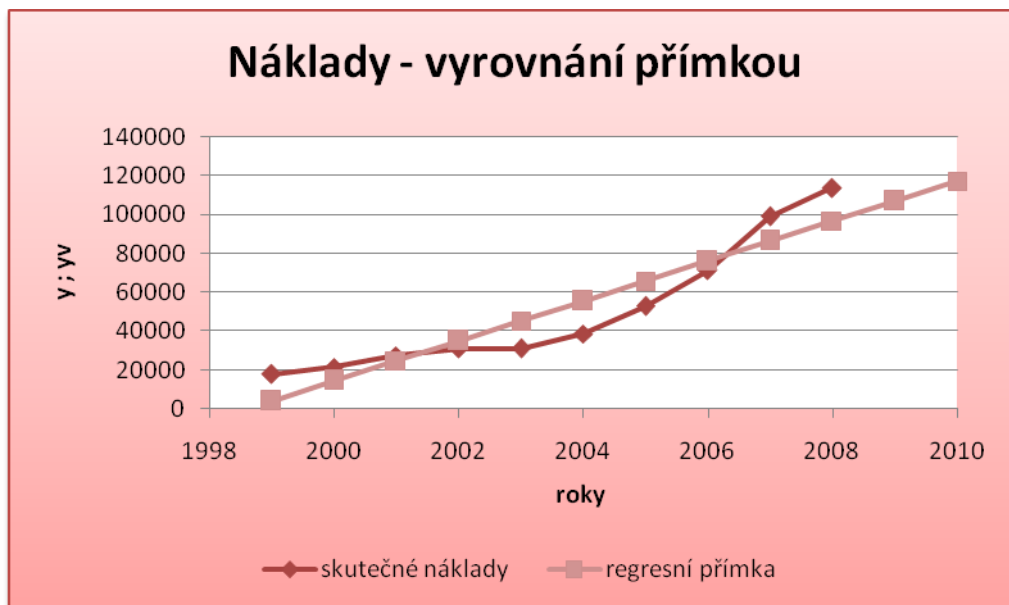
Náklady v daném období průměrně rostly o 22,83%.

Vyrovnání dat regresní přímkou

$$b_1 = -6\,081,53, \quad b_2 = 10\,272,9.$$

$$\hat{\eta}(i) = -6\,081,53 + 10\,272,9x.$$

$$I^2 = 0,8627.$$



Graf 3: Regresní přímka - náklady.

Prognóza hodnoty ukazatele pro roky 2009 a 2010:

$$\hat{\eta}(2009) = 106\,920,3 \text{ [tis. Kč].}$$

$$\hat{\eta}(2010) = 117\,193,2 \text{ [tis. Kč].}$$

Pokud zůstanou podmínky zachovány a regresní přímka vystihuje správně daný trend, pak lze v roce 2009 očekávat náklady ve výši asi 107 mil Kč a v roce 2010 ve výši 117,2 mil Kč.

95%-ní intervaly spolehlivosti pro závisle proměnnou

	Dolní hranice	Horní hranice
2009	70 187 [tis. Kč]	143 672 [tis. Kč]
2010	78 662 [tis. Kč]	155 724 [tis. Kč]

Tab. 7: Intervaly spolehlivosti pro předpovězené hodnoty nákladů.

Intervaly (70 187; 143 672), resp. (78 662; 155 724), pokrývají výši nákladů (v tis. Kč) pro roky 2009, resp. 2010, s 95%-ní spolehlivostí.

2.2.3 Zisk

Zisk je samozřejmě jedním z nejdůležitějších ekonomických ukazatelů ve firmě a cílem každé společnosti je jej maximalizovat. Bylo by chybou, pokud by neměl rostoucí trend.

Rok	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Zisk	2 501	3 987	5 391	10 715	6 438	6 947	9 975	5 707	6 132	3 252

Tab. 8: Výše zisku v jednotlivých letech [tis. Kč].

Charakteristiky časové řady

i	roky	y	d(y)	k(y)	[k(y)-1]*100%
1	1999	2501	-	-	-
2	2000	3987	1486	1,594	59,4%
3	2001	5391	1404	1,352	35,2%
4	2002	10715	5324	1,988	98,8%
5	2003	6438	-4277	0,601	-39,9%
6	2004	6947	509	1,079	7,9%
7	2005	9975	3028	1,436	43,6%
8	2006	5707	-4268	0,572	-42,8%
9	2007	6132	425	1,074	7,4%
10	2008	3252	-2880	0,53	-47,0%

Tab. 9: Charakteristiky časové řady zisku.

Data nevykazují žádný trend a značně kolísají.

Průměr časové řady: $\bar{y} = 6\,104,5$ [tis. Kč].

Průměrný zisk byl ve společnosti DEVI v daném období přibližně 6,1 mil. Kč. V této časové řadě, kde data značně kolísají, nám tato hodnota umožní ohodnotit jednotlivé roky jako úspěšné či neúspěšné.

Průměr prvních diferencí: $\overline{{}_1d(y)} = 83,44$ [tis. Kč].

Průměrný nárůst zisku byl v daném období přibližně 83 tis. Kč za rok. Tento údaj je ovlivněn zejména poklesem zisku v posledním roce, ale i přesto jej musíme považovat za negativní.

Průměrný koeficient růstu: $\overline{k(y)} = 1,0296$.

Zisk v daném období průměrně rostl o 2,96%.

Jelikož data kolísají a nelze je smysluplně vyrovnat, pokusím se vyrovnat regresní přímkou pouze posledních 5 let – tedy období od roku 2004 do roku 2008.

Charakteristiky nové časové řady: $\bar{y} = 6\,402,6$ [tis. Kč],

$$\overline{{}_1d(y)} = -923,75 \text{ [tis. Kč]},$$

$$\overline{k(y)} = 0,8272.$$

Nová časová řada vykazuje klesající trend.

Vyrovnaní dat regresní přímkou

$$b_1 = 9\,772,5, \quad b_2 = -1\,123,3.$$

$$\hat{\eta}(i) = 9\,772,5 - 1\,123,3x.$$

$$I^2 = 0,536.$$



Graf 4: Regresní přímka - zisk.

Prognóza hodnoty ukazatele pro roky 2009 a 2010:

$$\hat{\eta}(2009) = 3\,032,7 \text{ [tis. Kč]}.$$

$$\hat{\eta}(2010) = 1\,909,4 \text{ [tis. Kč]}.$$

Pokud zůstanou podmínky zachovány a regresní přímka vystihuje správně daný trend, pak lze v roce 2009 očekávat zisk ve výši asi 3 mil. Kč a v roce 2010 ve výši 1,9 mil. Kč.

95%-ní intervaly spolehlivosti pro závisle proměnnou

	Dolní hranice	Horní hranice
2009	-5 768 [tis. Kč]	11 833 [tis. Kč]
2010	-8 252 [tis. Kč]	12 071 [tis. Kč]

Tab. 10: Intervaly spolehlivosti pro předpovězené hodnoty zisku.

Intervaly (-5 768; 11 833), resp. (-8 252; 12 071), pokrývají výši zisku (v tis. Kč) pro roky 2009, resp. 2010, s 95%-ní spolehlivostí.

2.2.4 ROA

Ukazatel ROA určuje výnosnost investovaného kapitálu ve firmě. Použitím vzorce (1.33) jsem získal následující údaje.

Rok	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ROA	0,346	0,364	0,559	0,795	0,606	0,345	0,481	0,272	0,168	0,086

Tab. 11: Hodnota ukazatele ROA v jednotlivých letech.

Charakteristiky časové řady

i	roky	y	d(y)	k(y)	[k(y)-1]*100%
1	1999	0,346	-	-	-
2	2000	0,364	0,018	1,053	5,3%
3	2001	0,559	0,195	1,536	53,6%
4	2002	0,795	0,235	1,421	42,1%
5	2003	0,606	-0,189	0,763	-23,7%
6	2004	0,345	-0,261	0,57	-43,0%
7	2005	0,481	0,136	1,394	39,4%
8	2006	0,272	-0,21	0,564	-43,6%
9	2007	0,168	-0,104	0,619	-38,1%
10	2008	0,086	-0,082	0,511	-48,9%

Tab. 12: Charakteristiky časové řady ukazatele ROA.

Data vykazují zprvu rostoucí a následně klesající trend.

Průměr časové řady: $\bar{y} = 0,402$.

Průměrná výnosnost celkového kapitálu byla ve společnosti DEVI v daném období přibližně 40,2%, což je poměrně dobrá hodnota, kazí ji však klesající trend posledních let.

Průměr prvních diferencí: $\overline{{}_1d(y)} = -0,029$.

Průměrný pokles rentability celkových aktiv byl v daném období přibližně 2,9% za rok.

Průměrný koeficient růstu: $\overline{k(y)} = 0,8556$.

Ukazatel ROA v daném období průměrně klesal o 14,44%.

Všechny hodnoty nebylo možné smysluplně vyrovnat, proto jsem byl nucen pokusit se vyrovnat jen posledních 7 let.

Charakteristiky nové časové řady: $\bar{y} = 0,393$,

$$\overline{{}_1d(y)} = 0,118,$$

$$\overline{k(y)} = 0,69.$$

Nová časová řada vykazuje klesající trend, pokusíme se ji vyrovnat Gompertzovou křivkou.

Vyrovnání Gompertzovou křivkou

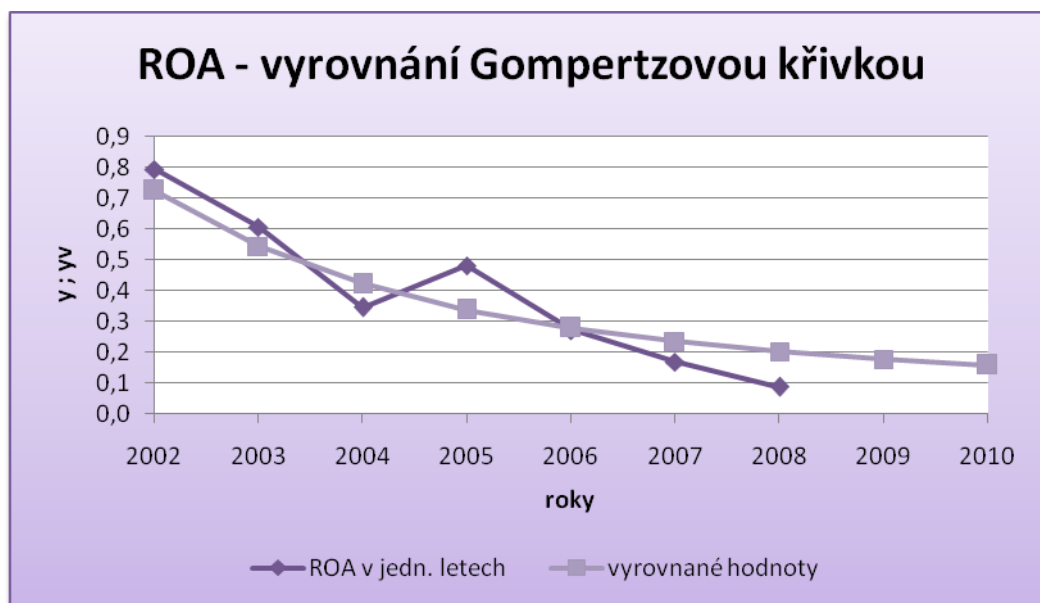
Podle vzorců (1.14) a (1.15) určíme koeficienty b_1 , b_2 a b_3 Gompertzovy křivky.

$$b_1 = -2,6613, \quad b_2 = 2,6714, \quad b_3 = 0,8763.$$

Odtud získáváme odhad vyrovnávající Gompertzovy křivky:

$$\hat{\eta}(i) = e^{-2,6613 + 2,6714 * 0,8763^x}.$$

Index determinance: $I^2=0,8592$.



