

## Posudek oponenta diplomové práce

**Ústav:** Ústav stavební ekonomiky a řízení  
**Autor práce:** Bc. Jiří Pech  
**Název práce:** Realizace podnikatelského záměru ve stavebnictví  
**Oponent práce:** Ing. Vladimír Jabulka

Diplomová práce se zabývá tématem, na kterém její autor prokázal ve spojení teorie a realizace konkrétního podnikatelského záměru pochopení principů investičního plánování a to včetně uplatnění manažerského nadhledu a orientace ve výběru vhodné příležitosti v současném tržním prostředí.

V první části diplomové práce se autor soustředil na teoretické pojetí zásad souvisejících s tvorbou firemní strategie. V odpovídajícím rozsahu vysvětlil proces přípravy, hodnocení a realizace investičního projektu s rozkladem do jeho dílčích fází. V přehledné formě jsou definovány zdrojové potřeby, uplatnění analýz, rozborů ekonomicko-finančních údajů, řízení rizik, význam controllingu a principy marketingu.

Druhá část práce je věnována realizaci vlastního podnikatelského záměru. Na již uskutečněné investici autor vysvětlil svoje konkrétní praktické zkušenosti. Průběh přípravy záměru a jeho uvedení do životaschopného stavu je popsán od vzniku prvotního nápadu přes vyhledání vhodné příležitosti, provedení nezbytných průzkumů a analýz, zajištění potřebných zdrojů a podmínek odbytu až k vlastnímu vybudování ekonomicky fungující hospodářské jednotky. Úspěšnost projektu potvrzují systémově správně zvolené postupy s průběžnou analýzou dílčích kroků, prováděním adekvátních reakcí a promyšleným zaváděním nezbytných opatření a to jak v přípravné části, tak také při jeho realizaci. Za pozornost rovněž stojí i odpovídající manažerské rozhodování v rámci časového vývoje realizace investice s uplatněním dostatečné kreativity v nákladové, cenové, informační a kooperační strategii a to zejména v návaznosti na vývoj konkurenčního prostředí, výkyvy trhu a aktuální problematickou legislativu.

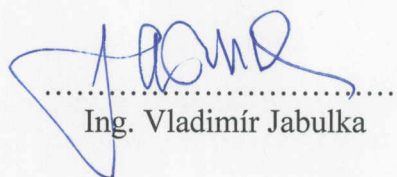
Z hlediska komplexního posouzení předložené diplomové práce je možno konstatovat, že je vypracována sofistikovaným způsobem v mimořádné kvalitě a to jak po teoretické stránce, tak rovněž i z pohledu vyhodnocení dílčích činností a důležitých klíčových momentů z celkové realizace projektu.

Diplomovou práci doporučuji k obhajobě a hodnotím ji klasifikačním stupněm: A/1 - výborně

### Doplňující otázky:

1. *Jak vnímáte z hlediska perspektivy vašeho podnikatelského záměru změny na současné politické scéně?*

V Jihlavě 20.1.2014

  
.....  
Ing. Vladimír Jabulka