



VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

FAKULTA PODNIKATELSKÁ

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT

ÚSTAV EKONOMIKY

INSTITUTE OF ECONOMICS

**HODNOCENÍ VÝKONNOSTI PODNIKU STAVIVO
IBV POMOCÍ METODY BENCHMARKINGU**

PERFORMANCE EVALUATION OF COMPANY STAVIVO IBV USING THE BENCHMARKING
METHOD

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

BACHELOR'S THESIS

AUTOR PRÁCE

AUTHOR

Marián Babiak

VEDOUCÍ PRÁCE

SUPERVISOR

prof. Ing. Alena Kocmanová, Ph.D.

BRNO 2022

Zadání bakalářské práce

Ústav:	Ústav ekonomiky
Student:	Marián Babiak
Vedoucí práce:	prof. Ing. Alena Kocmanová, Ph.D.
Akademický rok:	2021/22
Studijní program:	Ekonomika podniku

Garantka studijního programu Vám v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách ve znění pozdějších předpisů a se Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně zadává bakalářskou práci s názvem:

Hodnocení výkonnosti podniku Stavivo IBV pomocí metody benchmarkingu

Charakteristika problematiky úkolu:

Úvod
Cíle práce, metody a postupy zpracování
Teoretická východiska práce
Analýza současného stavu
Vlastní návrhy řešení Závěr
Seznam použité literatury
Přílohy

Cíle, kterých má být dosaženo:

Cílem práce je zhodnotit finanční výkonnost Banskobystrického podniku Stavivo IBV v porovnání vybranými konkurenčními podniky. Práce bude rozdělena do tří částí. V první části práce je cílem zpracovat potřebné teoretické základy dle literární řešerše. Ve druhé části jsou využity teoretické základy na vypracování příslušných finančních analýz a metod mezipodnikového srovnávání, které mají za cíl poskytnout co nejobjektivnější pohled na finanční situaci podniků. Cílem poslední části je porovnat a zhodnotit finanční situaci vybraného podniku a poskytnout vlastní doporučení pro dlouhodobý výhled podniku.

Základní literární prameny:

ČECHOVÁ, Alena. Manažerské účetnictví. 2. aktualizované a rozšířené vydání. Brno: Computer Press, 2011. 194 s. ISBN 978-80-247-4372-1. FIBÍROVÁ, Jana, Libuše ŠOLJAKOVÁ, Jaroslav WAGNER a Petr PETERA. Manažerské účetnictví: nástroje a metody. 3. upravené vydání. Praha: Wolters Kluwer, 2020. 414 s. ISBN 978-80-7598-885-0.

KRÁL, Bohumil a kol. Manažerské účetnictví. 4. rozšířené a aktualizované vydání. Praha: Management Press, 2018. 791 s. ISBN 978-80-7261-568-1.

POPESKO, Boris, Šárka PAPADAKI. Moderní metody řízení nákladů: Jak dosáhnout efektivního vynakládání nákladů a jejich snížení. 2., aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada, 2016. 264 s. ISBN 978-80-247-5773-5.

SYNEK, Miroslav a kol. Manažerská ekonomika. 5., aktualizované a doplněné vydání. Praha: Grada, 2011. 480 s. ISBN 978-80-247-3494-1.

Termín odevzdání bakalářské práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2021/22

V Brně dne 28.2.2022

L. S.

prof. Ing. Alena Kocmanová, Ph.D. garantka

doc. Ing. Vojtěch Bartoš, Ph.D. děkan

Abstrakt

Bakalárska práca je zameraná na hodnotenie finančnej situácie podniku Stavivo IBV s.r.o. v rokoch 2018 až 2020, pomocou metódy benchmarkingu. Prvá časť práce sa sústreďuje na teoretické východiská práce, špecifikované sú v nej základné pojmy a vybrané ukazovatele. V druhej časti je predstavený hlavný podnik a konkurenčné, spoločne s vypracovaním finančnej analýzy, jej ukazovateľmi a ich benchmarkingom. Posledná časť práce je venovaná vlastným návrhom pre zlepšenie pozície hlavného podniku na trhu.

Kľúčové slová

Finančná analýza, finančné ukazovatele, benchmarking, podnik, výkonnostné hodnotenie podniku,

Abstract

This bachelor's thesis focus is set on performance evaluation of company Stavivo IBV s.r.o. in years 2018 until 2020, using the method of benchmarking. The first part focuses on theoretical resources needed for thesis, specifically it is basic terms and selected indicators. The second part's intent is on introducing the main company and secondary companies, as well as elaboration of financial analysis, its indicators and comparing them using the benchmarking method. The last part focuses on my personal proposals to improve the main's company standing on its market segment.

Key words

Financial analysis, financial indicators, benchmarking, company, performance evaluation of the company

Bibliografická citácia bakalárskej práce

BABIAK, Marián. Hodnocení výkonnosti podniku Stavivo IBV pomocí metody benchmarkingu. Brno, 2022. Dostupné také z: <https://www.vutbr.cz/studenti/zav-prace/detail/139509>. Bakalářská práce. Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, Ústav ekonomiky. Vedoucí práce Alena Kocmanová

Čestné prehlásenie

Prehlasujem, že predložená bakalárska práca je pôvodná a spracovával som ju samostatne. Prehlasujem, že citácia použitých prameňov je úplná, že som vo svojej práci neporušil autorské práva (v zmysle Zákona č. 121/2000 Sb., o práve autorskom a o právach súvisiacich s právom autorským).

V Brne dňa 9.5.2022

.....

Podpis študenta

Pod'akovanie

Týmto by som chcel poďakovať vedúcej mojej bakalárskej práce, pani prof. Ing. Alene Kocmanovej, Ph.D., za pomoc, vedenie a cenné rady v priebehu písania tejto práce. Ďalej by som chcel poďakovať majiteľovi Stavív IBV s.r.o., Petrovi Zátrochovi, za poskytnutie potrebných informácií na vypracovanie práce. Nakoniec by som chcel poďakovať svojim priateľom a rodine za prejavenu podporu v priebehu štúdia.

Obsah

Úvod.....	10
Ciele a metódy práce	11
1. Teoretická časť.....	12
1.1. Základné vstupy finančnej analýzy	12
1.2. Užívatelia finančnej analýzy.....	13
1.3. Metódy finančnej analýzy	14
1.3.1. Absolútne a rozdielové ukazovatele.....	15
1.3.1.1. Vertikálny rozbor.....	15
1.3.1.2. Horizontálny rozbor.....	15
1.3.1.3. Rozdielové ukazovatele	16
1.3.1.4. Indexová analýza	17
1.3.1.5. Zisk na rôznych úrovniach.....	17
1.3.2. Pomerové ukazovatele.....	18
1.3.2.1. Ukazovatele platobnej schopnosti – likvidity	18
1.3.2.2. Ukazovatele finančnej závislosti.....	20
1.3.2.3. Ukazovatele rentability	22
1.3.2.4. Ukazovatele aktivity	23
1.3.3. Sústavy ukazovateľov	25
1.3.3.1. Altmanove Z-skóre	25
1.3.3.2. IN05	26
1.3.3.3. Indikátor bonity	26
1.4. SWOT Analýza.....	27
1.5. Benchmarking	28
2. Analytická časť.....	29
2.1. Predstavenie podniku Stavivo IBV s.r.o.....	29
2.1.1. História podniku.....	30
2.2. Analýza súčasného stavu	31
2.2.1. Hlavné trhy	31
2.2.2. Zákazníci	31
2.2.3. Konkurencia.....	32
2.2.4. Analýza absolútnych ukazovateľov	32
2.2.4.1. Horizontálna analýza	32
2.2.4.2. Vertikálna analýza.....	36
2.2.5. Rozdielové ukazovatele.....	38

2.3.	Konkurenčné podniky	39
2.3.1.	Stavebniny HRNKO s.r.o.	39
2.3.2.	OBI Česká Republika s.r.o.	40
2.4.	Medzipodnikové zrovnávanie	41
2.4.1.	Pomerové ukazovatele.....	41
2.4.1.1.	Ukazovatele likvidity.....	41
2.4.1.2.	Ukazovatele finančnej závislosti.....	43
2.4.1.3.	Ukazovatele rentability	46
2.4.1.4.	Ukazovatele aktivity	48
2.4.2.	Analýza sústav ukazovateľov	51
2.4.2.1.	Altmanov model finančného zdravia.....	51
2.4.2.2.	IN05	53
2.4.2.3.	Indikátor bonity	54
2.5.	SWOT Analýza.....	56
2.6.	Súhrnné zhrnutie	57
3.	Vlastné návrhy riešenia	61
3.1.	Ukazovatele rentability.....	61
3.2.	Bonitný model.....	63
Záver	65
Použité zdroje	66
Zoznam použitých obrázkov	69
Zoznam použitých tabuliek	70
Zoznam použitých grafov	71
Zoznam použitých rovníc	72
Prílohy práce	73

Úvod

Finančná analýza by sa dala nazvať jedným z elementárnych prostriedkov finančného riadenia podniku. Spoločne s jej ukazovateľmi, ktoré pri správnom využití zvyšujú výpovednú hodnotu, je neoddeliteľnou súčasťou riadenia finančného zdravia podniku. V tejto bakalárskej práci tomu nebude inak, spoločne s pomocou benchmarkingu, teda medzi podnikovým zrovnávaním, budem hodnotiť výkonnosť a finančné zdravie hlavného podniku a vybraných konkurenčných podnikov.

Ako hlavný podnik mojej práce som si vybral Stavivá IBV z mesta Banská Bystrica, aj napriek tomu, že som v tomto podniku nevykonával bakalársku prax, z minulosti mám potrebné skúsenosti, ktoré mi pomôžu pri vypracovávaní tejto práce a jej cieľov. Podnik pôsobí na trhu už od roku 1990, ale až v roku 2011 zmenil svoju právnu normu na s.r.o. V prípade konkurenčných podnikov som vybral z rovnakého oboru, podnik sídliaci v Slovenskej Republike Stavebniny HRNKO s.r.o., ktorá je na základe tržieb a aktív menším podnikom od hlavného, a podnik OBI Česká Republika s.r.o., ktorý je na rovnakom základe o poznanie väčším a úspešnejším. Rozhodol som sa tak na základe väčšej výpovednej schopnosti porovnávania so zahraničným konkurentom a konkurentom s rozličným sídlom.

Ciele a metódy práce

Hlavným cieľom tejto bakalárskej práce je zobrazenie stavu finančnej výkonnosti hlavného podniku práce, jeho zrovnanie s konkurenčnými podnikmi v náležitom odvetví a následné spracovanie návrhov pre zlepšenie jeho pozície na trhu, na základe zistených informácií. Informácie o stave finančnej výkonnosti budú zisťované pomocou finančných ukazovateľov a ich sústav, s teoretickým základom v prvej časti. Následne zistené hodnoty budem porovnávať pomocou metódy benchmarkingu.

Pre dosiahnutie hlavného cieľa, je potrebné splniť následné čiastkové ciele bakalárskej práce:

- Položenie teoretických základov, popis jednotlivých finančných ukazovateľov a sústav ukazovateľov, benchmarking.
- Predstavenie hlavného podniku a konkurentov, predmet ich podnikania a základné informácie.
- Vypracovanie finančnej analýzy hlavného a konkurenčných podnikov, ich ukazovateľov a sústav v priebehu obdobia 2018 až 2020.
- Interpretácia zistených informácií a ich benchmarking, vyhodnotenie
- Vlastné návrhy a odporúčania pre zlepšenie finančnej situácie a výkonnosti podniku

Postupovať budem v poradí čiastočných cieľov, ktoré nakoniec budú viesť k splneniu cieľu hlavného.

Pri spracovávaní a dosahovaní cieľov práce budem používať niekoľko metód. Patrí medzi nich metóda analýzy, ktorú použijem na sledovanie javov medzi ukazovateľmi a položkami vo výkazoch. Metódu syntézy ktorou zjednotím jednotlivé myšlienky pri spracovávaní finančnej analýzy a benchmarkingu. A zároveň budem používať metódy indukcie a dedukcie pri usudzovaní všeobecných záverov vyplývajúcich z informácií a novým tvrdeniam súvisiacich s cieľom práce.

1. Teoretická časť

V prvej časti tejto práce sa venujem teoretickým základom pre úspešné vypracovanie analytickej časti, teda finančnej analýzy hlavného a konkurenčných podnikov. Začnem so všeobecnými informáciami o finančnej analýze, postupne sa prepracujem k rozličným ukazovateľom a nakoniec k sústavám ukazovateľov a SWOT Analýze.

1.1. Základné vstupy finančnej analýzy

Začal by som definíciou finančnej analýzy, ktorá by teda znela:

Finančná analýza je analýza akejkoľvek ekonomickej činnosti, kde majú hlavnú úlohu peniaze a čas, t.j. objektom analýzy sú rôzne skutočnosti. Analýzu môžeme uskutočňovať na makroúrovni (napr. na úrovniach odvetvia) alebo na mikroúrovni (napr. v podniku, kde finančná analýza predstavuje všestrannú analýzu jeho finančnej situácie). Z hľadiska podniku ako účtovnej jednotky sa rozlišuje finančná analýza na externú, vychádza zo zverejňovaných údajov, alebo internú, tá vychádza z údajov informačného systému podniku, t.j. finančného účtovníctva, vnútropodnikového účtovníctva, z podnikových kalkulácií, rozpočtov, plánu, zo štatistiky a pod. (Šlosárová, 2004, s.275).

Za základný vstup vyhotovenia finančnej analýzy považujeme interné zdroje informácií. Ak by sme však chceli komplexne posúdiť postavenie daného podniku na trhu vychádzame taktiež z externých informácií z ekonomického okolia podniku, medzi ktoré patria informácie z medzinárodných analýz, Obchodného registra, správ štatistického úradu a rôzne burzové správy. Za kľúčový zdroj finančnej analýzy považujeme finančné účtovníctvo podniku (súvaha, výkaz zisku a strát, cash flow a prílohy), premieta sa v ňom celý transformačný proces za uplynulé účtovné obdobie. Účtujúce podniky môžeme rozdeliť na (Vorbová, 1997, s.81):

- Účtujúce v sústave jednoduchého účtovníctva – uzávierka sa skladá z výkazu o majetku a záväzkoch a výkazu o príjmoch a výdavkoch
- Účtujúce v sústave podvojného účtovníctva – súvaha, výkaz ziskov a strát, cash flow a príloha k účtovnej závierke

Súvaha je základným účtovným výkazom podniku, ktorý poskytuje prehľad o stave, teda zostatku aktív a pasív vždy k určitému dátumu. Rozvaha informuje aj o zdrojoch z ktorých bol majetok zadovážený.

Majetok a záväzky členíme na:

- Dlhodobé – doba splatnosti pri vzniku účtovného prípadu je dlhšia ako jeden rok
- Krátkodobé – doba splatnosti pri vzniku účtovného prípadu je kratšia ako jeden rok (Kocmanová, 2006, s.21).

Výkaz ziskov a strát poskytuje podniku obraz o hospodárení za určité obdobie. Je prehľadným usporiadaním všetkých výnosov a nákladov, ukazuje aj výsledok hospodárenia (zisk/stratu), ktorý je rozdielom výnosov a nákladov.

Súvaha ako aj výkaz ziskov a strát sú informačným zobrazením dvoch základných stránok finančného riadenia účtovnej jednotky, teda majetkov a zdrojov, a výsledku hospodárenia za určité obdobie. Oba výkazy sú vnútorne prepojené prostredníctvom zisku, prípadne straty (Kocmanová, 2006, s. 41)

Cash flow alebo peňažné toky sú rozdielom medzi bežnými príjmami a bežnými výdavkami podniku za určité účtovné obdobie. Je potrebné ho pozorne plánovať a sledovať, inak je možné dostať sa do vážnych finančných problémov, aj napriek pozitívnych hodnôt celkovej bilancie. Sú v ňom zaznamenané prírastky a úbytky finančných prostriedkov spolu s dôvodmi, prečo k nim došlo (Konečný, 2006, s.14-16).

Podľa Zákona o účtovníctve sú účtovné jednotky, ktoré sú zapísané v obchodnom registri povinné zverejňovať riadnu a mimoriadnu účtovnú závierku a výročnú správu v registri účtovných závierok. Účtovné závierky, ako aj ďalšie dokumenty je potrebné doručiť finančnej správe, ktorá dané dokumenty do registra uloží (Konečný, 2006, s.14-16).

1.2. Užívatelia finančnej analýzy

Získané informácie používa najmä vedenie podniku na finančné riadenie, preskúmanie výkonnosti daného podniku a rozhodovanie o ďalšom vývoji. Informácie týkajúce sa finančného stavu jednotlivých podnikov môžu byť dôležité pre viacerých užívateľov, ktorých rozdelíme na:

- Externých

Radíme medzi nich banky, ktoré sledujú hlavne dlhodobú likviditu a solventnosť podniku, veriteľov, ktorí overujú možnosť a reálnosť plnenia uzatvorených zmlúv, investorov, ktorí si overujú či sú investované prostriedky náležite zhodnocované, manažérov konkurencie, štát a jeho orgány, zákazníkov a dodávateľov (Vorbová, 1997, s.81).

- Interných

Medzi ktorých radíme zamestnancov samotného podniku, ktorým ide hlavne o ich perspektívu a istotu v zamestnaní, na druhej strane konkrétnejšie ju využívajú manažéri prípadne samotné vedenie podniku, ktorí ju využívajú na stanovenie cieľov a plánovania nasledujúcich období (Vorbová, 1997, s.81).

1.3. Metódy finančnej analýzy

Základom celej finančnej analýzy sú finančné ukazovatele, jedná sa o zistené alebo odvodené údaje, ktoré hľadáme v účtovných výkazoch. Rozlišujeme:

- Absolútne ukazovatele
- Rozdielové ukazovatele
- Pomerové ukazovatele

Použité metódy finančnej analýzy

Analýza absolútnych a rozdielových ukazovateľov

1. Horizontálna analýza
 2. Vertikálna analýza
 3. Rozdielové ukazovatele
- Pomerové ukazovatele
1. Ukazovatele platobnej schopnosti (likvidity)
 2. Ukazovatele finančnej závislosti (štruktúry zdrojov)
 3. Ukazovatele ziskovosti (rentability)
 4. Ukazovatele aktivity (doby obratu prostriedkov)

- Sústavy ukazovateľov
 1. Altmanov Z model
 2. IN05
 3. Indikátor Bonity

Ďalšími metódami sú napríklad: bodové odhady, metódy regresného modelovania, korelačná analýza, faktorová analýza a mnoho iných. Najčastejšou metódou finančnej analýzy však sú finančné pomerové ukazovatele (Vorbová, 1997, s.82,83).

1.3.1. Absolútne a rozdielové ukazovatele

Absolútnymi ukazovateľmi sú zásoby a toky tvoriace obsah účtovných výkazov.

Rozdielové ukazovatele sa počítajú ako rozdiel určitej položky aktív a určitej položky pasív, používajú sa predovšetkým na analýzu a riadenie likvidity podniku.

1.3.1.1. Vertikálny rozbor

Metóda spočíva v prevedení ukazovateľov v absolútnych hodnotách na relatívne percentuálne vyjadrenie. Pri používaní tejto metódy pre rozbor súvahy sa považuje za základ, 100%-ná čiastka aktív alebo pasív a ostatné položky súvahy sa vyjadria vo vzťahu k tejto základni. Pri rozbere výkazov zisku a strát sa berú za základ celkové výnosy.

Výhodný je pre porovnávanie výkazov v dlhšom časovom intervale alebo pre porovnávanie výsledkov podniku v rámci oboru. Na druhej strane však neukazuje príčiny zmien a nie vždy je možné údaje porovnávať, dôvody môžu byť rôzne ako napríklad rozdielne obsahy účtov alebo rozdielne metódy oceňovania (Vorbová, 1997, s.83).

1.3.1.2. Horizontálny rozbor

Horizontálny rozbor je založený na porovnávaní položiek výkazov v niekoľkých rôznych obdobiach, pri čom vypočítame absolútnu aj percentuálnu zmenu. Pre zvýšenie dôveryhodnosti tohto ukazovateľa je vhodné porovnávať viac ako dve obdobia (Vorbová, 1997, s.89).

$$\text{Absolútna zmena} = \text{ukazovateľ}_t - \text{ukazovateľ}_{t-1}$$

Rovnica č.1 Absolútna zmena (Vorbová, 1997, s.89)

$$\text{Percentuálna zmena} = \frac{\text{Absolútna zmena} * 100}{\text{ukazovateľ}_{t-1}}$$

Rovnica č.2 Percentuálna zmena (Vorbová, 1997, s.89)

1.3.1.3. Rozdielové ukazovatele

Vo finančnej analýze sa taktiež používajú rozdielové ukazovatele, ktoré ináč nazývame aj ako finančné fondy. Vo finančnej analýze ich neoznačujeme zdrojmi krytia, ale zhrnutím určitých absolútnych ukazovateľov alebo predstavujú rozdiel medzi konkrétnymi absolútnymi ukazovateľmi. Slúžia k analýze a riadeniu likvidity určitého podniku.

