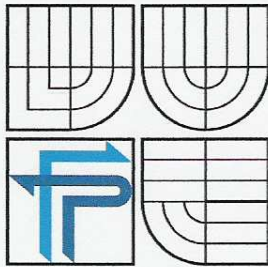


VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ
BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



FAKULTA PODNIKATELSKÁ
ÚSTAV FINANCÍ

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT
INSTITUTE OF FINANCES

ANALÝZA VYBRANÉ FIRMY

ANALYSIS OF THE SELECTED FIRM

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE
BACHELOR'S THESIS

AUTOR PRÁCE
AUTHOR

BARBORA MIHOLOVÁ

VEDOUCÍ PRÁCE
SUPERVISOR

Ing. HELENA HANUŠOVÁ, CSc.

BRNO 2009

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Miholová Barbora

Daňové poradenství (6202R006)

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č.111/1998 o vysokých školách, Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně a Směrnicí děkana pro realizaci bakalářských a magisterských studijních programů zadává bakalářskou práci s názvem:

Analýza vybrané firmy

v anglickém jazyce:

Analysis of the Selected Firm

Pokyny pro vypracování:

Úvod
Vymezení problému a cíle práce
Teoretická východiska práce
Analýza problému a současné situace
Vlastní návrhy řešení, přínos návrhů řešení
Závěr
Seznam použité literatury
Přílohy

Seznam odborné literatury:

SYNEK, M. a kol. Manažerská ekonomika. 2.vyd.Praha:Grada Publishing, 2000. 456 s. ISBN 80-247-9069-6

GRUNWALD, R., HOLEČKOVÁ, J.: Finanční analýza a plánování podniku. 3. vyd Praha:VŠE, 2007.180 s. ISBN 978-80-245-1108-5

GRUNWALD, R.Analýza finanční důvěryhodnosti podniku. Praha:EKOPRESS. 2001 76s. ISBN 80-86119-47-5

BLAHA, Z., JINDŘICHOVSKÁ,I. Jak posoudit finanční zdraví podniku.

2.vyd.Praha:Management Press.1996. 159 s. ISBN 80-85603-80-2

PAULAT, V.J. Finanční analýza v rukou manažera, podnikatele a investora. 1 vyd. Praha: Profess Consulting.1999.120 s. ISBN 80-7259-006-5

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Helena Hanušová, CSc.

Termín odevzdání bakalářské práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2008/2009.

L.S.

Ing. Pavel Svirák, Dr.
Ředitel ústavu

doc. RNDr. Anna Putnová, Ph.D., MBA
Děkan fakulty

V Brně, dne 26.05.2009

Abstrakt

Hlavní náplní této bakalářské práce je návrh optimalizace hospodaření obce Borkovany. Pro posouzení výchozího stavu byly využity metody SWOT a SLEPTE analýzy. Teoretický základ je zaměřen na poznatky o obcích v České republice, objasňuje význam jednotlivých analýz a popisuje způsob jejich provedení. Druhá část seznamuje se základními údaji o obci Borkovany a analyzuje ji i její okolí. Poslední část bakalářské práce podává návrh na zlepšení efektivnosti hospodaření obce.

Klíčová slova

Obec, rozpočet, SLEPTE analýza, SWOT analýza

Summary

The main purpose of this bachelor thesis is to propose the optimal management of the village Borkovany. The SWOT and SLEPT analyses were used to evaluate the initial point. The theoretical part deals with the knowledge of the villages in the Czech Republic, clarifying the purpose of each analysis and describing its use. The second part gives us the basic information about the village of Borkovany and analyses its surroundings and current situation. The final part focuses on the proposal how to improve management efficiency of this village.

Key words

Village, budget, SLEPTE analysis, SWOT analysis

Bibliografická citace mé práce:

MIHOLOVÁ, B. Analýza vybrané firmy. Brno: Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, 2009. 75 s. Vedoucí bakalářské práce Ing. Helena Hanušová, CSc.

Prohlášení

Prohlašuji, že jsem tuto bakalářskou práci vypracovala samostatně pod vedením Ing. Heleny Hanušové, CSc. a uvedla v seznamu literatury všechny použité literární a odborné zdroje.

V Brně 26. května 2009

.....

Podpis

Poděkování

Tímto bych ráda poděkovala vedoucí mé bakalářské práce paní Ing. Heleny Hanušové, CSc. za cenné připomínky, podněty a odborné vedení při zpracování bakalářské práce a starostovi obce Borkovany panu Romanu Urbanovi za ochotu a pomoc při poskytování potřebných informací.

Obsah

1	ÚVOD	8 -
2	VYMEZENÍ PROBLÉMU A CÍLE PRÁCE	9 -
3	TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE	10 -
3.1	Municipální sféra v České republice	10 -
3.2	Funkce obcí.....	13 -
3.3	Územní rozpočet	14 -
3.4	SLEPTE analýza	18 -
3.5	SWOT analýza.....	21 -
4	ANALÝZA PROBLÉMU A SOUČASNÉ SITUACE	23 -
4.1	Obec Borkovany	23 -
4.2	SLEPTE analýza obce Borkovany.....	25 -
4.3	SWOT analýza obce	30 -
4.4	Analýza výsledků hospodaření v letech 2007-2008	34 -
4.5	Analýza rozpočtu obce v letech 2007-2008.....	36 -
5	VLASTNÍ NÁVRHY ŘEŠENÍ , PŘÍNOS NÁVRHŮ ŘEŠENÍ	45 -
6	ZÁVĚR	49 -
7	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	50 -
7.1	Monografie.....	50 -
7.2	Zákony	51 -
7.3	Internetové stránky	51 -
7.4	Účetní výkazy	51 -
7.5	Seznam použitých zkratk	52 -
7.6	Seznam grafů	52 -
7.7	Seznam tabulek	52 -
8	PŘÍLOHY	53 -

1 ÚVOD

V České republice a po celém světě je v současnosti nejvíce rozšířený ekonomický systém smíšené tržní ekonomiky. Stát určuje pravidla, která volnost ekonomiky ohraničují. Zákony země jasně vymezují hranice svobody podnikání. Stát může také kontrolovat dodržování těchto pravidel. Za nedodržení uděluje pokuty, sankce a tresty. Stát do tržní ekonomiky zasahuje obchodním, živnostenským, daňovým a zákoníkem práce. Ekonomický subjekt ovlivňuje aktuální daňová, cenová, sociální i celní politika státu. Trh je místo, kde se setkává nabídka s poptávkou. Na firmy navíc působí množství faktorů, jako stávající a budoucí konkurenci, dodavatelé, odběratelé. Aby firma na konkurenčním trhu obstála, musí se neustále snažit udržet si stávající a získávat nové zákazníky.

Ve veřejném sektoru tomu není jinak. Obce již neplní jen svoji základní funkci, čímž je prostý chod obce. Ve veřejném sektoru je nyní nutné mít mnohem širší pole působnosti. Obce poskytují služby, které by mohly být poskytovány soukromým sektorem. Obce a jiné veřejnoprávní celky nyní mohou působit nejen jako poskytovatelé nezbytných služeb jako je zdravotnictví, školství, doprava a další. Obce mají vlastní rozpočet, který musí být zastupitelstvem schválen a vlastní finance, se kterými hospodaří. Obce mohou otevírat vlastní podniky a získávat finance z vlastního podnikání. Příkladem obecního podnikání může být vaření piva, rozhlasová nebo televizní vysílání, nebo těžba ropy. Tyto příjmy pak využívají do investování pro rozvoj a chod obce. Obec by měla být dobrým domovem pro své obyvatele a příhodným místem pro návštěvníky.

Obec Borkovany jsem si pro vlastní bakalářskou práci vybrala proto, že zde mám svoje trvalé bydliště a bydlí tady moje blízká osoba. Zajímá mě tedy, jak obec nakládá se svými příjmy a kam plynou její výdaje. Jako obyvatele obce mě hlavně zajímá, jak může obec hospodařit lépe a jaký užitek budu z investic obce mít já jako řadový občan.

2 VYMEZENÍ PROBLÉMU A CÍLE PRÁCE

Cílem této bakalářské práce je podat návrh, který by vedl ke zlepšení hospodaření obce se svými financemi. Na základě tohoto cíle byl stanoven následující postup. Základním krokem je prostudování teoretických východisek o obcích v ČR a o jednotlivých analytických metodách. Dále bylo nutné sesbírat potřebné podklady a informace. Pro posouzení výchozího stavu byly využity metody SWOT a SLEPTE analýzy. Tyto analýzy byly sestaveny na základě všeobecného průzkumu informací o obci. Při jejím zpracování jsem čerpala především z údajů vedených na internetových stránkách českých institucí i na stránkách Českého statistického úřadu. K získání mnoha podkladů a informací mi pomohl starosta obce Borkovany a někteří její obyvatelé. K analýze výsledků hospodaření a struktury obecních příjmů a výdajů mi budou poskytnuty podklady z obecního úřadu obce Borkovany. V této práci budu hodnotit hospodaření obce v letech 2007 a 2008. Od obecního úřadu budu tedy potřebovat schválené rozpočty z let 2007, 2008 a 2009, dále pak výkazy pro hodnocení plnění rozpočtu územních samosprávných celků, regionálních rad a dobrovolných svazků obcí (výkaz FIN 2 – 12) z let 2007 a 2008.

Na základě sestudovaných teoretických východisek a provedených analýz zformuluji návrh. Tento návrh bude obsahovat doporučení, která povedou k zlepšení hospodaření obce a ke změně struktury příjmů a výdajů.

3 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE

3.1 Municipální sféra v České republice

Obec je základní územní samosprávné celek či společenství občanů a tvoří územní celek, který je vymezen hranicí území obce. Obec je veřejnoprávní korporací, má vlastní majetek, vystupuje v právních vztazích svým jménem, spravuje své záležitosti samostatně a nese odpovědnost ze všech těchto vztahů vyplývajících. Obec pečuje o všestranný rozvoj svého území a o potřeby svých občanů; při plnění svých úkolů chrání též veřejný zájem.¹

Obec je samostatně spravována zastupitelstvem obce. Mezi další orgány obce patří rada obce, starosta, obecní úřad a zvláštní orgány obce.

3.1.1 Zastupitelstvo obce

Počet volených členů zastupitelstva se liší podle počtu obyvatel daného územního celku.