Graf 5: Gompertzova křivka - ROA.

Prognóza hodnoty ukazatele pro roky 2009 a 2010:

$$\hat{\eta}(2009) = 0,18.$$

$$\hat{\eta}(2010) = 0,16.$$

Pokud zůstanou podmínky zachovány a Gompertzova křivka vystihuje správně daný trend, pak lze v roce 2009 očekávat rentabilitu celkových aktiv ve výši asi 18% a v roce 2010 ve výši 16%.

2.2.5 IN01

Souhrnný ukazatel IN01 jsem pro statistickou analýzu vybral zejména pro jeho zaměření na český trh. Jeho hodnoty získáme ze vzorce (1.46).

Rok	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
IN01	2,552	2,602	3,692	4,689	4,58	2,636	4,489	2,602	1,934	1,509

Tab. 13: Hodnota ukazatele IN01 v jednotlivých letech.

Charakteristiky časové řady

i	roky	y	d(y)	k(y)	[k(y)-1]*100%
1	1999	2,552	-	-	-
2	2000	2,602	0,049	1,019	1,9%
3	2001	3,692	1,09	1,419	41,9%
4	2002	4,689	0,997	1,27	27,0%
5	2003	4,58	-0,109	0,977	-2,3%
6	2004	2,636	-1,944	0,576	-42,4%
7	2005	4,489	1,853	1,703	70,3%
8	2006	2,602	-1,888	0,58	-42,0%
9	2007	1,934	-0,667	0,744	-25,6%
10	2008	1,509	-0,425	0,78	-22,0%

Tab. 14: Charakteristiky časové řady ukazatele IN01.

Hodnoty časové řady poměrně kolísají, v posledních letech však mají klesající charakter.

Průměr časové řady: $\bar{y} = 3,129$.

Průměrná hodnota indexu IN01 byla ve společnosti DEVI v daném období přibližně 3,129.

Průměr prvních diferencí: $\overline{{}_1d(y)} = -0,116$.

Průměrný pokles indexu IN01 byl v daném období přibližně 0,116 za rok.

Průměrný koeficient růstu: $\overline{k(y)} = 0,9433$.

Index IN01 v daném období průměrně klesal o 5,67%.

Pro účely vyrovnání bude vhodnější počítat za relevantní jen období let 2002-2008.

Charakteristiky nové časové řady: $\bar{y} = 3,206$,

$$\overline{{}_1d(y)} = -0,53,$$

$$\overline{k(y)} = 0,829.$$

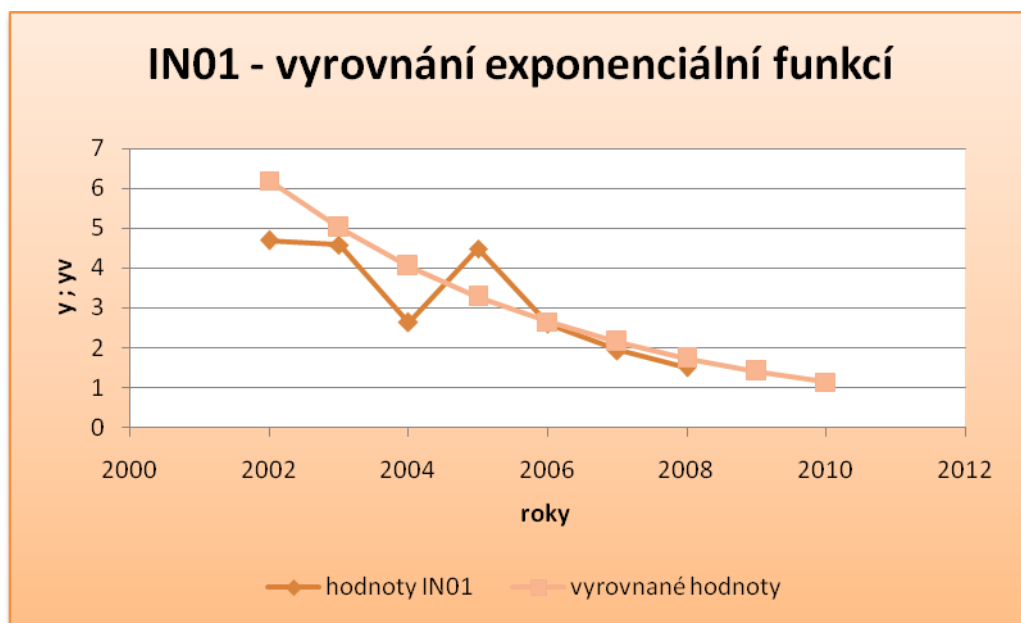
Nová časová řada vykazuje klesající trend, pokusíme se ji vyrovnat exponenciální funkcí.

Vyrovnaní exponenciální funkcí

Použitím vzorce (1.12) získáme odhad vyrovnávající regresní funkce:

$$\hat{\eta}(i) = 1,8447 \times 10^{160} \times e^{-0,1835x}.$$

Index determinance: $I^2=0,6098$.



Graf 6: Exponenciální funkce - IN01.

Prognóza hodnoty ukazatele pro roky 2009 a 2010:

$$\hat{\eta}(2009) = 1,401.$$

$$\hat{\eta}(2010) = 1,133.$$

Pokud zůstanou podmínky zachovány a exponenciální funkce vystihuje správně daný trend, pak lze v roce 2009 očekávat hodnotu indexu IN01 asi 1,401 a v roce 2010 pak 1,133.

95%-ní intervaly spolehlivosti pro závisle proměnnou

	Dolní hranice	Horní hranice
2009	0,598	3,285
2010	0,457	2,808

Tab. 15: Intervaly spolehlivosti pro předpovězené hodnoty ukazatele IN01.

Intervaly (0,598; 3,285), resp. (0,457; 2,808), pokrývají hodnotu ukazatele IN01 pro roky 2009, resp. 2010, s 95%-ní spolehlivostí.

2.2.6 Charakteristiky a prognózy pro časové řady dalších vybraných ukazatelů

V tomto oddíle budou uvedeny charakteristiky časových řad dalších důležitých ukazatelů, které jsou důležité pro chod společnosti. Prognózy pro roky 2009 a 2010 budou tvořeny podle nejvhodnější regresní funkce.

	\bar{y}	$\bar{d}(y)$	$\bar{k}(y)$	$\hat{n}(2009)$	$\hat{n}(2010)$
Celková aktiva [tis. Kč]	28 859	6 374	1,206	58 463	63 845
Pohledávky [tis. Kč]	13 417	4 329	1,335	32 489	35 886
Závazky [tis. Kč]	15 318	4 892	1,218	35 123	38 724
DOP [dny]	53,6	5,9	1,108	73,7	77,4
DOZv [dny]	65,7	1,1	1,011	110,1	142,3
PL	1,96	0,0035	1,0036	xxx	xxx ⁴

Tab. 16: Charakteristiky časových řad vybraných ukazatelů.

Již při letmém pohledu do rozvahy zjistíme, že výše celkových aktiv postupem času rostla, zejména v posledních dvou letech, za které byl nárůst více než dvojnásobný. Nejvíce se o to zapříčinil nárůst pohledávek a závazků z obchodních vztahů, které vykazovaly podobný průběh časové řady. Pokud by podobný trend pokračoval, mohla by mít firma problémy s likviditou, případně s vymáháním pohledávek od svých dlužníků.

Doba obratu pohledávek i doba obratu závazků v posledních letech rostly, což souvisí právě s růstem pohledávek a závazků. Růst DOP a DOZv však nebyl tak dynamický, jelikož byl částečně vyrovnán růstem tržeb. Uspokojivé je, že doba obratu pohledávek

⁴ Pro ukazatel pohotovosti likvidity nebylo možné najít vhodnou regresní funkci. Předpovědi proto nemohly být vypočítány.

je nižší než doba obratu závazků. Ukazatel pohotové likvidity se v letech 1999-2008 pohyboval většinou v rozmezí od 1 do 2, což jsou hodnoty, které spadají nebo jsou těsně nad doporučeným intervalem. V letech 2003 a 2005 byly ale naměřeny extrémní hodnoty, které nedovolily najít vhodnou regresní funkci, na jejímž základě by byly vytvořeny prognózy pro další roky. Bylo to způsobeno zejména nízkými hodnotami závazků v těchto letech.

3 HODNOCENÍ A NÁVRHY ŘEŠENÍ

3.1 Závěry statistické analýzy

V této kapitole budou shrnuty závěry plynoucí ze statistické analýzy a budou také porovnány hodnoty předpovězené pro rok 2009 s předběžnými skutečnými výsledky společnosti DEVI pro tento rok. Ty mi byly poskytnuty v průběhu zpracování této práce, nicméně společnost DEVI stále čeká na audit, po kterém bude moci být vydána oficiální účetní závěrka. Proto také nemohl být rok 2009 zařazen do výpočtové části.

Z provedené finanční analýzy lze vyčíst, že společnost DEVI dosahovala nejlepších výsledků kolem roku 2002, kdy vrcholil růst většiny ukazatelů. V těchto letech dokázala firma i při relativně nízké výši celkových aktiv a tržeb tvořit zisk vyšší než v posledních letech. Od roku 2005 naopak začala většina ukazatelů klesat, týkalo se to zejména poměrových ukazatelů a zisku. Firmě se tak nepodařilo využít rostoucího objemu tržeb a bude pro ni těžké vypořádat se s ekonomickou krizí, kvůli které se tržby určitě sníží, jak ostatně ukazují předběžné výsledky pro rok 2009.