Čistý pracovný kapitál (ČPK) predstavuje rozdiel medzi obežnými aktívami a krátkodobými záväzkami. Tento vzťah má veľký vplyv na platobnú schopnosť podniku, teda likviditu. Môže byť určovaný dobou obratu pohľadávok, dobou dodávateľského úveru, dobou obratu zásob, daňovou sústavou alebo napríklad postavením podniku na trhu. Hospodárenie s ním je hlavným kritériom pre hodnotenie úspešnosti managementu. Ak je čistý pracovný kapitál záporný, hovoríme o nekrytom dlhu (Vorbová, 1997, s.90). Slúži pre:

- Stanovenie optimálnej výšky jednotlivých zložiek aktív
- Pre stanovenie ich optimálnej štruktúry
- Pre stanovenie ich celkovej potreby
- Pre výber vhodného spôsobu financovania obežných aktív

$$\text{ČPK} = \text{krátkodobé obežné aktíva} - \text{krátkodobé záväzky}$$

Rovnica č.3 Čistý pracovný kapitál (Vorbová, 1997, s.90)

Čistý peňažný majetok je pojem, ktorý označuje obežné aktíva po odpočítaní krátkodobých záväzkov. Je nazývaný taktiež peňažne - pohľadávkovým finančným fondom (Vorbová, 1997, s.90).

$$\text{ČPM} = (\text{KD Aktíva} - \text{Zásoby}) - \text{Krátkodobé záväzky}$$

Rovnica č.4 Čistý peňažný majetok (Vorbová, 1997, s.90)

Čisté pohotové prostriedky sú relatívne najpresnejším ukazovateľom, pretože zachytávajú iba najlikvidnejšiu časť aktív, ktorá je nezávislá na zvolených oceňovacích metódach (Vorbová, 1997, s.89-91).

$$\check{C}PP = (\text{Krátкодobé aktíva} - \text{Zásoby} - \text{KD pohľadávky}) - \text{Krátкодobé záväzky}$$

Rovnica č.5 Čisté pohotové prostriedky (Vorbová, 1997, s. 90)

1.3.1.4. Indexová analýza

Je zvažovaním na základe analýzy jednotlivých špecifikácií, ku ktorým atribútom a v ktorých tabuľkách bude vhodné vytvoriť index (Vorbová, 1997, s.92,93).

1.3.1.5. Zisk na rôznych úrovniach

1. EAT (Earnings After Taxes)

Predstavuje čistý zisk podniku, výsledok hospodárenia za účtovné obdobie, po zdanení.

2. EBT (Earnings Before Taxes)

Je ziskom pred zdanením, čiže vyjadruje výsledok hospodárenia pred odpočítaním dane (Marnič, s.72,73).

$$EBT = EAT + \text{daň z príjmov za mimoriadnu činnosť a za bežnú činnosť}$$

Rovnica č.6 EBT (Marnič, s.73)

3. EBIT (Earnings Before Interest, Taxes)

Ukazovateľ posudzuje výkonnosť podniku bez ohľadu na zvolený spôsob financovania a zdanenia (Marnič, s.72,73).

$$EBIT = EBT + \text{nákladové úroky}$$

Rovnica č.7 EBIT (Marnič, s. 73)

4. EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

Jedným z najpoužívanějších ukazovateľov, je ziskom pred zdanením, úrokmi a odpismi (Marnič, s.72,73).

$$EBITDA = EBIT + \text{úroky, odpisy, zdanenie}$$

Rovnica č.8 EBITDA (Marnič, s. 73)

1.3.2. Pomerové ukazovatele

Sú najčastejšie používanými nástrojmi finančnej analýzy, ktoré vyjadrujú vzťah medzi absolútnymi ukazovateľmi a medzi položkami účtovných výkazov. Dôvodom môže byť fakt, že analýza pomocou pomerových ukazovateľov vychádza výhradne zo základných účtovných výkazov. Žiadny z týchto ukazovateľov nie je nadradený ostatným, navzájom sa dopĺňajú. Samozrejme môžeme konštatovať, že rozličné ukazovatele sú veľmi citlivé na celkové odvetvie v ktorom podnik pôsobí. Výhody pomerových ukazovateľov sú:

- Umožnenie porovnávania výkazov podniku za viaceré obdobia, čiže analýza časového vývoja
- Umožnenie porovnávania výsledkov podniku s celkovými výsledkami odboru, tzv. odborová analýza
- Umožnenie porovnávania finančnej situácie podniku s finančnou situáciou podobných podnikov, tzv. prierezová analýza
- Umožňujú konštrukciu finančných modelov

Je možné rozlišovať rôzne skupiny pomerových ukazovateľov, najprehľadnejším je však rozdelenie z hľadiska výkazov z ktorých čerpáme, a to ukazovatele štruktúry majetku a kapitálu, tvorby výsledku hospodárenia a ukazovatele na báze finančných tokov (Růčková, 2019, s. 56,57).

1.3.2.1. Ukazovatele platobnej schopnosti – likvidity

Pomocou tohto ukazovateľa skúmame schopnosť podniku hradiť krátkodobé záväzky. Pri skúmaní platobných schopností podniku porovnávame to, čím môže hradiť záväzky, s tým, čo je potrebné hradiť. S týmto ukazovateľom sa nám spájajú dva dôležité pojmy, a to likvidita a solventnosť. *Likvidita* predstavuje premieňanie majetku na prostriedky, ktoré je možné použiť na úhradu záväzkov, bez veľkej straty hodnoty. S ňou úzko spätá *solventnosť alebo likvidita podniku*, je schopnosť hradiť k určenému termínu, v požadovanej podobe a na požadovanom mieste všetky záväzky. Nedostatok likvidity vedie k neschopnosti podniku využívať ziskových príležitostí, ktoré sa pri podnikaní objavujú, alebo neschopnosť hradenia bežných záväzkov. Do čitateľa ukazovateľov sa dosadzujú obežné aktíva, alebo ich zložky, pretože stále aktíva sú málo likvidné, za

predpokladu, že ich predaj je vylúčený, čiže nebude vytvárať peňažné prostriedky (Růčková, 2019, s. 57-60).

1. Bežná likvidita – solventnosť, likvidita 3.stupňa

$$\text{Likvidita 3. stupňa} = \frac{\text{obežné aktíva}}{\text{krátkodobé záväzky}}$$

Rovnica č.9 Likvidita 3. stupňa (Vorbová, 1997, s.94)

Ako som už spomínal, solventnosť je schopnosť podniku hrať svoje záväzky. Čím vyššia je hodnota tohto ukazovateľa, tým väčšia je pravdepodobnosť zachovania platobnej schopnosti podniku. Pri finančne zdravých podnikoch sa jej hodnota pohybuje v intervale od 1,5 až 2,5. Hodnoty nižšie ako 1 sú pre podnik nepriaznivé, vyjadrujú zníženú likviditu jeho peňažných prostriedkov, nemá dostatok pohotových zdrojov k vyrovnaniu dlhov. Ukazuje, koľkokrát pokrývajú obežné aktíva krátkodobé záväzky podniku alebo aj koľkými jednotkami obežných aktív je krytá jednotka krátkodobých záväzkov. Tento ukazovateľ má väčšie výpovedné schopnosti ako ukazovateľ prevádzkového kapitálu, ale oproti nemu nadobúda aj určité nevýhody, patrí medzi nich neprihliadanie ku štruktúre obežných aktív z hľadiska likvidity, k štruktúre krátkodobých záväzkov z hľadiska ich splatnosti, výška ukazovateľa môže byť aj ovplyvnená odložením niektorých nákupov a nevyjadruje vývoj platobnej schopnosti v priebehu účtovného obdobia. (Růčková, 2019, s. 59).

2. Pohotová likvidita – likvidita 2. stupňa

$$\text{Pohotová likvidita} = \frac{(\text{obežné aktíva} - \text{zásoby})}{\text{krátkodobé záväzky}}$$

Rovnica č.10 Likvidita 2. stupňa (Vorbová, 1997, s. 95)

Pohotová likvidita vyjadruje, aká časť krátkodobých záväzkov je krytá len finančným majetkom. Vyššia hodnota je priaznivejšia pre veriteľov, naopak nepriaznivá pre akcionárov a vedenie podniku. Veľký objem obežných aktív vo forme pohotových prostriedkov prináša malý alebo žiadny úrok. Jej štandardná hodnota by sa mala pohybovať v intervale 1 až 1,5, v tom prípade je podnik schopný vyrovať krátkodobé záväzky bez predaja zásob (Růčková, 2019, s. 58,59).

3. Okamžitá likvidita – Likvidita 1. stupňa

$$\text{Okamžitá likvidita} = \frac{\text{Peňažné prostriedky}}{\text{Okamžité splatné záväzky}}$$

Rovnica č.11 Likvidita 1. stupňa (Růčková, 2019, s. 58)

Vo väčšine prípadov sa tento ukazovateľ používa iba pre interné vnútro podnikové analýzy, je tomu tak z dôvodu, že externí užívatelia nemajú k dispozícii presné údaje o hodnote okamžite splatných záväzkov. Sú to sumy na bežných účtoch, na iných účtoch alebo v pokladni, ale aj voľne obchodovateľné cenné papiere. Jej odporúčaná hodnota sa pohybuje v intervale od 0,9 do 1,1. Hodnota nad 1 znamená, že podnik je schopný okamžite splatiť všetky svoje krátkodobé záväzky len peňažnými prostriedkami ktorými disponuje (Růčková, 2019, s. 58).

1.3.2.2. Ukazovatele finančnej závislosti

Nazývame ich aj ukazovatele zadlženosti alebo štruktúry zdrojov. Zadlženosť vyjadruje, že podnik používa k financovaniu aktív cudzie zdroje, teda dlh, je tomu tak preto, lebo používanie najmä vlastného kapitálu znižuje celkovú výnosnosť. Môžeme povedať, že ukazovatele finančnej závislosti vyjadrujú schopnosti podniku zvyšovať svoje zisky pomocou cudzích zdrojov, v podstate slúžia ako spôsob monitorovania štruktúry zdrojov daného podniku. Podiel vlastných a cudzích zdrojov ovplyvňuje finančnú stabilitu podniku, spravidla sa snažia udržať ich hodnoty vyrovnané. Vysoký podiel vlastného kapitálu robí podnik stabilným a nezávislým, ale je pre podnik finančne náročnejším. Na druhej strane cudzí kapitál je pre podnik lacnejším, jeho veľký podiel ohrozuje existenciu podniku (Růčková, 2019, s. 67-70).

1. Celková zadlženosť

Všeobecne platí, že čím je hodnota ukazovateľa vyššie, tým je väčšie aj riziko veriteľov. Tento ukazovateľ vypovedá o stupni zadlženosti podniku, teda o rozsahu využívania cudzích zdrojov na financovanie. V praxi sa podniky vo väčšine prípadov snažia túto hodnotu držať čo najbližšie k 50 %, ale spravidla záleží od odvetvia v ktorom podnik pôsobí. V súčasnosti sa väčšina firiem snaží využívať najmä krátkodobé cudzie zdroje (Růčková, 2019, s. 68).

$$\text{Celková zadlženosť} = \frac{\text{cudzí kapitál}}{\text{celkový kapitál}}$$

Rovnica č.12 Celková zadlženosť (Růčková, 2019, s.68)

2. Stupeň samofinancovania

Tento ukazovateľ sa sústreďí na finančnú nezávislosť, teda na vybavenosť podniku vlastným kapitálom pre krytie potrieb podniku. V podstate sa jedná o mieru účasti vlastníkov na financovaní podniku. Je doplnkovým ukazovateľom k celkovej zadlženosti, ich súčet by mal byť 1 (Růčková, 2019, s. 68).

$$\text{Stupeň samofinancovania} = \frac{\text{Vlastný kapitál}}{\text{Celkový kapitál}}$$

Rovnica č.13 Stupeň samofinancovania (Růčková, 2019, s.68)

3. Finančná páka

Koeficient finančnej páky vypovedá o tom, akú časť celkových aktív tvorí vlastný kapitál. Vývoj je prakticky identický s vývojom celkovej zadlženosti (podnikovaanalyza.sk).

$$\text{Finančná páka} = \frac{\text{Aktíva}}{\text{Vlastný kapitál}}$$

Rovnica č.14 Finančná páka (podnikovaanalyza.sk)

4. Bežná zadlženosť

Bežnou zadlženosťou nazývame percentuálnu hodnotu, ktorá vyjadruje časť z celkovej zadlženosti, ktorú tvoria krátkodobé cudzie zdroje (podnikovaanalyza.sk).

$$\text{Bežná zadlženosť} = \frac{\text{krátkodobý cudzí kapitál}}{\text{aktíva}}$$

Rovnica č.15 Bežná zadlženosť (podnikovaanalyza.sk)

5. Dlhodobá zadlženosť

Na rozdiel od bežnej, dlhodobá sa naopak venuje vyjadreniu percentuálnej hodnoty z celkovej zadlženosti, ktorú tvoria dlhodobé cudzie zdroje (podnikovaanalyza.sk).

$$\text{Dlhodobá zadlženosť} = \frac{\text{dlhodobý cudzí kapitál}}{\text{aktíva}}$$

Rovnica č.16 Dlhodobá zadlženosť (podnikovaanalyza.sk)

1.3.2.3. Ukazovatele rentability

O ukazovateľoch rentability by sa dalo povedať, že vypovedajú o efektívnosti podnikovej činnosti, respektíve je to schopnosť podniku vytvárať nové zdroje a dosahovať zisku pomocou investovaného kapitálu. Tieto ukazovatele sú najdôležitejšie pre akcionárov a potencionálnych investorov. Všeobecne je rentabilita vyjadrovaná pomerom zisku k čiastke vloženého kapitálu.

1. Rentabilita aktív (ROA)

Odráža celkovú výnosnosť kapitálu bez ohľadu na zdroje financovania podnikateľských činností. Tento ukazovateľ hodnotí výnosnosť celkového vloženého kapitálu, pri čom finančná štruktúra je v tomto prípade irelevantná, hodnotí sa iba schopnosť reprodukcie kapitálu (Růčková, 2019, s.63).

$$ROA = \frac{EBIT}{\text{Celkové aktíva}}$$

Rovnica č.17 ROA (Růčková, 2019, s.63)

2. Rentabilita vlastného kapitálu (ROE)

Poskytuje nám informácie o výnosnosti kapitálu, či je kapitál reprodukovaný s náležitou intenzitou, ktorá zodpovedá riziku investície.. Porovnávame ju s úrokom, ktorý by investor získal pri investovaní kapitálu do iných, menej rizikových, investícií (Růčková, 2019, s.63).

$$ROE = \frac{EBIT}{\text{Vlastný kapitál}}$$

Rovnica č.18 ROE (Podnikajte.sk, s.1)

3. Rentabilita tržieb (ROS)

Ukazovateľ, niekedy označovaný aj ako zisková marža, vyjadruje percentuálny podiel výsledku hospodárenia na tržbách za predaj tovaru alebo služieb. Na jeho vývoj vplyvajú okolnosti ako zmena ceny, nákladov, zmena štruktúry sortimentu a iné (Růčková, 2019, s.61).

$$ROS = \frac{EBIT}{\text{Tržby}}$$

Rovnica č.19 ROS (Podnikajte.sk, s.1)

4. Rentabilita dlhodobého kapitálu (ROCE)

Pojem ROCE označuje výnosnosť dlhodobého investovaného kapitálu a meria, koľko prevádzkového výsledku hospodárenia pred zdanením podnik dosiahol z jednej koruny, ktorú investovali akcionári a veritelia (managementmania.com).

$$ROCE = \frac{EBIT}{Vlastný\ kapitál + Dlhodobé\ záväzky}$$

Rovnica č.20 ROCE (Růčková, 2019, s.62)

1.3.2.4. Ukazovatele aktivity

Ukazovatele aktivity vypovedajú o využívaní jednotlivých častí majetku daným podnikom. Pracujeme s dvoma variantami týchto ukazovateľov, a to s dobou obratu alebo s počtom obratov. Tieto ukazovatele pracujú s jednotlivými časťami majetku, ktoré sú potom následne porovnávané s tržbami, výnosmi a inými položkami (Vochozka, 2020, s. 43).

1. Obrat celkových aktív

Je hodnotou, ktorá označuje efektívnosť využitia aktív. Udáva počet obratu aktív za určitý časový interval, rok. Cieľom podniku je maximalizovať túto hodnotu, minimálne rovné 1 (Vochozka,2020, s.43).

$$Obrat\ celkových\ aktív = \frac{Tržby}{Aktíva}$$

Rovnica č.21 Obrat celkových aktív (Vochozka, 2020, s.43)

2. Obrat zásob

Je hodnotou, ktorá udáva intenzitu zásob, teda koľkokrát je podnik schopný každú položku zásob predať a znovu naskladniť v bežnom období. Ak je hodnota ukazovateľa vyššia ako priemer, nemá podnik zbytočne nelikvidné zásoby (Vochozka,2020, s.43).

$$Obrat\ zásob = \frac{Tržby}{Zásoby}$$

Rovnica č.22 Obrat zásob (Vochozka,2020, s.44)

3. Doba obratu zásob

Udáva počet dní potrebných na obrátenie zásob podniku. Cieľom je minimalizovať hodnotu (Vochozka,2020, s.43).

$$Doba\ obratu\ zásob = \frac{Zásoby}{Tržby * 360}$$

Rovnica č.23 Doba obratu zásob (Vochozka,2020, s.44)

4. Doba inkasa pohľadávok

Udáva počet dní, ktoré uplynú medzi vystavením faktúry za predaj tovaru a okamžitému pripísaniu peňažných prostriedkov na účet. Samozrejme snaha podnikov je minimalizovať túto hodnotu (Vochozka,2020, s.43).

$$Doba\ inkasa\ pohľadávok = \frac{Pohľadávky}{Tržby/360}$$

Rovnica č.24 Doba inkasa pohľadávok (Vochozka,2020, s.44)

5. Obrat dlhodobého majetku

Meria efektivitu využívania jednotlivých častí dlhodobého majetku, teda koľkokrát sa dlhodobý majetok obráti na tržby za rok (Vochozka,2020, s.43).

$$Obrat\ dlhodobého\ majetku = \frac{Tržby}{Dlhodobý\ majetok}$$

Rovnica č.25 Obrat dlhodobého majetku (Vochozka,2020, s.43)

6. Doba obratu záväzkov

Inak sa nazýva aj priemerná doba odkladu platieb alebo doba prevádzkového úveru. Týmto ukazovateľom zisťujeme platobnú morálku podniku voči dodávateľom.

$$Doba\ obratu\ záväzkov = \frac{Záväzky}{Tržby} * 360$$

Rovnica č.26 Doba obratu záväzkov (altaxo.cz)

1.3.3. Sústavy ukazovateľov

V tejto podkapitole teoretickej časti práce sa venujem predstaveniu sústav ukazovateľov, ktoré využijem v analytickej časti pri vypracovaní finančnej analýzy podnikov. Budú to konkrétne dva bankrotné modely, Altmanove Z-skóre a IN05, a Indikátor bonity.

1.3.3.1. Altmanove Z-skóre

Jedným z najefektívnejších a najpoužívanějších modelov je Altmanove Z-skóre (identifikátor bankrotu), ktorý je indexom finančného zdravia podniku. Pomocou konkrétnych ukazovateľov umožňuje definovať s určitou pravdepodobnosťou stav a smerovanie podniku, tým dokážeme predpokladať jej budúcnosť. Porovnaním období v priebehu niekoľkých rokov môžeme hodnotiť zmeny, ktoré za tento časový interval nastali, dostávame jasný obraz o efektívnosti. Cieľom je ale vyjadriť finančný stav podniku pomocou jedinej hodnoty, tým sa táto hodnota stáva indexom dôveryhodnosti zdravia podniku. (Růčková, 2019, s. 81,82)

$$Z = 0,717a + 0,847b + 3,107c + 0,420d + 0,998e$$

Rovnica č.27 Altmanov index pre podniky s neobchodovateľnými akciami na burze (Růčková, 2019, s.81)

$$A = \frac{\text{čistý prevádzkový kapitál}}{\text{celkový kapitál (majetok)}}; \quad B = \frac{\text{nerozdelený zisk}}{\text{celkový kapitál}}; \quad C = \frac{\text{zisk pred úrokmi a zdanením}}{\text{celkový kapitál}}$$
$$D = \frac{\text{základné imanie}}{\text{celkové dlhy}}; \quad E = \frac{\text{obrat (tržby)}}{\text{celkový kapitál}}$$

Rovnice č. 28-32 Výpočet ukazovateľov v Altmanovej rovnici (Růčková, 2019, s.81)

Interpretácia dosiahnutého Z-skóre:

- $Z > 2,9$ – stabilná situácia podniku, neočakávajú sa finančné ťažkosti
- $1,21 < Z < 2,89$ - Altmanova sivá zóna, nedá sa predpokladať budúcnosť podniku
- $Z < 1,2$ – zlý finančný stav, pravdepodobné vyústenie do bankrotu (Růčková, 2019, s.81)

1.3.3.2. IN05

Index IN05 je zatiaľ poslednou verziou z indexov IN manželov Neumeierových, bol zostavený aby aktualizoval index IN01, ktorý v roku 2004 začal strácať svoju úspešnosť predpovedí. Indexy sú zostavené na základe 100 vybraných podnikov (finanalysis.cz).

$$IN05 = 0,13 * A + 0,04 * B + 3,97 * C + 0,21 * D + 0,09 * E$$

Rovnica č.33 Vzorec indexu IN05 (finanalysis.cz)

$$A = \frac{\text{aktíva}}{\text{cudzí kapitál}}; B = \frac{\text{EBIT}}{\text{nákladové úroky}}; C = \frac{\text{EBIT}}{\text{celkové aktíva}}$$
$$D = \frac{\text{tržby}}{\text{celkové aktíva}}; E = \frac{\text{obežné aktíva}}{\text{krátkodobé záväzky}}$$

Rovnice č. 34-39 Výpočet ukazovateľov v IN05 (finanalysis.cz)

Podľa hodnoty IN05, ktorá je vypočítaná podľa vyššie uvedených vzorcov, je prevedená výsledná kvalifikácia podniku. Rozlišujú sa tri rôzne intervaly (finanalysis.cz):

- $IN05 > 1,6$ – podnik tvorí hodnotu
- $0,9 < IN05 < 1,6$ – tzv. šedá zóna nevyhradených výsledkov
- $IN05 < 0,9$ – podnik hodnotu netvorí