Tabulka 1: Počet členů zastupitelstva obce

do 500 obyvatel	5 až 9 členů
nad 500 do 3 000 obyvatel	7 až 15 členů
nad 3 000 do 10 000 obyvatel	11 až 25 členů
nad 10 000 do 50 000 obyvatel	15 až 35 členů
nad 50 000 do 150 000 obyvatel	25 až 45 členů
nad 150 000 obyvatel	35 až 55 členů

Zdroj: Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích, ve znění pozdějších předpisů

¹ Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích, ve znění pozdějších předpisů

Zastupitelstvo má pravomoc k rozhodování o věcech, patřících do samostatné působnosti obce. Dále má pravomoc schvalovat program rozvoje obce, územní plán i regulační, schvalovat rozpočet a závěrečný účet obce, zřizovat trvalé a dočasné peněžní fondy, vydávat obecně závazné vyhlášky obce, rozhodovat o vyhlášení místního referenda, volit ze svých řad starostu, místostarostu a členy rady obce.

Některé povinnosti může obec ukládat v samostatné působnosti obecně závaznou vyhláškou jako zabezpečení místních záležitostí veřejného pořádku, vyhlášky pro stanovení podmínek pro pořádání veřejně přístupných akcí k zajištění udržení čistoty ulic, k ochraně životního prostředí nebo k užívání zařízení obce sloužících veřejnosti.

3.1.2 Rada obce

Rada obce se schází dle potřeby, její schůze jsou veřejnosti nepřístupné. Může si ale k určitým bodům jednání na schůzi přizvat další členy jako jsou členové zastupitelstva i jiné osoby. Rada je schopná usnášení se, pokud je přítomna nadpoloviční většina všech jejích členů. Z jednání rady obce se pořizuje zápis, který musí být podepsán starostou a místostarostou, případně jiným radním. V tomto zápise musí být uveden počet přítomných, schválený program jednání, jeho průběh, výsledky hlasování a přijatá usnesení. Tento zápis musí být pořízen vždy do 7 dnů od konání jednání a uložen na obecním úřadě, k dispozici k nahlédnutí zastupitelům obce.

Rada obce připravuje návrhy pro jednání zastupitelům a zabezpečuje plnění usnesení, které rada přijala, zabezpečuje plnění usnesení zastupitelstva, zabezpečuje hospodaření obce a provádí opatření k rozpočtu dle usnesení zastupitelů. Dále rozhoduje o uzavírání nájemních smluv i smluv o výpůjčce. Řídí organizační složky zabezpečující veřejné statky. Zřizuje výkonné orgány obecního úřadu.

3.1.3 Starosta

Starosta zastupuje obec navenek. Starosta a místostarosta musí být občané České republiky, do své funkce jsou zvoleni zastupitelstvem obce, kterému jsou za svůj výkon odpovědni. Starosta je zastupován místostarostou. Místo starostů může zastupitelstvo

určit i více a svěřit jim zvláště některé úkoly. Starosta svolává zastupitelstvo, připravuje, řídí schůze rady obce, odpovídá za sjednání a provedení auditu hospodaření obce. Dále pak jmenuje a odvolává tajemníka obecního úřadu.

3.1.4 Obecní úřad

Obecní úřad tvoří starosta, místostarosta, popřípadě tajemník úřadu a další zaměstnanci obce, kteří se podílí na chodu obecního úřadu. Tito všichni mají povinnost plnit úkoly, které jim byly uloženy zastupitelstvem nebo radou obce, pomáhají výborům a komisím v jejich činnosti

3.1.5 Odbory

Výkonnými orgány jsou odbory (odbor rozpočtu, územního plánování, rozvoje služeb, podnikání, organizace a řízení, personální, pro styk s veřejností, sociální).

3.2 Funkce obcí

V České republice vykonávají obce dvě základní funkce: vlastní samosprávné funkce a přenesenou funkci.

3.2.1 Vlastní samosprávné funkce

Obec je veřejnoprávní korporace, zabezpečuje záležitosti, které jsou v zájmu občanů a obce. Rozhoduje o zájmech občanů, pečuje o všestranný sociálně-ekonomický rozvoj, zabezpečuje veřejné služby. Obec jedná jako samostatný ekonomický subjekt, nakládá podle svého uvážení se svým majetkem a hospodaří podle vlastního rozpočtu. Vedení obce schvaluje územní plán obce, má možnost zakládat obecní podniky a sdružovat se ve sdruženích obcí.

Obec zajišťuje pro své občany veřejné statky, které slouží k uspokojování potřeb obyvatel obce.

3.2.2 Přenesená funkce

V České republice existuje šest typů obcí. Jedním typem jsou obce, které nejsou městy, dále jsou pak města, která mají nad 3000 obyvatel. Zbývajícími typy jsou obce s pověřenými obecními úřady, obce s rozšířenou působností, statutární města a hlavní město Praha.

Přenesenou působnost vykonává obec ve správním obvodu obce, kde ji vykonává obecní úřad (vedení evidence obyvatel), pověřený obecní úřad (vydávání stavebních povolení) nebo obecní úřad s rozšířenou působností (vydávání občanských průkazů). Přenesená působnost spočívá v tom, že výkon státní správy zabezpečují pověřená města.²

² STRECKOVÁ, Y a kol. *Veřejná ekonomie pro školu i praxi*. 1.vyd. Praha:Computer Press, 1998. ISBN 80-7226-112-6.

3.3 Územní rozpočet

Příjmy a výdaje územního rozpočtu se třídí podle rozpočtové skladby, která je pro ně závazná. Závazná rozpočtová skladba obsahuje podrobné členění příjmů a výdajů, je proto vhodná pro analýzu finančního hospodaření a analýzu peněžních operací běžného i kapitálového rozpočtu. Je vhodná také k porovnávání rozpočtů. Upravuje způsob třídění všech peněžních operací rozpočtů a fondů obcí.

3.3.1 Struktura municipálního rozpočtu

Rozpočet se sestavuje ve dvojím průřezu. Běžný rozpočet je sestavován jako bilance běžných příjmů a běžných výdajů vztahujících se k rozpočtovému období. Rozpočtové období bývá většinou shodné s kalendářním rokem. V běžném rozpočtu jsou zahrnuty příjmové a výdajové transakce, které se každoročně opakují. Tento rozpočet se zpravidla sestavuje vyrovnaný, což znamená, že plánované příjmy se rovnají plánovaným výdajům. Pokud však schodek rozpočtu vznikne, vyrovnává se z kapitálového rozpočtu. Kapitálový rozpočet je bilancí příjmů a výdajů, které mají investiční charakter a týkají se období delšího, než je rozpočtový rok.

3.3.2 Příjmy

Běžné:

Daňové příjmy

Daňové příjmy jsou nejvýznamnějším příjmem územních rozpočtů. Daňové příjmy vymezuje zákon jako rozpočtové určení daní. Stát tyto daně vybírá podle platných zákonů a jejich výnos plyne do státního rozpočtu, rozpočtů krajů nebo do rozpočtu municipálního celku. Daňové příjmy dělíme na daně svěřené, sdílené a místní daně.

Celý výnos ze svěřených daní plyne do rozpočtu municipality. Mezi svěřené daně patří daň z nemovitostí. Obec dostává celý výnos z daně z nemovitostí, které se nacházejí v jejím katastrálním území. Mezi svěřené daně patří také majetkové daně a daně důchodové.

Daňové příjmy jsou rozdělovány na základě výměry katastrálních území obce, prostého počtu obyvatel v obci a násobků postupných přechodů.³

Daňové příjmy rozpočtu obcí tvoří:

- podíl na 21,4 % z celostátního hrubého výnosu daně z příjmů právnických osob
- podíl na 21,4 % z celostátního hrubého výnosu daně (záloh na daň) z příjmů fyzických osob vybírané srážkou
- podíl na 21,4 % z celostátního hrubého výnosu daně (záloh na daň) z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti a funkčních požitků, odváděné zaměstnavatelem jako plátcem daně podle zákona o daních z příjmů
- podíl na 30 % z celostátního hrubého výnosu daně z příjmů fyzických osob ze samostatně výdělečné činnosti dle bydliště podnikatele
- podíl na 21,4 % z celostátního hrubého výnosu daně z přidané hodnoty
- podíl na 1,5 % z celostátního hrubého výnosu daně (záloh na daň) z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti a z funkčních požitků, odváděné zaměstnavatelem jako plátcem daně z příjmů

Podíl sdílené daně určuje zákon č. 243/2000 Sb., o rozpočtovém určení daní.

Místní a správní poplatky

Místní poplatky plynou přímo do rozpočtu obce. Příkladem těchto poplatků jsou poplatek ze psů, za lázeňský nebo rekreační pobyt, za užívání veřejného prostranství.

³ Zákon č. 243/2000 Sb. o rozpočtovém určení daní

Nedaňové příjmy

Jde především o poplatky za služby, příjmy z pronájmu majetku, příjmy z organizačních složek a příspěvkových organizací, zisk obecních podniků, dividendy z akcií, přijaté úroky.

Dotace

Jedná se o peněžní prostředky ze státního rozpočtu poskytnuté obci. Dotace jsou nenávratné finanční prostředky, proti kterým neexistuje protiplnění. Dotace se dělí na účelové a neúčelové. Účelové dotace jsou poskytovány na konkrétní akci. Musí být použity jen na daný účel, na který byly poskytnuty a podléhají ročnímu zúčtování se státním rozpočtem. Dotace bez spoluúčasti bývají označovány jako neúčelové, tyto dotace nejsou na předem stanovený účel.

Kapitálové:

Z prodeje majetku – movitého i nemovitého dlouhodobého majetku

Z prodeje akcií a majetkových podílů

Dotace od jiných vládních úrovní

Přijaté úvěry

Příjmy z emise komunálních obligací

Přijaté splátky půjček

Ostatní

3.3.3 Výdaje

Běžné (neinvestiční):

Mzdy a platy

Povinné pojistné za zaměstnance

Materiálové, energie, nájemné

Sociální dávky

Výdaje na municipální podniky

Placené pokuty a úroky

Dotace vlastním organizačním složkám a jiným subjektům

Příspěvky příspěvkovým organizacím

Kapitálové (investiční):

Na pořízení dlouhodobého hmotného i nehmotného majetku

Na nákup cenných papírů

Na investiční poskytnuté dotace organizačním složkám a jiným subjektům

Na investiční příspěvky příspěvkovým organizacím

Na investiční poskytované půjčky

Splátky úvěrů

Ostatní⁴

⁴ PEKOVÁ, J. Hospodaření a finance územní samosprávy. 1. vyd. Praha: Management Press, 2004.
ISBN 80-7261-086-4.

3.4 SLEPTE analýza

Její název je složen z počátečních písmen jednotlivých hledisek (social, legal, economical, polical, technological, ecological), kterými se zabývá a vytváří z nich komplexní rozbor firemního okolí. Představuje prostředek pro analýzu změn okolí sledovaného objektu.

Použití SLEPTE analýzy je aktuální pro všechny typy podniků v prostředí státu, kraje či trhu. Nezabývá se pouze současnou situací v daném prostředí, ale snaží se hledat v jednotlivých oblastech možnosti, jakým směrem se může v budoucnu vyvíjet její vnější prostředí. Umožňuje identifikovat klíčové vlivy, které na podnik působí a budou působit. Skládá se z analýz, které pocházejí z určitých oblastí podle sledovaných faktorů.