3.1.1 Tržby a náklady

Časové řady nákladů i tržeb mají velice podobný průběh. Jejich vývoj by se dal rozdělit do dvou fází, když by se v letech 1999-2004 dal charakterizovat pozvolným růstem, od roku 2005 pak růstem daleko strmějším. Tržby na první pohled rostou rychleji, alespoň co se týče absolutního hlediska. Procentuální vyjádření však vyznívá lépe pro časovou řadu nákladů. V reálných číslech se to pak projevuje menší obchodní marží a tím pádem menším prostorem pro tvorbu zisku. Ta se v letech 1999-2005 pohybovala na hranici 40% z tržeb, poté ale začala poměrně strmě klesat až na hodnotu z roku 2008 ve výši 21% z tržeb. A právě tento fakt byl pravděpodobně jednou z hlavních příčin klesajícího zisku v posledních 3 letech.

Pokud bychom chtěli konfrontovat předpovězené hodnoty s předběžnými výsledky za rok 2009, zjistili bychom, že byly predikovány hodnoty o dost vyšší a společnost tak neudržela stoupající trend předchozích let. Předběžné výsledky leží jak u tržeb, tak u nákladů blízko spodní hranici 95%-ních intervalů spolehlivosti. Na změně trendu se mohly podepsat zejména dva faktory. Prvním z nich je změna vedení, která ve

společnosti proběhla na začátku roku 2009, druhou pak samozřejmě ekonomická krize spojená s menšími výdaji domácností. Zastavil se ale propad relativní výše obchodní marže, která byla v roce 2009 na úrovni 30% z tržeb. I když se jedná jen o předběžné výsledky, pokusil jsem se na jejich základě vytvořit novou předpověď pro rok 2010, která by měla mít větší vypovídací hodnotu.

	Předpovídaná hodnota	Předběžný výsledek pro rok 2009	Dolní mez intervalu spolehlivosti	Horní mez intervalu spolehlivosti	Upravená předpověď pro rok 2010
Náklady	107 mil. Kč	81,8 mil. Kč	70,2 mil. Kč	143,7 mil. Kč	108,1 mil. Kč
Tržby	146 mil. Kč	115,3 mil. Kč	109,3 mil. Kč	182,6 mil. Kč	147,6 mil. Kč

Tab. 17: Tržby a náklady - shrnutí.

3.1.2 Zisk

Nejlepších výsledků, alespoň co se zisku týče, dosahovala společnost DEVI v letech 2002 a 2005, kdy se výše zisku pohybovala na úrovni 10 mil. Kč. Za větší úspěch se dá jistě považovat výsledek hospodaření v roce 2002, jelikož ho firma dosáhla při daleko menším objemu tržeb. V tomto roce měla firma také největší obchodní marži. Od zmíněného roku 2005 lze ale pozorovat na časové řadě zisku klesající trend. Důvodem tomu může být již výše rozebíraný problém klesající obchodní marže, kvůli kterému má společnost DEVI menší prostor pro tvorbu zisku. Zdá se, že firma v tomto období zaměřovala svou strategii především na vysoký objem prodeje a musela tak jít s cenami dolů. Ukázalo se ale, že tato strategie růst zisku nepřinesla.

Při porovnání předběžných výsledků pro rok 2009 s předpovídanými hodnotami zjistíme, že očekávání byla naplněna téměř přesně. I přes pokles tržeb firma udržela zisk na podobné úrovni jako v roce 2008. Na základě předběžného výsledku pro rok 2009 jsem opět upravil předpověď na rok 2010, i když v tomto případě nešlo o nijak zásadní změnu.

Předpovídaná hodnota	Předběžný výsledek pro rok 2009	Dolní mez intervalu spolehlivosti	Horní mez intervalu spolehlivosti	Upravená předpověď pro rok 2010
3 mil. Kč	3,35 mil. Kč	-5,8 mil. Kč	11,8 mil. Kč	2,12 mil. Kč

Tab. 18: Zisk - shrnutí.

3.1.3 ROA

Ukazatel rentability celkových aktiv prošel během sledovaného období poměrně dramatickým vývojem. Například od roku 2002 do roku 2008 se jeho hodnota snížila více než devětkrát. Ostatně ve zmiňovaném roce 2002 vyprodukovala firma při celkových aktivech ve výši asi 19 mil. Kč až neuvěřitelný nezdaněný zisk 15 mil. Kč. Takové hodnoty se zdají být v dnešní době téměř nedosažitelné a i hodnoty ukazatele ROA překračující 10% se hodnotí kladně. I tak jsou ale poměrně prudce klesající hodnoty ukazatele ROA v posledních 6 letech alarmující.

Hodnota předpovídaná pro rok 2009 se příliš nelišila od hodnoty vypočítané z předběžných výsledků pro tento rok a zvolená funkce, tak vystihla poměrně dobře trend vývoje časové řady. Předpověď pro rok 2010 tak bylo nutné změnit jen minimálně.

Předpovídaná hodnota	Předběžný výsledek pro rok 2009	Upravená předpověď pro rok 2010
0,18	0,15	0,15

Tab. 19: ROA - shrnutí.

3.1.4 IN01

Výsledky ukazatele IN01 byly téměř po celé sledované období více než dobré. Společnost se držela v pásmu, které naznačuje, že jí nehrozí bankrot a že tvoří hodnotu pro své vlastníky. Nejlépe si firma vedla v letech 2002, 2003 a 2005, kdy se hodnota ukazatele IN01 blížila 4,5. Od roku 2005 ale hodnota ukazatele klesala a v roce 2008 se již firma ocitla v šedé zóně, kde jí sice nehrozí bankrot, ale ani zde netvoří hodnotu pro vlastníky. Nejvíce se na klesajícím trendu posledních let podílel pokles EBITu a růst celkových aktiv, kvůli čemuž se poměrně razantně snižoval příspěvek členu EBIT/CA pro celkovou hodnotu ukazatele IN01.

Podle předběžných výsledků roku 2009 se firma i přes ekonomickou krizi dostala zpět do pásma podniků tvořících hodnotu. Zvolená regresní funkce přitom předpokládala další pokles a hodnotu ukazatele IN01 opět v šedé zóně. I přesto se předběžný výsledek pro rok 2009 pohybuje téměř uprostřed intervalu spolehlivosti pro tuto časovou řadu. Na základě nově získané hodnoty pak bylo opět nutné upravit předpověď pro rok 2010.

Předpovídaná hodnota	Předběžný výsledek pro rok 2009	Dolní mez intervalu spolehlivosti	Horní mez intervalu spolehlivosti	Upravená předpověď pro rok 2010
1,401	1,99	0,598	3,285	1,396

Tab. 20: IN01 - shrnutí.

3.2 Návrhy řešení

Z provedené finanční analýzy plyne, že vývoj v posledních 3-4 letech nebyl u velké většiny ukazatelů vůbec ideální. Společnost neudržela pozitivní hodnoty těchto ukazatelů z let 2002-2005, které se z pohledu finanční analýzy dají hodnotit jako nejúspěšnější. Strategie firmy v následujících letech byla pravděpodobně zaměřená hlavně na objem prodeje zboží, čemuž byly uzpůsobeny i ceny, a daná obchodní marže tak neposkytovala dostatečný prostor pro tvorbu zisku.

Dalo by se tedy doporučit zaměřit se na zvýšení obchodní marže, což ale může být obzvláště náročný proces. Existují dvě cesty, jak lze k tomuto zvýšení dospět. První z nich je snižování nákladů. V tomto ohledu je pro společnost DEVI nevýhodou, že má jediného dodavatele, kterým je její dánská matka, která společnosti dodává zboží za stále a jí určené ceny. Firma se tak musí zaměřit především na snižování nepřímých nákladů.

Druhou cestou, jak dosáhnout zvýšení marže, je zvyšování tržeb za předpokladu konstantních nákladů. Zboží společnosti DEVI patří již teď k tomu dražšímu, co lze na trhu získat, a i když to vynahrazuje výbornou úroveň servisu, ve zdražování zboží cestu nevidím. Jedinou cestou tak je nový program pro partnery, z nichž někteří odebírají zboží až s 40%-ní slevou z doporučené ceny zboží. Taková gesta jsou však velice ošidná a hrozí ztrátou obchodních partnerů. Společnost by při nich ale mohla využít své postavení a jméno na trhu, dobré vztahy s partnery a dobrou úroveň servisu.

Další oblastí, na kterou by se měla firma zaměřit je řízení pohledávek a závazků. Krátkodobé pohledávky i závazky z obchodního styku v posledních letech strmě rostly a nejvíce se tak podílely na růstu celkových aktiv. To se také projevilo na ukazatelích doba obratu pohledávek a doba obratu závazků. Firma splácela své závazky v průměru po 111 dnech a za své zboží dostávala zapláceno po 88 dnech. I když je pozitivní, že

doba obratu závazků je vyšší než doba obratu pohledávek, takový nárůst těchto ukazatelů je dlouhodobě neudržitelný. Pokud by tento trend pokračoval nadále, mohla by mít firma v budoucnu problémy se solventností i s vymáháním svých pohledávek.

Řešením by měla být orientace na vymáhání pohledávek. Pokud bude firma získávat své pohledávky včas (splatnost jejích faktur je 30 dnů), nebude mít problémy ani se splácením svých závazků. Společnost by se měla s dlužníky dohodnout na splátkovém kalendáři, který by však neměl dlužníkům klást takové termíny, aby jim hrozil krach a společnosti ztráta obchodního partnera. Přesvědčovacím argumentem pro dlužníky by pak mohlo být snižování slev na nákup zboží v případě nedodržení splátkového kalendáře. U dlouhodobých neplatičů bych pak doporučoval firmě využít služeb některé z agentur specializujících se na vymáhání pohledávek. Na trhu působí i takové agentury, jejichž odměna spočívá jen v úrocích z prodlení a smluvních pokutách z vymožených částek. U dalších se odměny pohybují v procentech z vymáhané částky dle bonity pohledávky. Společnost může využít také služeb serveru www.bpx.cz, kde může uveřejnit pohledávky po svých dlužnících v databázi dlužníků. Jedná se o bezplatnou službu, která může v některých případech sama o sobě stačit k přinucení dlužníka ke splacení svých závazků. Tyto pohledávky jsou také sledovány inkasními společnostmi, které pak samy přichází s nabídkami vymáhání těchto pohledávek.