1.3.3.3. Indikátor bonity

Bonitné modely, rovnako ako bankrotné sa vyznačujú snahou o čo najväčšiu objektivizáciu pre umožnenie medzipodnikového zrovnávania. Patrí medzi modely, ktoré sú založené na diskriminačnej analýze podľa zjednodušenej metódy. Postup výpočtov spočíva v násobení šiestich vybraných ukazovateľov váhovými faktormi, ktoré sú následne spočítané. Výsledná hodnota sa nazýva diskriminačnou funkciou. Využívaný je najmä v krajinách Európy (finanalysis.cz).

$$IB = 1,5 * x1 + 0,08 * x2 + 10 * x3 + 5 * x4 + 0,03 * x5 + 0,1 * x6$$

Rovnica č. 40 Indikátor bonity (finanalysis.cz)

$$x1 = \frac{CF}{\text{Cudzí zdroje}}; x2 = \frac{\text{Celkové aktíva}}{\text{Cudzí zdroje}}; x3 = \frac{EBT}{\text{Celkové aktíva}}$$
$$x4 = \frac{EBT}{\text{Celkové výkony}}; x5 = \frac{\text{Zásoby}}{\text{Celkové výkony}}; x6 = \frac{\text{Celkové výkony}}{\text{Celkové aktíva}}$$

Rovnice č.41-47 Výpočet ukazovateľov v Indikátore bonity (finanalysis.cz)

Podľa hodnoty, ktorá je vypočítaná pomocou predchádzajúcich rovníc, hodnotíme situáciu podnikov v nasledovných intervaloch:

$-3 < IB < -2$ – extrémne zlá

$-2 < IB < -1$ – veľmi zlá

$-1 < IB < 0$ – zlá

$0 < IB < 1$ – určité problémy

$1 < IB < 2$ – dobrá

$2 < IB < 3$ – veľmi dobrá

$3 < IB$ – extrémne dobrá

1.4. SWOT Analýza

Táto analýza je základným nástrojom vyhodnotenia súčasného stavu z nasledujúcich hľadísk:

S – Strengths, Silné stránky a W – Weaknesses, Slabé stránky – ktoré sa spoločne radia medzi internú analýzu, v ktorej ide o rozbor a hodnotenie vnútorných faktorov podniku

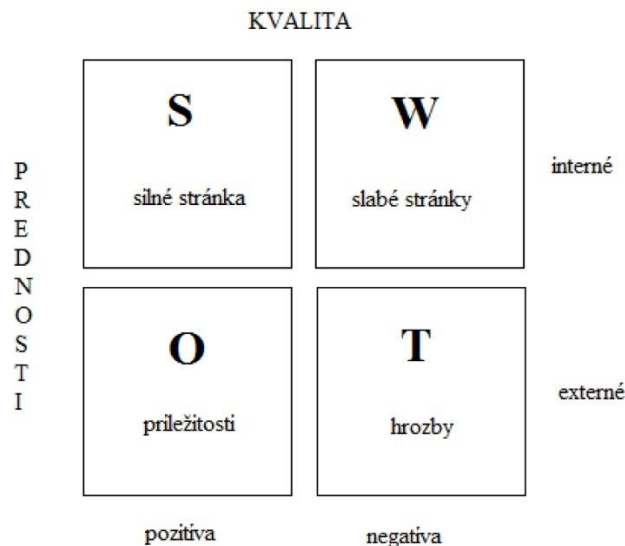
O – Opportunities, Príležitosti a T – Threats, Hrozby – ktoré sa zas naopak radia medzi externú analýzu, zameranú najmä na prostredie a postavenie podniku na trhu

Táto analýza sa vypracúva len pre jeden konkurenčný priestor, pre jedno odvetvie.

Cieľom analýzy je čo najpresnejšie posúdiť vnútorné predpoklady na uskutočnenie konkrétneho podnikateľského zámeru a zhodnotiť vonkajšie príležitosti a obmedzenia daného trhu. Výsledná stratégia predstavuje základné odporúčanie pre strategickú orientáciu podniku a rešpektuje požiadavku tesného súladu medzi internými schopnosťami podniku a jeho vonkajším prostredím. Vďaka tejto analýze dokážeme komplexne hodnotiť fungovanie podniku, nájsť problémy alebo nové možnosti rastu. Samozrejme je tým pádom súčasťou dlhodobého strategického plánovania podniku (Euroekonom.sk).

Kedy použiť analýzu SWOT:

- Pri začiatku podnikania
- Pri identifikácii príležitostí a hrozieb
- Potreba riadenia strategických zmien podniku
- Riadenie projektu
- Strategické rozhodnutia



Obrázok č.1. Matica SWOT Analýzy (Euroekonom.sk)

1.5. Benchmarking

Benchmarking sa voľne dá preložiť ako porovnávacia štúdia, a to aj v prípade výkonu tých najlepších podnikov v danom obore, ako aj postupov, ktoré ich viedli k týmto výsledkom. Môžeme teda povedať že benchmarking sa môže týkať samotných výsledkov, výkonový benchmarking, alebo procesov a postupov potrebných k dosiahnutiu výsledkov, čiže procesný benchmarking. K lepším metódam samozrejme nevedie benchmarking samotný, ale rozhodnutia, ktoré podľa neho zamestnanci na vedúcich pozíciách spravia (Popesko, 2016, s.195).

Dôsledky teda môžu byť:

- Lepšie rozhodovanie podľa lepších informácií
- Stanovenie náročnejších cieľov
- Zvýšenie spokojnosti zákazníkov
- Urýchlenie procesu zmeny
- Úspory nákladov
- Porozumenie výkonnosti na vyššej úrovni

Spočíva v zrovnávaní nákladových veličín, rozdeliť ho môžeme na realizovanie pomocou absolútnych metrík (celkové náklady určitých činností, procesov alebo výkonov) a pomocou relatívnych metrík (percentuálne podiely celkových nákladov na určité činnosti) (Popesko,2016, s.195).

2. Analytická časť

V nasledujúcej časti práce sa venujem finančnej analýze hlavného podniku a jeho konkurentom, za využitia informácií a ukazovateľov z teoretickej časti. V úvode bude nasledovať predstavenie hlavného podniku a analýza jeho súčasného stavu. Následne budú predstavené aj konkurenčné podniky, ktorých finančné ukazovatele budú pomocou benchmarkingu porovnávané s hlavným podnikom Stavivo IBV s.r.o.

2.1. Predstavenie podniku Stavivo IBV s.r.o.

Podnikom slúžiacim ako hlavným pre túto prácu som si vybral Stavivá IBV s.r.o. sídliace v mojom rodnom meste uprostred Slovenskej republiky, v Banskej Bystrici. Je tomu tak z dôvodu, že sám mám skúsenosti s praxou v tomto podniku, čo mi počas vypracovania práce pomôže podať kvalitnejšie informácie a závery.



Obrázok č.2 Logo podniku Stavivo IBV (ibv.sk)

Názov podniku:	Stavivo IBV, s.r.o.
Sídlo:	Zvolenská cesta 279/1, 974 05 Banská Bystrica
IČO:	46168095
Dátum zápisu do ORSR:	11. mája 2011
Základný kapitál:	115 000 €
Právna forma:	Spoločnosť s ručením obmedzeným
Štatutárny orgán:	Konateľ – Peter Zátroch
Spoločníci:	Peter Zátroch, vklad: 27 600 € Štefánia Zátrochová, vklad: 87 400 €

Počet zamestnancov: 25-49
NACE: 47190 Ostatný maloobchod v nešpecializovaných predajniach

Predmet podnikania:

- Kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) alebo iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod)
- Sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu
- Reklamná a propagačná činnosť
- Prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním doplnkových služieb: upratovacie práce, prenájom hnutel'nych vecí
- Prenájom hnutel'nych vecí v rozsahu voľnej živnosti
- Požičiavanie a prenájom motorových vozidiel
- Nákladná cestná doprava vykonávaná vozidlami do celkovej hmotnosti 3,5 t vrátane prípojného vozidla
- Poradenská činnosť v oblasti stavebníctva
- Cestná motorová doprava - vnútroštátna nákladná cestná doprava (orsr.sk)

2.1.1. História podniku

Pôvodný podnik vznikol v roku 1990 pod názvom IBV a venovala sa najmä rozvozu cementu a vápna, pričom sa ako stavebniny začala chovať až v priebehu nasledovných rokov, kedy sa postupne otvorili maloobchodné predajne v obci Čerín, Banskej Bystrici a Revúcej. V prvej dekáde 21. storočia sa podnik naďalej budoval svoje maloobchodné predajne a zväčšoval skladové a predajné priestory. V roku 2009 tak vznikla aliancia predajcov stavebnín ASAS a.s., kde figurujú Stavivá IBV ako zakladajúci člen. Posledná významná zmena sa stala v roku 2011 kde podnik zmenil svoju právnu formu na s.r.o. a pre svoj rast bolo preinvestovaných 1,1 mil. € (ibv.sk).

2.2. Analýza súčasného stavu

V tejto kapitole sa bližšie venujem momentálnemu stavu podniku na trhu. Začnem s hlavnými trhmi, na ktorých podnik pôsobí a aká je jeho cieľová skupina zákazníkov. Ďalej sa budem venovať najbližšej konkurencii podniku a jej vplyvu na rozhodovací proces zákazníkov a najväčšiu časť tejto kapitoly bude tvoriť spracovanie horizontálnej a vertikálnej finančnej analýzy spoločne s analýzou finančných fondov.

2.2.1. Hlavné trhy

Ako už bolo spomínané, podnik sa pohybuje najmä na trhu so stavebným materiálom avšak nešpecializuje sa pre jediné odvetvie stavebníctva, ale všeobecne na celé, ako značí aj jej zaradenie kódom NACE.

Samotnú štruktúru produktov môžeme prirovnať ku gigantom tohto odvetvia ako sú OBI Česká Republika s.r.o. a DEK a.s.

Vzhľadom k tomu, že sa podnik orientuje na maloobchodný predaj ponúka v tomto ohľade aj rôzne vedľajšie služby. Svojim zákazníkom poskytuje obchodných referentov v oblasti hrubej stavby, striech, fasád, vonkajšej a interiérovej architektúry, ako aj služby spojené s miešaním farieb a lakov a taktiež disponuje požičovňou strojov a náradia.

2.2.2. Zákazníci

Podnik sa sústreďuje najmä na maloobchodný predaj konečnému zákazníkovi, čo tvorí dominantnú časť tržieb, ale tovar dodáva aj veľkoobchodne pre menšie stavebniny na území Slovenskej republiky.

V posledných rokoch sa podnik začal sústreďovať najmä na predaj bežným zákazníkom, aj keď medzi stálych zákazníkov patria rozličné stavebné podniky. Je tomu tak z dôvodu, že kvôli všeobecnému zameraniu svojho sortimentu je pre veľkých odberateľov, v tomto prípade skúsených stavebných firiem, výhodnejší nákup veľkého množstva konkrétneho tovaru priamo od dodávateľa. Tento fakt sa snaží podnik zvrátiť rôznymi vernostnými programami založenými na tržbách konkrétneho zákazníka za rok.

Samozrejme úplne zvrátiť túto situáciu na trhu nie je možné, preto je marketing podniku čoraz viac smerovaný na bežného zákazníka, spoločne s e-shopom, pomocou ktorých rozširuje svoje pôsobenie po celom Slovensku(ibv.sk).

2.2.3. Konkurencia

Čo sa týka konkurencie v meste a okolí v ktorom podnik pôsobí, jednoznačne najväčšou budú stavebniny OBI Slovensko s.r.o., ktoré v blízkosti majú svoju predajňu. Keď zoberiem do úvahy aj fakt, že tieto stavebniny pôsobia po veľkej časti Európy a sú tak v očiach zákazníkov známejšie a tým pádom spoľahlivejšie, stávajú sa tak atraktívnejšou voľbou pre majoritu zákazníkov. Stavivá IBV sa tomuto snažia zabrániť nižšími cenami oproti konkurencii tohto typu a individuálnemu prístupu ku každému zákazníkovi.

Z iného druhu konkurencie je vhodné spomenúť Stavivá – Garaj s.r.o., ktoré však len čiastočne zdieľajú cieľovú skupinu zákazníkov s mnou zvoleným podnikom aj keď sortiment nie je príliš odlišný, takisto ako Merkury Market Slovakia s.r.o., ktorého sortiment patrí z väčšiny do vybavenia interiéru.

2.2.4. Analýza absolútnych ukazovateľov

V tejto podkapitole sa budem venovať horizontálnej a vertikálnej analýze hlavného subjektu tejto práce.

2.2.4.1. Horizontálna analýza

Tabuľka č.1 Súvaha podniku Stavivo IBV s.r.o. v skrátenom tvare, časť aktív (Zdroj: spracovanie podľa finstat.sk)

Položka	2018	2019	2020
Aktíva	2 293 270,00 €	2 357 345,00 €	2 431 622,00 €
A. Neobežný majetok	997 706,00 €	1 000 020,00 €	1 033 168,00 €
A.I. Dlhodobý nehmotný majetok	0,00 €	0,00 €	0,00 €
A.II. Dlhodobý hmotný majetok	997 706,00 €	1 000 020,00 €	1 028 168,00 €
A.III. Dlhodobý finančný majetok	0,00 €	0,00 €	5 000,00 €
B. Obežný majetok	1 288 810,00 €	1 351 249,00 €	1 392 414,00 €
B.I. Zásoby	623 660,00 €	850 865,00 €	907 052,00 €
B.II. Dlhodobé pohľadávky	2 424,00 €	2 645,00 €	22 834,00 €
B.III. Krátkodobé pohľadávky	616 584,00 €	458 366,00 €	376 754,00 €
B.IV. Krátkodobý finančný majetok	0,00 €	0,00 €	0,00 €
B.V. Finančné účty	46 142,00 €	39 373,00 €	85 774,00 €
C Časové rozlíšenie	6 754,00 €	6 076,00 €	6 040,00 €

Ako si môžeme všimnúť v tabuľke č.1, podnik nedisponuje žiadnym dlhodobým nehmotným majetkom ani krátkodobým finančným majetkom. Takisto takmer po celú dobu svojho pôsobenia, nedisponovala žiadnym dlhodobým finančným majetkom, až do roku 2020 kedy došlo k navýšeniu o 5 000 €. Ďalšie zmeny v pohyboch aktív sú detailnejšie poznať v nasledujúcej tabuľke, ktorá popisuje index absolútnej zmeny aktív podniku. Pomocou tohto indexu, môžeme jasnejšie pozorovať pohyby jednotlivých položiek rozvahy v po sebe idúcich účtovných obdobiach.

Tabuľka č.2 Horizontálna analýza podniku Stavivo IBV s.r.o., Index absolútnej zmeny aktív (Zdroj: vlastné spracovanie)

Položka	Rok	2018/2019	2019/2020
Aktíva		2,79%	3,15%
Neobežný majetok		0,23%	3,31%
Dlhodobý nehmotný majetok		-	-
Dlhodobý hmotný majetok		0,23%	2,81%
Dlhodobý finančný majetok		-	-
Obežný majetok		4,84%	3,05%
Zásoby		36,43%	6,60%
Dlhodobé pohľadávky		9,12%	763,29%
Krátkodobé pohľadávky		-25,66%	-17,80%
Krátkodobý finančný majetok		-	-
Finančné účty		-14,67%	117,85%
Časové rozlíšenie		-10,04%	-0,59%

Keďže v sledovanom období 2018 až 2020 nedošlo k žiadnym závažným investíciám, zmeny v neobežnom majetku v tabuľke č.2 podniku, sú len minimálne. Ako som už spomínal, majoritnú zložku neobežného majetku tvorí dlhodobý hmotný majetok. V tomto prípade sa jedná o budovy, pozemky a motorové vozidlá vlastnené podnikom.

Z roku 2018 na 2019 sledujeme navýšenie o 0,23 % a nasledovných 2,81 %, čo bude pravdepodobne spôsobené zhodnotením tohto majetku prípadne nákupom nových firemných motorových vozidiel v sledovanom období 2019 až 2020.

Väčšinové položky v prípade obežného majetku sú zásoby, ktorých väčšinu tvorí tovar na sklade, a krátkodobé pohľadávky. Pri zásobách pozorujeme nárast až o 36,43 % z roku 2018 na 2019 a následných 6,6 % na rok 2020. Sortiment podniku sa každým rokom rozrastá, na čo poukazuje táto zmena. Ďalšiu relevantnú zmenu sledujeme v prípade dlhodobých pohľadávok, ktorých objem sa na rok 2020 navýšil o 763,29 % oproti predošlému. Naopak je to pri objeme krátkodobých pohľadávok, ktoré sa každoročne

znižujú. Hodnota finančných účtov v priebehu rokov 2018 a 2019 poklesla o 14,67 %, ale nasledovne na rok 2020 navýšila o 117,85 %. Absolútna hodnota časového rozlíšenia aktív zostáva v pozorovaných obdobiach takmer nemenná.

Tabuľka č.3 Súvaha podniku Stavivo IBV s.r.o. v skrátenom tvare, časť pasív (Zdroj: spracovanie podľa finstat.sk)

Položka	Rok	2018	2019	2020
Pasíva		2 293 270,00 €	2 357 345,00 €	2 431 622,00 €
A Vlastné imanie		1 120 159,00 €	1 196 867,00 €	1 303 114,00 €
A.I. Základné imanie		115 000,00 €	115 000,00 €	115 000,00 €
A.II. Emisné ážio		0,00 €	0,00 €	0,00 €
A.III. Ostatné kapitálové fondy		760 600,00 €	760 600,00 €	777 700,00 €
A.IV. Zákonné rezervné fondy		11 500,00 €	11 500,00 €	11 500,00 €
A.V. Ostatné fondy zo zisku		0,00 €	0,00 €	0,00 €
A.VI. Oceňovacie rozdiely z precenenia		0,00 €	0,00 €	0,00 €
A.VII. Výsledok hospodárenia minulých rokov		174 625,00 €	233 059,00 €	309 767,00 €
Výsledok hospodárenia za účtovné				
A.VIII. obdobie po zdanení		58 434,00 €	76 708,00 €	89 147,00 €
B Záväzky		1 173 111,00 €	1 160 478,00 €	1 128 508,00 €
B.I. Dlhodobé záväzky		74 847,00 €	44 640,00 €	19 112,00 €
B.II. Dlhodobé rezervy		0,00 €	0,00 €	0,00 €
B.III. Dlhodobé bankové úvery		48 170,00 €	54 404,00 €	160 374,00 €
B.IV. Krátkodobé záväzky		389 500,00 €	531 834,00 €	380 747,00 €
B.V. Krátkodobé rezervy		75 273,00 €	28 219,00 €	29 116,00 €
B.VI. Bežné bankové úvery		585 321,00 €	501 381,00 €	539 159,00 €
C Časové rozlíšenie		0,00 €	0,00 €	0,00 €

V tabuľke č.3 sledujeme viacero položiek s dlhodobou nulovou hodnotou, sú nimi emisné ážio, ostatné fondy zo zisku, oceňovacie rozdiely z precenenia, dlhodobé rezervy a časové rozlíšenie pasív. V druhom prípade hodnota základného imania a zákonných rezervných fondov podniku zostáva nemenná. V nasledujúcej tabuľke budeme teda vyhodnocovať zmeny iba relevantných ukazovateľov.

Tabuľka č.4 Horizontálna analýza podniku Stavivo IBV s.r.o., Index absolútnej zmeny pasív
(Zdroj: vlastné spracovanie)

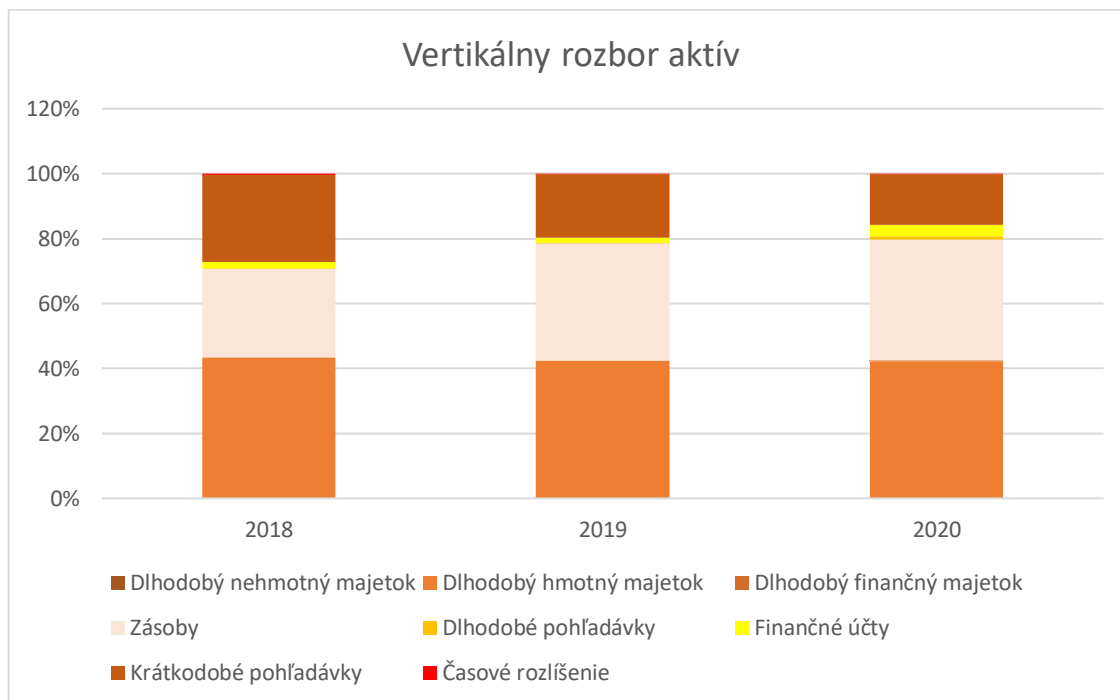
Položka	Rok	2018/2019	2019/2020
Pasíva		2,79%	3,15%
Vlastné imanie		6,85%	8,88%
Základné imanie		0,00%	0,00%
Ostatné kapitálové fondy		0,00%	2,25%
Výsledok hospodárenia minulých rokov		33,46%	32,91%
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení		31,27%	16,22%
Závazky		-1,08%	-2,75%
Dlhodobé záväzky		-40,36%	-57,19%
Dlhodobé bankové úvery		12,94%	194,78%
Krátkodobé záväzky		36,54%	-28,41%
Krátkodobé rezervy		-62,51%	3,18%
Bežné bankové úvery		-14,34%	7,53%
Časové rozlíšenie		0,00%	0,00%

Podľa tabuľky č.4 vlastné imanie dlhodobo nasleduje rastový trend, z obdobia 2018 na 2019 je to o 6,85%, pričom toto percento narástlo na 8,88% v pomere k obdobiu 2020. Majoritnú časť vlastného imania tvoria ostatné kapitálové fondy, ktoré zaznamenali nárast hodnoty o 2,25% v období 2019 na 2020. Zvyšná časť vlastného imania je rozdelená medzi výsledky hospodárenia minulých a uplynulého účtovného obdobia, v oboch prípadoch zaznamenávame rast. Konkrétne v prípade výsledku hospodárenia za uplynulé obdobie sa jedná o 31,27% rast v roku 2019, pričom rast pokračoval aj na rok 2020 o 16,22%. Usudzujeme z toho, že podnik je v sledovanom období ziskový a úspešne svoje zisky aj navyšuje.