SLEPTE analýza zkoumá tato různá hlediska:

Sociální a kulturní

Legislativní a právní

Ekonomické

Politické

Technické nebo technologické

Ekologické

3.4.1 Sociální faktory

Tato část analýzy by měla obsahovat přesný popis současného stavu dané společnosti pomocí demografické charakteristiky (velikost populace, věková struktura, pracovní preference, geografické a etnické rozložení), pomocí makroekonomické charakteristiky trhu práce (rozdělení příjmů, míra nezaměstnanosti), sociálních a kulturních aspektů (životní úroveň, rovno právnost pohlaví, populační politika, životní styl, otevřenost novým trendům a módním vlnám ve společnosti, přístup k ekologii a přírodě).

Měly by se zohlednit i další možné aspekty, které mohou společnost ovlivňovat jako například dostupnost práce, pracovní zvyklosti, existence školících institucí poskytujících potřebné vzdělání. U většiny těchto charakteristik musíme sledovat nejen současnou situaci, ale musíme se snažit předpokládat i vývoj ve společnosti.

3.4.2 Legislativní faktory

V této části zkoumáme právní podmínky, které vymezují prostor pro působení právního subjektu i upravují jeho působení přímo. Zohledňuje se existence a funkčnost zákonných norem jako například daňové zákony, obchodní zákoník, zákon o obcích. Dále také deregulační opatření, legislativní opatření (ekologická opatření) a právní úprava pracovních podmínek.

Musíme brát v úvahu budoucí vývoj, tedy ještě nehotovou legislativu a další faktory jako vymahatelnost práva a funkčnost soudů. Nesledujeme jen vliv státní regulace, ale i stále výraznější vlivy legislativy Evropské unie.

3.4.3 Ekonomické faktory

Z hlediska ekonomického je třeba posoudit mnoho ukazatelů z mnoha různých pohledů. Posuzujeme jednak současný stav, ale také očekávaný vývoj. Dále pak je nutné sledovat tyto stavy v rámci České republiky, v rámci Evropské unie i celosvětové.

Základní hodnocení makroekonomické situace státu je pomocí míry inflace, míry nezaměstnanosti, úrokové míry, rozpočtového deficitu, výše a vývoje HDP a měnové stability. Nutné je také sledovat v jaké části hospodářského cyklu se ekonomika nachází. Tato část zahrnuje také přístupnost k finančním zdrojům (náklady na místní půjčky, dostupnost a formy úvěrů a bankovní systém) a zahrnuje i daňové faktory (výši a vývoj daňových sazeb, cla).

3.4.4 Politické faktory

Jedná se o velice důležité aspekty. Hodnotí politickou stabilitu (formu a stabilitu vlády, klíčové úřady). Na základě voleb musíme předvídat očekávané legislativní změny, které zvolená strana ve svém volebním programu preferovala.

Dalšími aspekty jsou pak politicko-ekonomické faktory jako například postoj k privátním i zahraničním investicím. Hodnotí i mezinárodní vztahy, v současné době nejdůležitější vztah k Evropské unii, schopnost využívat její podpory.

3.4.5 Technologické faktory

Pro určení strategie firmy je předvídaní technického rozvoje nezbytně nutné. Důležité je, zda výzkum vláda podporuje, jak jsou vysoké výdaje na výzkum a rychlost realizace nových technologií. Současnosti hraje velkou roli vývoj v oblasti informačních technologií. Toto odvětví se vyvíjí velmi rychle a pro podniky je velmi nákladné nestále obnovování informačního systému.

3.4.6 Ekologických faktory

Jejich vliv stále roste, zejména v oblastech ochrany životního prostředí. Je požadováno například snižování spotřeby elektrické energie, snižování potřeby čerpání neobnovitelných zdrojů, úplná recyklovatelnost a využívání substitučních energií.

3.5 SWOT analýza

SWOT je strategická analýza, která hodnotí silné (Strengths), slabé (Weaknesses) stránky, příležitosti (Opportunities) a hrozby (Threats) podniku. Byla poprvé formulována Albertem Humphreym ze Stanfordovy univerzity, který vedl výzkumný projekt. Tento projekt zpracovával data 500 nejvýznamnějších amerických společností.

Analýza rozebírá a hodnotí komplexně současný stav firmy a situaci okolí. SWOT analýza je základním nástrojem strategického rozhodování. Metodický postup, pomocí něhož lze identifikovat podmínky vnějšího a vnitřního prostředí spojené s určitou činností. Podmínkami vnějšího prostředí se rozumí příležitosti nebo hrozby přicházející na daný objekt analýzy z vnějšího prostředí.

3.5.1 Příležitosti a hrozby

Z ekonomického pohledu lze definovat několik základních případů příležitostí a hrozeb. Mezi příležitosti lze zařadit například pozitivní podmínky na trhu, chyby konkurence, různé mezinárodní smlouvy nebo dotační programy, hrozbami pak myslíme silnou konkurenci, diskriminační opatření nebo riziko nestabilní situace dané části trhu.

3.5.2 Silné a slabé stránky

Podmínky vnitřního prostředí jsou silné a slabé stránky objektu analýzy. I zde lze uvést ke každému z nich několik tradičních příkladů. Silnými stránkami jsou dobré vedení, dostatečné zajištění vstupními zdroji nebo výborná technická úroveň a naopak za slabé stránky lze považovat špatnou kvalitu pracovníků, nedostatečnou kvalitu výstupů dané činnosti nebo špatnou pověst objektu.

Jako výstup SWOT analýzy generujeme možné strategie vycházející z daných podmínek. Pro vypracování strategií jsme použili metodiku kombinací "maxi", "mini" vycházející ze SWOT analýzy.

Schéma tvorby strategií ze SWOT analýzy:

	Silné Stránky (Strengths)	Slabé stránky (Weaknesses)
Příležitosti (Opportunities)	Strategie maxi maxi	Strategie mini maxi
Hrozby (Threats)	Strategie maxi mini	Strategie mini mini

Význam jednotlivých strategií:

1. Strategie maxi maxi (SO) zaměřené na využití silných stránek k získání výhod z příležitostí vnějšího prostředí.
2. Strategie maxi mini (ST) zaměřené na využití silných stránek a na eliminaci resp. snížení negativních účinků hrozeb z vnějšího prostředí.
3. Strategie mini maxi (WO) zaměřené na překonávání vlastních slabých stránek a využívání výhod z příležitostí vnějšího prostředí.
4. Strategie mini mini (WT) zaměřené na minimalizaci slabých stránek a vyhnutí se hrozbám z vnějšího prostředí.

Pro získání konkrétních výsledků je však třeba nakonec propojit všechny čtyři dimenze SWOT analýzy a na základě tohoto propojení formulovat aktivity a činy objektu analýzy což je žadáním výstupem každé smysluplné SWOT analýzy.

4 ANALÝZA PROBLÉMU A SOUČASNÉ SITUACE

4.1 Obec Borkovany



4.1.1 Základní údaje o obci

Obec Borkovany se nachází v severní části okresu Břeclav v Jihomoravském kraji. Rozkládá v jednom z údolí Dyjskosvrateckého úvalu mezi několika kopci, které se zvedají do výše 350 metrů nad mořem. Obec je součástí klobouckého a hustopečského mikroregionu. Sousedí s posledním výběžkem Ždánického lesa, borkovanským lesem Líchy. V blízkosti obce se nachází Borkovanský rybník, který byl vybudován v roce 1947. Katastrální výměra obce je 1399 hektarů.

4.1.2 Historie

Nejstarší lidská obydlí v tomto regionu jsou archeology datována do mladší doby kamenné, kdy zde bylo velmi husté osídlení. První písemná zmínka o obci se objevuje v souvislosti se založením zábrdovického kláštera roku 1210. Tehdy Borkovany spolu s jinými vesnicemi daroval tomuto klášteru Lev z Klobouk. Její název se vyvíjí od Borconani přes Borkowan k názvu dnešnímu, který nese od roku 1850.

Majetkovými přesuny se obec poté dostala do majetku premonstrátského kláštera v Brně a její další osudy byly spjaty s historií Klobouk. Obyvatelé obce se živili především zemědělstvím. Tradiční je zde pěstování vinné révy a výroba vína.

Dlouhou tradici má zdejší škola. Již v 18. století stávala nedaleko kostela. V roce 1910 byla postavena budova dnešní školy, která byla později opravována. Současný vzhled škola získala při rekonstrukci v roce 1997.

4.1.3 Kultura

V obci Borkovany mají své sdružení myslivci. Dále zde působí také rybářský spolek, který se stará o zdejší rybník a využívá jej k rekreačnímu rybolovu. Dalším borkovanským spolkem je klub Přátel vína, tento název proto, že nesdružuje jen vinaře, ale i všechny, kteří víno rádi pijí. Tento klub pořádá v obci každý rok nějakou akci v den, kdy slaví svátek Josef. Lichý rok je to ples a v sudý rok pořádají Přátelé vína výstavu vín. V obci působí dvě církve, římskokatolická a evangelická.

V obci je orlovna, využívaná převážně kapelou Borkovňáci. Pořádal se zde i vánoční koncert pěveckého sboru z Klobouk. V místní sokolovně se pořádají hody a také festival Borkovanský Woodstock. V letošním roce by se zde měl uskutečnit již sedmý ročník. Sportovní akce se v Borkovaných pořádají jen nárazově. V Borkovaných je otevřena knihovna Augustina Bubenského.

4.1.4 Vinařství a kraslice

V obci jsou příznivé podmínky pro pěstování vinné révy. Dodnes má zdejší víno vynikající kvalitu. Borkovany jsou hlavně proslavené výrobou kraslic. Zdejší domorodci používají při jejich výrobě metodu résování. Toto umění se zde dědí z generace na generaci a je známé po celém světě. Nikdo přesně neví, kdy se s výrobou začalo, ale dnes se jí v obci celoročně věnuje několik desítek žen. Tyto kraslice mají vystaveny například v Bílém domě či Kremlu.

V současné době má obec v plánu vybudovat muzeum kraslic a výtvarnou dílnu. Na tento projekt již získala dotaci 700 000 korun od nadace ČEZ. Symbol vinařství a

kraslic má obec obsaženu v obecním znaku a praporu, který byl obci schválen Parlamentem ČR v roce 2004.

4.2 SLEPTE analýza obce Borkovany

Tato analýza byla sestavena na základě všeobecného průzkumu informací o obci. Při jejím zpracování jsem čerpala především z údajů vedených na internetových stránkách českých institucí i na stránkách Českého statistického úřadu. K získání mnoha podkladů a informací mi také pomohl starosta obce Borkovany a někteří její obyvatelé.