Hrozbu pro budoucí situaci společnosti DEVI představují statistiky z oblasti stavební výroby z počátku roku 2010, když byl v únoru naměřen meziroční pokles stavební výroby 23,6%. V lednu byl přitom meziroční pokles ještě vyšší – 25,6%.⁵ I přes doznívající ekonomickou krizi, tak propad stavební výroby pokračuje. Tento pokles by se mohl projevit na tržbách na konci tohoto roku, případně v roce dalším, protože trh podlahového topení vykazuje určité zpoždění oproti údajům o zahájení stavební výroby. Firma by proto mohla posílit své tržby vhodnou marketingovou strategií. Nabízí se například spolupráce s výrobcí podlah, kdy by si společnost DEVI a tento výrobce mohli poskytovat vzájemné propagační služby, protože změna podlahy je ideální dobou pro instalaci podlahového topení a naopak. Firma by také mohla spolupracovat s některým koupelnovým studiem, případně s některými projektanty. Nedoporučoval bych však spolupráci s giganty v daném oboru na českém trhu, aby nehrozilo nařčení

⁵ *Český statistický úřad* [online]. 2010 [cit. 2010-05-04]. Dostupné z WWW: <www.czso.cz>.

z kartelových dohod a společnost tak mohla využít výjimek ze zákazu těchto dohod. Další šanci na zvýšení tržeb vidím v projektu Stadiony 2010, který ukládá týmům 1. fotbalové ligy mít na svém hřišti vyhřívaný trávník. V současnosti vyhřívaný trávník nemají týmy z Ostravy, Kladna a Bohemians Praha, případně někteří kandidáti na postup z 2. ligy. Zisk takového projektu by mohl přinést tržby v řádech milionů korun.

ZÁVĚR

Na základě účetních výkazů společnosti DEVI s.r.o. z let 1999-2008 byla provedena finanční analýza s využitím časových řad a byly vytvořeny prognózy jednotlivých ekonomických ukazatelů pro následující dva roky. Již při letném pohledu lze vidět, že nejlépe si firma vedla v letech 2002-2005, od roku 2005 pak většina ekonomických ukazatelů klesala. Společnost totiž nedokázala využít rostoucích tržeb k tvorbě vyššího zisku, který se naopak snižoval. Proto i prognózy pro následující roky směřují k dalšímu poklesu těchto ukazatelů.

V průběhu práce jsem pak měl možnost srovnat své prognózy s předběžnými výsledky pro rok 2009, které byly ovlivněny jak ekonomickou krizí, tak změnou vedení. Paradoxně možná právě ekonomická krize, kdy vedení muselo snižovat své náklady, přispěla ke zlepšení některých ukazatelů a i při poklesu tržeb zůstal zisk na podobné úrovni. Je však otázkou, jak se společnost vypořádá s poklesem stavební výroby, který přetrvává i přes končící ekonomickou krizi.

I když je pravda, že budoucnost nikdy nelze předpovídat s jistotou, doufám, že výsledky, které z této práce vylíknou, se jí budou blížit a práce bude pro firmu prospěšná. Na závěr bych ještě rád uvedl citát Alfreda Northa Whiteheada: „*Není běžnějšího omylu než věřit, že když provedeme dlouhé a přesné matematické výpočty, je pak aplikace výsledku na nějaký fakt v přírodě absolutně jistá.*“ Tento citát má svou hodnotu i pro tuto práci - nelze předpokládat, že předpovězených hodnot firma s určitostí dosáhne, a je třeba počítat s případnou změnou podmínek v budoucnosti, které tyto výsledky mohou ovlivnit. Předpovězené hodnoty tak ukazují společnosti spíše rámcový náhled na to, kam její vývoj bude směřovat, pokud se daná situace nezmění. U ukazatelů, které vykazují nepříznivý trend, by se pak společnost měla sama pokusit změnit danou situaci. Přitom by mohla využít návrhů řešení uvedených na konci této práce.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

Knižní zdroje

- [1] ANDĚL, J. *Statistické metody*. Praha: Matfyzpress, 1993. 246 s.
- [2] ANDĚL, J. *Základy matematické statistiky*. 2. vyd. Praha: Matfyzpress, 2007. ISBN 978-80-7378-001-2.
- [3] CIPRA, T. *Analýza časových řad s aplikacemi v ekonomii*. Praha: SNTL/ALFA, 1986. ISBN 99-00-00157-X.
- [4] FORBELSKÁ, M. *Stochastické modelování jednorozměrných časových řad*. Brno: Masarykova univerzita, 2009. 245 s. ISBN 978-80-210-4812-6.
- [5] HINDLS, R., HRONOVÁ, S., SEGER, J. *Statistika pro ekonomy*. Praha: Professional Publishing, 2004. 5. vyd. 415 s. ISBN 80-86419-59-2.
- [6] KISLINGEROVÁ, E., HNILICA, J. *Finanční analýza: krok za krokem*. Praha: C. H. Beck, 2005. 1. vyd. 137 s. ISBN 80-7179-321-3.
- [7] KONEČNÝ, M. *Finanční analýza a plánování*. Brno: Zdeněk Novotný, 2004. 9. vyd. 102 s. ISBN 80-214-2564-4.
- [8] KROPÁČ, J. *Statistika B*. Brno: Skripta Fakulty podnikatelské VUT v Brně, 2007. 149 s. ISBN 80-214-3295-0.
- [9] RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. Praha: Grada, 2010. 3. rozš. vyd. 139 s. ISBN 978-80-247-3308-1.
- [10] RYAN, T. P. *Modern Regression Methods*. New York: John Wiley&Sons, Inc., 1997. ISBN 0-471-52912-5.
- [11] SOUČEK, E. *Statistika pro ekonomy*. Praha: Vysoká škola ekonomie a managementu, 2006. 267 s. ISBN: 978-80-86730-06-6.
- [12] ZVÁRA, K. *Regresní analýza*. Praha: Academia, 1989. 1. vyd. 248 s. ISBN 80-200-0125-5.

Elektronické zdroje

- [13] *Internetové stránky společnosti DEVI s.r.o.* [online]. [cit. 2009-11-25]. Dostupné na WWW: <<http://www.devi.cz/>>.
- [14] KVASNIČKA, M., VAŠÍČEK, O. *Úvod do analýzy časových řad* [online]. 2001 [cit. 2009-12-01]. Dostupné z WWW: <<http://www.econ.muni.cz/~qasar/vyuka/emm2/skriptaemmii.pdf>>.
- [15] *Obchodní rejstřík* [online]. [cit. 2009-11-25]. Dostupné na WWW: <<http://portal.justice.cz/justice2/uvod/uvod.aspx#>>.
- [16] SYNEK, V. *Časové řady* [online]. [cit. 2009-12-01]. Dostupné z WWW: <fzp.ujep.cz/~synek/statistika/skripta/CasRad3.doc>.

Firemní materiály

- [17] *Předběžná verze účetní závěrky společnosti DEVI s.r.o 2009.* DEVI s.r.o., 2009.
- [18] *Účetní závěrky společnosti DEVI s.r.o. z let 2000-2008.* DEVI s.r.o., 2000-2008.

SEZNAM GRAFŮ

GRAF 1: MODIFIKOVANÝ EXPONENCIÁLNÍ TREND, LOGISTICKÝ TREND, GOMPERTZOVA KŘIVKA.....	15
GRAF 2: REGRESNÍ PŘÍMKA – TRŽBY.....	33
GRAF 3: REGRESNÍ PŘÍMKA - NÁKLADY.....	36
GRAF 4: REGRESNÍ PŘÍMKA - ZISK.....	38
GRAF 5: GOMPERTZOVA KŘIVKA - ROA.....	41
GRAF 6: EXPONENCIÁLNÍ FUNKCE - IN01.....	43

SEZNAM TABULEK

TAB. 1: SWOT ANALÝZA SPOLEČNOSTI DEVI S.R.O.....	31
TAB. 2: VÝŠE TRŽEB V JEDNOTLIVÝCH LETECH [TIS. KČ].....	32
TAB. 3: CHARAKTERISTIKY ČASOVÉ ŘADY TRŽEB.....	32
TAB. 4: INTERVALY SPOLEHLIVOSTI PRO PŘEDPOVĚZENÉ HODNOTY TRŽEB.....	34
TAB. 5: VÝŠE NÁKLADŮ V JEDNOTLIVÝCH LETECH [TIS. KČ].....	34
TAB. 6: CHARAKTERISTIKY ČASOVÉ ŘADY NÁKLADŮ.....	35
TAB. 7: INTERVALY SPOLEHLIVOSTI PRO PŘEDPOVĚZENÉ HODNOTY NÁKLADŮ.....	36
TAB. 8: VÝŠE ZISKU V JEDNOTLIVÝCH LETECH [TIS. KČ].....	37
TAB. 9: CHARAKTERISTIKY ČASOVÉ ŘADY ZISKU.....	37
TAB. 10: INTERVALY SPOLEHLIVOSTI PRO PŘEDPOVĚZENÉ HODNOTY ZISKU.....	39
TAB. 11: HODNOTA UKAZATELE ROA V JEDNOTLIVÝCH LETECH.....	39
TAB. 12: CHARAKTERISTIKY ČASOVÉ ŘADY UKAZATELE ROA.....	39
TAB. 13: HODNOTA UKAZATELE IN01 V JEDNOTLIVÝCH LETECH.....	41
TAB. 14: CHARAKTERISTIKY ČASOVÉ ŘADY UKAZATELE IN01.....	42
TAB. 15: INTERVALY SPOLEHLIVOSTI PRO PŘEDPOVĚZENÉ HODNOTY UKAZATELE IN01.....	44
TAB. 16: CHARAKTERISTIKY ČASOVÝCH ŘAD VYBRANÝCH UKAZATELŮ.....	44
TAB. 17: TRŽBY A NÁKLADY - SHRUTÍ.....	47
TAB. 18: ZISK - SHRUTÍ.....	47
TAB. 19: ROA - SHRUTÍ.....	48
TAB. 20: IN01 - SHRUTÍ.....	49

SEZNAM VZORCŮ

Statistika

Vzorec 1.1 - Střední hodnota náhodné veličiny Y	12
Vzorec 1.2 - Regresní přímka	12
Vzorec 1.3 - Náhodná veličina Y	12
Vzorec 1.4 - Metoda nejmenších čtverců	13
Vzorec 1.5 - Výpočet koeficientů regresní přímky	13
Vzorec 1.6 - Výběrové průměry	13
Vzorec 1.7 - Odhad regresní přímky	13
Vzorec 1.8 - Regresní parabola.....	14
Vzorec 1.9 - Polynomická regrese	14
Vzorec 1.10 - Hyperbolická regrese.....	14
Vzorec 1.11 - Logaritmická regrese	14
Vzorec 1.12 - Mocninná a exponenciální regresní funkce.....	14
Vzorec 1.13 - Nelinearizovatelné funkce	15
Vzorec 1.14 - Odhady koeficientů modifikovaného exponenciálního trendu.....	16
Vzorec 1.15 - Součty pro modifikovaný exponenciální trend.....	16
Vzorec 1.16 - Interval spolehlivosti pro regresní přímku	17
Vzorec 1.17 - Odhad rozptylu statistiky	17
Vzorec 1.18 - Reziduální součet čtverců	18
Vzorec 1.19 - Odhad rozptylu.....	18
Vzorec 1.20 - Průměr intervalové řady	19
Vzorec 1.21 - Chronologický průměr.....	19
Vzorec 1.22 - První diference	19
Vzorec 1.23 - Průměr prvních diferencí	19
Vzorec 1.24 - Koeficient růstu.....	19
Vzorec 1.25 - Průměrný koeficient růstu.....	19
Vzorec 1.26 - Aditivní model časové řady	21
Vzorec 1.27 - Multiplikační model časové řady	21
Vzorec 1.28 - Index determinace	21
Vzorec 1.29 - Vážená metoda nejmenších čtverců.....	22

