



VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ  
BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



FAKULTA PODNIKATELSKÁ  
ÚSTAV MANAGEMENTU

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT  
INSTITUTE OF MANAGEMENT

# KONCEPČNÍ ROZVOJ SPORTOVNÍCH AKTIVIT VE ŽDÁŘE NAD SÁZAVOU

CONCEPTUAL DEVELOPMENT OF SPORTING ACTIVITIES IN ŽDĀR NAD SÁZAVOU

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE  
BACHELOR'S THESIS

AUTOR PRÁCE  
AUTHOR

ROMAN UBR

VEDOUCÍ PRÁCE  
SUPERVISOR

PhDr. LUCIE BRŮŽKOVÁ, Ph.D.

BRNO 2014

## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

**Roman Ubr**

---

Management v tělesné kultuře (6208R168)

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č.111/1998 o vysokých školách, Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně a Směrnicí děkana pro realizaci bakalářských a magisterských studijních programů zadává bakalářskou práci s názvem:

**Koncepční rozvoj sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou**

v anglickém jazyce:

**Conceptual Development of Sporting Activities in Žďár nad Sázavou**

Pokyny pro vypracování:

Úvod  
Cíle práce, metody a postupy zpracování  
Teoretická východiska práce  
Analýza podmínek současné situace  
Vlastní návrhy podmínek  
Závěr  
Seznam použité literatury  
Přílohy

---

Podle § 60 zákona č. 121/2000 Sb. (autorský zákon) v platném znění, je tato práce "Školním dílem".  
Využití této práce se řídí právním režimem autorského zákona. Citace povoluje Fakulta podnikatelská  
Vysokého učení technického v Brně. Podmínkou externího využití této práce je uzavření "Licenční  
smlouvy" dle autorského zákona.

Seznam odborné literatury:

ČÁSLAVOVÁ, E. Management a marketing sportu. Praha: Olympia, 2009. 228 s. ISBN 978-80-7376-150-9.

DURDOVÁ, I. Sociální, ekonomické a etické aspekty současného sportovního prostředí. Ostrava: VŠB - Technická univerzita Ostrava, 2011. 127 s. ISBN 978-80-248-2439-0.

FLEMR, L. Prostorové podmínky pro podporu aktivního životního stylu současné populace. Praha: Karolinum, 2009. 194 s. ISBN 97-880-2461-176-57.

NOVOTNÝ, J. a kol. Sport v ekonomice. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2011. 512s. ISBN 978-80-7357-666-0.

PELC, V. Daňové podmínky působení neziskových subjektů. Praha: C.H. Beck, 2010. 162 s. ISBN 978-80-7400-190-1.

Vedoucí bakalářské práce: PhDr. Lucie Brůžková, Ph.D.

Termín odevzdání bakalářské práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2013/2014.

L.S.

---

prof. Ing. Vojtěch Koráb, Dr., MBA  
Ředitel ústavu

---

doc. Ing. et Ing. Stanislav Škapa, Ph.D.  
Děkan

V Brně, dne 16.4.2014

## **Abstrakt**

Bakalářská práce se zabývá koncepčním rozvojem sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou. Koncepční rozvoj sportovních aktivit je charakterizován návrhem vhodných podmínek pro venkovní, kolektivní sporty, které nemají dostatečné zázemí ve Žďáře nad Sázavou.

## **Klíčová slova**

Hokejbal, venkovní florbal, podmínky pro venkovní sport, volně přístupná sportovní infrastruktura, víceúčelové sportoviště, sportovní aktivity obyvatel

## **Abstract**

The bachelor's thesis deals with conceptual development of sporting activities in Žďár nad Sázavou. Conceptual development of sporting activities is characterized by the proposal of suitable conditions for outdoor, team sports which have not adequate facilities in Žďár nad Sázavou.

## **Key words**

Street hockey, outdoor floorball, conditions for outdoor sport, freely accessible sports infrastructure, multi – purpose sports field, sporting activities of inhabitants

### **Bibliografická citace práce:**

UBR, R. *Koncepční rozvoj sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou*. Brno: Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, 2014. 66 s. Vedoucí bakalářské práce PhDr. Lucie Brůžková, Ph.D..

## **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že předložená bakalářská práce je původní a zpracoval jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem v práci neporušil autorská práva (ve smyslu Zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně, dne 29. května 2014

.....

## **Poděkování**

Velmi rád bych tímto poděkoval vedoucí práce PhDr. Lucie Brůžkové, Ph.D., za konstruktivní vedení a za poskytnutí odborných konzultací při zpracovávání této bakalářské práce.

## **Obsah**

ÚVOD.....	10
CÍLE PRÁCE, METODY A POSTUPY ZPRACOVÁNÍ.....	11
1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE.....	12
1.1 Benefity sportovních aktivit.....	12
1.1.1 Zdravotní benefity.....	12
1.1.2 Společenské benefity .....	14
1.1.3 Ekonomické benefity .....	15
1.2 Formy sportovních aktivit.....	15
1.2.1 Neorganizovaný sport .....	16
1.2.2 Organizovaný sport .....	16
1.2.3 Sportovní akce .....	17
1.3 Podmínky pro sportovní aktivity.....	17
1.3.1 Prostorové a materiální podmínky.....	17
1.3.2 Společenské podmínky .....	19
1.3.3 Finanční podmínky .....	20
1.3.4 Legislativní podmínky .....	22
1.4 Sportovní klub.....	23
1.4.1 Management.....	24
1.4.2 Marketing.....	25
1.4.3 Daně.....	26
1.5 Vybrané venkovní sporty .....	27
1.5.1 Hokejbal.....	27
1.5.2 Venkovní florbal .....	28
1.6 Metody zpracování.....	28
2 ANALÝZA PODMÍNEK SOUČASNÉ SITUACE.....	30

2.1	Podmínky pro neorganizované sportovní aktivity .....	30
2.2	Podmínky pro organizované sportovní aktivity .....	32
2.3	Sportovní aktivity pro potencionální rozvoj .....	32
2.3.1	Předběžné výsledky .....	34
2.3.2	Výsledky anketního šetření.....	35
2.4	Vyhodnocení analýzy.....	39
2.5	Potencionální investor.....	40
3	VLASTNÍ NÁVRHY PODMÍNEK .....	41
3.1	Prostorové a materiální podmínky .....	41
3.1.1	Výběr lokality .....	41
3.1.2	Víceúčelové hokejbalové hřiště .....	42
3.1.3	Sklad sportovního materiálu .....	44
3.1.4	Materiální zajištění .....	45
3.1.5	Zázemí hokejbalového klubu.....	48
3.2	Podmínky realizace a udržitelnosti .....	49
3.2.1	Provozní podmínky.....	50
3.2.2	Organizační podmínky.....	52
3.2.3	Marketing.....	53
3.2.4	Finanční náročnost.....	56
3.3	SWOT analýza .....	58
3.4	Závěrečná zpráva .....	59
	ZÁVĚR .....	61
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY .....	62
	SEZNAM OBRÁZKŮ, GRAFŮ A TABULEK.....	65
	SEZNAM PŘÍLOH.....	66

## ÚVOD

Z vybraného okruhu, studie podmínek pro sport ve vybraném prostředí, jsem se rozhodl zabývat podmínkami pro koncepční rozvoj sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou.

Práce je konkrétně zaměřena na vznik nových, venkovních, kolektivních sportů pro výkonnostní, školní a rekreační účely obyvatel města Žďár nad Sázavou.

Koncepční rozvoj sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou je inspirován především koncepcí státní podpory sportu v České republice, která byla schválena vládou ve dne 9. března 2011 (1).

Koncepční rozvoj sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou je dále inspirován národním programem rozvoje sportu pro všechny v České republice, jehož cílem bylo postupně změnit společenské i materiální podmínky ve prospěch celoživotního, aktivního využívání účinných a bezpečných forem sportu, které nepoškozují životní prostředí a zároveň, aby byly dostupné pro co největší počet občanů (2).