Ako môžeme sledovať v predchádzajúcej tabuľke, cudzie zdroje majú klesajúcu tendenciu. A to o 1,08% v prechode na obdobie 2019 a o 2,75% v prechode na obdobie 2020. Najrelevantnejšiu zmenu sledujeme pri dlhodobých bankových úveroch, ktorých hodnota na rok 2020 stúpla o 194,78%. Ďalšiu zmenu sledujeme v prípade krátkodobých záväzkov, kde v prípade prechodu na rok 2019 stúpili o 36,54% a následne opäť klesli na hodnotu nižšiu ako v roku 2018 o 28,41%. Najhodnotnejšia skupina cudzích zdrojov podniku, teda bežné bankové úvery spočiatku klesli o 14,34% ale v prechode na rok 2020 opäť stúpili o 7,53%.

2.2.4.2. Vertikálna analýza

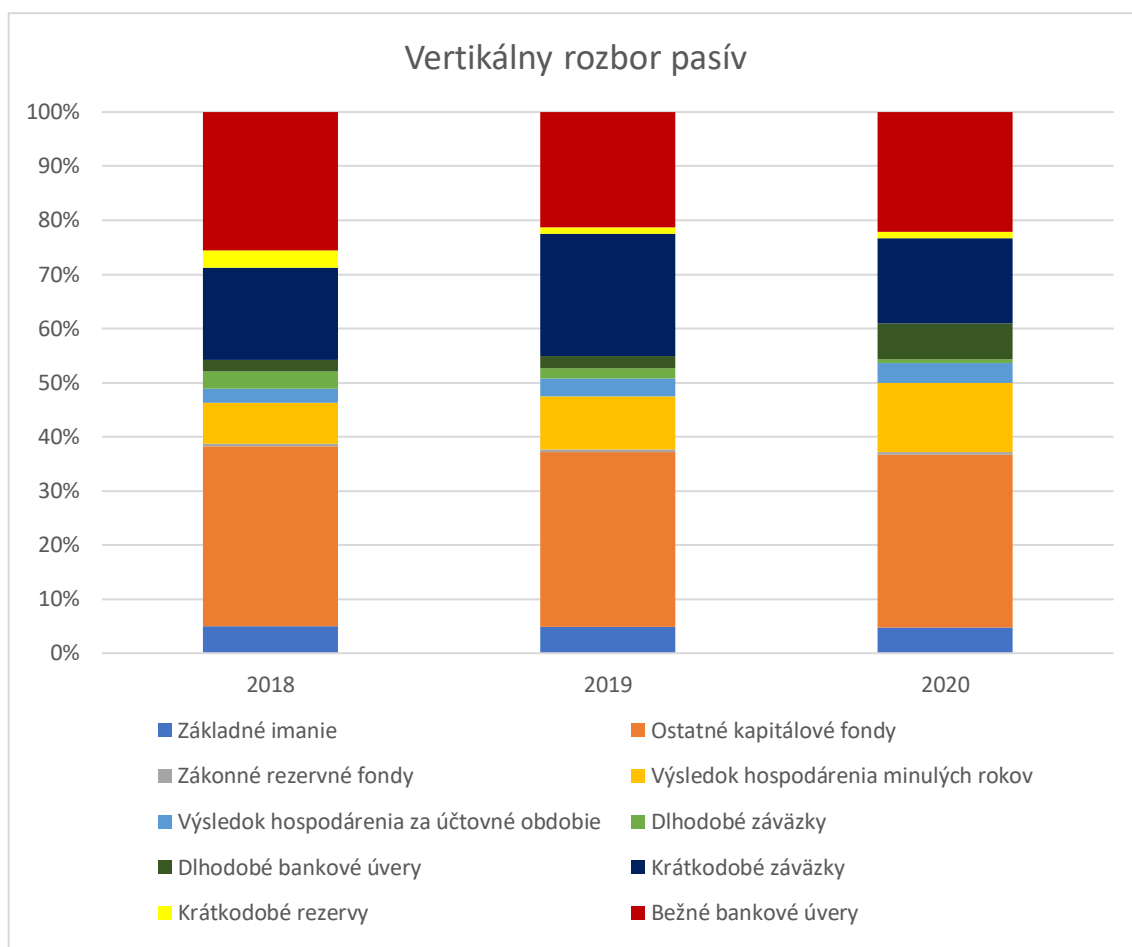
V tejto podkapitole sa venujem detailnej analýze vertikálneho rozboru aktív a pasív v priebehu rokov 2018 až 2020 hlavného podniku tejto práce.



Graf č.1 Vertikálny rozbor aktív podniku Stavivo IBV s.r.o.

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Pri pozorovaní zloženia aktív v grafe č.1 v priebehu rokov zistíme, že čoraz väčšiu časť tvoria skladové zásoby podniku, pričom percentuálna účasť krátkodobých pohľadávok klesá. Finančné účty takisto zaznamenali rast v pomere k celkovým aktívam. Zvyšné zastúpenia v grafe tvorí dlhodobý hmotný majetok a časové rozlíšenie, ktoré však výraznú zmenu nezaznamenali.



Graf č.2 Vertikálny rozbor pasív podniku Stavivo IBV s.r.o.

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Ako si môžeme v grafe č.2 všimnúť, pomerové zmeny sú len minimálne. Je však viditeľný nárast výsledku hospodárenia minulých rokov a za uplynulé účtovné obdobie. Takisto pozorujeme nárast dlhodobých bankových úverov v roku 2020 a pokles krátkodobých rezerv. Premennivý pomer k celkovým pasívam majú však krátkodobé záväzky, ktoré v roku 2018 tvorili takmer 17% pasív, následne stúpili na percentuálnu hodnotu 22,5% a v poslednom sledovanom období klesli na 15,6%.

2.2.5. Rozdielové ukazovatele

Rozdielové ukazovatele nazývame aj finančné fondy, sú orientované najmä na schopnosť podniku hrať svoje záväzky, teda na likviditu. Hodnotám rozdielových ukazovateľov hlavného podniku sa venuje nasledovná tabuľka č.5.

Tabuľka č.5 Rozdielové ukazovatele podniku Stavivo IBV s.r.o. (Zdroj: vlastné spracovanie)

Rozdielové ukazovatele	2018	2019	2020
Čistý pracovný kapitál	896 886,00 €	816 770,00 €	988 833,00 €
Čistý peňažný majetok	273 226,00 €	- 34 095,00 €	81 781,00 €
Čisté pohotovú prostriedky	- 343 358,00 €	- 492 461,00 €	- 294 973,00 €

Čistý pracovný kapitál (ČPK) podniku sa v každom roku drží v kladných hodnotách, v poslednom sledovanom období, aj napriek poklesu v roku 2019, s rezervou blížiacou sa k 1 miliónu eur. Môžem teda zhodnotiť, že sa nejedná o nekrytý dlh, čiže podnik by bol schopný uhradiť všetky svoje krátkodobé záväzky. Avšak veľká časť tejto hodnoty je tvorená zásobami, ktoré sú z trojice sčítaných hodnôt najmenej likvidné.

Čistý peňažný majetok (ČPM) je už ukrátený o hodnotu zásob, citeľné je to najmä v roku 2019 kedy sa ČPM podniku dostalo do záporných hodnôt. Ukazovateľ sa však v roku 2020 dostal späť do kladných hodnôt. Tento ukazovateľ je už viac likvidný ako predchádzajúci.

Čisté pohotovú prostriedky (ČPP) zahŕňajú len financie v hotovosti a na bežných bankových účtoch, preto sú z tejto trojice najlikvidnejšie. Hodnota je však v každom sledovanom účtovnom období záporná, čo značí, že podnik nie je schopný okamžite uhradiť svoje krátkodobé záväzky len za využitia peňažných prostriedkov.

2.3. Konkurenčné podniky

Hlavný podnik tejto práce sídli na oblasti Slovenskej republiky. Pre účely tejto práce som vybral dve konkurenčné podniky, z čoho prvý je taktiež so sídlom na Slovensku avšak druhý sídli na území Českej republiky. Slovenská bude o niečo menšia, či už z pohľadu tržieb alebo počtu zamestnancov, na druhú stranu podnik z Českej republiky bude jeden z najväčších podnikov v tomto odvetví.

2.3.1. Stavebniny HRNKO s.r.o.



Obrázok č.3 Logo podniku Stavebniny HRNKO s.r.o. (stavebninyhrnko.sk)

Názov podniku:	Stavebniny HRNKO, s.r.o.
Sídlo:	Bratislavská 28, 010 01 Žilina
IČO:	45969388
Dátum zápisu do ORSR:	15. decembra 2010
Právna forma:	Spoločnosť s ručením obmedzeným
Počet zamestnancov:	5-9
NACE:	47190 Ostatný maloobchod v nešpecializovaných Predajniach
Štatutárny orgán:	Konateľ
Predmet podnikania:	<ul style="list-style-type: none">• kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) alebo iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod)• prenájom hnutelných vecí• uskutočňovanie stavieb a ich zmien (orsr.sk)

2.3.2. OBI Česká Republika s.r.o.



Obrázok č.4 Logo podniku OBI Česká Republika s.r.o. (obi.cz)

Názov podniku:	OBI Česká republika s.r.o.
Sídlo:	Budějovická 778/3a, Michle, 140 00 Praha 4
IČO:	60470968
Dátum zápisu:	14. ledna 1994
Právna forma:	Spoločnosť s ručením obmedzeným
Počet zamestnancov:	2000-2500
NACE:	46900 Nešpecializovaný veľkoobchod
Štatutárny orgán:	Konateľ
Konatelia podniku:	FRANZ-PETER TEPASS YVONNE CHRISTIN BERGKESSEL HENDRIK VOIGT
Spoločník:	OBI GmbH 42929 Wermelskirchen, Albert-Einstein-Straße 7-9, Spolková republika Nemecko, podiel: 100%
Predmet podnikania:	<ul style="list-style-type: none">• výroba, obchod a služby neuvedené v prílohách 1 až 3 živnostenského zákona• poskytovanie alebo sprostredkovanie spotrebiteľského úveru• činnosť účtovných poradcov, vedenie účtovníctva, vedenie daňovej evidencie (justice.cz)

2.4. Medzipodnikové zrovnávanie

V tejto podkapitole tejto práce sa venujem vzájomnému porovnávaniu hlavného podniku tejto práce a dvom konkurenčným. Spomínané porovnanie bude prevedené na základe dát z vypracovaných finančných analýz firiem, výsledných pomerových ukazovateľov a sústav ukazovateľov.

2.4.1. Pomerové ukazovatele

Ako prvým sa v tejto podkapitole venujem pomerovým ukazovateľom. Budú to konkrétne ukazovatele likvidity, finančnej závislosti, rentability a aktivity.

2.4.1.1. Ukazovatele likvidity

S pomocou ukazovateľov likvidity skúmam schopnosť podnikov hradiť ich krátkodobé záväzky. Následne vypočítané hodnoty pre každé skúmané obdobie každého podniku porovnávam a komentujem v nasledujúcich tabuľkách.

Tabuľka č.6 Bežná likvidita (Zdroj: vlastné spracovanie)

Bežná likvidita (likvidita 3. stupňa)				
Podnik	Rok	2018	2019	2020
Stavivo IBV s.r.o		3,31	2,54	3,66
Stavebniny HRNKO s.r.o.		1,13	1,54	1,58
OBI Česká Republika s.r.o.		2,05	1,92	1,93

Z tabuľky č.6 je zrejmé, že najvyššie hodnoty z hľadiska bežnej likvidity dosahuje hlavný podnik tejto práce, Stavivo IBV s.r.o. Aj keď v roku 2019 podniku bežná likvidita klesla, v každom roku sa držala nad hornou hranicou odporúčaných hodnôt pre tento ukazovateľ. Podľa vzorca pre tento ukazovateľ môžeme dedukovať, že obežné aktíva niekoľkonásobne prevyšujú krátkodobé záväzky podniku.

V prípade konkurenčných podnikov sa len Slovenskej konkurencii v sledovanom období 2018 stalo, že odporúčaných hodnôt nedosiahla. Avšak v nasledujúcich obdobiach dokázala navýšiť objem svojich obežných aktív a dostať tento ukazovateľ do odporúčaného intervalu. V prípade OBI Česká republika s.r.o. sledujeme optimálne hodnoty tohto ukazovateľa v každom sledovanom období.

Tabuľka č.7 Pohotovú likvidita (Zdroj: vlastné spracovanie)

Pohotovú likvidita (likvidita 2. stupňa)				
Podnik	Rok	2018	2019	2020
Stavivo IBV s.r.o		1,71	0,94	1,27
Stavebniny HRNKO s.r.o.		0,59	0,85	1,15
OBI Česká Republika s.r.o.		0,77	0,77	0,67

Po odčítaní položiek zásob od obežných aktív v tabuľke č.7 je stále na tom najlepšie hlavný podnik tejto práce. Keďže sa jedná o odvetvie, ktoré sa špecializuje na predaj širokej škály produktov, zásoby tvoria najväčšiu časť obežných aktív. Po jej odobratí, hodnoty tohto ukazovateľa vo väčšine prípadov klesnú pod odporúčanú hodnotu. Ukazovateľ hlavného podniku v priebehu rokov bol spočiatku nad hranicou, nasledujúce obdobie klesol tesne pod hranicu a v poslednom období sa hodnota stabilizovala v strede tohto intervalu. Spôsobené to je premenlivým stavom krátkodobých pohľadávok a krátkodobých záväzkov.

V prípade Slovenského konkurenčného podniku sledujeme rast tohto ukazovateľa v priebehu celého sledovaného obdobia.

OBI Česká Republika s.r.o. hodnotu tohto ukazovateľa drží na konštantnej úrovni pod odporúčanou hodnotou. Keďže sa jedná o najkúsenejší a najväčší podnik z tejto trojice, môžeme predpokladať, že hodnota čiastočne pod odporúčaným intervalom v tomto odvetví nespôsobí pre podnik riziko.

Tabuľka č.8 Okamžitú likvidita (Zdroj: vlastné spracovanie)

Okamžitú likvidita (likvidita 1. stupňa)				
Podnik	Rok	2018	2019	2020
Stavivo IBV s.r.o		0,12	0,07	0,23
Stavebniny HRNKO s.r.o.		0,2	0,52	0,85
OBI Česká Republika s.r.o.		0,23	0,18	0,33

Okamžitú likvidita zahŕňa iba peňažné prostriedky podniku, čiže na bežných bankových účtoch alebo hotovosť, ktorou disponuje. V tabuľke č.8 pri hlavnom podniku pozorujeme najnižšie hodnoty tohto ukazovateľa z trojice podnikov.

Avšak po vzore OBI Česká Republika s.r.o. tieto hodnoty pre podnik nie sú rizikové, opäť je však hodnota ustálenejšia ako vo zvyšných dvoch prípadoch, pričom pri Stavebninách HRNKO s.r.o. táto hodnota každým obdobím stúpa. Podľa situácie to môže značiť prebytok voľných finančných prostriedkov, ktoré sa podľa potreby mohli premeniť na iné obežné aktíva, ktoré by prinášali vyšší zisk.

2.4.1.2. Ukazovatele finančnej závislosti

Ďalej sa dostávam k ukazovateľom finančnej závislosti, ktoré určujú v akom pomere dané podniky využívajú k financovaniu aktív cudzie zdroje. Pokračujem zhotovením tabuliek, v ktorých tieto hodnoty budem porovnávať.

Tabuľka č.9 Celková zadlženosť (Zdroj: vlastné spracovanie)

Celková zadlženosť				
Podnik	Rok	2018	2019	2020
Stavivo IBV s.r.o		51,15%	49,23%	46,41%
Stavebniny HRNKO s.r.o.		76,51%	59,67%	55,11%
OBI Česká Republika s.r.o.		40,77%	44,64%	47,14%

Vyššie zhotovená tabuľka č.9 sa venuje celkovej zadlženosti firiem. V prípade hlavného podniku má tento ukazovateľ klesajúcu tendenciu počas celého sledovaného obdobia. Hodnota sa pohybuje okolo hodnoty 50%, čo je vo svojej podstate znakom finančného zdravia podniku.

Klesajúci ukazovateľ v priebehu sledovaného obdobia má aj Slovenský konkurenčný podnik, ktorej financovanie aktív v roku 2018 bolo až zo 76% zložené z cudzích zdrojov. V ďalších obdobiach sa však tento ukazovateľ dostal na hodnotu 55%, čím sa tento ukazovateľ dostal do prijateľných hodnôt.

Jediným podnikom so stúpajúcim percentom celkovej zadlženosti je konkurenčný podnik z Českej republiky, môžeme predpokladať, že je motiváciou podniku dostať túto hodnotu čo najbližšie k 50%.

Tabuľka č.10 Stupeň samofinancovania (Zdroj: vlastné spracovanie)

Stupeň samofinancovania				
Podnik	Rok	2018	2019	2020
Stavivo IBV s.r.o		49,85%	50,77%	54,59%
Stavebniny HRNKO s.r.o.		23,49%	40,33%	44,89%
OBI Česká Republika s.r.o.		59,22%	55,36%	52,86%

Stupeň samofinancovania v tabuľke č.10 je vo svojej podstate obrátenou hodnotou ukazovateľa celkovej zadlženosti. Vyjadruje rozsah vlastných zdrojov využívaných na financovanie aktív. V tomto prípade slúžil tento ukazovateľ ako kontrolná hodnota, a keďže po súčte stupňa samofinancovania a celkovej zadlženosti bol v každom prípade výsledok 1, teda 100%, môžeme potvrdiť správnosť údajov vo finančnej analýze.

Tabuľka č.11 Finančná páka (Zdroj: vlastné spracovanie)

Finančná páka				
Podnik	Rok	2018	2019	2020
Stavivo IBV s.r.o		2,05	1,97	1,87
Stavebniny HRNKO s.r.o.		7,26	2,48	2,23
OBI Česká Republika s.r.o.		1,69	1,82	1,9

Ďalším ukazovateľom v tabuľke č.11 je ukazovateľ finančnej páky, ktorý podáva informáciu o tom, koľkokrát je celkový kapitál podniku väčší ako jeho vlastný kapitál. Takisto je z tohto ukazovateľa spozorovať zadlženosť podniku, v prípade Stavív IBV s.r.o. má táto hodnota klesajúci charakter. Je zrejmé, že sa podnik, v priebehu rokov, snaží čo najmenej využívať cudzieho kapitálu, aj napriek tomu, že je lacnejším zdrojom ako vlastný kapitál.

Stavebniny HRNKO s.r.o. na druhej strane, ako najmladší podnik z uvedených skúmaných podnikov, v prvom sledovanom období využívala cudzí kapitál z pomerne z veľkej časti, čo malo za následok, že sa hodnota finančnej páky vyšplhala na 7,26. Nasledujúce obdobia pozorujeme dramatický pokles tejto hodnoty.

OBI Česká Republika s.r.o. sa ako jediný z podnikov snaží do svojho financovania naprieč obdobiami zahrnúť väčšie množstvo cudzieho kapitálu, čo má za následok postupný rast tohto ukazovateľa.

Tabuľka č.12 Bežná zadlženosť (Zdroj: vlastné spracovanie)

Bežná zadlženosť				
Podnik	Rok	2018	2019	2020
Stavivo IBV s.r.o		42,51%	43,83%	37,83%
Stavebniny HRNKO s.r.o.		74,49%	58,15%	54,44%
OBI Česká Republika s.r.o.		37,3%	40,59%	39,22%

Pod bežnou zadlženosťou sa chápe percento majetku, ktoré je financované krátkodobým cudzím kapitálom. Ako vidíme v predchádzajúcej tabuľke č.12, väčšinová časť cudzích zdrojov, ktorými podniky financujú svoj majetok, je tvorená práve krátkodobými cudzími zdrojmi. Toto percento sa v prípade Staviv IBV s.r.o. v prvom období len minimálne zvýšilo, ale v období 2020 kleslo o 6%, a z porovnávaných podnikov zároveň na najnižšiu úroveň.