4.2.1 Analýza sociálních faktorů

Z podkladů z evidence obyvatel Ministerstva vnitra k 1. 1. 2009 uvádějící počty obyvatel ve všech obcích ČR vyplývá, že v obci Borkovany žije celkem 758 obyvatel. Z tohoto počtu je 335 mužů nad 15 let, 48 mladistvých chlapců, žen nad 15 let žije v obci 317 a mladistvých děvčat 53. V obci dále žijí dva muži a jedna žena ze země Evropské Unie a dvě ženy nad 15 let, které nejsou občankami ČR ani EU. V obci tedy trvale žije celkem 5 cizinců.⁵ Z toho v produktivním věku je 423 obyvatel. Průměrný věk v obci je 38,8 roků.

Z průzkumů nezaměstnanosti vyplývají údaje, že nejvíce nezaměstnaných je ve věku od 35 do 44 let. Na menších obcích je pravidlem, že je zde nezaměstnanost větší, než ve městech. V České republice je největší zaměstnanost v hlavním městě. Nezaměstnanost v obci z výsledných údajů pro rok 2008 je 7,4 %. Ve srovnání s celorepublikovou úrovní míry nezaměstnanosti, která byla v roce 2008 na úrovni 5,4%, je tato hodnota podstatně vyšší. Pokud ji srovnáme s krajským průměrem, který

⁵ Podklady z evidence Ministerstva vnitra [online] [22.3.2009] dostupné z: <http://www.mvcr.cz/clanek/statistiky-pocty-obyvatel-v-obcich.aspx> >.

odpovídá hodnotě 6,2%, můžeme vidět, že se hodnota liší už jen o 1,2%⁶ Podle údajů od českého statistického úřadu míra nezaměstnanosti v ČR za první čtvrtletí roku 2009 vzrostla na hodnotu 5,8 %. Tento vývoj byl očekávaným důsledkem globální ekonomické krize. Počet lidí bez práce v porovnání s posledním čtvrtletím roku 2008 narostl téměř o 65 tisíc. Můžeme očekávat, že celostátní pokles zaměstnanosti se projeví i v obci Borkovany.

Dalším sledovaným sociální hlediskem je úroveň vzdělanosti, dále pak také životní úroveň a životní styl. K tomu to lze říci, že počet vzdělaných lidí v ČR neustále roste. Od věku 35 let je v České republice více vysokoškolsky vzdělaných mužů. Do této věkové hranice je více vzdělaných žen. V současné době na vysokých školách studuje více žen než mužů.

Životní úroveň obyvatelstva ČR v posledních letech stále rostla. V důsledku globální ekonomické krize se však dá předpokládat zpomalení možná i zastavení tohoto trendu. Růst životní úrovně se projevuje především na spotřebním koši obyvatelstva. Lidé v současnosti kladou velký důraz na výběr kvalitního zboží. V Česku se velmi rozmohla spotřeba biopotravin a ekovýrobků. Veškeré obchody musely tyto výrobky zavést do svého sortimentu, aby uspokojily poptávku obyvatelstva. V obchodech jsou v současnosti k dostání nejen biopotraviny, biokosmetika, ale i oblečení z čisté biobavlny⁷. Lidé se více věnují svému životnímu stylu, zdraví a ekologii za což jsou ochotni přiměřeně zaplatit. Tento trend je pro obyvatele obce i ekonomicky výhodný, protože můžou odprodávat některé své produkty.

⁶Průměrná míra nezaměstnanosti od roku 1997 [online] [4.4.2009] dostupné z: <http://portal.mpsv.cz/sz/stat/nz/casove_rady>.

⁷ Hamplová, L. Bio šílencství je tu!. *Reflex*, 2009, č. 11, s. 38 - 43

4.2.2 Analýza legislativních faktorů

Legislativa České republiky ošetřuje právní postavení obcí v ČR, zákonem 128/2000 Sb. o obcích (obecní zřízení). Dále upravuje oblasti vztahující se k pravomocem obcí z pohledu veřejné správy, pravomoce umožňující obci pečovat o své prostředí, památky a přírodu. Nejen z hlediska ekologie je důležitý zákon č. 185/2001 Sb. o odpadech, vodách, vodovodech a kanalizacích. Zákonně je ošetřena i úloha obcí při krizových situacích a obecné zákony z pohledu provozu obecního úřadu.

Po vstupu České republiky do EU je důležitá legislativa Evropské unie rozhodná pro obce a veřejný sektor. Jako komunitární právo, které zahrnuje směrnice, nařízení, rozhodnutí přijatá na základě Smluv a další prameny práva, dohromady tvoří primární právo EU.

4.2.3 Analýza ekonomických faktorů

Ke konci roku 2008 byl HDP České republiky 3 705,9 miliard korun, to je 355 319 korun na jednoho obyvatele ČR. Nejnovější ukazatele však ke konci prvního čtvrtletí ukazují pokles růstu HDP o 0,7%. Tento klesající vývoj se v důsledku globální ekonomické krize předpokládá i do budoucna.

Míra inflace ke konci roku ukazuje hodnotu 6,3. Tato hodnota míry inflace je nejvyšší od roku 1999. Přestože se ekonomika České republiky neustále roste, vláda při sestavování rozpočtu počítá s deficitem. Vládní dluh v současné době je již 1 105,8 miliard korun.

V této době můžeme sledovat veliké výkyvy v kurzu české koruny oproti světovým měnám. V budoucnosti však počítáme se zavedením eura v České republice. Tento krok by měl vyřešit veškeré problémy související s nestabilitou měny.

Ekonomiku subjektu velmi ovlivňuje daňová politika státu. V současné době je v daňové politice trendem snižování sazeb a zavádění mnoha daňových úlev, což má podpořit podnikání a ekonomickou aktivitu subjektů vůbec. Sazba daně z příjmu se snižuje každým rokem. V plánu je zavést odečet daně z přidané hodnoty u osobních

automobilů. Všechna tato opatření mají vést k růstu ekonomické činnosti v době globální ekonomické krize. Na hospodaření obce mají však tyto opatření negativní dopad, protože obce jsou z největší části financovány z procent celostátního hrubého daňového výnosu.

4.2.4 Analýza politických faktorů

V první polovině roku 2009 měla česká diplomacie dosáhnout svého vrcholu. Česká republika začala předsedat Evropské unii. Zpočátku vše vypadalo nadějně, krize v Gaze i problémy s dodávkami plynu přes Ukrajinu se vyřešily a Evropa si nestěžovala. Snad jediné na kontroverzní plastiku, která byla vystavena v Bruselu jako jeden ze symbolů českého předsednictví. Pak ovšem malí čeští politici, kteří prostě nemohli složit zbraně ani během předsednictví, jak se stalo například již ve Slovinsku. Nechali hlasovat o důvěře vládě, a když se to nepovedlo, zkoušeli to znovu a znovu. Problém spočíval už ve vzniku vlády, která byla založena na hlasech přeběhlíků, navíc široká koalice tří stran, znamenala velké kompromisy a ústupky, což se spoustě lidí nelíbilo. Vláda měla ambice a chtěla podniknout množství reforem, mnoho jich nestihla. Ty, které stihla, jsou jen kompromisy plné ústupků koaličním partnerům. Vláda uprostřed našeho předsednictví padla. A tak byla najednou Unie pod vedením země bez vlády a vlastně ani neví, kdo jí předsedá. Naštěstí jednání o nové vládě dospěla brzy k dohodě. Vznikla vláda úřednická, vláda odborníků. Bude vládnout pouze necelého půl roku, do předčasných voleb plánovaných na podzim. Má ovšem před sebou množství nelehkých úkolů, zvládnout závěr předsednictví, vyrovnat se s krizí či sestavit rozpočet na příští rok. Není to jednoduché nastupovat za takovéto situace, ale věřím, že se vše povede.

V roce 2006 proběhly volby do zastupitelstev obcí. V obci Borkovany byla volební účast 54,81%. Nejvíce hlasů, stranu volilo 55,34% voličů, získali SNK Evropští demokraté v čele se současným starostou panem Karlem Urbanem. Tato strana získal pět míst v zastupitelstvu obce z celkových devíti. Druhou volenou stranou byla KDU-ČSL, její kandidáti získali 27,95% hlasů. To jí vyneslo tři zastupitelská místa. Poslední volenou stranou do zastupitelstva bylo Sdružení nezávislých kandidátů, kteří získali jedno místo.

4.2.5 Analýza technologických faktorů

Obec se snaží o co nejjednodušší spojení se svými občany. V obci Borkovany bylo zavedeno placení plateb přes internetové bankovníctví mezi prvními v České republice vůbec. Obec využívá bankovníctví Profibanka.

V dnešní době je trendem vše vyřizovat přes internet. S tímto souvisí zřízení v České republice služby eGovernment a s ní spojenou službu obyvatelstvu Czechpoint. V současné době zavádí na obecní úřad v Borkovanech tuto službu. Na úřadě bude jedno z asistovaných míst výkonu veřejné správy, kde si každý člověk může zjistit všechny informace o údajích, které jsou o něm vedeny státem v centrálních registrech. Bude zde také možné učinit podání informací ke státu.

4.2.6 Analýza ekologických faktorů

Povinnosti, které obcím ukládá stát ohledně ekologie, jsou převážně zformulovány v zákoně č. 185/2001 Sb. o odpadech. Na návsi jsou umístěny kontejnery, do kterých se třídí barevné, bílé sklo, pet lahve a papír. Ovšem obci nastává problém při zpracování tříděného odpadu. Například odvážet papír do sběrných dvorů je pro obec velmi ztrátové. Místní obyvatelé jsou v tomto ohledu vzorní a snaží se většinou odpad třídít.

Obec Borkovany nemá více jak 2000 obyvatel, proto se na ní nevztahuje povinnost větších obcí mít čističku odpadních vod. Zřízení takovéto čističky je velmi nákladné, přestože dotace z fondů Evropské unie na její zřízení můžou pokrýt až 80% nákladů. Velice nákladný je také provoz čističky.

4.3 SWOT analýza obce

4.3.1 Příležitosti obce

Plocha, která leží na náhorní plošině ve východní části obce, je určena pro obytnou výstavbu 37 nových rodinných domků⁸. Změny územního plánu jsou již schváleny. Vedení obce nechce, aby v této části vzniklo satelitní městečko. Nechce ani dát pozemky ke komerčnímu prodeji. Vedení obce má v plánu přesně stanovit podmínky pro výstavbu. Platnost těchto podmínek zaručuje zákonný zástavní plán. V něm je uvedeno, že při výstavbě nových domků, by měl být zachován vesnický charakter, ve smyslu, že domy mají tvořit ulici. Tento model je v Borkovanech i všech menších vesnicích nejen na Jižní Moravě běžný. Investice do zřízení vodovodu, kanalizace a zavedení elektřiny v této oblasti, by měla být do budoucna velmi výhodnou. Po prodeji rodinných domů do Borkovan přibude 37 rodin. Rozšiřování obce je výhodné nejen z hlediska zvýšení daňových příjmů, ale hlavně jako nový impuls do života obce. Místním obchodům přibudou zákazníci, do místní školy možná zavítají noví žáci. Noví obyvatelé by mohli podnítit vznik nových podniků v obci nebo sami začít v obci vykonávat ekonomickou činnost.