Finanční analýza

Vzorec 1.30 - Horizontální analýza.....	23
Vzorec 1.31 - Vertikální analýza	23
Vzorec 1.32 - Čistý pracovní kapitál.....	23
Vzorec 1.33 - Rentabilita celkových aktiv.....	24
Vzorec 1.34 - Rentabilita celkového investovaného kapitálu	24
Vzorec 1.35 - Rentabilita vlastního kapitálu.....	24
Vzorec 1.36 - Okamžitá likvidita	25
Vzorec 1.37 - Pohotová likvidita	25
Vzorec 1.38 - Běžná likvidita	26
Vzorec 1.39 - Celková zadluženost.....	26
Vzorec 1.40 - Koefficient samofinancování	26
Vzorec 1.41 - Úrokové krytí	26
Vzorec 1.42 - Doba obratu zásob.....	27
Vzorec 1.43 - Doba obratu pohledávek.....	27
Vzorec 1.44 - Doba obratu dluhů.....	27
Vzorec 1.45 - Altmanův model.....	28
Vzorec 1.46 - Model IN 01.....	28

SEZNAM PŘÍLOH

PŘÍLOHA Č. 1: ROZVAHA 1999-2002 - AKTIVA 1. ČÁST

PŘÍLOHA Č. 2: ROZVAHA 1999-2002 - AKTIVA 2. ČÁST

PŘÍLOHA Č. 3: ROZVAHA 1999-2002 - PASIVA

PŘÍLOHA Č. 4: VZZ 1999-2002

PŘÍLOHA Č. 5: ROZVAHA 2003-2005 - AKTIVA 1. ČÁST

PŘÍLOHA Č. 6: ROZVAHA 2003-2005 - AKTIVA 2. ČÁST

PŘÍLOHA Č. 7: ROZVAHA 2003-2005 - PASIVA

PŘÍLOHA Č. 8: VZZ 2003-2005

PŘÍLOHA Č. 9: ROZVAHA 2006-2008 - AKTIVA 1. ČÁST

PŘÍLOHA Č. 10: ROZVAHA 2006-2008 - AKTIVA 2. ČÁST

PŘÍLOHA Č. 11: ROZVAHA 2006-2008 - PASIVA

PŘÍLOHA Č. 12: VZZ 2006-2008

PŘÍLOHA Č. 13: PŘEDBĚŽNÁ ROZVAHA 2009 - AKTIVA 1. ČÁST

PŘÍLOHA Č. 14: PŘEDBĚŽNÁ ROZVAHA 2009 - AKTIVA 2. ČÁST

PŘÍLOHA Č. 15: PŘEDBĚŽNÁ ROZVAHA 2009 - PASIVA 1. ČÁST

PŘÍLOHA Č. 16: PŘEDBĚŽNÁ ROZVAHA 2009 - PASIVA 2. ČÁST

PŘÍLOHA Č. 17: PŘEDBĚŽNÝ VZZ 2009 - 1. ČÁST

PŘÍLOHA Č. 18: PŘEDBĚŽNÝ VZZ 2009 - 2. ČÁST

Příloha č. 1: Rozvaha 1999-2002 - aktiva 1. část

označ		AKTIVA	řád	Účetní období			
a	b	c	1999	2000	2001	2002	
AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)			001	13 023	16 391	14 351	19 310
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0	
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	645	523	979	2 764	
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř.05 až 12)	004	66	78	0	503	
B. I.	1 Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0	
	2 Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0	
	3 Software	007	0	0	0	0	
	4 Ocenitelná práva	008	0	0	0	0	
	5 Goodwill	009	0	0	0	0	
	6 Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0	
	7 Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0	0	0	0	
	8 Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0	
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř.14 až 22)	013	579	445	979	2 261	
B. II.	1 Pozemky	014	0	0	0	0	
	2 Stavby	015	0	0	91	0	
	3 Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	466	390	888	1 949	
	4 Pěstitelské celky trvalých porostů	017	0	0	0	0	
	5 Základní stádo a tažná zvířata	018	0	0	0	0	
	6 Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	113	55	0	312	
	7 Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	0	0	0	0	
	8 Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0	0	0	0	
	9 Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022	0	0	0	0	
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	0	0	0	0	
B. III.	1 Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	0	0	0	0	
	2 Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0	
	3 Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0	
	4 Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0	
	5 Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0	
	6 Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0	
	7 Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0	

Obr. 1: Rozvaha 1999-2002 - aktiva 1. část (Zdroj: DEVI s.r.o.).

Příloha č. 2: Rozvaha 1999-2002 - aktiva 2. část

C.		Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	12 237	15 677	13 343	16 527
C. I.		Zásoby (ř.33 až 38)	032	3 716	4 935	2 534	3 889
C. I.	1	Materiál	033	242	266	251	73
	2	Nedokončená výroba a polotovary	034	0	0	0	0
	3	Výrobky	035	0	0	0	0
	4	Zvířata	036	0	0	0	0
	5	Zboží	037	3 474	4 669	2 283	3 816
	6	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C. II.		Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	0	13	19	27
C. II.	1	Pohledávky z obchodních vztahů	040	0	0	0	0
	2	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	041	0	0	0	0
	3	Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
	4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky s	043	0	0	0	0
	5	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
	6	Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
	7	Jiné pohledávky	046	0	13	19	27
	8	Odložená daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C. III.		Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	3 124	5 689	7 741	7 629
C. III.	1	Pohledávky z obchodních vztahů	049	3 124	5 689	7 741	7 629
	2	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	050	0	0	0	0
	3	Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
	4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky	052	0	0	0	0
	5	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
	6	Stát - daňové pohledávky	054	0	0	0	0
	7	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	0	0	0	0
	8	Dohadné účty aktivní	056	0	0	0	0
	9	Jiné pohledávky	057	0	0	0	0
C. IV.		Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	5 397	5 040	3 049	4 982
C. IV.	1	Peníze	059	55	60	125	123
	2	Účty v bankách	060	5 342	4 980	2 924	4 859
	3	Krátkodobý cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
	4	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.		Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	141	191	29	19
D. I.	1	Náklady příštích období	064	90	89	29	19
	2	Komplexní náklady příštích období	065	51	102	0	0
	3	Příjmy příštích období	066	0	0	0	0

Obr. 2: Rozvaha 1999-2002 - aktiva 2. část (Zdroj: DEVI s.r.o.).

Příloha č. 3: Rozvaha 1999-2002 - pasiva

označ	PASIVA	řád	Účetní období			
			1999	2000	2001	2002
a	b	c				
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 85 + 118)	067	13 023	16 391	14 351	19 310
A.	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 78 + 81 + 84)	068	3 832	5 620	7 011	11 727
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	069	100	100	100	100
	1 Základní kapitál	070	100	100	100	100
	2 Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0	0	0
	3 Změny základního kapitálu	072	0	0	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 77)	073	0	0	0	0
A. II. 1	Emisní ážio	074	0	0	0	0
	2 Ostatní kapitálové fondy	075	0	0	0	0
	3 Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0	0	0
	4 Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077	0	0	0	0
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 79 + 80)	078	5	5	10	10
A. III. 1	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	079	5	5	10	10
	2 Statutární a ostatní fondy	080	0	0	0	0
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 82 + 83)	081	1 226	1 528	1 510	902
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	082	1 226	1 528	1 510	902
	2 Neuhrazená ztráta minulých let	083	0	0	0	0
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	084	2 501	3 987	5 391	10 715
	ř.01 - (+ 69 + 73 + 78 + 81 + 85 + 118)					
B.	Cizí zdroje (ř. 86 + 91 + 102 + 114)	085	9 135	10 755	6 890	7 125
B. I.	Rezervy (ř. 87 až 90)	086	0	278	62	85
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	087	0	0	0	0
	2 Rezerva na důchody a podobné závazky	088	0	0	0	0
	3 Rezerva na daň z příjmů	089	0	102	0	0
	4 Ostatní rezervy	090	0	176	62	85
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 92 až 101)	091	128	214	218	256
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů	092	0	0	0	0
	2 Závazky - ovládací a řídicí osoba	093	0	0	0	0
	3 Závazky - podstatný vliv	094	0	0	0	0
	4 Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095	0	0	0	0
	5 Dlouhodobé přijaté zálohy	096	0	0	0	0
	6 Vydané dluhopisy	097	0	0	0	0
	7 Dlouhodobé směnky k úhradě	098	0	0	0	0
	8 Dohadné účty pasivní	099	128	214	218	256
	9 Jiné závazky	100	0	0	0	0
	10 Odložený daňový závazek	101	0	0	0	0
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 103 až 113)	102	9 007	10 263	6 610	6 784
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	103	7 945	8 627	4 967	3 374
	2 Závazky - ovládací a řídicí osoba	104	0	0	0	0
	3 Závazky - podstatný vliv	105	0	0	0	0
	4 Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106	0	0	0	0
	5 Závazky k zaměstnancům	107	366	423	391	417
	6 Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	222	333	288	310
	7 Stát - daňové závazky a dotace	109	474	789	1 234	2 689
	8 Krátkodobé přijaté zálohy	110	0	0	0	0
	9 Vydané dluhopisy	111	0	0	0	0
	10 Dohadné účty pasivní	112	0	0	0	0
	11 Jiné závazky	113	0	91	-270	-6
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 115 až 117)	114	0	0	0	0
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	115	0	0	0	0
	2 Krátkodobé bankovní úvěry	116	0	0	0	0
	3 Krátkodobé finanční výpomoci	117	0	0	0	0
C. I.	Časové rozlišení (ř. 119 + 120)	118	56	16	450	458
C. I. 1	Výdaje příštích období	119	56	16	270	458
	2 Výnosy příštích období	120		0	180	0

Obr. 3: Rozvaha 1999-2002 – pasiva (Zdroj: DEVI s.r.o.).