Na základě uvedených dokumentů byly navrženy dílčí cíle koncepčního rozvoje sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou, aby výsledný koncept řešení odpovídal doporučení ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy, dále jen MŠMT, pro podporu a rozvoj sportu v České republice.

Toto téma bylo zvoleno i na základě předností, které se v této práci pokusím uplatnit, např. znalost místního prostředí, aktivní životní styl spojený s využíváním sportovišť, a také z toho důvodu, že vhodné podmínky pro sportovní aktivity patří mezi důležitá kritéria při výběru bydliště mladých občanů, kteří jsou nezbytní pro budoucí rozvoj města.

## **CÍLE PRÁCE, METODY A POSTUPY ZPRACOVÁNÍ**

Cílem práce je na základě analýzy navrhnout podmínky pro koncepční rozvoj sportovních aktivit ve městě Žďár nad Sázavou.

Dílčí cíle koncepčního rozvoje sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou:

- vznik vhodného zázemí pro nové venkovní, kolektivní sporty;
- vznik nového, venkovního, kolektivního sportu na výkonnostní úrovni;
- vznik sportovního klubu pro zajištění výkonnostní úrovně nového sportu;
- účast klubu v dlouhodobé venkovní ligové soutěži na výkonnostní úrovni;
- vznik nových, venkovních, kolektivních sportů na rekreační úrovni;
- vznik dlouhodobé ziskové venkovní ligové soutěže na rekreační úrovni;
- vznik jednorázových ziskových turnajů na rekreační úrovni;
- odpovídající materiální zajištění sportovního vybavení pro nové sporty;
- využitelnost pro širokou veřejnost, výkonnostní sportovce i školní účely;
- dostupnost řešení pro veřejný rozpočet města Žďár nad Sázavou;
- smysluplnost a efektivnost řešení v poměru cena výkon;
- reálná udržitelnost koncepčního rozvoje sportovních aktivit.

V práci bude použita metoda výzkumu, prostřednictvím anketního šetření. Dále bude použita metoda na principu SWOT analýzy, která objasní silné a slabé stránky, hrozby a příležitosti koncepčního rozvoje sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou.

Teoretická východiska práce vycházejí především z odborné literatury a z oficiálních dokumentů, které jsou publikované MŠMT. Analýza podmínek současné situace je zpracována z veřejně dostupných informací a z vlastního sběru dat, které souvisejí s analýzou místního prostředí. Vlastní návrhy podmínek se zabývají návrhem řešení specifických podmínek a doporučení, pro potenciální realizaci koncepčního rozvoje sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou.

# 1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE

Sportovní aktivity jsou strukturované, druhově specifické pohybové aktivity se snahou dosahovat subjektivně maximálního výkonu ve specifické sportovní disciplíně. Jsou popsitelné jednotkami času, vzdálenosti, intenzity nebo frekvence. Vyžadují adekvátní prostor, zařízení, sportovní vybavení a oblečení (3).

Sportovní aktivity spadají do volnočasových aktivit. Výjimku tvoří pouze profesionální sportovci, pro které jsou sportovní aktivity pracovní činností. Volnočasové aktivity tvoří důležitou roli v životě každého jedince. Na volbě způsobu trávení volného času mají důležitý vliv následující faktory (4):

- rodina, výchova, vzdělání, rodinný stav;
- věk, pohlaví, typ osobnosti, temperament;
- charakter práce, hierarchie hodnot, finanční možnosti;
- lokalita bydliště, roční období.

Neustále vyšší nároky na sportovní infrastrukturu vyvolávají vyšší finanční nároky na potenciální klienty, což ve výsledku znevýhodňuje nižší příjmové skupiny obyvatel. Určitá část sportovní infrastruktury města, by měla být bezplatná, aby benefity sportovních aktivit mohly pravidelně sloužit pro všechny místní obyvatele (5).

## 1.1 Benefity sportovních aktivit

### 1.1.1 Zdravotní benefity

Zdravý životní styl zdůrazňuje zdraví jako podstatnou a významnou složku života. Sportovní aktivity bývají označovány za symbol zdravého životního stylu. Na zdravý životní styl má velký vliv výběr a kvalita volnočasových aktivit, které nelze chápat pouze jako určitý prostor pro regeneraci. Sportovní aktivity by měly pravidelně zaujímat podstatnou část ve volném čase jedince (4).

Pravidelné sportovní aktivity mají pozitivní vliv na organismus člověka. Ze zdravotního hlediska je jejich význam především preventivní. Pravidelné sportovní aktivity mohou podstatně snížit riziko vzniku řady neinfekčních nemocí, jako jsou mrtvice, obezita, úzkost, deprese, kardiovaskulární choroby, rakovina tlustého střeva, cukrovka typu 2, vysoký krevní tlak, infarkt, chronický únavový syndrom, křečové žily, zvýšení srážlivosti krve, trombózu hlubokých žil dolních končetin nebo poruchy lymfatické cirkulace. Pro dosažení zdravotních benefitů nemusí být pohybová aktivita namáhavá, stačí jen vhodně zvolit objem, frekvenci a intenzitu pravidelných sportovních aktivit. Pravidelné sportovní aktivity obecně snižují i nákupy léků. Zdravotní benefity z pravidelných sportovních aktivit, které prokazatelně snižují vznik uvedených neinfekčních chorob (6):

- zvýšení úrovně dobrého cholesterolu HDL a hustoty kostní dřeně;
- snížení vysokého krevního tlaku a klidové srdeční frekvence;
- udržování příznivé hladiny krevního cukru a přijatelné tělesné hmotnosti;
- upravování biochemické hodnoty tuků v krvi, mění metabolismus tuků;
- posilování imunitního systému a zlepšení metabolismu;
- zvyšování odolnosti vůči únavě, stresu a dalším negativním jevům z okolí;
- stimulování produkce endorfinů v mozku, dobrá nálada a lepší snášení bolesti;
- zvyšování sebevědomí, zmírňování rozčilení, snadnější vyrovnání s problémy;
- urychlování usínání, lepší spánek, pocit uvolnění, štěstí;
- odstraňování svalového napětí a záporných emocí;
- zvyšování pevnosti a pružnosti kloubních vazů a úponových svalových šlach;
- harmonizování systému autonomního nervstva a endokrinního systému;
- snižování úbytku vápníku z kostí, prevence osteoporózy;
- oddalování procesu kornatění tepen srdce a mozku;
- stimulování hlubokého břišního dýchání
- zlepšení schopnosti krve přenášet kyslík;
- zlepšení práce ledvin, jater a dalších vnitřních orgánů;
- snížení rizika potratu, aktivním matkám se obecně rodí zdravější děti;
- zpomalování procesu stárnutí;
- prodlužování aktivní délky života ve stáří.

Vhodně zvolené sportovní aktivity přispívají k celkovému zdraví člověka, především k udržení jeho tělesné a duševní kondice. Dříve byla pohybová aktivita běžnou součástí života, ale současný životní styl nevyžaduje u řady běžných činností větší pohybové nároky. Přitom nedostatek pohybu a slabá fyzická kondice se negativně projevuje na lidském zdraví, jelikož netrénovaný organismus je náchylnější k neinfekčním chorobám. Lidé obecně chápou, že pohyb tvoří nedílnou součást zdravého vývoje člověka, ačkoliv je samotné provozování pohybových aktivit často nedostatečné (4).

### **1.1.2 Společenské benefity**

Sportovní aktivity kromě upevňování zdraví občanů plní i funkci výchovnou a společenskou. Sport pomáhá vytvářet sociální hodnoty, jako je např. týmový duch, solidarita, tolerance, smysl pro fair play, respekt k ostatním lidem a podpora aktivního zapojení občanů do společnosti (7).