V obci je dlouholetou tradicí zdobení velikonočních kraslic speciální metodou „résováním“. Tato tradice se v obci předává z generace na generaci. Velikonoční kraslice, které byly vyrobeny v Borkovanech, je možné vidět na spoustě známých míst. Zajímavostí je, že tyto kraslice jsou k vidění v Bílém domě i v Kremlu. Vedení obce má v plánu vybudovat v Borkovanech muzeum kraslic a výtvarnou dílnu. Tento nápad bude pro obec dosti nákladný, poněvadž kraslice jsou poměrně náročné na skladování. Vedení obce však předpokládá, že tento krok rozšíří povědomí lidí o obci a podpoří zde cestovní ruch. Pro obec by byly příjmy z cestovního ruchu velmi přínosné a také zvýšení povědomí o obci by do obce mohlo přilákat možné investory.

⁸ HUČÍK, M. a KONEČNÁ, G. *Územní plán obytného útvaru Borkovany* [online] [3.5.2009] dostupné z: <http://www.hustopece-city.cz/user_data/region/Borkovany/bork-z1-t.pdf>.

4.3.2 Hrozby

V důsledku globální ekonomické krize se předpokládá, že budou obci zkráceny příjmy, se kterými počítá. Za prvé se předpokládá krácení daňových výnosů a pro obec tvoří daňové výnosy největší část jejich příjmů. Předpoklad byl, že by se krize měla projevit už v prvním čtvrtletí roku 2009. Zastupitelstvo obce dlouho otálelo se schválením rozpočtu obce, protože si nebyli jisty, s jakými daňovými příjmy můžou letos počítat. Schválení rozpočtu proběhlo ke dni 9.4.2009. V prvním čtvrtletí roku 2009 zůstaly daňové výnosy obce nezměněny. Situace ve světové ekonomice se zatím do daňových výnosů nepromítla. Nejen odborníci vědí, že se současným růstem nezaměstnanosti nebude tato situace pokračovat. Na druhé čtvrtletí roku se předpokládá pokles daňových výnosů až o 10%.

Druhým příjmem obecního rozpočtu, jehož výše bude pravděpodobně snížena, jsou dotace. Obec v současné době získala dotaci ve výši 700 tisíc korun z nadace ČEZ. Tato dotace bude sloužit na výstavbu muzeum kraslic a výtvarnou dílnu v obci. Druhou je žádost o dotaci z grantového programu Energie z přírody Moravských naftových dolů. Z tohoto grantu by obec ráda financovala stavbu bikrosové dráhy. V minulých letech již nějaké prostředky z grantového programu Energie z přírody získala a ty posloužily na výstavbu dětského hřiště a školního dvora. Z grantu již bylo během uplynulých čtyř let celkem vyplaceno 17 milionů korun na podporu regionálních a lokálních aktivit.

4.3.3 Silné stránky obce

Obec se nachází pouze 25 kilometrů od Brna. Rozdíl mezi nadmořskou výškou nejnižší a nejvyšší položeného místa v obci je 75 metrů. Do obce zasahuje výběžek Bílých Karpat. V blízkosti obce je borkovanský les nazývaný Lichý a také Borkovanský rybník. Dostupnost obce je také velmi výhodná, protože leží na hlavním tahu mezi Brnem a Hodonínem. Tento hlavní tah ovšem vede nad obcí a do obce vede z této cesty odbočka. Obci tedy neprojíždí takové množství aut jako obcemi sousedními, obec není dopravou přímo dotčena. Obec je členitá rozložena v terénu.

Všechny tyto drobnosti dělají z obce Borkovany vyhledávanou lokalitu pro výstavbu rekreačních objektů. V současné době je v obci 80 domů využívaných jako rekreační objekty. Někteří chataři mají dokonce v plánu přebudovat své chalupy na domky pro celoroční užívání.

Obec má ve svém vlastnictví blízký Borkovanský rybník. Ten je v současnosti využíván místní rybářskou skupinou k rekreačnímu rybolovu. Okolí rybníku je velmi pěkné a v letním období zde můžeme potkat spoustu výletníků nebo dokonce lidí, kteří zde kempují. V budoucnu by bylo možné toto místo upravit a zřídit zde oficiální kempinkové místo.

V obci jsou na návsi v provozu dva obchody se smíšeným zbožím. Obec je součástí integrovaného dopravního systému, což umožňuje snadnou dostupnost jak z největší moravské metropole Brna, tak i z Hodonína. Do obce dojíždí pravidelně praktický lékař a výhodou je také velmi dobře vybavená místní knihovna.

Výhodou obce je také kulturní život na vesnici. V Borkovanech se pořádají tradiční vesnické hody, ale také hudební festival Borkovanský Woodstock⁹. V zimním období ples nebo výstava vín. V období kolem vánoc je na návsi k vidění velký Betlém a v loňském roce byl ve zdejší orlovně uspořádán vánoční koncert pěveckého sboru.

4.3.4 Slabé stránky obce

Jak už jsem se zmínila výše, obec je velmi členitá a rozprostírá se v údolí i na svazích posledního výběžku Bílých Karpat. Tato může být považováno za výhodu, protože tak v obci vzniká mnoho zákoutí, která slibují absolutní soukromí, má to však také své nevýhody. Tou nevýhodou je velmi komplikovaná jakákoliv výstavba. V obci není zaveden plyn a některé části jsou bez vodovodu.

⁹ Borkovanský Woodstock [online] [6.5.2009] dostupné z: <<http://www.borkovansky-woodstock.wbs.cz/>>.

Nemalá částka bude také potřeba na opravu místních komunikací. Některé cesty jsou ve velmi dezolátním stavu a dalo by se dokonce říci, že už dosluhují. V obecním rozpočtu pro rok 2009 je na tyto potřeby určena částka 85 tisíc korun.

4.4 Analýza výsledků hospodaření v letech 2007-2008

V roce 2007 obec Borkovany hospodařila se svými příjmy a výdaji lépe než bylo v původním rozpočtu naplánováno. Skutečné příjmy obce na konci období byly 6 211 000 Kč, což je o 924 300 více oproti původnímu plánu. S výdaji se také podařilo hospodařit příznivěji. Na konci období byly skutečné výdaje o 2 946 500 Kč nižší než plánované. Na rozdíl příjmů a výdajů se to promítlo kladným výsledkem hospodaření. Ten byl ve výši 883 700 Kč, v rozpočtu pro rok 2007 byl schválen rozpočet deficitní a počítalo se se záporným výsledkem hospodaření, ve výši 2 987 100. Skutečný výsledek byl tedy o 3 870 800 příznivější než plánovaný.

Tabulka 2: Výsledek hospodaření obce v roce 2007 v Kč

	schválený rozpočet	rozpočet po změnách	výsledek od zač. roku
příjmy	5 286 700	6 352 500	6 211 000
výdaje	8 273 800	9 339 600	5 327 300
saldo	-2 987 100	-2 987 100	883 700
financování	2 987 100	2 987 100	-883 700

Zdroj: Výkazy FIN 2 – 12 obce Borkovany sestavené k 31. 12. 2007

V roce 2008 se také obci povedlo hospodařit výhodněji, než bylo původně naplánováno. Příjmy obce byly na konci období vyšší o 1 490 060 Kč a výdaje nižší o 4 564 140. V rozpočtu po změnách se již předpokládalo s vyššími příjmy, ty nakonec předpokládané hodnoty nedosáhly a ve skutečnosti byly o 43 640 Kč nižší. Výdaje v rozpočtu po změnách byly předpokládány ještě o 1 533 700 Kč vyšší, než byla hodnota schváleného rozpočtu. Obec nečerpala výdaje do plánované výše a oproti rozpočtu po změnách se jí povedlo ušetřit více než šest milionů korun. Obec neuskutečnila plánované investice.

Ve schváleném rozpočtu pro rok 2009 se opět objevuje položka 6 253 500 na výstavbu vodovodní sítě. V tomto roce by už tato investice měla být realizována.

Tabulka 3: Výsledek hospodaření obce v roce 2008 v Kč

	schválený rozpočet	rozpočet po změnách	výsledek od zač. roku
příjmy	5 764 300	7 298 000	7 254 360
výdaje	9 637 700	11 171 400	5 073 560
saldo	-3 873 400	-3 873 400	2 180 800
financování	3 873 400	3 873 400	-2 180 800

Zdroj: Výkazy FIN 2 – 12 obce Borkovany sestavené k 31. 12. 2008

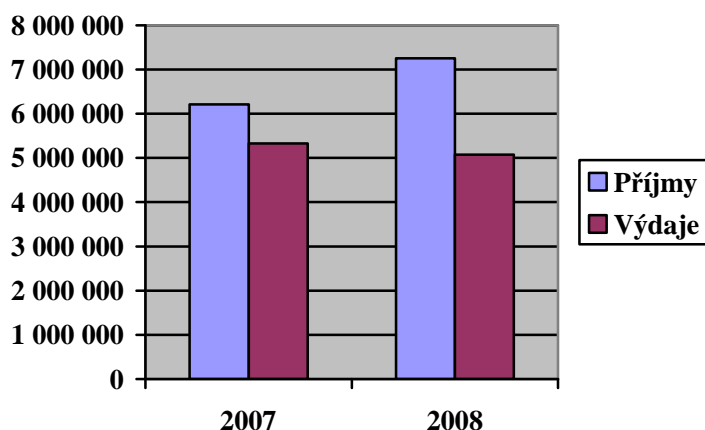
4.5 Analýza rozpočtu obce v letech 2007-2008

K analýze příjmů a výdajů obce jsem využila podklady z obecního úřadu obce Borkovany. Z obecního úřadu mi byly poskytnuty schválené rozpočty z let 2007, 2008 a 2009, dále pak výkazy pro hodnocení plnění rozpočtu územních samosprávných celků, regionálních rad a dobrovolných svazků obcí (výkaz FIN 2 – 12) z let 2007 a 2008.

Nejprve jsem zjišťovala, jestli obec hospodaří s rozpočtem přebytkovým, vyrovnaným nebo deficitním. Porovnávala skutečné příjmy a skutečné výdaje za dané roky. Dále pak analyzovala strukturu a zdroje příjmů a výdajů obecního rozpočtu.