V prípade Slovenského konkurenčného podniku opäť sledujeme vysokú mieru zadlženosti v období 2018, dozvedáme sa teda, že zadlženosť tohto podniku je tvorená najmä vysokou mierou krátkodobých cudzích zdrojov, konkrétne krátkodobých záväzkov.

OBI Česká Republika s.r.o. túto hodnotu stabilne drží v okolí 40% v obdobiach 2019 a 2020.

Tabuľka č.13 Dlhodobá zadlženosť (Zdroj: vlastné spracovanie)

Dlhodobá zadlženosť				
Podnik	Rok	2018	2019	2020
Stavivo IBV s.r.o		5,36%	4,2%	7,38%
Stavebniny HRNKO s.r.o.		1,39%	0,71%	0,32%
OBI Česká Republika s.r.o.		0%	0,32%	0,34%

Na druhú stranu, dlhodobá zadlženosť informuje o percente majetku, ktoré je financované práve dlhodobými cudzími zdrojmi. V tabuľke č.13 Stavivo IBV s.r.o. v tomto prípade dosahuje najvyšších hodnôt v každom období. V roku 2020 je ich dlhodobá zadlženosť vyššia o 7% oproti konkurenčným podnikom.

Oba konkurenčné podniky držia hodnotu tohto ukazovateľa na čo najnižšej úrovni. V prípade Stavebnín HRNKO s.r.o. táto hodnota klesla v priebehu sledovaného intervalu na 0,32 %.

2.4.1.3. Ukazovatele rentability

Ďalej sa venujem ukazovateľom rentability, kde takisto budem tieto hodnoty porovnávať v nasledovných tabuľkách.

Tabuľka č.14 Rentabilita aktív (Zdroj: vlastné spracovanie)

Rentabilita aktív (ROA)				
Podnik	Rok	2018	2019	2020
Stavivo IBV s.r.o		4,08%	4,85%	5,31%
Stavebniny HRNKO s.r.o.		6,29%	28,34%	9,86%
OBI Česká Republika s.r.o.		15,66%	15,28%	19,9%

Prvým ukazovateľom je rentabilita aktív v tabuľke č.14, ktorá zobrazuje celkovú výnosnosť kapitálu. Hlavný podnik práce má zo všetkých firiem najnižšiu hodnotu tohto ukazovateľa. Napriek tomu však každým obdobím táto hodnota stúpa.

Slovenský konkurenčný podnik je z tejto trojice najmenšou a najmladšou, ale každým rokom rastie, ako si môžeme všimnúť pri ukazovateli ROA. V roku 2019 dokonca dosiahol hodnoty 28,34%.

OBI Česká Republika s.r.o. ako ustálený podnik, má najlepšie dlhodobé výsledky ukazovateľa. V poslednom sledovanom období 2020 dosiahol ukazovateľ takmer 20%.

Tabuľka č.15 Rentabilita vlastného kapitálu (Zdroj: vlastné spracovanie)

Rentabilita vlastného kapitálu (ROE)				
Podnik	Rok	2018	2019	2020
Stavivo IBV s.r.o		5,22%	6,41%	6,84%
Stavebniny HRNKO s.r.o.		19,71%	55,22%	17,18%
OBI Česká Republika s.r.o.		21,29%	22,12%	30,47%

Nasleduje rentabilita vlastného kapitálu v tabuľke č.15, ktorá udáva schopnosť podniku úspešne reprodukovať svoj vlastný kapitál a meniť ho na zisk. Takisto ako v predošlom prípade, hlavný podnik práce dosahuje najnižších hodnôt tohto ukazovateľa. Hodnota však má v sledovanom období stúpajúcu tendenciu.

V prípade konkurenčných firiem ukazovateľ takisto rastie, pričom v prípade Slovenského podniku je táto hodnota extrémne premenlivá, v prípade OBI Česká Republika s.r.o. na druhú stranu rastie exponenciálne.

Tabuľka č.16 Rentabilita tržieb (Zdroj: vlastné spracovanie)

Rentabilita tržieb (ROS)				
Podnik	Rok	2018	2019	2020
Stavivo IBV s.r.o		1,29%	1,8%	1,93%
Stavebniny HRNKO s.r.o.		2,15%	10,92%	4,48%
OBI Česká Republika s.r.o.		7,45%	6,68%	6,93%

Ďalším ukazovateľom v tabuľke č.16 je rentabilita tržieb, ktorá vyjadruje percentuálnu účasť výsledku hospodárenia na tržbách podniku. Ako tomu bolo aj v predošlých prípadoch, najnižšie hodnoty dosahuje Stavivo IBV s.r.o., ktoré rastú v priebehu sledovaného obdobia, kde v roku 2020 dosahoval tento ukazovateľ takmer 2%.

Stavebniny HRNKO s.r.o. vďaka úspešnému obdobiu 2019, v tomto roku dosiahli hodnoty 10,92%. V nasledujúcom roku sa tento ukazovateľ stabilizoval na 4,5%.

Podnik OBI Česká republika s.r.o. dosahoval najlepšej hodnoty v období 2018, ktorá sa priemerne udržiavala na rovnakej úrovni, do posledného sledovaného obdobia klesla len o 0,5%.

Tabuľka č.17 Rentabilita dlhodobého kapitálu (Zdroj: vlastné spracovanie)

Rentabilita dlhodobého kapitálu (ROCE)				
Podnik	Rok	2018	2019	2020
Stavivo IBV s.r.o		7,83%	9,21%	9,77%
Stavebniny HRNKO s.r.o.		18,89%	54,36%	17,11%
OBI Česká Republika s.r.o.		21,29%	22,13%	30,49%

Posledným zvoleným ukazovateľom rentability je rentabilita dlhodobého kapitálu v tabuľke č.17. Ukazuje ako efektívne podnik využíva svoj dlhodobý kapitál pre tvorenie zisku. Ako tomu bolo aj v minulých prípadoch, z tejto trojice podnikov má najnižšiu hodnotu ukazovateľa Stavivo IBV s.r.o., ktorá však stúpa.

V prípade Stavebnín HRNKO s.r.o. bol rok 2019 mimoriadne úspešným kde tento ukazovateľ dosiahol hodnoty takmer 55%. Tento podnik vykazoval pomerne vysoké zisky v pomere ku každému menovateľu vybraných ukazovateľov rentability, výsledky sú vyššie ako pri hlavnom sledovanom podniku.

Hodnota ROCE podniku OBI Česká Republika s.r.o. má stúpajúci charakter, kde najvyššiu hodnotu dosahovala v roku 2020 o veľkosti takmer 30,5%.

2.4.1.4. Ukazovatele aktivity

Ako posledným pomerovým ukazovateľom sa v tejto práci budem venovať ukazovateľom aktivity. Nasledovné ukazovatele sa budú konkrétne venovať zložkám súvahy podnikov, ktorým sa práca venuje.

Tabuľka č.18 Obrat celkových aktív (Zdroj: vlastné spracovanie)

Obrat celkových aktív				
Podnik	Rok	2018	2019	2020
Stavivo IBV s.r.o		3,31	2,54	3,66
Stavebniny HRNKO s.r.o.		2,93	2,59	2,2
OBI Česká Republika s.r.o.		2,1	2,29	2,87

Prvá tabuľka č.18 zobrazuje koľkokrát za rok vybrané podniky obrátia hodnotu aktív v pomere s tržbami za rok. Hlavný podnik tejto práce dosahuje najvyššie hodnoty tohto ukazovateľa v rokoch 2018 a 2020, z vybranej konkurencie. Keďže cieľom pri tomto ukazovateli je dosahovať čo najvyššiu hodnotu, podnik, ktorý najefektívnejšie využíva svoje celkové aktíva, je Stavivo IBV s.r.o.

V roku 2019 však Stavebniny HRNKO s.r.o. dosahovali najvyššej hodnoty, avšak iba o 0,05, čo môžeme považovať za takmer irelevantný rozdiel.

Konkurenčný podnik z Českej republiky dosiahol v rokoch 2018 a 2019 najnižšej hodnoty. Môže to však byť zapríčinené faktom, že položka celkových aktív podniku je v porovnaní s vybranými podnikmi niekoľkonásobne vyššia.

Žiadny podnik však nedosahuje kritických hodnôt, keďže minimálna hodnota je rovná jednej a tento ukazovateľ v žiadnom prípade neklesol pod túto hodnotu, v každom prípade je vyšší ako 2.

Tabuľka č.19 Obrat zásob (Zdroj: vlastné spracovanie)

Obrat zásob				
Podnik	Rok	2018	2019	2020
Stavivo IBV s.r.o		11,59	7,47	7,39
Stavebniny HRNKO s.r.o.		7,27	6,44	9,34
OBI Česká Republika s.r.o.		4,43	4,87	5,8

Ďalším ukazovateľom aktivity v tabuľke č.19 je obrat zásob, ktorý sa venuje schopnosti podnikov predávať a následne naskladniť svoje zásoby v bežnom účtovnom období. Priemerne najvyššie hodnoty dosahujú Stavivá IBV s.r.o., konkrétne to je v období 2018 a 2019, aj keď môžeme pozorovať klesajúci charakter tohto ukazovateľa, vyzerať to, že sa hodnota v roku 2020 ustálila. Vyčnievajúca je hodnota tohto ukazovateľa v roku 2018, kedy podnik dokázal svoje zásoby obrátiť takmer 11,6 krát.

V prípade konkurencie, Stavebniny HRNKO s.r.o. dosiahli v roku 2020 najvyššej hodnoty 9,34 a OBI Česká Republika s.r.o. dosahovala v každom období najnižších hodnôt, ktoré však stabilne stúpali počas celého sledovaného obdobia.

Tabuľka č.20 Obrat dlhodobého majetku (Zdroj: vlastné spracovanie)

Obrat dlhodobého majetku				
Podnik	Rok	2018	2019	2020
Stavivo IBV s.r.o		7,25	6,36	6,49
Stavebniny HRNKO s.r.o.		19,63	25,94	16,09
OBI Česká Republika s.r.o.		10,79	12,55	14,28

Posledným ukazovateľom v práci, ktorý sa venuje počtu obrátov za rok je obrat dlhodobého majetku v tabuľke č.20. V tomto prípade dosahuje podnik Stavivo IBV s.r.o. najnižších hodnôt, ktorá sa v poslednom sledovanom období ustálila na 6,5 obratoch za rok.

Stavebniny HRNKO s.r.o. dosahujú najvyšších hodnôt v každom sledovanom období, čo je však spôsobené nízkou hodnotou neobežného majetku tohto podniku.

V prípade podniku OBI Česká Republika s.r.o. sledujeme konštantný rast tohto ukazovateľa, ktorého hodnota sa v roku 2020 vyšplhala na 14,28.

Tabuľka č.21 Doba obratu zásob (Zdroj: vlastné spracovanie)

Doba obratu zásob				
Podnik	Rok	2018	2019	2020
Stavivo IBV s.r.o		32	49	49
Stavebniny HRNKO s.r.o.		50	56	39
OBI Česká Republika s.r.o.		82	74	63

Nasledujúce ukazovatele sa venujú dobe obratu, pričom je snahou podniku minimalizovať túto hodnotu. V predošlej tabuľke č.21 sa konkrétne venujem dobe obratu zásob. Podnik Stavivo IBV s.r.o. dosahoval v prvých dvoch obdobiach najlepšiu hodnotu, ktorá sa v prechode na rok 2020 ustálila.

Stavebniny HRNKO s.r.o. v roku 2020 dokázali znížiť túto dobu na 39 dní a dosiahli tak najnižšej hodnoty pre toto obdobie.

Konkurenčný podnik z Českej Republiky postupne s každým obdobím túto dobu stabilne znižovala až na 63 dní.

Tabuľka č.22 Doba inkasa pohľadávok (Zdroj: vlastné spracovanie)

Doba inkasa pohľadávok				
Podnik	Rok	2018	2019	2020
Stavivo IBV s.r.o		31	27	22
Stavebniny HRNKO s.r.o.		36	27	27
OBI Česká Republika s.r.o.		35	38	17

Pokračujem s ukazovateľom doby inkasa pohľadávok v tabuľke č.22. Podnik Stavivo IBV s.r.o. dosahoval v prvom sledovanom období najnižšej doby zo skúmaných podnikov a každým obdobím ju úspešne znižoval až na 22 dní v roku 2020.

V roku 2019 spoločne so Stavebninami HRNKO s.r.o. zdieľali najnižšiu hodnotu ktorá dosiahla 26 dní. V poslednom období 2020 dosiahol najnižšiu hodnotu Český konkurenčný podnik, doba inkasa pohľadávok sa znížila na 17 dní.

Tabuľka č.23 Doba obratu záväzkov (Zdroj: vlastné spracovanie)

Doba obratu záväzkov				
Podnik	Rok	2018	2019	2020
Stavivo IBV s.r.o		24	33	22
Stavebniny HRNKO s.r.o.		94	82	90
OBI Česká Republika s.r.o.		64	64	50

Posledným ukazovateľom v sérii ukazovateľov aktivity a zároveň doby obratu je doba obratu záväzkov v tabuľke č.23. Hlavný podnik práce dokázala v každom období udržať najnižšiu dobu obratu záväzkov zo všetkých podnikov, ktorým sa venuje táto práca. V roku 2019 táto doba stúpila na 33 dní ale v nasledujúcom období klesla na 22 dní. Na druhej strane obrátiť svoje záväzky najdlhšie trvá Stavebninám HRNKO s.r.o., ktorým táto doba na druhé obdobie klesla, ale následne opäť stúpila na 90 dní. OBI Česká Republika s.r.o. túto dobu úspešne znížila v priebehu období zo 64 dní na 50 dní.

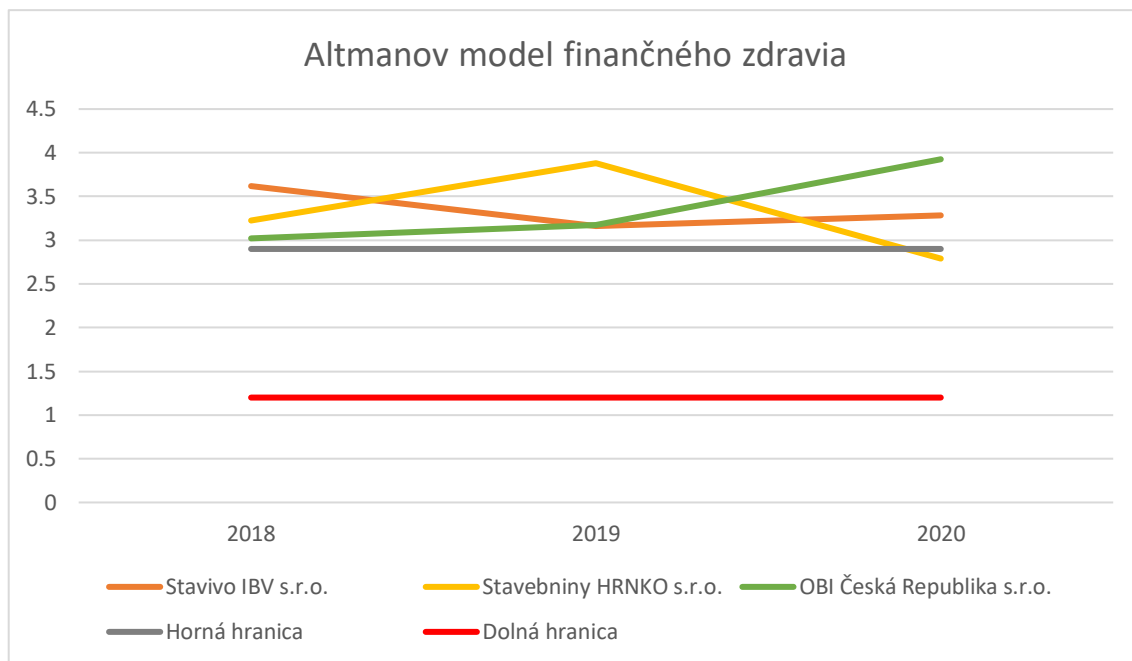
2.4.2. Analýza sústav ukazovateľov

V tejto kapitole sa dostávam k analýze sústav ukazovateľov, konkrétne troch, ktoré považujem za najlepší spôsob ako predpokladať ohrozenie finančného zdravia práve podnikov, ktorým sa práca venuje. Konkrétne sú to Altmanov model finančného zdravia, index IN05 a indikátor bonity.

2.4.2.1. Altmanov model finančného zdravia

Tabuľka č.24 Hodnoty altmanovho modelu finančného zdravia (Zdroj: vlastné spracovanie)

Altmanov model finančného zdravia				
Podnik	Rok	2018	2019	2020
Stavivo IBV s.r.o		3,619	3,162	3,284
Stavebniny HRNKO s.r.o.		3,223	3,881	2,790
OBI Česká Republika s.r.o.		3,021	3,171	3,926



Graf č.3. Altmanov model finančného zdravia (Zdroj: vlastné spracovanie)

Ako je možné vyčítať z grafu č.3 a tabuľky č.24 venujúcim sa Altmanovmu modelu finančného zdravia, podnik Stavivo IBV s.r.o. sa v celom sledovanom období drží nad hornou hranicou intervalu šedej zóny, s hodnotou 2,9. Pre podnik je to vynikajúci výsledok, ktorý indikuje stabilnú finančnú situáciu. V tomto prípade teda neočakávame žiadne finančné ťažkosti.

Takisto to je v prípade podniku OBI Česká Republika s.r.o., ktorý dosiahol v poslednom sledovanom období najvyššej hodnoty, nie je potrebné pochybovať o jej finančnom zdraví.

Na druhú stranu Stavebniny HRNKO s.r.o., aj napriek vysokej hodnote v roku 2019, sa v nasledujúcom období dostali tesne pod hornú hranicu tzv. „šedej zóny“, čo pre podnik znamená, že sa nedá s vysokou pravdepodobnosťou predpokladať jej finančné zdravie.

2.4.2.2. IN05

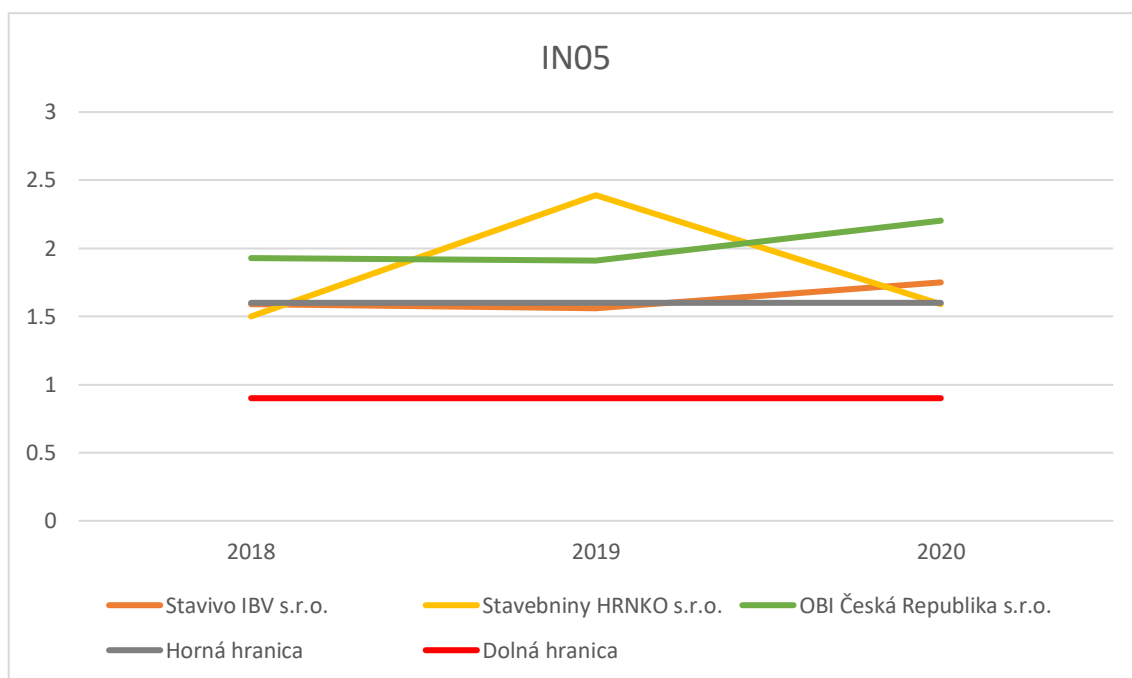
Tabuľka č.25 Hodnoty IN05 (Zdroj: vlastné spracovanie)

IN05				
Podnik	Rok	2018	2019	2020
Stavivo IBV s.r.o		1,59	1,56	1,75
Stavebniny HRNKO s.r.o.		1,5	2,39	1,59
OBI Česká Republika s.r.o.		1,93	1,91	2,20

V poradí nasleduje index IN05 v tabuľke č.25 a grafe č.4, ktorý je takisto bankrotným modelom. V prvých dvoch sledovaných obdobiach sa hodnota hlavného podniku práce pohybuje tesne pod hornou hranicou šedej zóny. V tomto intervale teda nie je možné povedať, či podnik hodnotu tvorí alebo práve naopak. V období 2020 sa podnik dokázal dostať nad hornú hranicu tohto intervalu, kde je teda jasné, že Stavivo IBV s.r.o. hodnotu tvorí.

Stavebniny HRNKO s.r.o. sa takisto nachádzali z počiatku v šedej zóne, z ktorej sa v nasledujúcom období dostali a dosiahli najvyššej hodnoty IN05 z porovnávaných podnikov. V období 2020 však podnik opäť dostal do intervalu v ktorom si nemôžeme byť istý tvorením hodnoty.

Podnik OBI Česká Republika s.r.o., ako najúspešnejší z porovnávaných, dosiahla v rokoch 2018 a 2020 najvyšších hodnôt, bez problémov sa vyhýba šedej zóne, čiže je jasné že podnik nemá finančné problémy.