Sport se vyvíjí dle určitého kulturně společenského klimatu, jehož vlivem se vytváří uvedené sociální hodnoty, ale i vzorce činností a jednání (8).

Provozování sportovních aktivit odvádí mladé lidi od antisociálního chování včetně kriminality, užívání drog, páčání drobných přestupků z nudy a jiné (9).

Sportovní aktivity vyžadují i personální zajištění, pro které je typické dobrovolnictví. Motivem výkonu dobrovolné práce nebývá pouze dobrý pocit ze zajištění smysluplného využití volného času dětí a mládeže, ale také možnost nabývat cenné zkušenosti a dovednosti. Organizační schopnosti, vedení kolektivu a zvládnutí stresu jsou nejčastěji získávané zkušenosti dobrovolníků ve sportu. Dalším motivem je společenský kontakt, který může být i samotným důvodem pro výkon dobrovolné činnosti. Nesporným přínosem pro dobrovolníka jsou získané kontakty uplatnitelné nejen ve sportu. Výkonem dobrovolné práce si jedinec uvědomí, kolik úsilí stojí zajištění fungování sportovních aktivit. Pochopí, že bez vzájemné výpomoci by jeho život i život jeho spoluobčanů byl mnohem chudší. Dobrovolnictvím se posiluje smysl jednotlivce pro občanskou společnost (10).

Existují skupiny obyvatel, pro které může dobrovolnictví znamenat cestu, jak změnit svoje společenské postavení. Sociálně slabí jedinci se mohou prostřednictvím dobrovolnictví zapojit do společenského dění. Nezaměstnaným pomáhá získat nebo udržet dovednosti, které v budoucnu mohou uplatnit v práci. Senioři mohou předávat více zkušeností mladším generacím. Zdravotně postižení se díky dobrovolnictví více zapojují do společnosti, která je potom lépe chápe jako její samozřejmou součást (10).

### **1.1.3 Ekonomické benefity**

Sportovní aktivity mají značné ekonomické benefity, zejména v oblastech redukce léčebných nákladů, zvyšování produktivity práce a ve vytváření zdravějšího sociálního prostředí (9).

Pozitivní externalita vyvolané sportovními aktivitami (11):

- podpora zdraví člověka;
- formování osobnosti člověka a jeho systému životních hodnot a ideí;
- tvorba a kvalita sociálních vztahů;
- snížení pracovní neschopnosti;
- úspory v čerpání nemocenského a zdravotního pojištění;
- zvýšení výkonnosti subjektů;
- snížení nákladů firem na pracovní sílu.

## **1.2 Formy sportovních aktivit**

Různé formy sportovních aktivit jsou důležité z hlediska komplexní působnosti, zejména u mládeže, pro kterou se považuje v rámci režimu organizovaných i neorganizovaných sportovních aktivit za optimální 8 – 10 hodin týdně. Je zřejmé, že při stávající kapacitě a stavu sportovních zařízení nelze v oblasti sportovních aktivit zajistit optimální frekvenci pravidelné zátěže pouze jednou formou, ale jen vzájemnou kombinací neorganizovaných a organizovaných aktivit (2).

### **1.2.1 Neorganizovaný sport**

Neorganizované sportovní aktivity se uskutečňují bez odborného vedení. Je to většinou nepravidelná činnost, kterou ale není možné podceňovat. Dnešní způsob života vede k tomu, že část populace preferuje právě tuto nepravidelnou formu sportovních aktivit, která jí v ničem neomezuje. Lze odhadovat, že právě neorganizovaná rekreační činnost je největším potenciálem dalšího rozvoje sportovních aktivit (2).

### **1.2.2 Organizované sport**

Organizovaný sportovní aktivity se uskutečňují pod odborným vedením. Vedení zajišťují kvalifikovaní učitelé tělesné výchovy, trenéři sportovních klubů nebo instruktoři. Organizované sportovní aktivity jsou považovány vzhledem k odbornému vedení, pravidelnosti a soustavnosti za nejúčinnější. Jedná se především o výkonnostní sport, tělesnou výchovu a školní sport (2).

### **Výkonnostní sport**

Výkonnostní sport je charakteristický snahou dosáhnout maximálního výkonu ve sportovních soutěžích, přičemž sport není hlavní profesí jedince (4).

### **Tělesná výchova**

Tělesná výchova je organizovaná pohybová aktivita. Tělesná výchova má opodstatněné postavení v systému výchovy a vzdělání. Vedle vlivu na zdravý vývoj jedince vytváří základní předpoklady pro budoucí vztah ke sportovním aktivitám a ovlivňuje i utváření hodnotové orientace populace (1).

### **Školní sport**

Školním sportem jsou myšleny zájmové organizované aktivity ve školních sportovních klubech v rámci struktury základních a středních škol. Školní sport probíhá především v době mimo vyučování, nejedná se o povinnou tělesnou výchovu v rámci vzdělávacího programu. Cílem není výkonnostní motivace, ale zvládnutí pohybových činností, všestrannost, vytváření vztahu ke sportu a široké zapojení dětí a mladých lidí bez ambicí na maximální sportovní výkon do sportovních aktivit (1).

### **1.2.3 Sportovní akce**

Sportovní akce mají neorganizovaný i organizovaný charakter. Obecně zvyšují motivaci jedince nebo skupiny k pravidelným sportovním aktivitám. Z hlediska doby trvání rozlišujeme akce jednorázové a dlouhodobé. Jednorázové akce jsou typické pro mistrovská utkání a turnaje, trvají většinou jeden den. Dlouhodobé akce jsou typické pro ligové soutěže, které trvají většinou pět měsíců.

Hledisko otevřenosti hodnotí to, jaké jsou bariéry účasti na sportovní akci. Otevřené sportovní akce jsou volně přístupné akce, kterých se mohou zúčastnit všichni bez ohledu na pohlaví, výkonnost nebo předchozí výsledky. Ve většině případů je nutné projít registrací a uhradit startovné. Polootevřených sportovních akcí se mohou zúčastnit jen ti, kteří splní výběrové kritérium, např. věková hranice, výkonnostní úroveň a jiné. Uzavřené sportovní akce jsou přístupné pouze pro pozvané sportovce či sportovní týmy, většinou se jedná o exhibiční akce (10).

## **1.3 Podmínky pro sportovní aktivity**

Vytvoření, zajištění či respektování podmínek je hlavní problematikou koncepčního rozvoje sportovních aktivit. Jedná se o základní podmínky, které jsou nezbytné pro potencionální realizaci koncepčního rozvoje sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou.

### **1.3.1 Prostorové a materiální podmínky**

Prostorové podmínky pro sportovní aktivity jsou všechny prostory a prostranství, které slouží ke sportovním aktivitám (8).

Při plánování rozvoje sportovní infrastruktury se musí vycházet z faktu, že všichni obyvatelé města mají právo účastnit se sportovních aktivit, a to bez ohledu na sociální původ, věk, pohlaví, finanční situaci, etnickou skupinu nebo zdravotní znevýhodnění (5).

Je evidentní, že sportovní aktivity hrají nezastupitelnou roli v plnohodnotném životě jedince, o čemž pojednává i řada oficiálních dokumentů na mezinárodní úrovni (8):

- Mezinárodní charta tělesné výchovy a sportu;
- Evropská deklarace urbanistických práv;
- Evropská charta sportu;
- Evropský manifest o mladých lidech a sportu;
- Světový manifest tělesné výchovy 2000;
- Bílá kniha o sportu.