Příloha č. 4: VZZ 1999-2002

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů		VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v letech 2000-2002 (v celých tisících Kč)		Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky DEVI s.r.o.			
				Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky Smetanovo nábřeží 12 690 02 Břeclav			
Označení	TEXT	Číslo řádku	Účetní období				
a	b	c	1999	2000	2001	2002	
I.	Tržby za prodej zboží	01	31 944	37 136	45 841	58 179	
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	17 858	21 550	27 480	30 937	
+	Obchodní marže (ř. 01-02)	03	14 086	15 586	18 361	27 242	
II.	Výkony (ř. 05+06+07)	04	13	118	171	0	
II. 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	13	118	171	0	
2	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	0	0	0	0	
3	Aktivace	07	0	0	0	0	
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09+10)	08	4 459	4 484	4 334	5 416	
B. 1	Spotřeba materiálu a energie	09	972	1 120	839	1 404	
B. 2	Služby	10	3 487	3 364	3 495	4 012	
+	Přidaná hodnota (ř. 03+04-08)	11	9 640	11 220	14 198	21 826	
C.	Osobní náklady	12	3 250	3 893	5 100	5 465	
C. 1	Mzdové náklady	13	3 250	3 893	5 100	5 465	
C. 2	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	0	0	0	0	
C. 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	0	0	0	0	
C. 4	Sociální náklady	16	0	0	0	0	
D.	Daně a poplatky	17	15	30	9	12	
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	450	604	697	906	
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20+21)	19	0	0	0	0	
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	0	0	0	0	
2	Tržby z prodeje materiálu	21	0	0	0	0	
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23+24)	22	0	0	0	0	
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	0	0	0	0	
F. 2	Prodaný materiál	24	0	0	0	0	
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	0	176	63	85	
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	166	49	744	461	
H.	Ostatní provozní náklady	27	534	416	745	0	
V.	Převod provozních výnosů	28	321	0	0	48	
I.	Převod provozních nákladů	29	0	321	176	63	
*	Provozní výsledek hospodaření (ř. 11-12-17-18+19-22-25+26-27+(-28)-(-29))	30	5 236	6 471	8 504	15 834	
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0	0	0	
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0	0	0	
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 + 35 + 36)	33	0	0	0	0	
VII. 1	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod	34	0	0	0	0	
VII. 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0	0	0	
VII. 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0	0	0	
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0	0	0	
K.	Náklady z finančního majetku	38	648	449	295	831	
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0	102	0	
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0	0	0	
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41	0	102	0	0	
X.	Výnosové úroky	42	0	0	0	0	
N.	Nákladové úroky	43	0	0	0	0	
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	74	16	27	344	
O.	Ostatní finanční náklady	45	0	0	0	0	
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	0	0	0	
P.	Převod finančních nákladů	47	0	0	0	0	
*	Finanční výsledek hospodaření	48	-574	-535	-166	-487	
Q.	Daně z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	2 000	1 981	2 637	4 632	
Q. 1	-splatná	50	2 000	1 981	2 637	4 632	
Q. 2	-odložená	51	0	0	0	0	
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	2 662	3 955	5 701	10 715	
XIII.	Mimořádné výnosy	53	348	59	60	0	
R.	Mimořádné náklady	54	509	27	370	0	
S.	Daně z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0	0	0	
S. 1	-splatná	56	0	0	0	0	
S. 2	-odložená	57	0	0	0	0	
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	-161	32	-310	0	
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0	0	0	
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	2 501	3 987	5 391	10 715	
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	4 501	5 968	8 028	15 347	

Obr. 4: VZZ 1999-2002 (Zdroj: DEVI s.r.o.).

Příloha č. 5: Rozvaha 2003-2005 - aktiva 1. část

označ		AKTIVA	řád	Účetní období			
a		b	c	2002	2003	2004	2005
		AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)	001	19 310	15 009	28 995	29 257
A.		Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.		Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	2 764	1 368	727	315
B. I.		Dlouhodobý nehmotný majetek (ř.05 až 12)	004	503	338	157	3
B. I.	1	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
	2	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
	3	Software	007	0	0	0	0
	4	Ocenitelná práva	008	0	0	0	0
	5	Goodwill	009	0	0	0	0
	6	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
	7	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0	0	0	0
	8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. II.		Dlouhodobý hmotný majetek (ř.14 až 22)	013	2 261	1 030	570	312
B. II.	1	Pozemky	014	0	0	0	0
	2	Stavby	015	0	0	0	0
	3	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	1 949	1 030	570	312
	4	Pěstitelské celky trvalých porostů	017	0	0	0	0
	5	Základní stádo a tažná zvířata	018	0	0	0	0
	6	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	312	0	0	0
	7	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	0	0	0	0
	8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0	0	0	0
	9	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022	0	0	0	0
B. III.		Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	0	0	0	0
B. III.	1	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	0	0	0	0
	2	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0
	3	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0
	4	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0
	5	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
	6	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
	7	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0

Obr. 5: Rozvaha 2003-2005 - aktiva 1. část (Zdroj: DEVI s.r.o.).

Příloha č. 6: Rozvaha 2003-2005 - aktiva 2. část

C.		Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	16 527	13 484	28 127	28 778
C. I.		Zásoby (ř.33 až 38)	032	3 889	3 541	3 076	7 360
C. I.	1	Materiál	033	73	0	0	0
	2	Nedokončená výroba a polotovary	034	0	0	0	0
	3	Výrobky	035	0	0	0	0
	4	Zvířata	036	0	0	0	0
	5	Zboží	037	3 816	3 541	3 076	7 360
	6	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C. II.		Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	27	0	0	0
C. II.	1	Pohledávky z obchodních vztahů	040	0	0	0	0
	2	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	041	0	0	0	0
	3	Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
	4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky s	043	0	0	0	0
	5	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
	6	Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
	7	Jiné pohledávky	046	27	0	0	0
	8	Odložená daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C. III.		Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	7 629	5 816	5 238	11 597
C. III.	1	Pohledávky z obchodních vztahů	049	7 629	5 816	5 238	11 597
	2	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	050	0	0	0	0
	3	Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
	4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky	052	0	0	0	0
	5	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
	6	Stát - daňové pohledávky	054	0	0	0	0
	7	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	0	0	0	0
	8	Dohadné účty aktivní	056	0	0	0	0
	9	Jiné pohledávky	057	0	0	0	0
C. IV.		Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	4 982	4 127	19 813	9 821
C. IV.	1	Peníze	059	123	100	100	100
	2	Účty v bankách	060	4 859	4 027	19 713	9 721
	3	Krátkodobý cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
	4	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.		Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	19	157	141	164
D. I.	1	Náklady příštích období	064	19	157	141	164
	2	Komplexní náklady příštích období	065	0	0	0	0
	3	Příjmy příštích období	066	0	0	0	0

Obr. 6: Rozvaha 2003-2005 - aktiva 2. část (Zdroj: DEVI s.r.o.).

Příloha č. 7: Rozvaha 2003-2005 - pasiva

označ	PASIVA	řád	Účetní období			
			2002	2003	2004	2005
a	b	c				
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 85 + 118)	067	19 310	15 009	28 995	29 257
A.	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 78 + 81 + 84)	068	11 727	11 915	14 861	24 837
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	069	100	100	100	100
	1 Základní kapitál	070	100	100	100	100
	2 Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0	0	0
	3 Změny základního kapitálu	072	0	0	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 77)	073	0	0	0	0
A. II. 1	Emisní ážio	074	0	0	0	0
	2 Ostatní kapitálové fondy	075	0	0	0	0
	3 Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0	0	0
	4 Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077	0	0	0	0
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 79 + 80)	078	10	10	10	10
A. III. 1	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	079	10	10	10	10
	2 Statutární a ostatní fondy	080	0	0	0	0
A. IV.	Výsledek hospodáření minulých let (ř. 82 + 83)	081	902	5 367	7 804	14 752
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	082	902	5 367	7 804	14 752
	2 Neuhrazená ztráta minulých let	083	0	0	0	0
A. V.	Výsledek hospodáření běžného účetního období (+/-)	084	10 715	6 438	6 947	9 975
	ř.01 - (+ 69 + 73 + 78 + 81 + 85 + 118)					
B.	Cizí zdroje (ř. 86 + 91 + 102 + 114)	085	7 125	3 001	13 790	4 076
B. I.	Rezervy (ř. 87 až 90)	086	85	121	213	174
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	087	0	0	0	0
	2 Rezerva na důchody a podobné závazky	088	0	0	0	0
	3 Rezerva na daň z příjmů	089	0	0	0	0
	4 Ostatní rezervy	090	85	121	0	174
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 92 až 101)	091	0	2 880	0	0
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů	092	0	0	0	0
	2 Závazky - ovládající a řídicí osoba	093	0	0	0	0
	3 Závazky - podstatný vliv	094	0	0	0	0
	4 Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095	0	0	0	0
	5 Dlouhodobé přijaté zálohy	096	0	0	0	0
	6 Vydané dluhopisy	097	0	0	0	0
	7 Dlouhodobé směnky k úhradě	098	0	0	0	0
	8 Dohadné účty pasivní	099	0	0	0	0
	9 Jiné závazky	100	0	2 880	0	0
	10 Odložený daňový závazek	101	0	0	0	0
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 103 až 113)	102	7 040	0	13 577	3 902
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	103	3 374	0	13 577	3 902
	2 Závazky - ovládající a řídicí osoba	104	0	0	0	0
	3 Závazky - podstatný vliv	105	0	0	0	0
	4 Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106	0	0	0	0
	5 Závazky k zaměstnancům	107	417	0	0	0
	6 Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	310	0	0	0
	7 Stát - daňové závazky a dotace	109	2 689	0	0	0
	8 Krátkodobé přijaté zálohy	110	0	0	0	0
	9 Vydané dluhopisy	111	0	0	0	0
	10 Dohadné účty pasivní	112	256	0	0	0
	11 Jiné závazky	113	-6	0	0	0
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 115 až 117)	114	0	0	0	0
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	115	0	0	0	0
	2 Krátkodobé bankovní úvěry	116	0	0	0	0
	3 Krátkodobé finanční výpomoci	117	0	0	0	0
C. I.	Časové rozlišení (ř. 119 + 120)	118	458	93	344	344
C. I. 1	Výdaje příštích období	119	458	93	344	344
	2 Výnosy příštích období	120	0	0	0	0

Obr. 7: Rozvaha 2003-2005 – pasiva (Zdroj: DEVI s.r.o.).