4.5.1 Skutečné příjmy a výdaje v letech 2007 a 2008

Graf 1: Skutečné příjmy a výdaje v letech 2007, 2008 v Kč



Zdroj: Výkazy FIN 2 – 12 obce Borkovany sestavené k 31. 12. 2007 a 31. 12. 2008

Na grafu můžeme zřetelně vidět, že v obou sledovaných obdobích příjmy obce výrazně převyšují skutečné výdaje. V roce 2007 byly příjmy obce o 14,23% vyšší než její výdaje. V následujícím roce to bylo dokonce o 30%. Přebytek rozpočtů v roce 2007 byl necelých 900 tisíc a v roce 2008 dosáhl hodnoty přes dva miliony korun. Přebytek z obou sledovaných let byl použit na investice do oprav a budování komunikace a také vodovodní sítě.

Tabulka 4: Příjmy a výdaje v letech 2007 a 2008 v Kč

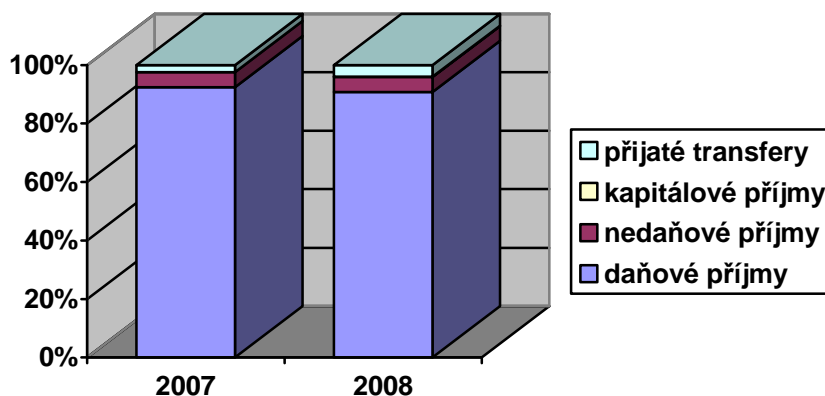
	2007	2008
Příjmy	6 211 000	7 254 360
Výdaje	5 327 300	5 073 560
Saldo	883 700	2 180 800

Zdroj: Výkazy FIN 2 – 12 obce Borkovany sestavené k 31. 12. 2007 a 31. 12. 2008

4.5.2 Struktura příjmů obce

Příjmy obce Borkovany můžeme rozdělit do 4 skupin. Na příjmy daňové, nedaňové, kapitálové a přijaté transfery. Z grafu můžeme vyčíst, že jednoznačně největší příjem má obec z daňových výnosů, tyto příjmy tvoří v roce 2007 přes 92% celkových příjmů, v následujícím roce je to 90%. Obec je závislá na daňových příjmech. Z daňových příjmů má obec největší výnos z daně z přidané hodnoty. Přes jeden milion korun je také výnos z daně z příjmů právnických osob.

Graf 2: Struktura příjmů obce v letech 2007, 2008



Zdroj: Výkazy FIN 2 – 12 obce Borkovany sestavené k 31. 12. 2007 a 31. 12. 2008

Přesné částky plynoucí do rozpočtu obce můžeme vidět v tabulce 5. Celkové příjmy za rok 2008 narostly o částku 1 043 360 Kč, hlavním důvodem je nárůst daňových výnosů o 843 815 Kč. Mezi nedaňové příjmy patří hlavně výnosy z pronájmu

pozemků a příjmy z úhrad dobývacího prostoru a z vydobytých nerostů. Kapitálové příjmy do rozpočtu obce jsou zanedbatelné, v prvním sledovaném roce ani nedosáhly hodnoty tisíc korun, byl to příjem 330 korun z prodeje pozemku a v druhém roce to pak bylo pouhých 5 050 korun.

Tabulka 5: Struktura příjmů v Kč

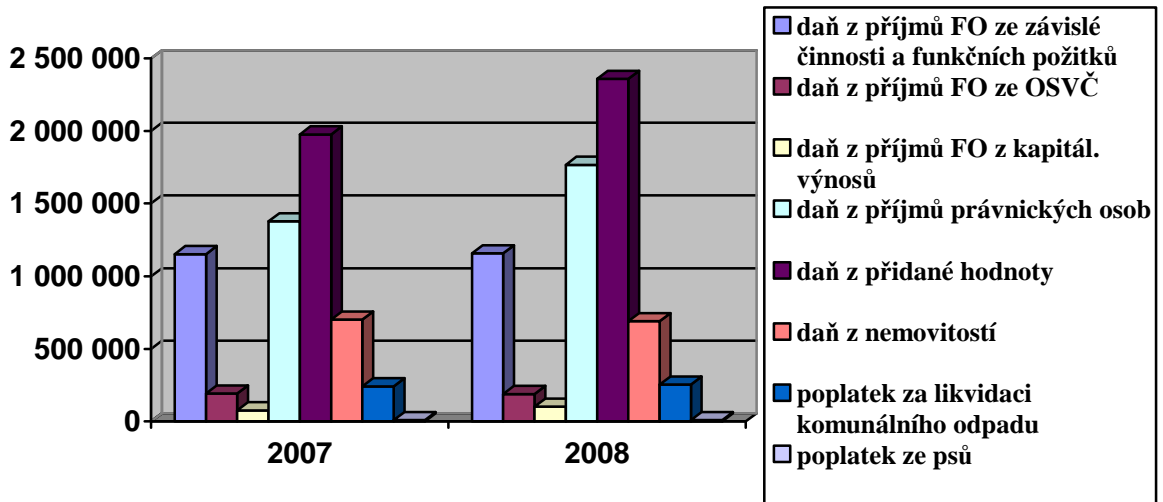
	2007	2008
daňové příjmy	5 739 570	6 583 385
nedaňové příjmy	321 017	372 460
kapitálové příjmy	330	5050
přijaté transfery	150 083	293 465
příjmy celkem	6 211 000	7 254 360

Zdroj: Výkazy FIN 2 – 12 obce Borkovany sestavené k 31. 12. 2007 a 31. 12. 2008

4.5.3 Struktura daňových příjmů

Zaměřila jsem se na analýzu daňových příjmů, protože tvoří největší část rozpočtových příjmů.

Graf 3: Struktura daňových příjmů



Zdroj: Výkazy FIN 2 – 12 obce Borkovany sestavené k 31. 12. 2007 a 31. 12. 2008

Z přehledu daňových příjmů do rozpočtu obce můžeme vyčíst, že největší podíl na celkové výši daňových příjmů mají výnosy z daně z přidané hodnoty, druhým největším daňovým příjmem je daň z příjmů právnických osob. Příspěvkem větším, jak jeden milion korun do rozpočtu obce je také výnos z daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti a funkčních požitků. Poplatky vybírané obcí tvoří velkou část příjmů. Obec vybírá místní poplatky. Poplatek za psa je v obci vybírán ve výši 50 Kč, dále je vybíráno 30 Kč za osobu na jeden rok za stočné. Poplatek za likvidaci komunálního odpadu je 400 Kč na osobu, ale třetí a každá další osoba v domácnosti platí už pouze 200 Kč. Tento poplatek je splatný každý rok do 30. června. Chalupáři platí za likvidaci odpadu 500 Kč. Správní poplatky jsou vybírány za přihlášení či přehlášení trvalého pobytu nebo taky za potvrzení o trvalém pobytu. Cena takového poplatku je 50 Kč.

Tabulka 6: Struktura daňových příjmů v Kč

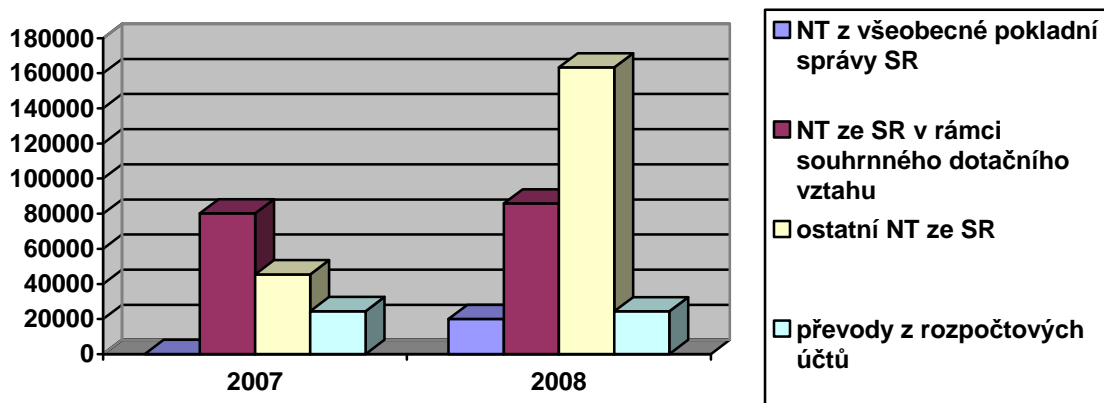
Daňové příjmy:	2007	2008
daň z příjmů FO ze závislé činnosti a funkčních požitků	1 151 029	1 156 482
daň z příjmů FO ze OSVČ	191 500	188 469
daň z příjmů FO z kapitál. výnosů	76 515	102 132
daň z příjmů právnických osob	1 376 293	1 766 320
daň z přidané hodnoty	1 976 016	2 359 230
daň z nemovitostí	702 123	690 535
poplatek za likvidaci komunálního odpadu	241 925	254 571
poplatek ze psů	8 867	8 956
poplatek za užívání veřejného prostoru	6 700	7 100
správní poplatky	8 600	7 050

Zdroj: Výkazy FIN 2 – 12 obce Borkovany sestavené k 31. 12. 2007 a 31. 12. 2008

Z porovnání je patrné, že daňové příjmy v roce 2008 byly větší než v předchozím roce. Ve schváleném rozpočtu pro rok 2009 je však počítáno s nižším objemem daňových příjmů. V roce 2009 se předpokládá výše daňových příjmů 5 815 700, což je o 15,4% méně než hodnota daňových příjmů za rok 2008. Snížení daňových příjmů je důsledkem globální ekonomické krize. V Borkovanech předpokládali, že se krize projeví již v prvním čtvrtletí roku 2009, tento předpoklad se nepotvrdil. Na daňových výnosech se očekává pokles až o 10%.

4.5.4 Dotace

Graf 4: Přijaté transfery v Kč



Zdroj: Výkazy FIN 2 – 12 obce Borkovany sestavené k 31. 12. 2007 a 31. 12. 2008

Obec Borkovany přijímá tyto transfery. Neinvestiční transfery z všeobecné pokladní správy státního rozpočtu, tyto transfery jsou většinou na financování voleb. Dále neinvestiční transfery ze státního rozpočtu v rámci souhrnného dotačního vztahu. Další dotační položku tvoří ostatní neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu a převody z rozpočtových účtů.