*Společným jmenovatelem uvedených dokumentů je důraz na vytváření vhodného prostředí a podmínek pro realizaci sportu a tělovýchovy s ohledem na budování a údržbu sportovních zařízení. Proto i v našich podmínkách je důležité z perspektivy celospolečenského zájmu o utváření vhodných podmínek pro sportovní a pohybové aktivity co možná nejširšího spektra obyvatel (8, s. 145).*

Vytváření vhodných podmínek pro realizaci sportovních aktivit v místech snadno dostupných pro obyvatele, musí být jedním z rozhodujících kritérií urbanistického řešení daného prostoru. Je nezbytné navrhovat venkovní sportovní infrastrukturu tak, aby umožňovala bezpečnou realizaci sportovních aktivit pro děti, mládež, dospělé, ale i pro seniory či zdravotně znevýhodněné. Prostorové a materiální podmínky by měly umožnit využití sportovního zařízení jak pro organizovaný, tak i pro neorganizovaný sport, včetně sportovních akcí. Výstavba sportovního zařízení vyžaduje zabezpečení vhodného prostředí pro sportovní aktivity, které budou zároveň atraktivní pro obyvatele města. Koncepční rozvoj sportovních aktivit je podmíněn i víceúčelovostí sportovního zařízení, které lze zajistit především dostatečným materiálním zázemím a vhodným sportovním povrchem (5).

Obecné vlastnosti umělého povrchu:

- víceúčelovost pro různé venkovní sporty;
- vysoký komfort pohybu a herních vlastností;
- při pádech je mnohem bezpečnější proti povrchovému poranění;
- šetrnost pro klouby, chodidla a záda;
- výrazně menší opotřebení hokejek a brankářských betonů;
- odolnost, pružnost a pevnost;
- pestrobarevnost a snadná změna lajnování;
- dlouhodobá životnost.

### **1.3.2 Společenské podmínky**

Sport má rekreační, soutěžní i nesoutěžní charakter. Motivací a hodnotami jsou pohybové vyžití, zábava, sociální kontakt, udržení nebo zlepšení zdravotní i psychické kondice. Rozvoj sportu je závislý na rozsahu, způsobu využívání a kvalitě vybavení sportovních zařízení. Při nedostatečném vynakládání prostředků na modernizaci sportovní infrastruktury, dochází ke snížení zájmu veřejnosti o neorganizované a organizované sportovní aktivity. Mezi další příčiny patří i nedostatek dobrovolných pracovníků ve společnosti (1).

Je důležité vyvážit rovnováhu mezi rekreačním a výkonnostním sportem tak, aby sportovní aktivity byly z různých hledisek běžně dostupné pro širokou veřejnost. Obecně se uvádí, že na provozování sportovních aktivit populace mají největší vliv faktory, jako jsou dostupné sportovní příležitosti, podpora rodinných příslušníků, kamarádů, vzorů nebo vnímavost samotného jedince (8).

Představy o tom, jakou úlohu má sport ve společnosti a do jaké míry je společenský zájem na jeho dalším rozvoji, se odvíjí především od zájmu občanů města a jejich zastupitelů (10).

Provozování sportovních aktivit není dnes spojováno pouze s časovými možnostmi jedince nebo celé komunity, ale často se vztahují i na finanční situaci jednotlivých účastníků. Rizikovou skupinu tvoří ti, kteří mají nízkou životní úroveň s převažujícím

pasivním životním stylem. Sedavý způsob života pomalu vytlačuje sportovní aktivity ze života populace, a to v době, kdy naopak aktivní životní styl by měl převažovat (8).

### **Dobrovolnictví**

Dobrovolnictví hraje v rozvoji sportovních aktivit zásadní roli. V našich podmínkách se sport bez dobrovolníků neobejde, tento jev je specifický především pro výkonnostní sporty. Obecná definice dobrovolníka takto označuje člověka, který bez nároku na finanční odměnu poskytuje svůj čas, svoji energii, vědomosti a dovednosti ve prospěch ostatních lidí či společnosti. Tuto definici uvádí zákon č. 198/2002 Sb., o dobrovolné službě. Uvedené vymezení není zcela vyhovující, příkladem jsou trenéři a funkcionáři, kteří pobírají určitou odměnu za svoji práci. V podobných případech se jako lepší vymezení ukazuje alternativní definice, která dobrovolníka chápe jako jedince, který se svobodně rozhodl pracovat ve prospěch druhých, za nižší odměnu, než je jeho tržní ocenění. Přínosem dobrovolné činnosti pro sportovní klub nebo organizaci je především levná pracovní síla. Dobrovolníci většinou oplývají elánem a nadšením, bývají úspěšní i v psychicky náročnějších činnostech, jako je organizování sportovních akcí nebo vedení mládeže (10).

Využíváním dobrovolníků se sportovní kluby a organizace vystavují i určitým rizikům. Dobrovolník i přes doporučovanou písemnou smlouvu o dobrovolné práci je hůře postižitelným vůči nedbalosti nebo zneužití postavení. Před zahájením spolupráce musí být přesně vyjasněny situace, jako zranění svěřené osoby, samotného dobrovolníka nebo poškození zařízení. Hlásí-li se noví dobrovolníci a vydrží-li dlouho, pak je to znamením, že se organizace zabývá smysluplnými věcmi a umí vytvořit natolik zajímavé a příjemné prostředí, že lidem stojí za to, aby zadarmo či za symbolickou odměnu pomáhali. Nejčastějším důvodem odmítání dobrovolnictví je časové zaneprázdnění (10).

#### **1.3.3 Finanční podmínky**

Koncepční rozvoj sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou je určen pro veřejný, školní a závodní sektor. Koncepční rozvoj sportovních aktivit nepočítá s finanční návratností investice.

Pro potencialního investora tedy musí být důležité ukazatele nehmotného charakteru, které se obtížně kvantifikují, např. vznik pozitivních benefitů a externalit pro místní obyvatele (10).

Státní finanční prostředky jsou členěny podle charakteru zdroje na finanční prostředky státního rozpočtu poskytované prostřednictvím MŠMT a na finanční prostředky státního rozpočtu, poskytované prostřednictvím rozpočtu krajů a obcí (1).

Koncepční rozvoj sportovních aktivit by měl být především v zájmu městských zastupitelů, jelikož sport zaujímá ve veřejné politice důležité místo, neboť představuje jeden z cílů této politiky, ale současně přispívá k dosažení jiných cílů, jako jsou např. podpora zdravého životního stylu, spokojenost obyvatel, rozvoj místního citění nebo prevence kriminality. Díky těmto přednostem, ale i z legislativních důvodů, je sport opodstatněnou položkou ve veřejných rozpočtech města (10).

Ačkoliv je rozpočet města nejbližším a nejdostupnějším finančním zdrojem pro sportovní organizace, je třeba respektovat, že žádný právní předpis neukládá městu konkrétní povinnost finančně podporovat rozvoj a činnost tělovýchovy a sportu na svém území (4).

### **Sponzoring**

Jedná se o jednu z forem financování sportu, při které dochází ke spolupráci s místními podniky. Sport je součástí lidské kultury, proto je sponzory často využíván pro marketingové účely (10).

Mezi důvody sponzorství patří (10):

- zvýšení povědomí o výrobku, službě nebo názvu podniku;
- pomocí sportu podporovat místní znalost o sponzorovi;
- vytváření dobrého jména podniku ve společnosti a mezi zaměstnanci;
- osobní preference vedení podniku.

## **Dotace**

Z evropských fondů bude možné zažádat v rámci integrovaného regionálního operačního programu, dále jen IROP. Přípravy na programové období 2014-2020 probíhají již od roku 2010. V čele procesu přípravy je ministerstvo pro místní rozvoj (12).

O státní podporu bude možné zažádat také u MŠMT v rámci programu, který se zabývá podporou materiálně – technické základny sportovních organizací. O tento dotační titul se mohou ucházet jak města, tak i nestátní neziskové organizace, dále jen NNO (13).