Příloha č. 8: VZZ 2003-2005

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů		VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v letech 2003-2005 (v celých tisících Kč)		Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky DEVI s.r.o.			
				Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky Smetanovo nábřeží 12 690 02 Břeclav			
Označení	TEXT	Číslo řádku	Účetní období				
a	b	c	2002	2003	2004	2005	
I.	Tržby za prodej zboží	01	58 179	53 067	62 296	87 784	
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	30 937	31 237	38 606	52 765	
+	Obchodní marže (ř. 01-02)	03	27 242	21 830	23 690	35 019	
II.	Výkony (ř. 05+06+07)	04	0	0	0	0	
II. 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	0	0	0	0	
2	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	0	0	0	0	
3	Aktivace	07	0	0	0	0	
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09+10)	08	5 416	6 407	7 649	12 406	
B. 1	Spotřeba materiálu a energie	09	1 404	1 500	1 649	2 406	
B. 2	Služby	10	4 012	4 907	6 000	10 000	
+	Přidaná hodnota (ř. 03+04-08)	11	21 826	15 423	16 041	22 613	
C.	Osobní náklady	12	5 465	5 015	5 710	7 392	
C. 1	Mzdové náklady	13	5 465	5 015	5 710	7 392	
C. 2	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	0	0	0	0	
C. 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	0	0	0	0	
C. 4	Sociální náklady	16	0	0	0	0	
D.	Daně a poplatky	17	12	10	11	18	
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	906	1 228	938	606	
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20+21)	19	0	1 123	64	0	
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	0	1 123	64	0	
2	Tržby z prodeje materiálu	21	0	0	0	0	
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23+24)	22	0	1 063	0	0	
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	0	1 063	0	0	
F. 2	Prodaný materiál	24	0	0	0	0	
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	85	20	185	152	
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	461	845	464	1 460	
H.	Ostatní provozní náklady	27	0	305	317	596	
V.	Převod provozních výnosů	28	48	0	0	0	
I.	Převod provozních nákladů	29	63	0	0	0	
*	Provozní výsledek hospodaření (ř. 11-12-17-18+19-22-25+26-27+(-28)-(-29))	30	15 834	9 750	9 408	15 309	
VI	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0	0	0	
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0	0	0	
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 + 35 + 36)	33	0	0	0	0	
VII. 1	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod	34	0	0	0	0	
VII. 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0	0	0	
VII. 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0	0	0	
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0	0	0	
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0	0	0	
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0	0	0	
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0	0	0	
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41	0	0	0	0	
X.	Výnosové úroky	42	0	4	2	0	
N.	Nákladové úroky	43	0	0	0	0	
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	344	161	1 070	631	
O.	Ostatní finanční náklady	45	831	818	468	1 854	
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	0	0	0	
P.	Převod finančních nákladů	47	0	0	0	0	
*	Finanční výsledek hospodaření	48	-487	-653	604	-1 223	
Q.	Daně z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	4 632	2 659	3 065	4 111	
Q. 1	-splatná	50	4 632	2 659	3 065	4 111	
Q. 2	-odložená	51	0	0	0	0	
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	10 715	6 438	6 947	9 975	
XIII.	Mimořádné výnosy	53	0	0	0	0	
R.	Mimořádné náklady	54	0	0	0	0	
S.	Daně z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0	0	0	
S. 1	-splatná	56	0	0	0	0	
S. 2	-odložená	57	0	0	0	0	
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	0	0	0	
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0	0	0	
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	10 715	6 438	6 947	9 975	
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	15 347	9 097	10 012	14 086	

Obr. 8: VZZ 2003-2005 (Zdroj: DEVI s.r.o.).

Příloha č. 9: Rozvaha 2006-2008 - aktiva 1. část

označ		AKTIVA	řád	Účetní období			
a		b	c	2005	2006	2007	2008
		AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)	001	29 257	29 270	52 591	70 390
A.		Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.		Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	315	211	259	1 582
B. I.		Dlouhodobý nehmotný majetek (ř.05 až 12)	004	3	0	0	0
B. I.	1	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
	2	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
	3	Software	007	0	0	0	0
	4	Ocenitelná práva	008	0	0	0	0
	5	Goodwill	009	0	0	0	0
	6	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
	7	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0	0	0	0
	8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. II.		Dlouhodobý hmotný majetek (ř.14 až 22)	013	312	211	259	1 582
B. II.	1	Pozemky	014	0	0	0	0
	2	Stavby	015	0	0	0	0
	3	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	312	211	259	1 582
	4	Pěstitelské celky trvalých porostů	017	0	0	0	0
	5	Základní stádo a tažná zvířata	018	0	0	0	0
	6	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	0	0	0	0
	7	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	0	0	0	0
	8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0	0	0	0
	9	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022	0	0	0	0
B. III.		Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	0	0	0	0
B. III.	1	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	0	0	0	0
	2	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0
	3	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0
	4	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0
	5	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
	6	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
	7	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0

Obr. 9: Rozvaha 2006-2008 - aktiva 1. část (Zdroj: DEVI s.r.o.).

Příloha č. 10: Rozvaha 2006-2008 - aktiva 2. část

C.		Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	28 778	28 242	51 832	68 424
C. I.		Zásoby (ř.33 až 38)	032	7 360	10 225	16 456	16 598
C. I.	1	Materiál	033	0	0	0	584
	2	Nedokončená výroba a polotovary	034	0	0	0	4 359
	3	Výrobky	035	0	0	0	0
	4	Zvířata	036	0	0	0	0
	5	Zboží	037	7 360	10 225	16 456	11 655
	6	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C. II.		Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	0	0	0	0
C. II.	1	Pohledávky z obchodních vztahů	040	0	0	0	0
	2	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	041	0	0	0	0
	3	Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
	4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky s	043	0	0	0	0
	5	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
	6	Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
	7	Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
	8	Odložená daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C. III.		Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	11 597	14 906	30 344	42 083
C. III.	1	Pohledávky z obchodních vztahů	049	11 597	14 906	30 344	41 991
	2	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	050	0	0	0	0
	3	Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
	4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky	052	0	0	0	0
	5	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
	6	Stát - daňové pohledávky	054	0	0	0	8
	7	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	0	0	0	84
	8	Dohadné účty aktivní	056	0	0	0	0
	9	Jiné pohledávky	057	0	0	0	0
C. IV.		Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	9 821	3 111	5 032	9 743
C. IV.	1	Peníze	059	121	111	132	163
	2	Účty v bankách	060	9 700	3 000	4 900	9 580
	3	Krátkodobý cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
	4	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.		Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	164	817	500	384
D. I.	1	Náklady příštích období	064	164	817	500	384
	2	Komplexní náklady příštích období	065	0	0	0	0
	3	Příjmy příštích období	066	0	0	0	0

Obr. 10: Rozvaha 2006-2008 - aktiva 2. část (Zdroj: DEVI s.r.o.).

Příloha č. 11: Rozvaha 2006-2008 - pasiva

označ	PASIVA	řád	Účetní období			
			2005	2006	2007	2008
a	b	c				
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 85 + 118)	067	29 257	29 270	52 591	70 390
A.	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 78 + 81 + 84)	068	24 837	13 543	19 744	14 097
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	069	100	100	100	100
	1 Základní kapitál	070	100	100	100	100
	2 Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0	0	0
	3 Změny základního kapitálu	072	0	0	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 77)	073	0	0	0	0
A. II. 1	Emisní ážio	074	0	0	0	0
	2 Ostatní kapitálové fondy	075	0	0	0	0
	3 Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0	0	0
	4 Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077	0	0	0	0
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 79 + 80)	078	10	10	10	10
A. III. 1	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	079	10	10	10	10
	2 Statutární a ostatní fondy	080	0	0	0	0
A. IV.	Výsledek hospodáření minulých let (ř. 82 + 83)	081	14 752	7 726	13 433	10 735
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	082	14 752	7 726	13 433	10 735
	2 Neuhrazená ztráta minulých let	083	0	0	0	0
A. V.	Výsledek hospodáření běžného účetního období (+/-)	084	9 975	5 707	6 201	3 252
	ř.01 - (+ 69 + 73 + 78 + 81 + 85 + 118)					
B.	Cizí zdroje (ř. 86 + 91 + 102 + 114)	085	4 076	14 724	32 705	56 200
B. I.	Rezervy (ř. 87 až 90)	086	174	182	134	1 739
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	087	0	0	0	0
	2 Rezerva na důchody a podobné závazky	088	0	0	0	0
	3 Rezerva na daň z příjmů	089	0	0	0	0
	4 Ostatní rezervy	090	174	182	134	1 739
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 92 až 101)	091	0	0	0	1 422
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů	092	0	0	0	0
	2 Závazky - ovládající a řídicí osoba	093	0	0	0	0
	3 Závazky - podstatný vliv	094	0	0	0	0
	4 Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095	0	0	0	0
	5 Dlouhodobé přijaté zálohy	096	0	0	0	0
	6 Vydané dluhopisy	097	0	0	0	0
	7 Dlouhodobé směnky k úhradě	098	0	0	0	0
	8 Dohadné účty pasivní	099	0	0	0	0
	9 Jiné závazky	100	0	0	0	1 422
	10 Odložený daňový závazek	101	0	0	0	0
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 103 až 113)	102	3 902	14 542	32 571	53 039
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	103	3 902	14 542	32 571	31 563
	2 Závazky - ovládající a řídicí osoba	104	0	0	0	19 469
	3 Závazky - podstatný vliv	105	0	0	0	0
	4 Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106	0	0	0	0
	5 Závazky k zaměstnancům	107	0	0	0	202
	6 Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	0	0	0	153
	7 Stát - daňové závazky a dotace	109	0	0	0	1 020
	8 Krátkodobé přijaté zálohy	110	0	0	0	0
	9 Vydané dluhopisy	111	0	0	0	0
	10 Dohadné účty pasivní	112	0	0	0	625
	11 Jiné závazky	113	0	0	0	7
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 115 až 117)	114	0	0	0	0
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	115	0	0	0	0
	2 Krátkodobé bankovní úvěry	116	0	0	0	0
	3 Krátkodobé finanční výpomoci	117	0	0	0	0
C. I.	Časové rozlišení (ř. 119 + 120)	118	344	1 003	142	93
C. I. 1	Výdaje příštích období	119	344	1 003	142	93
	2 Výnosy příštích období	120	0	0	0	0

Obr. 11: Rozvaha 2006-2008 – pasiva (Zdroj: DEVI s.r.o.).