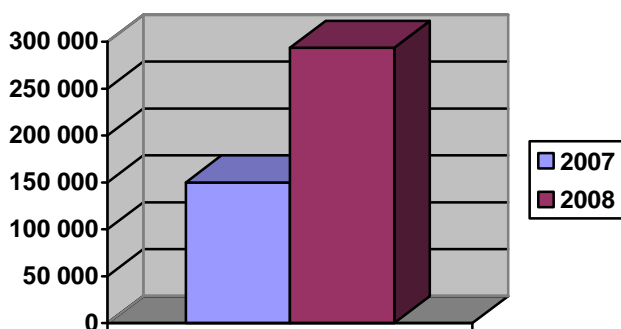
Tabulka 7: Struktura přijatých transferů v Kč

	2007	2008
NT z všeobecné pokladní správy SR	0	20 000
NT ze SR v rámci souhrnného dotačního vztahu	80 159	85 800
ostatní NT ze SR	45 450	163 291
převody z rozpočtových účtů	24 474	24 374
Dotace celkem	150 083	293 465

Zdroj: Výkazy FIN 2 – 12 obce Borkovany sestavené k 31. 12. 2007 a 31. 12. 2008

V roce 2007 obec nepřijala žádný transfer z všeobecné pokladní správy státního rozpočtu. Neinvestiční transfer ze státního rozpočtu v rámci souhrnného dotačního vztahu byl v obou letech přibližně na stejné úrovni. Stejně tak i převody z rozpočtových účtů. Výrazná změna však nastala u sumy položky ostatní neinvestiční přijatí transfery za státního rozpočtu, která v roce 2008 vzrostla o 117 841 Kč.

Graf 5: Vývoj přijatých transferů v letech 2007, 2008



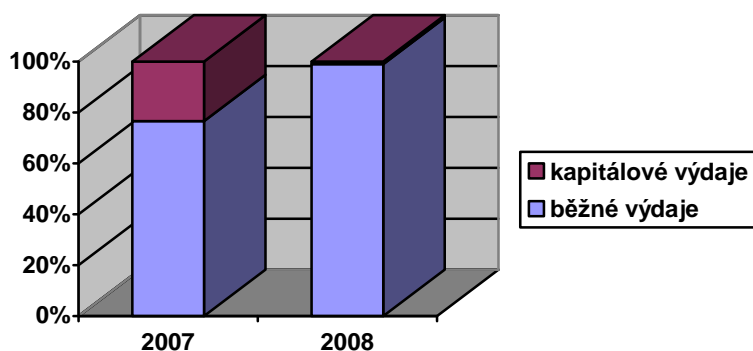
Zdroj: Výkazy FIN 2 – 12 obce Borkovany sestavené k 31. 12. 2007 a 31. 12. 2008

Celkově se obci v roce 2008 skoro zdvojnásobily příjmy z dotací. V porovnání s rokem 2007 o 95%. Ve schváleném rozpočtu pro rok 2009 se předpokládá s dotacemi ve výši celkem 119 700 Kč.

4.5.5 Struktura výdajů

Výdaje můžeme rozdělit na běžné a kapitálové. Běžné zajišťují činnost obce, kapitálové bývají spojeny s jednorázovými investice. Běžné výdaje jsou neinvestiční nákupy jako například platy, nákup materiálu nebo povinné platby pojistného. Kapitálové výdaje jsou investičního charakteru, výnosy z nich by měly pokrýt rozpočtový deficit. V obou sledovaných letech běžné výdaje výrazně převyšují kapitálové výdaje. V roce 2007 tvoří kapitálové výdaje 23,5% celkových výdajů, v následujícím roce už pouze 1,1%. Tento poměr je jasně patrný na následujícím grafu.

Graf 6: Struktura výdajů obce Borkovany v letech 2007 a 2008



Zdroj: Výkazy FIN 2 – 12 obce Borkovany sestavené k 31. 12. 2007 a 31. 12. 2008

Běžné výdaje v roce 2008 převýšily běžné výdaje za rok 2007 o částku 940 479 Kč. S kapitálovými výdaji byla situace opačná, za rok 2007 byly o 1 194 219 Kč vyšší než v roce následujícím. Výrazné snížení kapitálových výdajů v roce 2008 mělo za následek, že celkové výdaje jsou v roce 2008 o 253 740 Kč, než byly celkové výdaje v roce 2007.

Tabulka 8: Struktura výdajů v Kč

	2007	2008
běžné výdaje	4 077 509	5 017 988
kapitálové výdaje	1 249 791	55 572
Výdaje celkem	5 327 300	5 073 560

Zdroj: Výkazy FIN 2 – 12 obce Borkovany sestavené k 31. 12. 2007 a 31. 12. 2008

Tabulka 9: Struktura výdajů

	2007	2008
zemědělská a potravinářská činnost a rozvoj	14 602	21 603
pozemní komunikace	41 560	59 009
odvádění a čištění odp. vod	63 401	19 644
zařízení předškolní výchovy a zákl. vzdělání	718 326	1 462 604
kultura	104 490	125 175
sdělovací prostředky	24 724	25 096
ost. záležitosti kultury	49 000	66 602
tělovýchova	60 000	90 000
zájmová činnost a rekreace	271 917	43 582
ambulantní péče	29 946	48 583
kom. služby a územní rozvoj	676 280	250 805
nakládání s odpady	357 580	386 298
ochrana přírody a krajiny	444 262	588 441
požární ochrana	14 673	11 606
zastupitelské orgány	850 768	882 121
regionální a místní správa	911 256	853 413
výdaje celkem	5 327 300	5 073 560

Zdroj: Výkazy FIN 2 – 12 obce Borkovany sestavené k 31. 12. 2007 a 31. 12. 2008

Na přehledu nejvýznamnějších příjmů a výdajů můžeme vidět, že se obci podařilo snížit výdaje na odvádění a čištění odpadních vod. Nerealizovala totiž předpokládanou investici do nákupu potřebného materiálu.

Výdaje na zařízení předškolní výchovy a základního vzdělání se však obci více než zdvojnásobily. Plánovaný neinvestiční příspěvek 813 tisíc korun byl na konci období 1 360 tisíc. Kč. Obec tedy nemohla realizovat plánované výdaje do položky komunální služby a územní rozvoj. Nejvíce ušetřila na budovách, halách a stavbách 200 tisíc a také neprovedla platbu 205 tisíc do pohřebnictví.

5 VLASTNÍ NÁVRHY ŘEŠENÍ

Obec Borkovany se nachází 25 kilometrů od Brna. V dnešní době je módním životním trendem bydlení v rodinném domě v obcích ležících blízko velkých měst. Z obce do centra Brna trvá cesta přibližně 45 minut, což je srovnatelné s cestováním po Brně městskou hromadnou dopravou. Borkovany navíc leží v blízkosti hlavního dopravního tahu na Hodonín. Doprava do tohoto moravského města zabere přibližně půl hodiny. V okolí obce se nachází les a Borkovanský rybník. Obec je součástí integrovaného dopravního systému Jihomoravského kraje, je tedy pravidelně obsluhovaná veřejnou dopravou. Všechny tyto pozitivní faktory připomínám, abych zdůraznila její příhodnost k bydlení a investicím. Obec by se měla snažit přilákat nové obyvatele. Má potenciál k rozšiřování obytných ploch. Rozšiřování obce je výhodné nejen z hlediska zvýšení příjmů z daní, ale hlavně jako nový impuls do života obce. Místním obchodům přibudou zákazníci, do místní školy možná zavítají noví žáci. Noví obyvatelé by mohli podnítit vznik nových podniků v obci nebo sami začít v obci vykonávat ekonomickou činnost.

Obec by měla investovat do rozvoje cestovního ruchu v obci. Příhodným objektem pro investici mi připadá Borkovanský rybník. Ten je v současnosti využíván pouze místním rybářským spolkem. V letních měsících však můžeme u rybníka vidět mnoho návštěvníků. Někteří si rybník volí jen jako cíl své procházky, jiní zde tráví celý den při koupání a grilování.

Pro Brno a jeho okolí není adekvátní koupaliště takového stylu. Můj návrh je vybudovat areál pro přírodní koupání pro oblast na východ a jihovýchod od Brna. Můj projekt nese název „Rybníček“. To by měl také později být název, pod kterým bude veřejnost znát celý areál. V první fázi by Borkovanský rybník měl být vyčištěn plovoucím sacím bagrem. Rybník zaujímá plochu 13 hektarů. Dalším nápadem na zušlechtění areálu je výstavba brouzdaliště. Brouzdaliště by bylo vhodné pro nejmenší děti, od rybníka oddělené plůtkem případně ohrádkou, aby děti zůstaly v brouzdališti. Rodiče by tak měli možnost, alespoň na chvíli si bezstarostně zaplavat v rybníce. K rybníku není zavedena vodovodní přípojka, která by byla nutná, pokud by se projekt

dál rozvíjel. Na napájení brouzdaliště by měl postačit přítok z blízkého potůčkem. Voda takto přiváděná do brouzdaliště musí samozřejmě projít přes čističku. Brouzdaliště je určeno dětem. Mělo by tedy být vybaveno různými atrakcemi pro nejmenší. Vhodná by byla skluzavka a různé menší gejzíry. Protože se jedná o přírodní koupaliště, jeho symbolem by mohl být vodník. Vodník, jakožto pohádková bytost žijící v českých rybnících, by zapadal do celkové koncepce návrhu. A měl by být součástí loga areálu. Vyčištění rybníka a postavení brouzdaliště by v letních měsících přilákalo jistě mnoho návštěvníků a finančně by tyto úpravy neměly být příliš náročné. Tento první krok by měl zvýšit informovanost o obci vůbec. Areál s brouzdalištěm by měl nalákat hlavně rodiče s dětmi, kteří se budou vracet. V areálu bude poskytnuto místo, kde si bude moci nějaký podnikatel zařídit občerstvení. U občerstvení by neměla chybět zahrádka se slunečníky. V sortimentu občerstvení by měly být grilované speciality. V budoucnu by se počítalo s možností grilování v rybníce ulovených ryb. Pokud už v areálu bude fungovat občerstvení, je nutné, aby jeho provozovatel zřídil suché záchody. V blízkosti rybníka je plocha vydlážděná z železobetonových panelů, která se může použít jako parkoviště. Takovéto oživení areálu bych si představovala v prvním roce. Tyto úpravy nejsou nijak nákladné a efekt by měl být značný. Navíc obci už v prvním roce poplyne příjem za pronájem plochy, kde bude vybudováno občerstvení. Zpoplatněné by také mohlo být parkoviště.