Graf č.4 IN05

(Zdroj: vlastné spracovanie)

2.4.2.3. Indikátor bonity

Tabuľka č.26 Hodnoty Indikátora bonity (Zdroj: vlastné spracovanie)

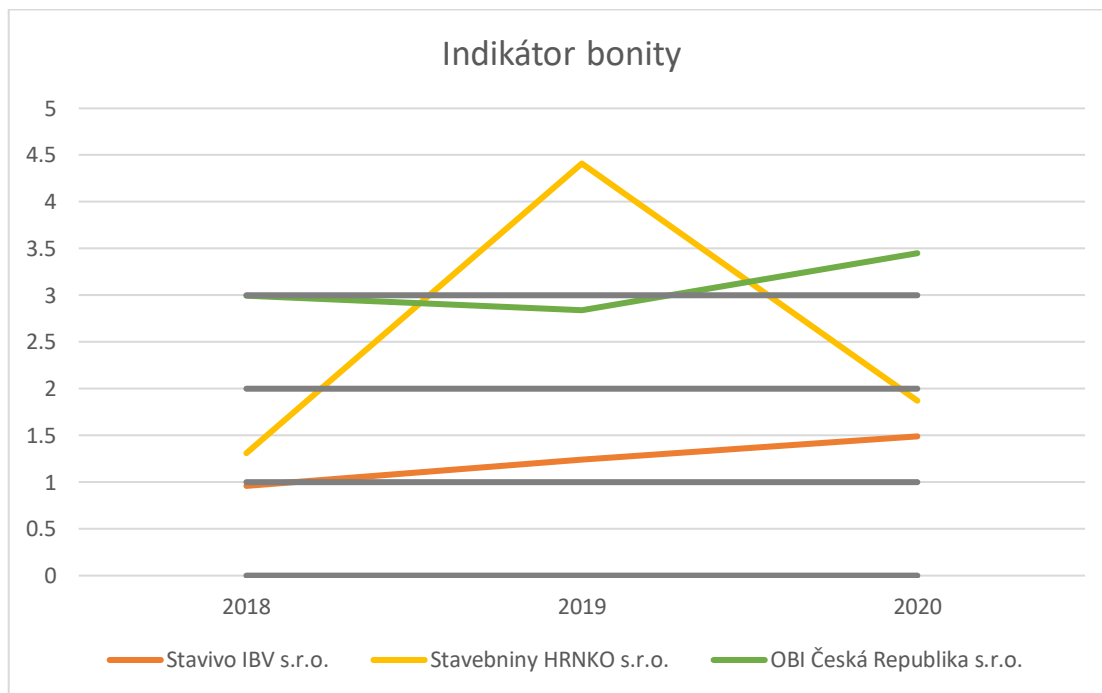
Indikátor bonity				
Podnik	Rok	2018	2019	2020
Stavivo IBV s.r.o		0,96	1,24	1,49
Stavebniny HRNKO s.r.o.		1,31	4,41	1,87
OBI Česká Republika s.r.o.		3,00	2,84	3,45

Poslednou sústavou ukazovateľov v tejto práci je bonitný model, indikátor bonity v tabuľke č.26 a grafe č.5. V prípade tejto sústavy je prítomných viacero intervalov, podľa výsledkov vybraných podnikov sa však graf pohybuje iba v kladných hodnotách, čo značí pozitívnu situáciu všetkých podnikov.

Hlavný podnik práce dosahuje najnižších hodnôt v každom skúmanom období, avšak podľa grafu je jasné, že táto hodnota každým rokom konštantne rastie. V období 2018 podnik začínal v intervale, ktorý značí určité, nie vážne, finančné problémy. Hodnota nasledujúcich období však poukazuje na zlepšenie situácie.

Stavebniny HRNKO s.r.o. takisto ako v predošlých grafoch dosiahli najvyššej hodnoty v roku 2019. Mimo tohto faktu bol podnik v dobrej pozícii aj v obdobiach 2018 a 2020 kde sa pohybuje v intervale od 1 do 2.

OBI Česká Republika s.r.o. dosahovala počas celého sledovaného obdobia vynikajúce výsledky, najlepšie však v roku 2020. Podnik sa teda nemusí obávať o svoju úspešnosť, nečakajú ho žiadne kritické finančné problémy.



Graf č.5 Indikátor bonity

(Zdroj: vlastné spracovanie)

2.5. SWOT Analýza

Dostávam sa k predposlednému bodu analytickej časti práce, v ktorej vypracujem SWOT analýzu hlavného podniku.

Podľa informácií z teoretickej časti, som vypracoval do tabuľky č.27 SWOT analýzu hlavného podniku, kde som zjednotil informácie o jeho silných a slabých stránkach a zároveň informácie o jeho príležitostiach rastu a hrozbách, ktorým čelí.

Tabuľka č.27 SWOT Analýza (Zdroj: Vlastné spracovanie)

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none">• Široká ponuka produktov a služieb• Dlhoročné skúsenosti v odvetví• Nízke doby obratov• Najvyššia miera likvidity 3. a 2. stupňa• Vyrovnaná zadlženosť	<ul style="list-style-type: none">• Nízka miera rentability• Najnižšie hodnoty v indexe bonity• Nízka miera okamžitej likvidity
Príležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none">• Vstup do celoslovenského trhu• Zvýšenie hodnoty indexu bonity• Navýšenie ziskov	<ul style="list-style-type: none">• Ubúdanie kľúčových zákazníkov• Tlak na znižovanie cien• V blízkosti šedej zóny IN05• Nízky zisk

Čo sa týka silných stránok, takisto ako každý podnik v práci, silnou stránkou Staviva IBV s.r.o je práve ich široká ponuka produktov a služieb. Vďaka tomuto faktoru môžu byť tieto 3 podniky porovnávané, a navzájom si konkurovať v sídliacich mestách. Takisto k tomuto faktoru prispieva ich pomerne dlhé pôsobenie na trhu a skúsenosti v obore, aj keď zmena právnej formy na s.r.o. nastala v roku 2011, podnik pôsobil od roku 1990. Jej najsilnejšie stránky podľa ukazovateľov sú nízke doby obratov, oproti konkurenčným podnikom z väčšiny najnižšie. Takisto v prospech podniku hrá jeho bežná a pohotová likvidita, ktorá nadobudla najvyšších hodnôt. V neposlednej rade musím poukázať na schopnosť podniku držať si vyrovnaný pomer cudzích a vlastných zdrojov.

V prípade slabých stránok podniku, najväčšou je nízka miera každého ukazovateľa rentability. Spôsobené to je nízkym výsledkom hospodárenia podniku, aj v prípade keby sa počítalo s EBITDA, avšak stále by podnik mal najhoršie výsledky zo všetkých

konkurenčných podnikov v tejto práci. Na tento fakt je naviazaný aj index bonity, kde sa taktiež počíta s ukazovateľom EBIT. Zapríčinilo to aj v tomto prípade nízke výsledky oproti konkurenčným podnikom, a to aj napriek rastu hodnoty. Nízke výsledky dosahuje aj okamžitá likvidita, spôsobená nízkymi hodnotami finančných účtov.

Príležitosti Stavív IBV s.r.o. sa môžu týkať rozšírenia pôsobenia podniku, keďže momentálne disponuje iba dvoma kamennými predajňami. Nasledujúce príležitosti by sa dali nazvať súvisiacimi, pretože po zvýšení ziskov bude takisto rásť aj index bonity, spoločne s rentabilitou.

Medzi hrozby radíme ubúdanie kľúčových zákazníkov, teda podnikov, ktoré vo veľkom odberali tovar od Stavív IBV s.r.o. Môže to byť jeden z dôvodov nižšieho zisku a tým pádom aj ukazovateľov, ktoré s ním súvisia. Tým pádom je vytváraný tlak na znižovanie cien, ale bohužiaľ nie vždy sa dá potrebám zákazníka vyhovieť. Ukazovateľ IN05 taktiež poukazuje na skutočnosť, že podnik bol v prvých dvoch obdobiach v šedej zóne, je treba vynaložiť úsilie na udržanie si hodnôt nad hornou hranicou.

2.6. Súhrnné zhrnutie

Dostávam sa k poslednému bodu analytickej časti práce, zhrnutiu. Na rozdiel od SWOT analýzy v tomto bode zhrniem informácie zistené o podnikoch, ktorým som sa v tejto práci venoval. Konkrétne to budú informácie zistené pomocou benchmarkingu a finančnej analýzy v predošlých bodoch práce.

Najúspešnejšou a zároveň najskúsenejšou je samozrejme OBI Česká Republika s.r.o., ktorá v Česku pôsobí od roku 1994 a má mnoho predajní naprieč celou republikou. V každom pozorovanom období si podnik udržiaval vysoký pomer likvidity, bežná likvidita sa pohybovala v okolí hodnoty 2, pomerne stabilná bola taktiež aj pohotová a okamžitá likvidita. Všetky dosahovali prijateľných úrovní, aj napriek nízkej okamžitej, nie je potreba udržiavať veľký obnos neinvestovaných financií na finančných účtoch. Zadlženosť podniku rástla naprieč celým sledovaným obdobím, pozorovateľná je snaha podniku dostať túto hodnotu na ideálnych 50%, teda financovaný je najmä vlastným kapitálom. Bezpodmienečná väčšina cudzích zdrojov je tvorená krátkodobými cudzími zdrojmi. Takisto dosahoval vysokej rentability čo značí, že podnik schopne využíva svoje zdroje na tvorenie zisku. Každým rokom si podnik udržiaval vysoké percento rentability, hodnoty pod 10% dosahoval len s rentabilitou tržieb. V rokoch 2018 a 2020

bol na tom z tohto hľadiska vždy najlepšie. Obrat celkových aktív bol však počas celého sledovaného obdobia nižší v porovnaní s hlavným podnikom práce, avšak nie v nepriaznivých hodnotách. S hodnotami obratu zásob dopadol podnik s najhoršími výsledkami zo všetkých porovnávaných podnikov. Obrat jeho dlhodobého majetku už dosahoval priaznivejších hodnôt, v poslednom sledovanom období vystúpila jeho hodnota na 14,28. V prípade doby obratu zásob a záväzkov nedokázal podnik dosahovať lepšie výsledky ako Stavivo IBV s.r.o. Avšak čo sa týka doby inkasa pohľadávok v roku 2020, dosiahli najlepších výsledkov zo sledovaných podnikov, a to 17-tich dní. Hodnoty altmanovho modelu finančného zdravia spoločne s hodnotami z bankrotného modelu IN05 sa v každom období držali nad hornou hranicou intervalu šedej zóny. V poslednom sledovanom období dokonca s významnou rezervou, čo značí, že podnik v najbližších obdobiach nečakajú žiadne finančné ťažkosti. Tento fakt dokazuje aj indikátor bonity, ktorý značí, že podnik je na tom finančne v poslednom sledovanom období excelentne.

Ďalšiemu podniku, ktorému sa v práci venujem je Slovenský konkurenčný podnik Stavebniny HRNKO s.r.o., založený krátko pred zmenou právnej formy Staviv IBV s.r.o. V poradí prvými pre zhrnutie sú ukazovatele likvidity, bežná likvidita podniku dosahovala najnižších hodnôt, kde v roku 2018 takmer hraničila s hodnotou 1, čo by mohlo byť kritickým faktorom, avšak v nasledujúcich rokoch sa hodnoty každej likvidity dostatočne zdvihli. Dokonca až tak, že na základe okamžitej likvidity, ktorá dosiahla hodnotu 0,85, podnik disponuje dostatočnými prostriedkami na prípadné reinvestovanie. Pozitívny vývoj zažili aj ukazovatele finančnej závislosti, celková zadlženosť z pomerne nepriaznivých 76% klesla na vyhovujúcich 55% v roku 2020. Taktiež je zrejmé že majorita cudzích zdrojov podniku je tvorená krátkodobými cudzími zdrojmi na financovanie majetku. Mimoriadne úspešným z hľadiska rentability bol pre tento podnik rok 2019, kde sa hodnoty ROE a ROCE pohybujú okolo 55%, čo sa neskôr prejavilo aj na sústavách ukazovateľov. Nasledujúcim rokom však všetky hodnoty rentability klesli pod hodnotu, ktorú dosahoval podnik OBI Česká Republika s.r.o. Nasledujúcimi sú ukazovatele aktivity, kde v prípade obratu dlhodobého majetku dosahoval tento podnik najlepších hodnôt spomedzi konkurencie. Na druhej strane doba obratu záväzkov podniku zaberá najviac času. Ako som už spomínal, v prípade bankrotných modelov v roku 2019 podnik dosiahol najvyššej hodnoty a dostal sa tak vysoko nad hranicu šedej zóny, avšak nasledujúcim rokom táto hodnota klesla dostatočne na to aby sa tesne do tohto intervalu

dostal. Môže to znamenať isté finančné problémy podniku, avšak nevieme s istotou povedať aká je jej budúcnosť. Podobný vývoj zažíva aj indikátor bonity, kde sa značne excelentná situácia podniku v roku 2019 drasticky zhoršila, avšak z tohto pohľadu je stále v pomerne dobrej finančnej pozícii.

Posledným bodom pre zhrnutie je práve hlavný podnik práce, kde sa s pomocou predchádzajúcej SWOT analýzy a zhrnutia všetkých zistených informácií rozhodnem, ktoré ukazovatele je pre podnik prospešné optimalizovať a zlepšiť. Začínam rovnako ako v prípade predchádzajúcich podnikov, s ukazovateľmi likvidity. Stavivo IBV s.r.o. dosahovalo najvyššie hodnoty bežnej a pohotovej likvidity zo všetkých porovnávaných podnikov. Na druhej strane okamžitá likvidita dosahovala najnižších hodnôt, v roku 2019 dokonca klesla na 0,07, ale vzápätí vystúpila na 0.23 čo avšak stále nie sú primerané hodnoty pre reinvestovanie. Zadlženosť podnik snaží udržiavať v okolí 50%, aj keď je pozorovateľné, že v poslednom období tvoria vlastné zdroje väčšiu časť financovania podniku. Takisto je zrejmé že väčšiu časť cudzích zdrojov tvoria krátkodobé cudzie zdroje, ale na rozdiel od konkurenčných podnikov v tomto prípade existuje aj relatívne významné percento dlhodobej zadlženosti, konkrétne 7,38%. Ukazovateľmi, kde bude rozhodne potrebné zjednať nápravu, sú ukazovatele rentability, ktoré v každom prípade dosahovali príliš nízkych percent aj napriek ich rastu. Problémovým je teda nízky EBIT v pomere s každým menovateľom použitým v ukazovateľoch. Týka sa to teda rentability aktív, vlastného kapitálu, tržieb a dlhodobého kapitálu. Pomerne lepšie výsledky dosahovali ukazovatele aktivity. Obrat celkových aktív bol v poslednom sledovanom období najvyšším, s hodnotou 3,66. Obrat zásob sa aj napriek poklesu z hodnoty v roku 2018 drží na pomerne vysokej hodnote 7,39. Najhoršie výsledky z pomedzi konkurencie má však obrat dlhodobého majetku, ktorý dosahuje hodnoty 6,5. Čo sa týka doby obrátov, dosahujú pomerne výhodných hodnôt. Doba obrátu záväzkov sa po roku 2018 zvýšila na 49, avšak stále dosahovala nižšie hodnoty ako OBI Česká Republika s.r.o. Naopak doba inkasa pohľadávok klesala naprieč celým sledovaným obdobím, až na hodnotu 22. Lepšie výsledky dosahovalo iba OBI Česká Republika s.r.o. Doba obrátu záväzkov však v prípade hlavného podniku práce dosahovala celé sledované obdobie najnižších hodnôt, v roku 2020 to bolo dokonca len 22 dní. Pri analýze sústav ukazovateľov som zistil, že z pohľadu Altmanovho modelu finančného zdravia sú obavy o budúcnosť podniku nenaplnené. Na druhej strane, bankrotný model IN05 ukazuje hodnoty pre prvé dve

sledované obdobia v intervale šedej zóny. V roku 2020 sa však hodnota dostala nad hornú hranicu tohto intervalu, podľa vývoja podniku som si takmer istý že v budúcom období sa do šedej zóny nevráti. Indikátor bonity však dosahuje najhorších hodnôt z pomedzi všetkých podnikov, aj keď nie kritických. Cieľom poslednej kapitoly môže teda byť jeho optimalizácia a priblíženie sa hodnotám najúspešnejšieho podniku z pomedzi konkurencie.

3. Vlastné návrhy riešenia

Dostávam sa do poslednej časti mojej bakalárskej práce, kde sa budem venovať návrhom na zlepšenie situácie hlavného podniku práce, Stavív IBV s.r.o. na trhu. Návrhy sú založené na informáciách z analytickej časti práce, ktorá poskytla informácie o výsledkoch v porovnaní s konkurenčnými podnikmi. Na tomto základe je možné spozorovať nepriaznivé výsledky ukazovateľov alebo ich sústav, ktoré sa v tejto časti pokúsim optimalizovať, a priblížiť tak podnik konkurenčnému OBI Česká Republika s.r.o.

3.1. Ukazovatele rentability

Z môjho pohľadu, najväčším problémom podniku sú ukazovatele rentability založené na výsledku hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením sčítaný s nákladovými úrokmi, teda EBIT. Keďže EBIT sa pri výpočte ukazovateľa rentability nachádza v každom vzorci na pozícii čitateľa, pre zvýšenie hodnôt týchto ukazovateľov bude potrebné navýšiť zisk podniku, čo môžeme doceliť zvýšením výnosov alebo znížením nákladov podniku. Samozrejme tieto zmeny budú ovplyvňovať iné položky prítomné vo výkazoch podniku. Cieľom teda bude zvýšiť hodnoty každého ukazovateľa rentability použitého v práci.

Ako som už spomínal, navýšiť zisk je možné dvoma spôsobmi, zvýšením výnosov alebo znížením nákladov. Avšak nedá sa ovplyvniť jeden faktor bez toho aby druhý zostal neovplyvnený, pre to využijem oboch spôsobov. Z tohto dôvodu sa budem snažiť zvýšiť výnosy a minimalizovať, prípadne optimalizovať náklady, aby bol maximalizovaný výsledok hospodárenia. Pracovať budem najmä so skladovými zásobami, tak aby sociálne ciele podniku zostali neovplyvnené. Z vlastnej skúsenosti viem, že podnik disponuje viacerými produktami, ktorých čas strávený na sklade je dlhší ako pri výnosových produktoch. Sú to zásoby, ktoré podniku neprodukurujú výnosy, práve naopak. Môže to byť tovar o ktorý už zákazníci nemajú záujem, nie sú o ich dostupnosti informovaní alebo na ktorý sa jednoducho zabudlo, kvôli chybe ľudského faktoru. V takom prípade vznikli náklady vynaložené na obstaranie a skladovanie tovaru, s minimálnou možnosťou tvorby výnosov na ich základe. Takisto aj zaberajú už bez nich preplnené skladové priestory, a znemožňujú využitie priestorov na produkt, ktorý by hodnotu tvoril. Ideálnym riešením by bolo vystaviť produkty tohto typu na viditeľnom mieste, za zníženú cenu, aby tvorili hodnotu. Ak ani v tomto prípade nedôjde k využitiu takýchto stratových položiek, vzniká

potreba odstránenia takýchto produktov zo skladu z dôvodu šetrenia miesta. Problémom môžu byť taktiež zásoby, ktoré vytvárajú minimálny zisk na základe minimálneho odberu, a aj napriek tomu nimi podnik disponuje. Takýmto tovarom môže byť napríklad sadrokartón, o ktorý záujem z pohľadu veľkých odberateľov klesá z dôvodu vysokej ceny, ktorá z pohľadu podniku klesla na absolútne minimum, pri ktorej je možné tvoriť zisk. Je teda optimálnym riešením držať sklodom potrebné minimum zásob tohto tovaru, a sústrediť financie na zadováženie iného. V prípade výnosov by bolo ideálnym sústredenie sa na potreby individuálneho zákazníka, nie veľkých stavebných firiem, ktorých snaha o ušetrenie financií takisto za cieľom maximalizácie zisku, ich núti využívať iné možnosti zadováženia stavebného materiálu. Potreby bežného zákazníka sú však rozdielne od potrieb veľkých podnikov. Stúpa tým motivácia podniku sústrediť sa na špecifické, kvalitné produkty, ktoré sú široko využiteľné a zasahujú tým širšiu cieľovú skupinu. Najviac dopytovanými teda budú náradie, farby, rôzne pomôcky a tak ďalej. Vzniká tu teda možnosť využiť našetrené a ušetrené financie na nákup práve takého tovaru, o ktorý je najväčší záujem, a tým pádom bude tvoriť najväčší zisk. Samozrejme záleží aj na samotnej skúsenosti personálu a schopnosti predat' taký produkt, avšak s tým podnik problém nemá.

Pomocou tabuľky č.28 idem nahliadnuť do optimalizovaného stavu týchto zásob.