### **1.3.4 Legislativní podmínky**

Usnesení vlád České republiky na podporu sportu a zdravého životního stylu ukládají povinnosti městům a obcím vyčleňovat prostředky na podporu sportu, např. zřizovat sportoviště. Ačkoliv zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů, ukládá povinnost vyčleňovat prostředky na sport, není tato činnost nikterak kvantifikována. Obce jsou zároveň zodpovědné za financování sportovních zařízení a jejich činnost v oblasti sportu pro všechny, ačkoliv tato zodpovědnost není jasně definovaná (1).

Dle Zákona o podpoře sportu je úkolem obcí v jejich samostatné působnosti, vytvářet podmínky pro sport zejména tím, že (14):

- zabezpečují rozvoj sportu pro všechny a přípravu sportovních talentů, včetně zdravotně postižených občanů;
- zajišťují výstavbu, rekonstrukce, udržování a provozování svých sportovních zařízení a poskytují je pro sportovní činnost občanů;
- kontrolují účelné využívání svých sportovních zařízení;
- zabezpečují finanční podporu ze svého rozpočtu.

Vztah sportu k přírodě a životnímu prostředí vychází především z problematiky výstavby sportovních zařízení, které upravuje stavební zákon. Je kladen důraz na povinné bezpečnostní konstrukční prvky, které zajistí bezpečnost jak pro sportovce, tak i

pro diváky. Problematickým faktorem jsou i negativní dopady stavební činnosti na životní prostředí (15).

Kromě předpisů upravujících otázky sportu a sportovišť, se dotýkají oblasti sportu i další zákony z různých oblastí, např. předpisy na úseku finanční správy neboli daňové předpisy, správní právo, předpisy upravující vznik jednotlivých organizovaných skupin sportovců, např. obchodní zákoník, zákon o sdružování občanů. Kromě toho do oblasti sportu zasahují i zákony upravující náhradu škody na zdraví či na věcech vzniklé v souvislosti s provozováním sportu. Na právní rámec sportu v České republice mají vliv i předpisy Evropské unie. Ty mají závazný nebo doporučující charakter. Doporučení zdůrazňují podporu sportu, jeho veřejnou prospěšnost, ochranu zdraví občanů a pobízejí členské státy ke konkrétním akcím na podporu sportu. Např. nastavení sociálně – ekonomických podmínek pro práci dobrovolníků, aby vznikla pozitivní motivace zájemců v této veřejně prospěšné činnosti (1).

## **1.4 Sportovní klub**

Sportovní aktivity jsou zajišťovány především činností fyzických osob, které by měly být v případě většího počtu sdruženy do jedné právnické osoby. Pro koncepční rozvoj sportovních aktivit je tedy nezbytné založení sportovní klubu, jehož posláním bude zajištění vhodných podmínek pro nový sport na výkonnostní úrovni.

Sportovní klub má nejčastěji právní subjektivitu občanského sdružení, které spadá mezi NNO. Ekonomové vnímají NNO jako odpověď na nedostatky státu a trhu. Cílovou funkcí v občanském sektoru není zisk ve finančním vyjádření, nýbrž přímé dosažení užítku prostřednictvím plnění definovaného poslání organizace, který má většinou podobu veřejné služby (16).

Formulace vize bývá prvním krokem při zakládání NNO. Vize vyjadřuje základní orientaci organizace, to znamená, čím by měla organizace být a kam se chce ve své oblasti dostat. Jde obvykle o vnitřní představy zakladatelů, které se týkají budoucnosti organizace (17).

*Poslání vymezuje důvod existence ekonomického subjektu a má oproti vizi zcela konkrétní charakter. Poslání musí být výstižné a formulované tak, aby odlišovalo danou organizaci od jiných podobně zaměřených organizací. Takové poslání je základním vodítkem pro rozhodování o dlouhodobých cílech a strategii organizace (17, s. 11).*

Posláním sportovního klubu je naplnění jeho účelu, neboli zajištění vhodných podmínek pro nový sport na výkonnostní úrovni. Pro dosažení tohoto poslání je nezbytné zajistit veškeré činnosti umožňující bezproblémový chod organizace (10).

Veřejné neziskové organizace jsou financovány převážně z veřejných rozpočtů, zatímco u soukromých neziskových organizací převládají soukromé zdroje, ačkoliv se příspěvek z veřejných rozpočtů nevylučuje. Dále se na činnosti NNO finančně podílejí zejména domácnosti. Sektor domácností má zároveň zásadní význam pro formování občanské společnosti, jejíž kvalita je zpětně směřodatná pro NNO (11).

#### **1.4.1 Management**

Sportovní management v NNO vychází především ze sportovního managementu pro sektor komerční, jelikož sportovní manažeři v obou sektorech mají mnoho činností společných. Sportovní manažer v neziskovém sektoru nemá v popisu práce generovat zisk, ale stejně musí zajistit finanční prostředky, aby organizace mohla naplňovat své poslání. Činnosti sportovního manažera v NNO (18):

- plánování, organizování, transfer hráčů a trenérů;
- výběr a rozmístování dobrovolníků, vedení a motivování lidí, kontrola;
- marketing, sponzoring, finance;
- právo, uzavírání smluv, ochrana zdraví sportovců;
- komunikace a spolupráce.

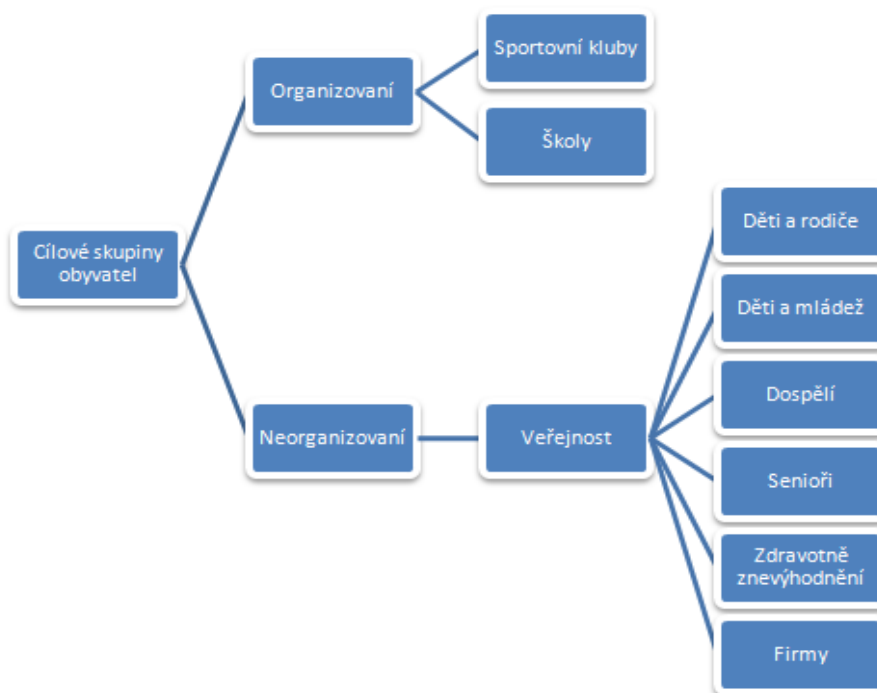
#### **Organizace sportovních akcí**

Organizování sportovních akcí je velice podstatná činnost sportovního manažera, jelikož tato činnost přináší důležité finanční prostředky, které slouží k zajištění chodu sportovního klubu. Analýza současné situace a stavu odhalí, zda je v silách členů klubu

danou akci uskutečnit. Je třeba mít jasnou představu o tom, jaká rizika akce skrývá. Předvídatelná rizika by měli organizátoři snížit na minimum a eventuálně počítat s časovými a hmotnými rezervami. Následují fáze reálného zhodnocení možností a nedostatků. Jen tak lze odhadnout stupeň úspěšnosti. U vytyčených cílů vyjádříme jejich strukturu a provedeme optimalizaci. Zhodnocení účinků a důsledků možných strategií umožní zvolit tu, která je celkově nejvýhodnější. Když hlavní organizátor zvolí cíle i strategii jejich realizace, může se zabývat detaily plánů činností z hlediska co nejlepšího výsledku. Rozdělit role organizátorům, stanovit plán akcí, časový rozpis, termíny a způsob kontroly. Dále je nutné stanovit rozpočet výdajů a příjmů celé sportovní akce. Aby nedocházelo k nežádoucím nákladným omylům a zpoždění celé akce, je třeba kontrolovat průběh akce, popřípadě učinit zásah, který by eliminoval vzniklý problém (18).