Obec nemá žádné podniky, a ani nenabízí žádné služby. Její příjmy jsou převážně ze státního rozpočtu. Je škoda, že je obec na nich do takové míry závislá, když se nachází v tak krásné a pro investice vhodné lokalitě. Vždyť jen fakt, že se nachází 25 kilometrů od Brna, je velmi lákavý. Investice do takového nápadu nebude pro obci přínosná jen zvýšením cestovního ruchu, ale je to i další výhoda pro obyvatele obce.

Další rozšíření projektu už by bylo vhodné svěřit „profesionálům“. Ideální by bylo zadat tento projekt jako diplomovou, případně bakalářskou práci studentům Fakulty architektury nebo Fakulty stavební. Ti by měli navrhnout již rozsáhlejší projekt areálu, ve kterém již nemělo chybět potřebné zázemí. Jako jsou uzamykatelné šatny, převlékárny, sprchy a sociální zařízení. Nezbytné by bylo zavedení vodovodní přípojky a elektrické energie na území areálu. Pokud se projekt realizuje, investice by se měly

vrátit na vybírání vstupného do areálu. V případě vybírání vstupného do areálu, je nezbytné jeho oplocení, tak aby do areálu nevstupovali lidé bez placení. Nový projekt by mohl zahrnovat i výstavbu venkovního nekrytého plaveckého bazénu, kde by se mohly pořádat plavecké závody. Mnoho plaveckých týmů pořádá pro své členy plavecká soustředění na venkovních koupalištích.

V areálu by mohlo být vystavěno několik chatek k pronájmu. Ty by mohly zajišťovat ubytování pro sportovce a v případě nekonání žádného soustředění nebo sportovní akce by byly k pronajmutí. Některé chatičky či místa v areálu by mohly být nabídnuty k celoročnímu pronájmu. Tato možnost svým majitelům zajišťuje zaručené místo v areálu. Pokud by se k areálu přistupovalo takto jako k rekreačnímu zařízení, investor by mohl vytyčit i plochu pro stanování. V případě realizace výstavby chatiček a kempinkového místa je nutné zařídit zde i dostačující sociální zařízení.

Další část projektu by zahrnovala sportovní areál. V první řadě výstavbu kurtů pro beach volejbal. U obsluhy by bylo možné za poplatek zapůjčit volejbalový míč. V případě zájmu by v areálu mohly vzniknout i další hřiště pro sportovní vyžití. Jako hřiště na fotbal, na volejbal nebo basketbalový koš na streetball. V areálech podobného typu můžeme často vidět i hřiště pro minigolf.

V areálu by mělo být nějaké kryté místo, kde se můžou návštěvníci schovat v případě nepříznivého počasí. Moderní je teď instalovat různé textilní membrány. Tato varianta není náročná na náklady a vypadá velmi elegantně. Tento prostor může posloužit pro další využití. Ve večerních hodinách by se toto místo proměnilo v letní kino. Do areálu „Rybníčku“ by se také mohlo přesunout dějiště Borkovanského Woodstocku. Toto místo by bylo ideální na pořádání vícedenních hudebních festivalů. Pořádání takovéto akce by pro areál byla nejlepší reklama. V letních měsících jsou hudební festivaly pod širým nebem velice populární. Mnoho lidí by se tak tímto způsobem seznámilo s tímto místem.

Pokud by se areál rozrostl do takovýchto rozměrů, znamenalo by to také mnoho volných pracovních míst. Mnoho lidí z obce i okolí by zde mohlo najít uplatnění. Bylo

by nutné pro areál zajistit spousta pracovních pozic. Například na pozice správce areálu, obsluhy, plavčků atd. Přemýšlela jsem také o možnosti, že lidé z obce by mohli mít zvýhodněné vstupné. Jistě dobrá by také byla možnost nákupu permanentky pro vstup na určitou dobu.

Tento projekt by mohl po svém dokončení být velmi rozsáhlý. Dělí se však na určité etapy, které se budou moci realizovat dle možností. První krok této etapy by neměl být pro obec příliš nákladný, určitě by bylo reálné sehnat na něj nějakou dotaci. Například z programu Energie z přírody Moravských naftových dolů. Pokud by měl návrh úspěch, dal by se zadat soukromému investorovi, ovšem za dodržení závazných podmínek, které si obec určí.

Mým cílem je, aby obec nebyla absolutně závislá na příjmech z daní. V době globální ekonomické krize se budou právě tyto příjmy obci snižovat. Každé snížení se tak evidentně projeví v hospodaření obce. Obec má možnosti k realizaci vlastního projektu. Tím by se snížila její závislost na státních příjmech.



6 ZÁVĚR

Jako téma bakalářské práce jsem si vybrala analýzu vybrané firmy s cílem podat návrh na zlepšení hospodaření obce Borkovany. Jako obyvatele obce mě zajímalo, jak nakládá se svými příjmy a kam plynou výdaje. K tomu, abych mohla tento cíl splnit, jsem musela prostudovat teoretická východiska. V první řadě o obcích v České republice, jejich funkcích a pravomocech. Dále o jednotlivých analytických metodách, které jsem využila. Teoretická část také objasňuje význam jednotlivých analýz a popisuje způsob jejich provedení. Musela jsem se detailně seznámit s problematikou analyzované instituce.

Druhá část seznamuje se základními údaji o obci Borkovany. Na základě teoretických východisek jsem provedla analýzy. Pro posouzení výchozího stavu byla využita SLEPTE analýza. Následuje SWOT analýza, která slouží k posouzení silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb. Závěr praktické části tvoří zhodnocení výsledků hospodaření obce Borkovany a analýza struktury příjmů a výdajů obce v letech 2007 a 2008. Tato část práce je doplněna tabulkami a pro větší názornost podpořena i grafy.

Na základě provedených analýz jsem navrhla doporučení. Výstupem této práce jsou návrhy, které by pomohly obci Borkovany zefektivnit hospodaření a strukturu financování. Hlavním návrhem je doporučení k vytvoření projektu pro oživení cestovního ruchu v obci. Tato doporučení obsahují podrobný popis projektu „Rybníček“. Tento projekt zahrnuje vybudování areálu v blízkosti Borkovanského rybníka. Provedení tohoto projektu by obci zvýšilo reputaci v okolí, zaměstnanost a hlavně významně pozměnilo strukturu příjmů.

Formulací návrhu na zefektivnění hospodaření obce jsem splnila cíl práce. Nezbývá než doufat, že si vedení obce uvědomí realnost provedení projektu a začne s jeho realizací.

7 SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

7.1 Monografie

- BLAHA, Z., JINDŘICHOVSKÁ, I. Jak posoudit finanční zdraví podniku. 2.vyd.Praha: Management Press. 1996. 159 s. ISBN 80-85603-80-2
- GRUNWALD, R., HOLEČKOVÁ, J.: Finanční analýza a plánování podniku. 3. vyd Praha:VŠE, 2007.180 s. ISBN 978-80-245-1108-5
- GRUNWALD, R. Analýza finanční důvěryhodnosti podniku. Praha:EKOPRESS. 2001 76s. ISBN 80-86119-47-5
- HAMPLOVÁ, L. Bio šílenství je tu!. *Reflex*, 2009, č. 11, s. 38 – 43
- PAULAT, V. J. Finanční analýza v rukou manažera, podnikatele a investora. 1 vyd. Praha: Profess Consulting.1999.120 s. ISBN 80-7259-006-5
- PEKOVÁ, J. Hospodaření a finance územní samosprávy. 1. vyd. Praha: Management Press, 2004. ISBN 80-7261-086-4.
- STRECKOVÁ, Y a kol. *Veřejná ekonomie pro školu i praxi*. 1.vyd. Praha: Computer Press, 1998. ISBN 80-7226-112-6.
- SYNEK, M. a kol. Manažerská ekonomika. 2.vyd.Praha: Grada Publishing, 2000. 456 s. ISBN 80-247-9069-6

7.2 Zákony

- Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích, ve znění pozdějších předpisů
- Zákon č. 243/2000 Sb. o rozpočtovém určení daní

7.3 Internetové stránky

- Borkovanský Woodstock [online] [6.5.2009] dostupné z: <<http://www.borkovansky-woodstock.wbs.cz/>>.
- HUČÍK, M. a KONEČNÁ, G. *Územní plán obytného útvaru Borkovany* [online] [3.5.2009] dostupné z: <http://www.hustopece-city.cz/user_data/region/Borkovany/bork-z1-t.pdf>.
- Podklady z evidence Ministerstva vnitra [online] [22.3.2009] dostupné z: <<http://www.mvcr.cz/clanek/statistiky-pocty-obyvatele-v-obcich.aspx> >.
- Průměrná míra nezaměstnanosti od roku 1997 [online] [4.4.2009] dostupné z: <http://portal.mpsv.cz/sz/stat/nz/casove_rady>.

7.4 Účetní výkazy

- Schválený rozpočet obce Borkovany pro rok 2009
- Výkazy FIN 2 – 12 obce Borkovany sestavené k 31. 12. 2007
- Výkazy FIN 2 – 12 obce Borkovany sestavené k 31. 12. 2008

7.5 Seznam použitých zkratk

EU	Evropská unie
ČR	Česká republika
HDP	hrubý domácí produkt
FO	fyzická osoba
OSVČ	osoba samostatně výdělečně činná
NT	neinvestiční transfer
SR	státní rozpočet

7.6 Seznam grafů

Graf 1: Skutečné příjmy a výdaje v letech 2007, 2008 v Kč	- 36 -
Graf 2: Struktura příjmů obce v letech 2007, 2008	- 37 -
Graf 3: Struktura daňových příjmů	- 39 -
Graf 4: Přijaté transfery v Kč.....	- 41 -
Graf 5: Vývoj přijatých transferů v letech 2007, 2008	- 42 -
Graf 6: Struktura výdajů obce Borkovany v letech 2007 a 2008.....	- 43 -

7.7 Seznam tabulek

Tabulka 1: Počet členů zastupitelstva obce	- 10 -
Tabulka 2: Výsledek hospodaření obce v roce 2007 v Kč	- 34 -
Tabulka 3: Výsledek hospodaření obce v roce 2008 v Kč	- 35 -
Tabulka 4: Příjmy a výdaje v letech 2007 a 2008 v Kč.....	- 37 -
Tabulka 5: Struktura příjmů v Kč	- 38 -
Tabulka 6: Struktura daňových příjmů v Kč	- 40 -
Tabulka 7: Struktura přijatých transferů v Kč	- 41 -
Tabulka 8: Struktura výdajů v Kč.....	- 43 -
Tabulka 9: Struktura výdajů	- 44 -

8 PŘÍLOHY

Příloha č. 1: Výkaz FIN 2 – 12 obce Borkovany sestavené k 31. 12. 2007

Příloha č. 2: Výkaz FIN 2 – 12 obce Borkovany sestavené k 31. 12. 2008