Tabuľka č.28 Optimalizácia rentability (Zdroj: vlastné spracovanie)

Položka	2020	Optimalizácia
Čistý obrat	6 707 144 €	6 880 000 €
Hospodárske výnosy	6 740 247 €	6 926 493 €
Hospodárske náklady	6 593 157 €	6 615 646 €
Finančný VH	-32 649 €	-32 649 €
Nákladové úroky	14 748 €	14 748 €
EBIT	129 189 €	263 450 €
ROA	5,31 %	9,79 %
ROE	6,84 %	18,07 %
ROS	1,93 %	3,83 %
ROCE	7,86 %	17,84%

Samozrejme nie je možné takúto optimalizáciu previezt' nárazovo, aj takáto zmena štruktúry si vyžaduje dlhší čas. Všimnúť si je možné nárast výnosov, spôsobené to je náhradou spomínaných predávaných produktov, za produkty, ktoré sú atraktívnejšie pre širšiu cieľovú skupinu. Náklady sa taktiež zvýšili, ale nie tak výrazne ako výnosy. Keďže sme prišli o zbytočne nákladové produkty a ušetrili tým miesto na sklade, je možné tvoriť výnosy pomocou iných produktov. Ako môžeme sledovať pri upravených hodnotách rentability, aj takýto čiastočný zásah do predávaného tovaru spôsobí masívny nárast hodnôt rentability. Podnik by sa podobnou úpravou mohol dostať nad hodnoty slovenského konkurenčného podniku a priblížiť sa k hodnotám OBI Česká Republika s.r.o.

3.2. Bonitný model

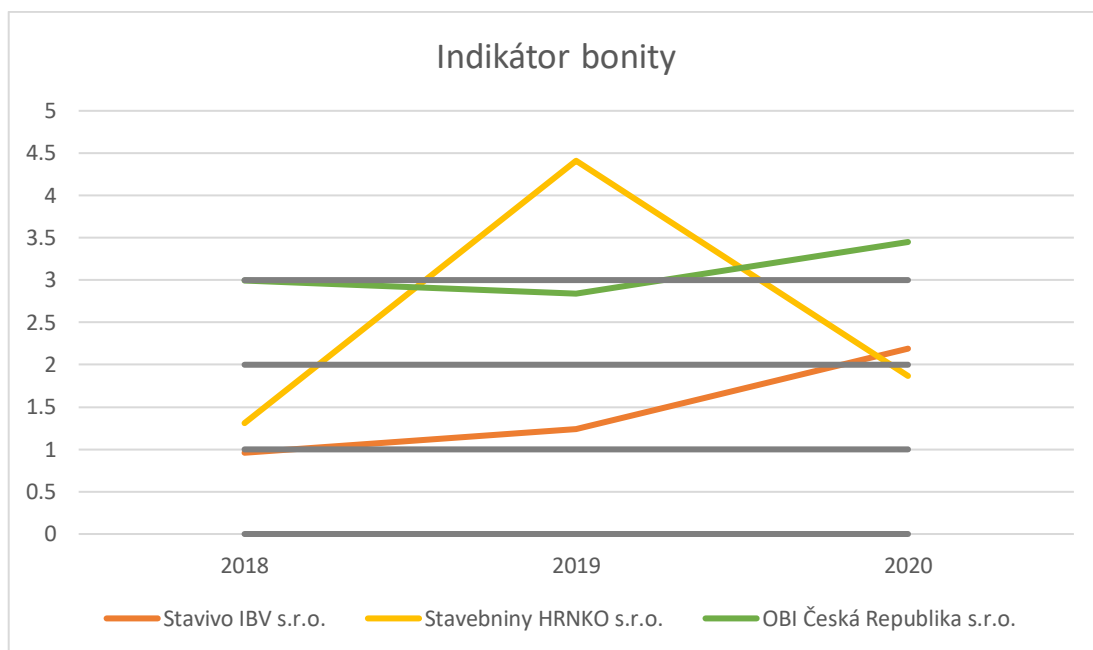
Keďže výsledok hospodárenia úzko súvisí aj indikátorom bonity, môžeme predošlé zmeny aplikovať aj do tohto modelu. Na základe predošlých zmien sa bude meniť hodnota každého ukazovateľa prítomného v tomto modeli. Je teda možné očakávať zmeny k lepšiemu. Optimalizované hodnoty sú nasledovné:

Tabuľka č.29 Optimalizácia Indikátoru bonity (Zdroj: vlastné spracovanie)

Ukazovateľ	2020	Optimalizácia
X1	0,29	0,4
X2	2,15	2,39
X3	0,05	0,09
X4	0,017	0,036
X5	0,13	0,15
X6	2,77	2,57
Indikátor bonity	1,49	2,19

Ako je možné vidieť v tabuľke č.29 a grafe č.6, rovnako ako rentabilita po úprave stúpla, rovnako sa zachoval aj Indikátor bonity. Je tomu tak z dôvodu, že úprava štruktúry výnosov a nákladov ovplyvnila aj iné zložky prítomné v súvahe a výkaze zisku a strát, rovnako ako bol ovplyvnený cash flow, ktorý ovplyvňuje ukazovateľ x1. Rovnako stúpali aj celkové aktíva, pretože aj obnos tovaru, a teda zásob, sa v závislosti k výnosom taktiež zodvihol. Keďže hlavným problémom bol nízky výsledok hospodárenia, v tejto závislosti

sa menil aj ukazovateľ EBT, teda výsledok hospodárenia pred zdanením. V nasledujúcom ukazovateli bola zmenená hodnota celkových výkonov, ktoré boli pozmenené spôsobom spomínaným v predchádzajúcej podkapitole. V ukazovateli x5 sa taktiež zmenila hodnota zásob a celkových výkonov. V poslednom ukazovateli, ktorý je súčasťou indikátora bonity sa menili hodnoty v čitateli a menovateli zároveň, bola to jediná hodnota ktorá znížila svoju hodnotu kvôli vyššej hodnote celkových aktív, avšak pre násobenie hodnoty pre potreby indikátora bonity táto zmena nebola výrazná. V predošlom grafe č.5 by sa to prejavilo následne.



Graf č.6 Optimalizovaný indikátor bonity

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Je zrejmé, že podobná zmena by spôsobila významné zlepšenie výkonnosti podniku a priblíženie sa k dominantným konkurenčným podnikom. Podľa teoretických základov indikátora bonity môžeme konštatovať, že finančná situácia podniku by sa zmenila na veľmi dobrú. Zlepšila by svoj finančný stav aj vo vzťahu so Slovenským konkurenčným podnikom, ktorý v predošlom Indikátore bonity dosahoval lepších výsledkov. Podobné logistické zmeny a zmeny v štruktúre predaja však môžu vyžadovať čas na plánovanie a vykonanie zmien, samozrejme plánovací proces a jeho vykonanie musí byť kvalitné a efektívne z dôvodu konečnej účinnosti.

Záver

V tejto práci som sa venoval hodnoteniu výkonnosti podniku Stavivo IBV s.r.o. pomocou metódy benchmarkingu. Pre účely tejto práce som vybral konkurenčné podniky, ktoré adekvátne vyobrazia situáciu v tomto odvetví ako na území Slovenska tak aj Českej Republiky.

V analytickej časti práce som pracoval s dokumentami a výkazmi z obchodného registra Slovenskej Republiky a z internetového portálu Finstat, v prípade Českého konkurenčného podniku som čerpal z verejného registra a zbierky listín Českej Republiky. Zistené informácie boli použité na vypracovanie finančných analýz a ukazovateľov potrebných pre vzájomný benchmarking podnikov.

Po vypracovaní spomínaných ukazovateľov a finančnej analýzy som zistil, že hlavný podnik práce Stavivo IBV s.r.o., sa pomerne úspešne drží na trhu, avšak je tu mnoho miesta na zlepšenie. Hlavným problémom podniku je, že aj napriek určitým nadpriemerným výsledkom vykazuje na svoju veľkosť pomerne nízky výsledok hospodárenia.

Táto skutočnosť sa potom najviac odráža na ukazovateľoch, ktoré priamo súvisia s výsledkom hospodárenia, najmä na rentabilite, ktorá dosahovala v každom prípade najnižšieho percenta z porovnávaných podnikov. Aj napriek faktu, že podľa bankrotných modelov podnik nebol v priamom ohrození bankrotu ani iných finančných problémov, indikátor bonity odhalil, že konkurenčné podniky dosahujú lepších finančných výsledkov.

Na základe týchto informácií som v poslednej časti práce navrhol možný spôsob riešenia, ktorý by podstatne ovplyvnil finančnú situáciu podniku, a spomínané ukazovatele by sa tak dostali do prijateľnejších hodnôt. Súčasne by bola podporená konkurencieschopnosť podniku, či už oproti podnikom v práci, alebo podnikom sídliačim v rovnakom meste ako Stavivo IBV s.r.o.

Použité zdroje

1. VORBOVÁ, Helena. *Výkaz cash flow a finanční analýza*. Praha: Linde, 1997. Daňová a hospodářská kartotéka. ISBN 80-902105-3-8
2. KOCMANOVÁ, Alena. *Účetnictví: podvojný účetnictví v aplikaci a příkladech*. Vyd. 2. Brno: Akademické nakladatelství CERM, 2006. ISBN 80-214-3294-2.
3. RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 6. aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2019. Finanční řízení. ISBN 978-80-271-2028-4
4. KONEČNÝ, Miloš. *Finanční analýza a plánování*. Vyd. 11., upr. Brno: Zdeněk Novotný, 2006. Studijní text pro studium BA Hons. ISBN 80-7355-061-x
5. ŠLOSÁROVÁ, Anna. Božena SOUKUPOVÁ a Baštinčová ANNA. *Účtovnictvo*. 2. preprac. vyd. Slovensko: Wolters Kluwer (Iura Edition), 2004. ISBN 80-8078-020-X
6. MARINIČ, Pavel. *Plánování a tvorba hodnoty firmy*. Praha: Grada, 2008. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-2432-4.
7. VOCHOZKA, Marek. *Metody komplexního hodnocení podniku*. 2. aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2020. Finance (Grada). ISBN 978-80-271-1701-7
8. POPESKO, Boris a Šárka PAPADAKI. *Moderní metody řízení nákladů: jak dosáhnout efektivního vynakládání nákladů a jejich snížení*. 2., aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 2016. Prosperita firmy. ISBN 978-80-247-5773-5.
9. *Podnikajte.sk - jednotka v informáciách pre podnikateľov a živnostníkov* [online]. Copyright ©fSh [cit. 02.01.2022]. Dostupné z: <https://www.podnikajte.sk/assets/prilohy-v-clankoch/2011-04-27-pomerove-ukazovatele-financnej-analyzy.pdf>
10. *SWOT analýza - EuroEkonom.sk. Ekonomická encyklopédia EuroEkonom.sk - EuroEkonom.sk* [online]. Copyright © 2004 [cit. 02.01.2022]. Dostupné z: <https://www.euroekonom.sk/manazment/strategicka-diagnostika/swot-analyza/>

11. *Ukazovatele zadlženosti. Podnikovaanalýza* [online]. Beluša: Martin Vrábel Marwars, © 2019 [cit. 03-01-2022]. Dostupné z: <https://www.podnikovaanalýza.sk/financna-analyza/pomerove-financne-ukazovatele/ukazovatele-zadlzenosti>
12. *Rentabilita investovaného kapitálu. Managementmania* [online]. Wilmington: Managementmania.com, © 2011-2016 [cit. 02-01-2022]. Dostupné z: <https://managementmania.com/cs/rentabilita-investovaneho-kapitalu>
13. *Doba obratu závazků | ALTAXO. Zakládání a prodej ready made společností, virtuální sídla, vedení účetnictví - ALTAXO* [online]. Copyright © 2019, ALTAXO SE [cit. 08.05.2022]. Dostupné z: <https://www.altaxo.cz/provoz-firmy/management/rizeni-podniku/doba-obratu-zavazku>
14. *Použitá bankrotní modely. Finanalysis* [online]. Plzeň: Atlantis PC s.r.o. © 2000-2022 [cit. 02-01-2022]. Dostupné z: <https://www.finanalysis.cz/pouzite-bankrotni-modely.html>
15. *Stavivo IBV. Stavivo IBV* [online]. Banská Bystrica: Stavivo IBV s.r.o. © 2022 [cit. 03-03-2022]. Dostupné z: <https://www.ibv.sk>
16. STAVIVO IBV, s.r.o. - zisk, tržby, hospodárske výsledky a účtovné závierky. Finančné a právne dáta o firmách na jednom mieste | FinStat.sk [online]. Dostupné z: <https://finstat.sk/46168095>
17. *Výpis z Obchodného registra Okresného súdu Banská Bystrica. Obchodný register Slovenskej Republiky* [online]. Bratislava: Ministerstvo spravodlivosti Slovenskej Republiky, © 2022 [cit. 01-04-2022]. Dostupné z: <https://www.orsr.sk/vypis.asp?ID=207236&SID=3&P=0>
18. *Stavebniny HRNKO. Stavebniny HRNKO* [online]. Žilina: STAVEBNINY HRNKO, s.r.o. © 2015 [cit. 03-03-2022]. Dostupné z: <http://www.stavebninyhrnko.sk>
19. STAVEBNINY HRNKO, s.r.o. - zisk, tržby, hospodárske výsledky a účtovné závierky. Finančné a právne dáta o firmách na jednom mieste | FinStat.sk [online]. Dostupné z: <https://finstat.sk/45969388>

20. Výpis z Obchodného registra Okresného súdu Žilina,. *Obchodný register Slovenskej Republiky* [online]. Bratislava: Ministerstvo spravodlivosti Slovenskej Republiky, © 2022 [cit. 01-04-2022]. Dostupné z: <https://www.orsr.sk/vypis.asp?ID=195276&SID=5&P=0>
21. *OBI, OBI* [online]. Praha: OBI Česká Republika, s.r.o. © 2022 [cit. 03-03-2022]. Dostupné z: <https://www.obicz>
22. *Veřejný rejstřík a Sbíрка listin - Ministerstvo spravedlnosti České republiky.* [online]. Copyright © Ministerstvo spravedlnosti České republiky [cit. 08.04.2022]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-firma?subjektId=519544>
23. *Veřejný rejstřík a Sbíрка listin - Ministerstvo spravedlnosti České republiky.* [online]. Copyright © Ministerstvo spravedlnosti České republiky [cit. 08.05.2022]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/rejstrik-firma.vysledky?subjektId=519544&typ=PLATNY>

Zoznam použitých obrázkov

Obrázok č.1. Matica SWOT Analýzy (Euroekonom.sk).....	28
Obrázok č.2 Logo podniku Stavivo IBV (ibv.sk)	29
Obrázok č.3 Logo podniku Stavebniny HRNKO s.r.o. (stavebninyhrnko.sk)	39
Obrázok č.4 Logo podniku OBI Česká Republika s.r.o. (obi.cz)	40

Zoznam použitých tabuliek

Tabuľka č.1 Súvaha podniku Stavivo IBV s.r.o. v skrátenej tvare, časť aktív (Zdroj: vlastné spracovanie)	32
Tabuľka č.2 Horizontálna analýza podniku Stavivo IBV s.r.o., Index absolútnej zmeny aktív (vlastné spracovanie)	33
Tabuľka č.3 Súvaha podniku Stavivo IBV s.r.o. v skrátenej tvare, časť pasív (Zdroj: vlastné spracovanie)	34
Tabuľka č.4 Horizontálna analýza podniku Stavivo IBV s.r.o., Index absolútnej zmeny pasív (Zdroj: vlastné spracovanie)	35
Tabuľka č.5 Rozdielové ukazovatele podniku Stavivo IBV s.r.o. (Zdroj: vlastné spracovanie)	38
Tabuľka č.6 Bežná likvidita (Zdroj: vlastné spracovanie)	41
Tabuľka č.7 Pohotová likvidita (Zdroj: vlastné spracovanie)	42
Tabuľka č.8 Okamžitá likvidita (Zdroj: vlastné spracovanie)	42
Tabuľka č.9 Celková zadlženosť (Zdroj: vlastné spracovanie)	43
Tabuľka č.10 Stupeň samofinancovania (Zdroj: vlastné spracovanie)	44
Tabuľka č.11 Finančná páka (Zdroj: vlastné spracovanie).....	44
Tabuľka č.12 Bežná zadlženosť (Zdroj: vlastné spracovanie)	45
Tabuľka č.13 Dlhodobá zadlženosť (Zdroj: vlastné spracovanie)	45
Tabuľka č.14 Rentabilita aktív (Zdroj: vlastné spracovanie)	46
Tabuľka č.15 Rentabilita vlastného kapitálu (Zdroj: vlastné spracovanie)	46
Tabuľka č.16 Rentabilita tržieb (Zdroj: vlastné spracovanie)	47
Tabuľka č.17 Rentabilita dlhodobého kapitálu (Zdroj: vlastné spracovanie)	47
Tabuľka č.18 Obrat celkových aktív (Zdroj: vlastné spracovanie).....	48
Tabuľka č.19 Obrat zásob (Zdroj: vlastné spracovanie)	49
Tabuľka č.20 Obrat dlhodobého majetku (Zdroj: vlastné spracovanie).....	49
Tabuľka č.21 Doba obratu zásob (Zdroj: vlastné spracovanie)	50
Tabuľka č.22 Doba inkasa pohľadávok (Zdroj: vlastné spracovanie)	50
Tabuľka č.23 Doba obratu záväzkov (Zdroj: vlastné spracovanie)	51
Tabuľka č.24 Hodnoty altmanovho modelu finančného zdravia (Zdroj: vlastné spracovanie)	51
Tabuľka č.25 Hodnoty IN05 (Zdroj: vlastné spracovanie).....	53
Tabuľka č.26 Hodnoty Indikátora bonity (Zdroj: vlastné spracovanie).....	54
Tabuľka č.27 SWOT Analýza (Zdroj: Vlastné spracovanie)	56
Tabuľka č.28 Optimalizácia rentability (Zdroj: vlastné spracovanie).....	62
Tabuľka č.29 Optimalizácia Indikátoru bonity (Zdroj: vlastné spracovanie)	63

Zoznam použitých grafov

Graf č.1 Vertikálny rozbor aktív podniku Stavivo IBV s.r.o (Zdroj: Vlastné spracovanie).	36
Graf č.2 Vertikálny rozbor pasív podniku Stavivo IBV s.r.o (Zdroj: Vlastné spracovanie).	37
Graf č.3. Altmanov model finančného zdravia (Zdroj: vlastné spracovanie).....	52
Graf č.4 IN05 (Zdroj: Vlastné spracovanie)	54
Graf č.5 Indikátor bonity (Zdroj: Vlastné spracovanie)	55
Graf č.6 Optimalizovaný indikátor bonity (Zdroj: Vlastné spracovanie).....	64

Zoznam použitých rovníc

Rovnica č.1 Absolútna zmena (Vorbová, 1997, s.89).....	15
Rovnica č.2 Percentuálna zmena (Vorbová, 1997, s.89).....	16
Rovnica č.3 Čistý pracovný kapitál (Vorbová, 1997, s.90).....	16
Rovnica č.4 Čistý peňažný majetok (Vorbová, 1997, s.90)	16
Rovnica č.5 Čisté pohotovité prostriedky (Vorbová, 1997, s. 90).....	17
Rovnica č.6 EBT (Marnič, s.73)	17
Rovnica č.7 EBIT (Marnič, s. 73).....	17
Rovnica č.8 EBITDA (Marnič, s. 73)	17
Rovnica č.9 Likvidita 3. stupňa (Vorbová, 1997, s.94).....	19
Rovnica č.10 Likvidita 2. stupňa (Vorbová, 1997, s. 95).....	19
Rovnica č.11 Likvidita 1. stupňa (Růčková, 2019, s. 58).....	20
Rovnica č.12 Celková zadlženosť (Růčková, 2019, s.68).....	20
Rovnica č.13 Stupeň samofinancovania (Růčková, 2019, s.68).....	21
Rovnica č.14 Finančná páka (podnikovaanaliza.sk)	21
Rovnica č.15 Bežná zadlženosť (podnikovaanaliza.sk)	21
Rovnica č.16 Dlhodobá zadlženosť (podnikovaanaliza.sk).....	21
Rovnica č.17 ROA (Růčková, 2019, s.63)	22
Rovnica č.18 ROE (Podnikajte.sk, s.1)	22
Rovnica č.19 ROS (Podnikajte.sk, s.1)	22
Rovnica č.20 ROCE (Růčková, 2019, s.62)	23
Rovnica č.21 Obrat celkových aktív (Vochozka, s.43).....	23
Rovnica č.22 Obrat zásob (Vochozka, s.44).....	23
Rovnica č.23 Doba obratu zásob (Vochozka, s.44)	24
Rovnica č.24 Doba inkasa pohľadávok (Vochozka, s.44).....	24
Rovnica č.25 Obrat dlhodobého majetku (Vochozka, s.43).....	24
Rovnica č.26 Doba obratu záväzkov (altaxo.cz).....	24
Rovnica č.27 Altmanov index pre podniky s neobchodovateľnými akciami na burze (Růčková, s.81)	25
Rovnice č. 28-32 Výpočet ukazovateľov v Altmanovej rovnici (Růčková, s.81)	25
Rovnica č.33 Vzorec indexu IN05 (finanalysis.cz)	26
Rovnice č. 34-39 Výpočet ukazovateľov v IN05 (finanalysis.cz)	26
Rovnica č. 40 Indikátor bonity (finanalysis.cz)	26
Rovnice č.41-47 Výpočet ukazovateľov v Indikátore bonity (finanalysis.cz)	26

Prílohy práce

PRÍLOHA I – Súvaha podniku Stavivo IBV s.r.o. pre roky 2018-2020 (Zdroj: Vlastné spracovanie podľa finstat.sk)