#### 1.4.2 Marketing

Marketingové aktivity musí začít od poslání sportovního klubu a jeho současné situace. To je totiž prvotním krokem formování marketingové strategie, která by měla oslovit cílové skupiny obyvatel (obr. 1). Jedná se převážně o aktivně sportující populaci (18).



**Obr. 1: Cílové skupiny obyvatel**

(Zdroj: (5, s. 170))

Smyslem propagace v neziskovém sektoru je dosáhnout změn ve znalostech, postojích a chování cílových skupin obyvatel ve vztahu k určitému předmětu propagace. Důležitá je návaznost na další části marketingového mixu. Marketingový mix je soubor marketingových nástrojů, které organizace používá k dosažení svých marketingových cílů na cílovém trhu. Základní marketingový mix se skládá z tzv. čtyř „P“ (17):

- Product (výrobek, služba);
- Price (cena);
- Place (místo);
- Promotion (propagace).

Mnoho sportovních klubů produkuje službu. Služba je činnost, kterou může jedna strana nabídnout druhé. Pro službu jsou typické čtyři základní vlastnosti, a to nehmátelnost, nedělitelnost, nestálost a neskladovatelnost. Služba obsahuje silný lidský element, označovaný jako páté „P“, neboli people, které hraje v NNO důležitou roli. Při výběru pracovníků je nutné zvažovat nejenom jejich kvalifikaci, ale také komunikační schopnosti, schopnost řešit krizové situace nebo odolnost vůči stresu (17).

### **1.4.3 Daně**

Zákon o daních z příjmů zahrnuje občanská sdružení mezi daňově neziskové subjekty, které nebyly založeny nebo zřízené za účelem podnikání. Daňové zákony jim přiznávají některá daňová zvýhodnění. Dle zákona o daních z příjmů jsou vždy předmětem daně příjmy z reklam, z pronájmu a příjmy z členských příspěvků. Příjmy z reklamy a z nájemného jsou neosvobozené od daně z příjmů právnických osob, daňový subjekt je musí zahrnout do základu daně. V případě příjmů z reklam je nutné nezaměňovat příjem z reklamy a z darování. Příjmy z členských příspěvků jsou osvobozeny od daně z příjmů právnických osob. Aby tyto členské příspěvky mohly být osvobozeny, musí jít o příspěvky vymezené ve stanovách sportovního klubu, které jsou identifikovatelné v absolutní výši za vymezené období (16).

Nezisková organizace nesmí zahrnout do základu daně výdaje a příjmy ze ztrátových hlavních činností. Základ daně ovlivňují pouze hlavní ziskové činnosti, což je z hlediska finální daňové povinnosti velmi nevýhodné (10).

Z předmětu daně z příjmů právnických osob jsou u sportovního klubu vyjmuty příjmy z činností vyplývajících z jeho poslání za podmínky neziskovosti. Splnění podmínky neziskovosti se posuzuje za celé zdaňovací období podle jednotlivých druhů činností, dle hospodářského výsledku jednotlivých činností. Tyto činnosti musí být uvedeny ve stanovách sportovního klubu. Např. druhem činnosti je pořádání sportovních akcí a jednotlivá činnost v rámci téhož druhu činnosti je konkrétní sportovní turnaj (16).

Vyjmuty z předmětu daně z příjmu právnických osob jsou příjmy plynoucí z úroků z vkladů na běžném účtu i příjmy z dotací a příspěvků z veřejných rozpočtů, které se vždy poskytují podle zvláštních předpisů na konkrétní činnost sportovního klubu (16).

## **1.5 Vybrané venkovní sporty**

Tato kapitola představuje dva potencionální sporty, které jsou vhodné pro stanovené dílčí cíle koncepčního rozvoje sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou.

### **1.5.1 Hokejbal**

Hokejbal někdy taktéž označován jako street hockey nebo ball hockey. Hokejbal je sportovní hra brankového typu. Šestičlenná družstva tvořená pěti hráči v poli a jedním brankářem se snaží pomocí hokejek dopravit hokejbalový míček do branky soupeře. Hráči se na betonovém či umělém povrchu pohybují ve sportovní obuvi. Rozměry hřiště jsou 52 metrů na délku a 26 metrů na šířku. Pravidla hokejbalu jsou podobná pravidlům ledního hokeje. Oficiální hokejbalové soutěže se v České republice hrají dle pravidel Českomoravského svazu hokejbalu, dále jen ČMSHb. Česká hokejbalová reprezentace vyhrála celkem třikrát titul Mistra světa, a to v roce 1998, 2009 a 2011 (19).

Hokejbal proti drogám je celostátní hokejbalový školní turnaj, který je pořádán již od roku 2002. Cílem je nabídnout školní mládeži sport, který se dynamicky rozrůstá a

může nabídnout mládeži smysluplné využívání volného času. Soutěží se v pěti věkových kategoriích, od 1. třídy základních škol až po 4. ročník středních škol a odborných učilišť. Turnaj pořádá ČMSHb za podpory MŠMT. Turnaje se každoročně zúčastní tisíce dětí. Patron turnaje, v minulosti např. i Dominik Hašek, dává dětem určitý vzor a příklad, že sport ve volném čase je lepší volba, než provozování negativních forem chování jako je braní drog či pasivní životní styl (20).

### **1.5.2 Venkovní florbal**

Venkovní florbal je neoficiální sport, který vychází z halového florbalu. Rozměr hřiště a počet hráčů lze přizpůsobit aktuálním podmínkám. Hřiště ovšem musí mít vhodný umělý povrch. Varianta florbalu na čerstvém vzduchu může zapříčinit větší zájem veřejnosti o venkovní sporty a zároveň zkvalitní letní přípravu florbalových oddílů.

Mezinárodní florbalová federace uvádí, že v České republice je přibližně 150 000 rekreačních florbalistů, kteří hrají florbal ve volném čase (21).

## **1.6 Metody zpracování**

Tato kapitola teoreticky objasňuje metody, které budou provedeny v bakalářské práci.

### **SWOT analýza**

Metoda SWOT analýzy je typ strategické analýzy, která souvisí s vnitřním a vnějším prostředím organizace. Zkratka SWOT pochází z anglického originálu. Ve vnitřním prostředí identifikujeme a hodnotíme silné a slabé stránky. Ve vnějším prostředí rozpoznáváme příležitosti a hrozby. Při realizaci SWOT analýzy je nutné stanovit její účel, aby výsledky analýzy měly své smysluplné využití. Standardně slouží pro definování vize a strategických cílů nebo k identifikaci kritických oblastí organizace. Může však sloužit i pro jednoduché sestavení seznamu silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb bez navazujícího strategického významu (22).

## **Anketní šetření**

Anketní šetření je metoda výzkumu, která se obecně skládá ze dvou etap. Jedná se o etapu přípravy výzkumu a etapu realizace výzkumu. Obě etapy lze vyjádřit následujícími po sobě jdoucími kroky (23):

- určení problému;
- definování cíle;
- orientační analýza situace;
- plán;
- předvýzkum;
- sběr dat;
- zpracování dat;
- analýza dat;
- vizualizace výstupů;
- prezentace.

