

## Posudek oponenta diplomové práce

**Autor diplomové práce:** Bc. Michaela Moudrá

**Oponent diplomové práce:** Ing. Leopold Gotthard

Téma diplomové práce „Příprava a řízení stavební zakázky ve stavebním podniku“ rozdělila diplomantka do teoretické a praktické části.

V teoretické části, která je rozpracovaná v prvních sedmi kapitolách, je systematicky popsána příprava a řízení stavební zakázky, problematika zadávání staveb, projekt a jeho základní znaky, specifikace a zásady projektového řízení, životní cyklus projektu a jeho jednotlivé fáze. Dále je zmíněna etapizace plánování a realizace, typy organizačních struktur podniku a dodavatelská příprava, zahrnující přípravu zakázky a její realizaci. V jednotlivých fázích životního cyklu projektu je poukázáno na důležitost předinvestiční fáze projektu. Pozornost je věnována také nabídkové přípravě, obsahu nabídky a jejímu zpracování a dále předvýrobní a výrobní přípravě zhotovitele ve fázi po získání zakázky.

V kapitole 8 se autorka věnuje praktické části, konkrétně popisuje průběh stavební zakázky Agroturistika Kojatín. V úvodu poskytuje detailní informace o podniku, o jeho dosavadní činnosti, oblastech působení, vnitřních podnikových strukturách a výrobních kapacitách, ekonomické situaci a referencích. Dále se zabývá vlastním projektem, kde popisuje jeho účel, budoucí využití, urbanistické řešení a stavebně technické členění. Ve vazbě k dodavateli je přehledně zpracována příprava této stavební zakázky, obsahující výběr subdodavatelů pro jednotlivé profese, předvýrobní a výrobní přípravu, jejíž součástí je i dokumentace dodavatelské části, detailně popsána v poslední, deváté kapitole. Zde mimo jiné využívá strukturální plán pro přehledné rozčlenění jednotlivých fází stavby, dále síťového grafu pro posloupnost a návaznost činností a následně Ganttova diagramu pro znázornění časového průběhu a vzájemných vazeb a závislostí mezi jednotlivými úkoly.

Diplomová práce je zpracována velice svědomitě a pečlivě. Autorka čerpala z různých zdrojů, především z odborné literatury, kladně hodnotím i její aktivní přístup při konzultacích s dodavatelskou organizací a detailní seznámení se s místem stavby. Rozsah diplomové práce je poměrně značný, přesto díky přehledné textové úpravě nepůsobí jednotvárně a vložené obrázky, tabulky a grafy celkovou strukturu vhodně doplňují.

Závěrem konstatuji, že téma i cíl diplomové práce byly splněny. Po stránce formální a obsahové jsem nezjistil závažné chyby či nedostatky. Lze předpokládat, že si autorka poznatky a informace získané při zpracování této diplomové práce, dokáže velmi dobře přenést do prostředí reálných stavebních zakázek.

Otázky k obhajobě:

1/ Proč je podle Vás předinvestiční fáze projektu jeho nejdůležitější částí?

2/ Jak byste zhodnotila řízení stavebních zakázek ve firmě PoSTAV?

Doporučuji ohodnotit diplomovou práci klasifikačním stupněm ECTS: A/1

V Třebíči 22.1.2016



Ing. Leopold Gotthard