	Položka	Rok	2018	2019	2020
	Aktíva		2 293 270,00 €	2 357 345,00 €	2 431 622,00 €
A.	Neobežný majetok		997 706,00 €	1 000 020,00 €	1 033 168,00 €
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok		0,00 €	0,00 €	0,00 €
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok		997 706,00 €	1 000 020,00 €	1 028 168,00 €
A.II.1	Pozemky		323 000,00 €	323 000,00 €	323 000,00 €
A.II.2	Stavby		524 948,00 €	484 461,00 €	539 576,00 €
A.II.3	Samostatné huteľné veci a súbory		142 519,00 €	177 271,00 €	160 104,00 €
A.II.7	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok		7 239,00 €	15 288,00 €	5 488,00 €
A.III	Dlhodobý finančný majetok		0,00 €	0,00 €	5 000,00 €
A.III.1	Podielové cenné papiere		0,00 €	0,00 €	5 000,00 €
B.	Obežný majetok		1 288 810,00 €	1 351 249,00 €	1 392 414,00 €
B.I.	Zásoby		623 660,00 €	850 865,00 €	907 052,00 €
B.I.1	Materiál		1 044,00 €	840,00 €	435,00 €
B.I.5	Tovar		622 616,00 €	850 025,00 €	906 617,00 €
B.II.	Dlhodobé pohľadávky		2 424,00 €	2 645,00 €	22 834,00 €
B.II.3	Ostatné pohľadávky		0,00 €	0,00 €	20 000,00 €
B.II.8	Odložená daňová pohľadávka		2 424,00 €	2 645,00 €	2 834,00 €
B.III.	Krátkodobé pohľadávky		616 584,00 €	458 366,00 €	376 754,00 €
B.III.1	Pohľadávky z obchodného styku		571 597,00 €	448 792,00 €	367 979,00 €
B.III.3	Ostatné pohľadávky		0,00 €	0,00 €	8 525,00 €
B.III.7	Daňové pohľadávky a dotácie		28 287,00 €	0,00 €	0,00 €
B.III.9	Iné pohľadávky		16 700,00 €	9 574,00 €	250,00 €
B.IV.	Krátkodobý finančný majetok		0,00 €	0,00 €	0,00 €
B.V.	Finančné účty		46 142,00 €	39 373,00 €	85 774,00 €
B.V.1	Peniaze		11 332,00 €	8 592,00 €	13 152,00 €
B.V.2	Účty v bankách		34 810,00 €	30 781,00 €	72 622,00 €
C	Časové rozlíšenie		6 754,00 €	6 076,00 €	6 040,00 €
C.2	Náklady budúcich období krátkodobé		6 754,00 €	6 076,00 €	6 040,00 €

	Pasíva	2 293 270,00 €	2 357 345,00 €	2 431 622,00 €
A	Vlastné imanie	1 120 159,00 €	1 196 867,00 €	1 303 114,00 €
A.I.	Základné imanie	115 000,00 €	115 000,00 €	115 000,00 €
A.II.	Emisné ážio	0,00 €	0,00 €	0,00 €
A.III.	Ostatné kapitálové fondy	760 600,00 €	760 600,00 €	777 700,00 €
A.IV.	Zákonné rezervné fondy	11 500,00 €	11 500,00 €	11 500,00 €
A.IV.1	Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond	11 500,00 €	11 500,00 €	11 500,00 €
A.V.	Ostatné fondy zo zisku	0,00 €	0,00 €	0,00 €
A.VI.	Oceňovacie rozdiely z precenenia	0,00 €	0,00 €	0,00 €
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov	174 625,00 €	233 059,00 €	309 767,00 €
A.VII.1	Nerozdelený zisk minulých rokov	174 625,00 €	233 059,00 €	309 767,00 €
A.VIII.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	58 434,00 €	76 708,00 €	89 147,00 €
B	Závazky	1 173 111,00 €	1 160 478,00 €	1 128 508,00 €
B.I.	Dlhodobé záväzky	74 847,00 €	44 640,00 €	19 112,00 €
B.I.5.	Ostatné dlhodobé záväzky	63 810,00 €	33 785,00 €	10 584,00 €
B.I.9.	Záväzky zo sociálneho fondu	11 037,00 €	10 855,00 €	8 528,00 €
B.II.	Dlhodobé rezervy	0,00 €	0,00 €	0,00 €
B.III.	Dlhodobé bankové úvery	48 170,00 €	54 404,00 €	160 374,00 €
B.IV.	Krátkodobé záväzky	389 500,00 €	531 834,00 €	380 747,00 €
B.IV.1	Záväzky z obchodného styku	197 303,00 €	275 769,00 €	166 335,00 €
B.IV.5	Záväzky voči spoločníkom a združeniu	55 307,00 €	129 793,00 €	95 955,00 €
B.IV.6	Záväzky voči zamestnancom	30 186,00 €	32 456,00 €	33 660,00 €
B.IV.7	Záväzky zo sociálneho poistenia	19 716,00 €	24 117,00 €	22 547,00 €
B.IV.8	Daňové záväzky a dotácie	33 624,00 €	29 131,00 €	38 795,00 €
B.IV.10	Iné záväzky	53 364,00 €	40 568,00 €	23 455,00 €
B.V.	Krátkodobé rezervy	75 273,00 €	28 219,00 €	29 116,00 €
B.V.1	Zákonné rezervy	71 973,00 €	24 919,00 €	25 816,00 €
B.V.2	Ostatné rezervy	3 300,00 €	3 300,00 €	3 300,00 €
B.VI.	Bežné bankové úvery	585 321,00 €	501 381,00 €	539 159,00 €
C	Časové rozlíšenie	0,00 €	0,00 €	0,00 €

PRÍLOHA II – Výkaz ziskov a strát podniku Stavivo IBV s.r.o. (Zdroj: Vlastné spracovanie podľa finstat.sk)

Výkaz zisku a strát			
Položka/Rok	2018	2019	2020
Čistý obrat	7 230 605,00 €	6 359 659,00 €	6 707 114,00 €
Výnosy z hospodárskej činnosti	7 241 627,00 €	6 589 845,00 €	6 740 247,00 €
Tržby z predaja tovaru	7 130 548,00 €	6 459 485,00 €	6 623 025,00 €
Tržby z predaja služieb	100 057,00 €	80 174,00 €	84 089,00 €
Aktivácia	2 920,00 €	2 727,00 €	4 683,00 €
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	8 102,00 €	47 459,00 €	28 450,00 €
Náklady na hospodársku činnosť	7 131 299,00 €	6 459 000,00 €	6 593 157,00 €
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	5 592 355,00 €	4 993 935,00 €	5 092 511,00 €
Spotreba materiálu, energie a ostatných dodávok	117 649,00 €	134 583,00 €	161 814,00 €
Opravené položky k zásobám	7 891,00 €	-709,00 €	2 744,00 €
Služby	433 418,00 €	367 354,00 €	315 779,00 €
Osobné náklady	840 820,00 €	754 091,00 €	795 727,00 €
Mzdové náklady	602 967,00 €	537 566,00 €	567 001,00 €
Náklady na sociálne poistenie	210 854,00 €	188 570,00 €	198 376,00 €
Sociálne náklady	26 999,00 €	27 955,00 €	30 350,00 €
Dane a poplatky	17 991,00 €	16 802,00 €	19 508,00 €
Odpisy a opravné položky k DM	89 465,00 €	116 576,00 €	136 889,00 €
Opravné položky k pohľadávkam	2 935,00 €	38 110,00 €	39 069,00 €
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	28 775,00 €	38 258,00 €	29 116,00 €
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	110 328,00 €	130 845,00 €	147 090,00 €
Pridaná hodnota	1 082 212,00 €	1 047 223,00 €	1 138 949,00 €
Výnosy z finančnej činnosti	352,00 €		400,00 €
Výnosové úroky	352,00 €		400,00 €
Náklady na finančnú činnosť	34 258,00 €	31 318,00 €	33 049,00 €
Nákladové úroky	17 088,00 €	14 778,00 €	14 748,00 €
Ostatné náklady na finančnú činnosť	17 170,00 €	16 540,00 €	18 301,00 €
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-33 906,00 €	-31 318,00 €	-32 649,00 €
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením	76 422,00 €	99 527,00 €	114 441,00 €
Daň z príjmov splatná	19 719,00 €	23 040,00 €	25 483,00 €
Daň z príjmov odložená	-1 731,00 €	-221,00 €	-189,00 €
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	58 434,00 €	76 708,00 €	89 147,00 €

PRÍLOHA III – Súvaha podniku Stavebniny HRNKO s.r.o. (Zdroj: Vlastné spracovanie podľa finstat.sk)

	Položka Rok	2018	2019	2020
	Aktíva	784 656,00 €	1 020 780,00 €	1 107 108,00 €
A.	Neobežný majetok	117 043,00 €	102 113,00 €	151 359,00 €
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok	0,00 €	0,00 €	0,00 €
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok	117 043,00 €	102 113,00 €	151 359,00 €
A.II.1	Pozemky	0,00 €	0,00 €	0,00 €
A.II.2	Stavby	89 520,00 €	83 544,00 €	77 568,00 €
A.II.3	Samostatné hnutelné veci a súbory	27 523,00 €	18 569,00 €	73 791,00 €
A.II.7	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	0,00 €	0,00 €	0,00 €
A.III	Dlhodobý finančný majetok	0,00 €	0,00 €	0,00 €
A.III.1	Podielové cenné papiere	0,00 €	0,00 €	0,00 €
B.	Obežný majetok	660 739,00 €	915 172,00 €	951 586,00 €
B.I.	Zásoby	315 917,00 €	411 305,00 €	260 893,00 €
B.I.1	Materiál	0,00 €	0,00 €	0,00 €
B.I.5	Tovar	315 917,00 €	411 305,00 €	260 893,00 €
B.II.	Dlhodobé pohľadávky	0,00 €	0,00 €	0,00 €
B.II.3	Ostatné pohľadávky	0,00 €	0,00 €	0,00 €
B.II.8	Odložená daňová pohľadávka	0,00 €	0,00 €	0,00 €
B.III.	Krátkodobé pohľadávky	228 228,00 €	194 125,00 €	180 442,00 €
B.III.1	Pohľadávky z obchodného styku	213 451,00 €	173 820,00 €	151 140,00 €
B.III.3	Ostatné pohľadávky	0,00 €	0,00 €	0,00 €
B.III.7	Daňové pohľadávky a dotácie	0,00 €	0,00 €	0,00 €
B.III.9	Iné pohľadávky	14 777,00 €	20 305,00 €	29 302,00 €
B.IV.	Krátkodobý finančný majetok	0,00 €	0,00 €	0,00 €
B.V.	Finančné účty	116 594,00 €	309 742,00 €	510 251,00 €
B.V.1	Peniaze	9 396,00 €	136 483,00 €	325 577,00 €
B.V.2	Účty v bankách	107 198,00 €	173 259,00 €	184 674,00 €
C	Časové rozlíšenie	6 874,00 €	3 495,00 €	4 163,00 €
C.2	Náklady budúcich období krátkodobé	1 260,00 €	1 145,00 €	2 808,00 €

	Pasíva	784 656,00 €	1 020 780,00 €	1 107 108,00 €
A	Vlastné imanie	184 327,00 €	411 664,00 €	497 028,00 €
A.I.	Základné imanie	5 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €
A.II.	Emisné ážio	0,00 €	0,00 €	0,00 €
A.III.	Ostatné kapitálové fondy	0,00 €	0,00 €	0,00 €
A.IV.	Zákonné rezervné fondy	500,00 €	500,00 €	500,00 €
A.IV.1	Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond	500,00 €	500,00 €	500,00 €
A.V.	Ostatné fondy zo zisku	0,00 €	0,00 €	0,00 €
A.VI.	Oceňovacie rozdiely z precenenia	0,00 €	0,00 €	0,00 €
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov	142 499,00 €	178 827,00 €	406 163,00 €
A.VII.1	Nerozdelený zisk minulých rokov	142 499,00 €	178 827,00 €	406 163,00 €
A.VIII.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	36 328,00 €	227 337,00 €	85 365,00 €
B	Záväzky	600 329,00 €	609 116,00 €	610 080,00 €
B.I.	Dlhodobé záväzky	10 929,00 €	7 240,00 €	3 519,00 €
B.I.5.	Ostatné dlhodobé záväzky	0,00 €	6 348,00 €	2 265,00 €
B.I.9.	Záväzky zo sociálneho fondu	535,00 €	892,00 €	1 254,00 €
B.II.	Dlhodobé rezervy	0,00 €	0,00 €	0,00 €
B.III.	Dlhodobé bankové úvery	0,00 €	0,00 €	0,00 €
B.IV.	Krátkodobé záväzky	584 456,00 €	593 568,00 €	602 741,00 €
B.IV.1	Záväzky z obchodného styku	87 368,00 €	95 895,00 €	78 579,00 €
B.IV.5	Záväzky voči spoločníkom a združeniu	466 706,00 €	421 752,00 €	447 062,00 €
B.IV.6	Záväzky voči zamestnancom	5 396,00 €	5 846,00 €	6 127,00 €
B.IV.7	Záväzky zo sociálneho poistenia	3 768,00 €	4 567,00 €	4 896,00 €
B.IV.8	Daňové záväzky a dotácie	17 280,00 €	61 314,00 €	15 506,00 €
B.IV.10	Iné záväzky	3 938,00 €	4 194,00 €	50 571,00 €
B.V.	Krátkodobé rezervy	4 944,00 €	8 308,00 €	3 820,00 €
B.V.1	Zákonné rezervy	4 944,00 €	8 308,00 €	3 820,00 €
B.V.2	Ostatné rezervy	0,00 €	0,00 €	0,00 €
B.VI.	Bežné bankové úvery	0,00 €	0,00 €	0,00 €
C	Časové rozlíšenie	0,00 €	0,00 €	0,00 €

PRÍLOHA IV – Výkaz ziskov a strát podniku Stavebniny HRNKO s.r.o. (Zdroj: vlastné spracovanie podľa finstat.sk)

Výkaz zisku a strát			
Položka/Rok	2018	2019	2020
Čistý obrat	2 297 607,00 €	2 648 485,00 €	2 435 901,00 €
Výnosy z hospodárskej činnosti	2 308 643,00 €	2 651 855,00 €	2 446 791,00 €
Tržby z predaja tovaru	2 200 675,00 €	2 556 596,00 €	2 342 720,00 €
Tržby z predaja služieb	96 932,00 €	91 889,00 €	93 181,00 €
Aktivácia	2 920,00 €	2 727,00 €	4 683,00 €
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	11 036,00 €	3 400,00 €	10 890,00 €
Náklady na hospodársku činnosť	2 256 986,00 €	2 360 615,00 €	2 335 728,00 €
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	1 962 528,00 €	2 081 581,00 €	2 045 262,00 €
Spotreba materiálu, energie a ostatných dodávok	39 409,00 €	44 200,00 €	42 395,00 €
Opravené položky k zásobám	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Služby	101 826,00 €	55 282,00 €	56 076,00 €
Osobné náklady	109 304,00 €	160 067,00 €	157 588,00 €
Mzdové náklady	77 993,00 €	113 877,00 €	111 827,00 €
Náklady na sociálne poistenie	26 783,00 €	40 133,00 €	39 821,00 €
Sociálne náklady	4 528,00 €	6 057,00 €	5 940,00 €
Dane a poplatky	2 785,00 €	2 364,00 €	2 388,00 €
Odpisy a opravné položky k DM	20 927,00 €	14 930,00 €	24 588,00 €
Opravné položky k pohľadávkam	2 208,00 €	116,00 €	2 771,00 €
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	5 691,00 €	2 075,00 €	4 660,00 €
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	51 657,00 €	291 270,00 €	111 063,00 €
Pridaná hodnota	193 844,00 €	467 422,00 €	292 168,00 €
Výnosy z finančnej činnosti	0,00 €	0,00 €	-3,00 €
Výnosové úroky	0,00 €	0	0,00 €
Náklady na finančnú činnosť	2 888,00 €	2 407,00 €	2 231,00 €
Nákladové úroky	550,00 €	397,00 €	280,00 €
Ostatné náklady na finančnú činnosť	2 338,00 €	2 010,00 €	1 951,00 €
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-2 888,00 €	-2 407,00 €	-2 234,00 €
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením	48 769,00 €	288 863,00 €	108 829,00 €
Daň z príjmov splatná	12 411,00 €	61 526,00 €	23 464,00 €
Daň z príjmov odložená	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	36 328,00 €	227 337,00 €	85 365,00 €

PRÍLOHA V – Súvaha podniku OBI Česká Republika s.r.o. v skrátenej tvare (Zdroj: Vlastné spracovanie podľa justice.cz)

	2018	2019	2020
Aktíva	3 229 505,00 Kč	3 295 375,00 Kč	2 776 421,00 Kč
Stále aktíva	629 181,00 Kč	600 818,00 Kč	558 035,00 Kč
Dlhodobý nehmotný majetok	220,00 Kč	33,00 Kč	4 076,00 Kč
Dlhodobý hmotný majetok	628 961,00 Kč	600 785,00 Kč	553 959,00 Kč
Dlhodobý finančný majetok	- Kč	- Kč	- Kč
Obežné aktíva	2 466 294,00 Kč	2 572 272,00 Kč	2 103 438,00 Kč
Zásoby	1 534 373,00 Kč	1 548 982,00 Kč	1 374 829,00 Kč
Pohľadávky	656 652,00 Kč	786 049,00 Kč	372 486,00 Kč
Dlhodobé pohľadávky	86 636,00 Kč	89 547,00 Kč	107 302,00 Kč
Krátkodobé pohľadávky	570 016,00 Kč	696 502,00 Kč	265 184,00 Kč
Krátkodobý finančný majetok	275 269,00 Kč	237 241,00 Kč	356 123,00 Kč
Peňažné prostriedky na účtoch	255 875,00 Kč	210 241,00 Kč	343 333,00 Kč
Časové rozlíšenie	134 030,00 Kč	122 285,00 Kč	114 948,00 Kč
Pasíva	3 229 505,00 Kč	3 295 375,00 Kč	2 776 421,00 Kč
Vlastný kapitál	1 912 667,00 Kč	1 813 849,00 Kč	1 458 213,00 Kč
Základný kapitál	140 000,00 Kč	140 000,00 Kč	140 000,00 Kč
Ážio a kapitálové fondy	547 101,00 Kč	547 101,00 Kč	547 101,00 Kč
Fondy zo zisku	14 400,00 Kč	14 400,00 Kč	14 400,00 Kč
Výsledok hospodárenia minulých rokov	803 943,00 Kč	711 166,00 Kč	312 351,00 Kč
Výsledok hospodárenia bežného účtovného obdobia	407 223,00 Kč	401 182,00 Kč	444 361,00 Kč
Cudzí zdroje	1 316 795,00 Kč	1 470 996,00 Kč	1 308 886,00 Kč
Rezervy	112 308,00 Kč	133 560,00 Kč	219 951,00 Kč
Závazky	1 204 487,00 Kč	1 337 436,00 Kč	1 088 935,00 Kč
Dlhodobé záväzky	- Kč	- Kč	
Krátkodobé záväzky	1 204 487,00 Kč	1 337 436,00 Kč	1 088 935,00 Kč
Časové rozlíšenie	43,00 Kč	10 530,00 Kč	9 322,00 Kč

PRÍLOHA VI – Výkaz ziskov a strát podniku OBI Česká Republika s.r.o. (Zdroj: Vlastné spracovanie podľa justice.cz)

Výkaz zisku a strát			
Položka/Rok	2018	2019	2020
Čistý obrat	6 791 819,00 Kč	7 542 074,00 Kč	7 971 151,00 Kč
Výnosy z prevádzkovej činnosti	6 627 941,00 Kč	7 344 746,00 Kč	7 786 050,00 Kč
Tržby z predaja tovaru	6 541 595,00 Kč	7 227 251,00 Kč	7 630 670,00 Kč
Tržby z predaja služieb	86 346,00 Kč	117 495,00 Kč	155 380,00 Kč
Aktivácia			
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	153 912,00 Kč	177 460,00 Kč	136 064,00 Kč
Náklady na hospodársku činnosť	5 266 522,00 Kč	5 846 480,00 Kč	6 064 182,00 Kč
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	4 038 879,00 Kč	4 488 272,00 Kč	4 755 747,00 Kč
Spotreba materiálu, energie a ostatných dodávok	121 430,00 Kč	148 529,00 Kč	150 550,00 Kč
Opravené položky k zásobám	- 27 739,00 Kč	- 9 637,00 Kč	55 579,00 Kč
Služby	1 106 243,00 Kč	1 209 679,00 Kč	1 157 855,00 Kč
Osobné náklady	870 641,00 Kč	997 299,00 Kč	1 033 109,00 Kč
Mzdové náklady	636 861,00 Kč	729 522,00 Kč	749 671,00 Kč
Náklady na sociálne poistenie	233 780,00 Kč	267 777,00 Kč	283 966,00 Kč
Sociálne náklady	213 360,00 Kč	244 434,00 Kč	254 966,00 Kč
Dane a poplatky	1 139,00 Kč	960,00 Kč	1 400,00 Kč
Odpisy a opravné položky k DM	98 946,00 Kč	92 967,00 Kč	82 335,00 Kč
Opravné položky k pohľadávkam	- 811,00 Kč	- 640,00 Kč	1 687,00 Kč
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	41 375,00 Kč	74 023,00 Kč	81 018,00 Kč
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	532 889,00 Kč	521 714,00 Kč	604 204,00 Kč
Pridaná hodnota			
Výnosy z finančnej činnosti	3 965,00 Kč	7 947,00 Kč	3 889,00 Kč
Výnosové úroky	3 535,00 Kč	7 069,00 Kč	2 679,00 Kč
Náklady na finančnú činnosť			
Nákladové úroky	18,00 Kč	233,00 Kč	254,00 Kč
Ostatné náklady na finančnú činnosť	37 043,00 Kč	38 006,00 Kč	100 654,00 Kč

Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	- 27 095,00 Kč	- 18 371,00 Kč	- 51 871,00 Kč
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením	505 794,00 Kč	503 343,00 Kč	552 333,00 Kč
Daň z príjmov splatná	95 250,00 Kč	103 185,00 Kč	123 775,00 Kč
Daň z príjmov odložená	3 321,00 Kč	- 1 024,00 Kč	- 15 803,00 Kč
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	407 223,00 Kč	401 182,00 Kč	444 361,00 Kč