## **2 ANALÝZA PODMÍNEK SOUČASNÉ SITUACE**

Žďár nad Sázavou je okresní město, ležící na Vysočině, uprostřed chráněné krajinné oblasti Žďárské vrchy. Mezi nejznámější žďárské sportovce patří olympijská vítězka Martina Sáblíková, hokejový Mistr světa Tomáš Rolinek, Petr Vampola, Petr Koukal a Mistr světa v klasickém lyžování Martin Koukal. Rozloha města je 3 706 ha, ve městě žije 21 822 obyvatel s průměrným věkem 40,7 let (24).

### **2.1 Podmínky pro neorganizované sportovní aktivity**

Venkovní, kolektivní sportovní aktivity bývají u široké veřejnosti značně ovlivněny populárními národními sporty, za které jsou považovány především fotbal a lední hokej. U neorganizovaných sportovních aktivit jsou však mnohem více populárnější jejich příbuzné sporty, jako jsou malá kopaná nebo florbal, které jsou z více hledisek pro rekreační účely dostupnější.

Popularita venkovních, kolektivních sportů je dána především vhodným zázemím, dostupností sportovního vybavení a atraktivitou daného sportu. Ve Žďáře nad Sázavou nejsou vhodné podmínky pro tradiční české venkovní sporty, jako jsou např. hokejbal nebo venkovní lední hokej.

Často provozovaným, venkovním, kolektivním sportem je malá kopaná, která má vhodné zázemí minimálně na sedmi hřištích ve Žďáře nad Sázavou. Malou kopanou lze ve městě provozovat na čtyřech různých typech povrchů, a to na umělé i přírodní trávě, betonovém či umělém povrchu. Většinu hřišť lze používat bezplatně, ale zároveň jsou tu i placené pronájmy s osvětlením a sociálním zázemím. Veřejnost má zároveň možnost zúčastnit se Žďárské ligy v malé kopané či jednodenního turnaje. Venkovní podmínky pro malou kopanou jsou pro širokou veřejnost velice příznivé.

Ačkoliv zázemí pro malou kopanou může sloužit i pro venkovní házenou, tak veřejnost tento sport téměř neprovozuje.

Basketbal může veřejnost provozovat minimálně na dvou bezplatných betonových hřištích. Další možností jsou dva placené osamostatněné basketbalové koše na umělém

povrchu a minimálně 3 bezplatné koše na různých typech povrchu. Basketbal je provozován nejčastěji formou individuálního střelení na jeden koš. Venkovní podmínky pro basketbal jsou pro širokou veřejnost ve městě dostatečné.

Volejbal lze hrát minimálně na 9 hřištích ve městě. Volejbal lze provozovat na čtyřech různých typech povrchů, a to na umělém povrchu, betonu, antuce a písku. Hřiště s antukou a umělým povrchem jsou placená, povrchy beton a písek jsou bezplatné. Největším nedostatkem bezplatných hřišť je absence volejbalové sítě, což značně snižuje zájem široké veřejnosti o tento sport. Obyvatelé města ovšem mají možnost, kde hrát volejbal, tudíž lze konstatovat, že venkovní podmínky pro volejbal jsou pro širokou veřejnost dostatečné.

Hřiště na nohejbal jsou především antuková a placená, jedno hřiště je betonové s cenovým zvýhodněním. Nohejbal lze hrát i bezplatně, minimálně na jednom betonovém hřišti, ale jen v případě, že zájemci mají vlastní síť. Podobně jako u volejbalu, široká veřejnost má možnost hrát nohejbal, tudíž venkovní podmínky pro nohejbal jsou dostatečné.

Ultimate frisbee lze hrát všude tam, kde je vhodný prostor, ať už to jsou parky či sportoviště. Z tohoto hlediska jsou podmínky pro ultimate frisbee dostatečné. Ve městě lze spatřit tento sport stále více. Další venkovní, kolektivní sportovní aktivity nebyly z důvodu malé popularity analyzovány.

Shrnutí analýzy venkovních, kolektivních sportů pro veřejnost ve městě (tab. 1).

**Tab. 1: Venkovní, kolektivní sporty pro veřejnost ve Žďáře nad Sázavou**

Sport	Podmínky	Povrchy
<b>Malá kopaná</b>	Velmi dobré	Přírodní a umělá tráva, beton, umělé povrchy
<b>Basketbal</b>	Dostatečné	Beton, umělé povrchy
<b>Volejbal</b>	Dostatečné	Beton, antuka, písek, umělé povrchy
<b>Nohejbal</b>	Dostatečné	Antuka, beton
<b>Frisbee</b>	Dostatečné	Přírodní tráva

(Zdroj: vlastní zpracování)

## **2.2 Podmínky pro organizované sportovní aktivity**

Kvalita venkovní tělesné výchovy a školního sportu vychází především z nabídky dostupných sportů na přilehlých sportovištích, včetně vhodného sportovního vybavení. Z kolektivních sportů se jedná výhradně o malou kopanou, případně volejbal nebo basketbal.

Školní sportovní aktivity mají vhodné podmínky především ve sportech a disciplínách, které vycházejí z potřeb tělesné výchovy pro základní a střední školy. Školní sport je většinou prezentován pouze jako kroužek pohybových her.

Venkovní, kolektivní sportovní aktivity na výkonnostní úrovni mají ve Žďáře nad Sázavou vhodné podmínky pouze ve dvou sportech, a to ve fotbale a nohejbale. Pouze v těchto zmíněných dvou sportech se hraje dlouhodobá venkovní ligová soutěž.

Fotbalový klub FC Žďas Žďár nad Sázavou zajišťuje vhodné podmínky pro fotbalové oddíly mužů, dorostenců, žáků a přípravek. Fotbalový klub má k dispozici dvě hřiště s přírodním trávníkem a jedno s umělým trávníkem včetně osvětlení. Oddíl mužů hraje momentálně třetí nejvyšší fotbalovou ligu.

Sportovní klub policie UNITOP Žďár nad Sázavou zajišťuje vhodné podmínky pro oddíly nohejbalu mužů, dorostenců a žáků. Nohejbalové oddíly mají k dispozici dvě antuková hřiště. Oddíl mužů hraje momentálně druhou nejvyšší nohejbalovou ligu.

## **2.3 Sportovní aktivity pro potencionální rozvoj**

Tato kapitola analyzuje potencionální sporty, které jsou vhodné pro stanovené dílčí cíle koncepčního rozvoje sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou. Výběr respektuje především tradici, popularitu, atraktivitu a potenciál rozvoje daného sportu.

Jedná se o sporty, které nemají ve Žďáře nad Sázavou dostatečně vhodné zázemí pro výkonnostní nebo rekreační účely.

Venkovní, kolektivní sporty splňující podmínky pro výkonnostní účely:

- hokejbal
- box lakros;
- baseball;
- softball;
- americký fotbal;
- ragby.

U výše uvedených sportů se musí hrát dlouhodobá venkovní ligová soutěž na výkonnostní úrovni. Hokejbal a box lakros lze hrát na betonovém nebo umělém povrchu. Baseball a softball se hraje většinou na holých a zatravněných plochách. Pro americký fotbal a ragby jsou typické přírodní trávníky.

Na základě analýzy pravidel uvedených šesti sportů a dostupných informací, byly zjištěny zajímavé spojitosti:

- box lakros může být provozován na hokejbalové hřišti;
- softball může být provozován na basebalovém hřišti;
- ragby a americký fotbal mohou být provozovány na fotbalovém hřišti.

Samozřejmostí jsou menší úpravy pro konkrétní mistrovská utkání v daných sportech. V praxi to znamená, že jedno řešení určitého sportoviště poskytne vhodné zázemí pro dva sporty na výkonnostní úrovni. Důležitým výsledkem této analýzy je skutečnost, že ze šesti různých možností, došlo k zúžení, na tři potenciální řešení.

Venkovní, kolektivní sporty splňující podmínky pro rekreační účely:

- florbal;
- in-line hokej;
- lední hokej;
- korfbal.