Příloha č. 12: VZZ 2006-2008

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů		VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v letech 2006-2008 (v celých tisících Kč)		Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky DEVI s.r.o.			
				Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky Smetanovo nábřeží 12 690 02 Břeclav			
Označení	TEXT	Číslo řádku	Účetní období				
a	b	c	2005	2006	2007	2008	
I.	Tržby za prodej zboží	01	87 784	101 731	132 180	149 499	
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	52 765	71 231	98 889	113 641	
+	Obchodní marže (ř. 01-02)	03	35 019	30 500	33 291	35 858	
II.	Výkony (ř. 05+06+07)	04	0	0	5 009	24 027	
II. 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	0	0	5 009	21 858	
	2 Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	0	0	0	2 169	
	3 Aktivace	07	0	0	0	0	
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09+10)	08	12 406	13 336	20 085	35 756	
B. 1	Spotřeba materiálu a energie	09	2 406	2 836	4 085	12 161	
B. 2	Služby	10	10 000	10 500	16 000	23 595	
+	Přidaná hodnota (ř. 03+04-08)	11	22 613	17 164	18 215	24 129	
C.	Osobní náklady	12	7 392	8 774	8 266	7 784	
C. 1	Mzdové náklady	13	7 392	8 774	8 266	5 958	
C. 2	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	0	0	0	0	
C. 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	0	0	0	1 680	
C. 4	Sociální náklady	16	0	0	0	146	
D.	Daně a poplatky	17	18	20	23	16	
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	606	132	102	427	
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20+21)	19	0	43	7	400	
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	0	43	7	393	
	2 Tržby z prodeje materiálu	21	0	0	0	7	
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23+24)	22	0	0	0	71	
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	0	0	0	71	
F. 2	Prodaný materiál	24	0	0	0	0	
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	152	106	-246	4 413	
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	1 460	1 263	3 396	954	
H.	Ostatní provozní náklady	27	596	986	2 202	4 368	
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0	0	0	
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0	0	0	
*	Provozní výsledek hospodaření (ř. 11-12-17-18+19-22-25+26-27+(-28)-(-29))	30	15 309	8 452	11 271	8 404	
VI	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0	0	0	
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0	0	0	
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 + 35 + 36)	33	0	0	0	0	
VII. 1	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod	34	0	0	0	0	
VII. 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0	0	0	
VII. 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0	0	0	
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0	0	0	
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0	0	0	
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0	0	0	
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0	0	0	
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41	0	0	0	0	
X.	Výnosové úroky	42	0	9	8	10	
N.	Nákladové úroky	43	0	0	0	69	
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	631	645	532	4 027	
O.	Ostatní finanční náklady	45	1 854	1 158	2 976	6 403	
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	0	0	0	
P.	Převod finančních nákladů	47	0	0	0	0	
*	Finanční výsledek hospodaření	48	-1 223	-504	-2 436	-2 435	
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	4 111	2 241	2 703	2 717	
Q. 1	- splatná	50	4 111	2 241	2 703	2 717	
Q. 2	- odložená	51	0	0	0	0	
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	9 975	5 707	6 132	3 252	
XIII.	Mimořádné výnosy	53	0	0	0	0	
R.	Mimořádné náklady	54	0	0	0	0	
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0	0	0	
S. 1	- splatná	56	0	0	0	0	
S. 2	- odložená	57	0	0	0	0	
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	0	0	0	
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0	0	0	
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	9 975	5 707	6 132	3 252	
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	14 086	7 948	8 835	5 969	

Obr. 12: VZZ 2006-2008 (Zdroj: DEVI s.r.o.).

Příloha č. 13: Předběžná rozvaha 2009 - aktiva 1. část

Označ.	AKTIVA	řad.	Běžné účetní období			Min.účetní období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM (ř.02+03+31+63)	001	51 840	- 11 774	40 066	70 390
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Dlouhodobý majetek (ř.04+13+23)	003	3 806	- 3 412	394	1 582
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř.05 až 12)	004	897	- 897		
B.I.1.	Zřizovací výdaje	005				
	2. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006				
	3. Software	007	897	- 897		
	4. Ocenitelná práva	008				
	5. Goodwill	009				
	6. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010				
	7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011				
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř.14 až 22)	013	2 909	- 2 515	394	1 582
B.II.1.	Pozemky	014				
	2. Stavby	015				
	3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	2 909	- 2 515	394	1 582
	4. Pěstitelské celky trvalých porostů	017				
	5. Dospělá zvířata a jejich skupiny	018				
	6. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019				
	7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020				
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021				
	9. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022				
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř.24 až 30)	023				
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024				
	2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025				
	3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026				
	4. Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	027				
	5. Jiný dlouhodobý finanční majetek	028				
	6. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029				
	7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030				

Obr. 13: Předběžná rozvaha 2009 - aktiva 1. část (Zdroj: DEVI s.r.o.).

Příloha č. 14: Předběžná rozvaha 2009 - aktiva 2. část

Označ.	AKTIVA	řád.	Běžné účetní období			Min.účetní období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
a	b	c				
C.	Oběžná aktiva (ř.32+39+48+58)	031	47 843	- 8 362	39 481	68 424
C.I.	Zásoby (ř.33 až 38)	032	9 238	- 1 334	7 904	16 598
C.I.1.	Materiál	033	109		109	584
	2. Nedokončená výroba a polotovary	034	1 969		1 969	4 359
	3. Výrobky	035				
	4. Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036				
	5. Zboží	037	7 160	- 1 334	5 826	11 655
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby	038				
C.II.	Dlouhodobé pohledávky (ř.40 až 47)	039				
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040				
	2. Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	041				
	3. Pohledávky - podstatný vliv	042				
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043				
	5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044				
	6. Dohadné účty aktivní	045				
	7. Jiné pohledávky	046				
	8. Odložená daňová pohledávka	047				
C.III.	Krátkodobé pohledávky (ř.49 až 57)	048	29 878	- 7 028	22 850	42 083
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	23 526	- 7 028	16 498	41 991
	2. Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	050	5 979		5 979	
	3. Pohledávky - podstatný vliv	051				
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052				
	5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053				
	6. Stát - daňové pohledávky	054	373		373	8
	7. Krátkodobé poskytnuté zálohy	055				84
	8. Dohadné účty aktivní	056				
	9. Jiné pohledávky	057				
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř.59 až 62)	058	8 727		8 727	9 743
C.IV.1.	Peníze	059	191		191	163
	2. Účty v bankách	060	8 536		8 536	9 580
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly	061				
	4. Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062				
D.I.	Časové rozlišení (ř.64+65+66)	063	191		191	384
D.I.1.	Náklady příštích období	064	191		191	384
	2. Komplexní náklady příštích období	065				
	3. Příjmy příštích období	066				

Obr. 14: Předběžná rozvaha 2009 - aktiva 2. část (Zdroj: DEVI s.r.o.).

Příloha č. 15: Předběžná rozvaha 2009 - pasiva 1. část

Označ.	PASIVA	řad.	Běžné období	Minulé období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (ř.68+85+118)	067	40 066	70 390
A.	Vlastní kapitál (ř.69+73+78+81+84)	068	17 444	14 097
A.I.	Základní kapitál (ř.70+71+72)	069	100	100
A.I.1.	Základní kapitál	070	100	100
	2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071		
	3. Změny základního kapitálu	072		
A.II.	Kapitálové fondy (ř.74 až 77)	073		
A.II.1.	Emisní ážio	074		
	2. Ostatní kapitálové fondy	075		
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076		
	4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách společností	077		
	5. Rozdíl z přeměn společností			
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř.79+80)	078	10	10
A.III.1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	079	10	10
	2. Statutární a ostatní fondy	080		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř.82+83)	081	13 987	10 735
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	082	13 987	10 735
	2. Neuhrazená ztráta minulých let	083		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	084	3 347	3 252
B.	Cizí zdroje (ř.86+91+102+114)	085	22 622	56 200
B.I.	Rezervy (ř.87 až 90)	086	985	1 739
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	087		
	2. Rezerva na důchody a podobné závazky	088		
	3. Rezerva na daň z příjmů	089		
	4. Ostatní rezervy	090	985	1 739
B.II.	Dlouhodobé závazky (ř.92 až 101)	091	340	1 442
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů	092		
	2. Závazky - ovládající a řídicí osoba	093		
	3. Závazky - podstatný vliv	094		
	4. Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095		
	5. Dlouhodobé přijaté zálohy	096		
	6. Vydané dluhopisy	097		
	7. Dlouhodobé směnky k úhradě	098		
	8. Dohadné účty pasivní	099	20	20
	9. Jiné závazky	100	320	1 422
	10. Odložený daňový závazek	101		

Obr. 15: Předběžná rozvaha 2009 - pasiva 1. část (Zdroj: DEVI s.r.o.).

Příloha č. 16: Předběžná rozvaha 2009 - pasiva 2. část

Označ.	PASIVA	řád.	Běžné období	Minulé období
a	b	c	5	6
B.III.	Krátkodobé závazky (ř.103 až 113)	102	21 297	53 039
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	103	20 371	31 563
2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba	104		19 469
3.	Závazky - podstatný vliv	105		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106		
5.	Závazky k zaměstnancům	107	158	202
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	108	153
7.	Stát - daňové závazky a dotace	109	446	1 020
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	110		
9.	Vydané dluhopisy	111		
10.	Dohadné účty pasivní	112	207	625
11.	Jiné závazky	113	7	7
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř.115+116+117)	114		
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	115		
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	116		
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	117		
C.I.	Časové rozlišení (ř.119+120)	118		93
C.I.1.	Výdaje příštích období	119		93
2.	Výnosy příštích období	120		

Obr. 16: Předběžná rozvaha 2009 - pasiva 2. část (Zdroj: DEVI s.r.o.).

Příloha č. 17: Předběžný VZZ 2009 - 1. část

Označ.	TEXT	číslo řádku	Skutečnost v účet. obd.	
			běžném 1	minulém 2
a	b	c		
I.	Tržby za prodej zboží	01	115 295	149 499
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	81 835	113 641
+	Obchodní marže (ř.01-02)	03	33 460	35 858
II.	Výkony (ř.05+06+07)	04	2 363	24 027
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	4 753	21 858
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	- 2 390	2 169
II.3.	Aktivace	07		
B.	Výkonová spotřeba (ř.09+10)	08	15 078	35 756
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	09	3 827	12 161
B.2.	Služby	10	11 251	23 595
+	Přidaná hodnota (ř.03+04-08)	11	20 745	24 129
C.	Osobní náklady (ř.13 až 16)	12	5 329	7 784
C.1.	Mzdové náklady	13	3 878	5 958
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14		
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	1 313	1 680
C.4.	Sociální náklady	16	138	146
D.	Daně a poplatky	17	26	16
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	454	427
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř.20+21)	19	609	400
III.1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	606	393
III.2	Tržby z prodeje materiálu	21	3	7
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř.23+24)	22	734	71
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	734	71
F.2.	Prodaný materiál	24		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	4 584	4 413
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	568	954
H.	Ostatní provozní náklady	27	2 625	4 368
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		
*	Provozní výsledek hospodaření (ř.11-12-17-18+19-22-25+26-27+28-29)	30	8 170	8 404

Obr. 17: Předběžný VZZ 2009 - 1. část (Zdroj: DEVI s.r.o.).

Příloha č. 18: Předběžný VZZ 2009 - 2. část

Označ.	TEXT	číslo řádku	Skutečnost v účet. obd.	
			běžném	minulém
a	b	c	1	2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř.34+35+36)	33		
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34		
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42	6	10
N.	Nákladové úroky	43	371	69
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	3 826	4 027
O.	Ostatní finanční náklady	45	5 976	6 403
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření (ř.31-32+33+37-38+39-40-41+42-43+44-45+46-47)	48	- 2 515	- 2 435
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř.50+51)	49	2 308	2 717
Q.1.	-splatná	50	2 308	2 717
Q.2.	-odložená	51		
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř.30+48-49)	52	3 347	3 252
XIII.	Mimořádné výnosy	53		
R.	Mimořádné náklady	54		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř.56+57)	55		
S.1.	-splatná	56		
S.2.	-odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř.53-54-55)	58		
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř.52+58-59)	60	3 347	3 252
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (ř.30+48+53-54)	61	5 655	5 969

Obr. 18: Předběžný VZZ 2009 - 2. část (Zdroj: DEVI s.r.o.).