Jedná se o sporty, které nemají ve Žďáře nad Sázavou dostatečně vhodné venkovní podmínky pro rekreační účely a zároveň nevyžadují zázemí na výkonnostní úrovni. Florbal a in-line hokej lze vhodně provozovat pouze na umělém povrchu. Lední hokej a korfbal lze provozovat na betonovém nebo umělém povrchu. Všechny čtyři uvedené sporty pro rekreační účely je možné provozovat na umělém povrchu.

### **2.3.1 Předběžné výsledky**

Řešení potencionálního sportoviště pro baseball a softbal není vhodné pro vznik dalších nových sportů pro rekreační účely, tedy kromě dalších neuvedených pálkových sportů. Je to dáno především tím, že baseball a softball jsou provozovány převážně na travnatém povrchu. Uvedené sporty pro rekreační účely však vyžadují umělý povrch.

Řešení vhodného zázemí pro ragby a americký fotbal je charakterizované fotbalovým hřištěm, což by značně snížilo finanční náročnost, jelikož by nebyla nutná výstavba sportoviště. Nutná je však určitá investice do materiálního vybavení, popřípadě i do rekonstrukce hřiště, dle zvoleného řešení. V praxi by došlo ke značnému snížení kvality hřiště, jelikož by trávník neměl dostatečný čas na regeneraci, což by mohlo vyvolat značné neshody a problémy. Podobně jako u baseballu a softbalu, toto řešení není vhodné pro vznik dalších rekreačních sportů pro rekreační účely.

Potencionální řešení pro baseball a softball nebo pro americký fotbal a ragby, by poskytlo vhodné podmínky pouze pro dva nové sporty, což vzhledem k uvedeným skutečnostem není nejvhodnější řešení a pravděpodobně by nedošlo ani ke splnění všech dílčích cílů, např. vznik ziskových sportovních akcí na rekreační úrovni, jelikož u těchto sportů lze obecně předpokládat velmi malý zájem veřejnosti.

Vzhledem k tomu, že hokejbal i box lakros mohou být provozovány na umělém povrchu, tak návrh řešení víceúčelového hokejbalového hřiště s umělým povrchem se zdá být jako nejvhodnější a opodstatněný. Uvedené řešení vytvoří vhodné podmínky pro šest nových, venkovních, kolektivních sportů.

Důležitým faktorem je i popularita a tradice hokejbalu v České republice. Příbuznost hokejbalu s florbalem a ledním hokejem umožní i snadnější a rychlejší rozvoj členské

základny pro výkonnostní účely než by tomu bylo např. u jiných sportů, které nemají se současnými sporty ve městě žádnou příbuznost.

U box lakrosu bude v prvních letech nutná pomoc České lakrosové unie, která prostřednictvím zavedených boxlakrosových klubů tzv. patronů, podporuje vznik nových klubů. Patron poskytuje nově vzniklému klubu především herní know-how (25).

Předběžné výsledky analýzy doporučují jako nejvhodnější řešení pro koncepční rozvoj sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou, víceúčelové hokejbalové hřiště s umělým povrchem. Toto řešení splňuje nejlépe dílčí cíle, které stanovují vznik vhodných podmínek pro nové sporty na výkonnostní a rekreační úrovni.

Na základě předběžných výsledků byla provedena detailnější analýza víceúčelového hokejbalového hřiště s umělým povrchem, která nastínila další zajímavé skutečnosti. Např. víceúčelovost hokejbalového hřiště lze vhodně rozšířit o další venkovní sporty, jako jsou volejbal, nohejbal nebo tenis. Dále základní a střední školy ve Žďáře nad Sázavou, se mohou zúčastnit celostátního turnaje Hokejbal proti drogám.

### **2.3.2 Výsledky anketního šetření**

Koncepční rozvoj sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou zasahuje poměrně velkou část místní populace. Je tedy nezbytné, aby analýza podmínek současné situace zachytila i názor místních obyvatel. Pohled obyvatel města Žďár nad Sázavou na problematiku rozvoje sportovních aktivit, zachycuje anketní šetření (příloha I).

Cílem anketního šetření bylo zjistit, jestli se obyvatelé města shodují s předběžným výsledkem analýzy, které preferuje výstavbu víceúčelového hokejbalového hřiště s umělým povrchem.

Výsledek anketního šetření by měl být věrohodný a měl by mít zároveň velkou vypovídající hodnotu i přes relativně malý počet respondentů.

Např. u dospělých a seniorů by mohlo dojít k určitému zkreslení, jelikož u dospělých ani u seniorů se nepředpokládá provozování nových sportů na výkonnostní nebo školní úrovni. Zároveň je nutné podotknout, že anketní šetření je zkreslené z hlediska absence

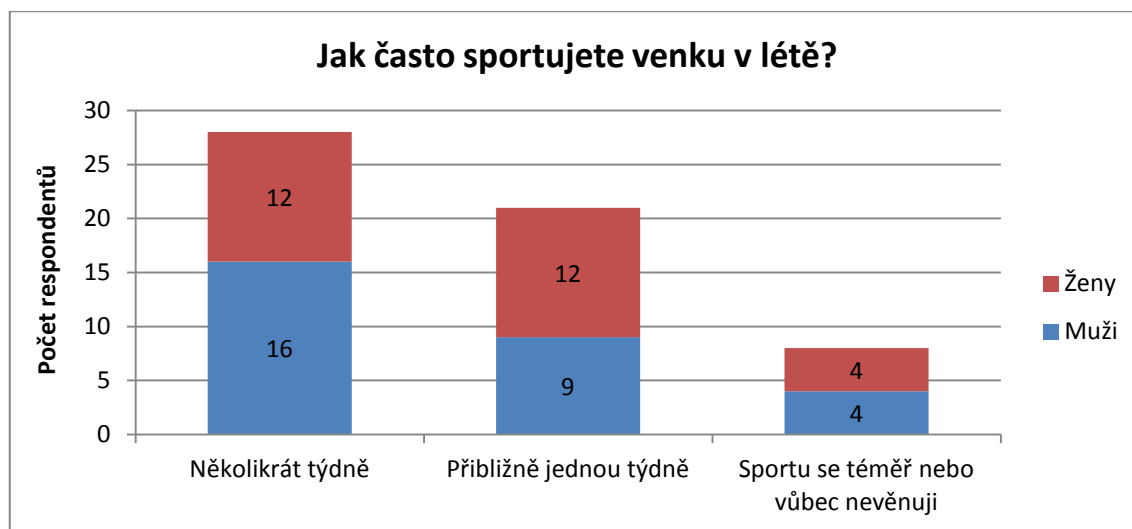
právě těchto respondentů z řad dospělých a seniorů, kteří by využívali sportoviště především pro rekreační účely.

Anketního šetření se konkrétně účastnili pouze studenti Střední průmyslové školy ve Žďáře nad Sázavou, zejména z toho důvodu, že právě studentů se týká celá koncepce rozvoje sportovních aktivit, která je určená pro rekreační, výkonnostní a školní účely. Tato konkrétní škola byla náhodně vybrána. Ohledně anketního šetření byl kontaktován zástupce ředitele školy. Ankety byly distribuovány do tříd pomocí učitelů.

Anketního šetření se zúčastnily dvě třídy studentů. Celkem bylo plánováno šedesát respondentů. Tři respondenti byly vyřazeni, jelikož nevyplnili celé anketní šetření.

První otázka měla zjistit pohlaví respondentů. Aby nedošlo ke zkreslení, tak by se anketního šetření mělo zúčastnit přibližně stejný počet žen a mužů, jelikož obě pohlaví mohou mít značně rozdílný pohled na nové sportovní aktivity, které ve Žďáře nad Sázavou chybí, a o které by zároveň měly zájem. Tato podmínka se podařila splnit, celkem se anketního šetření zúčastnilo dvacet osm žen a dvacet devět mužů.

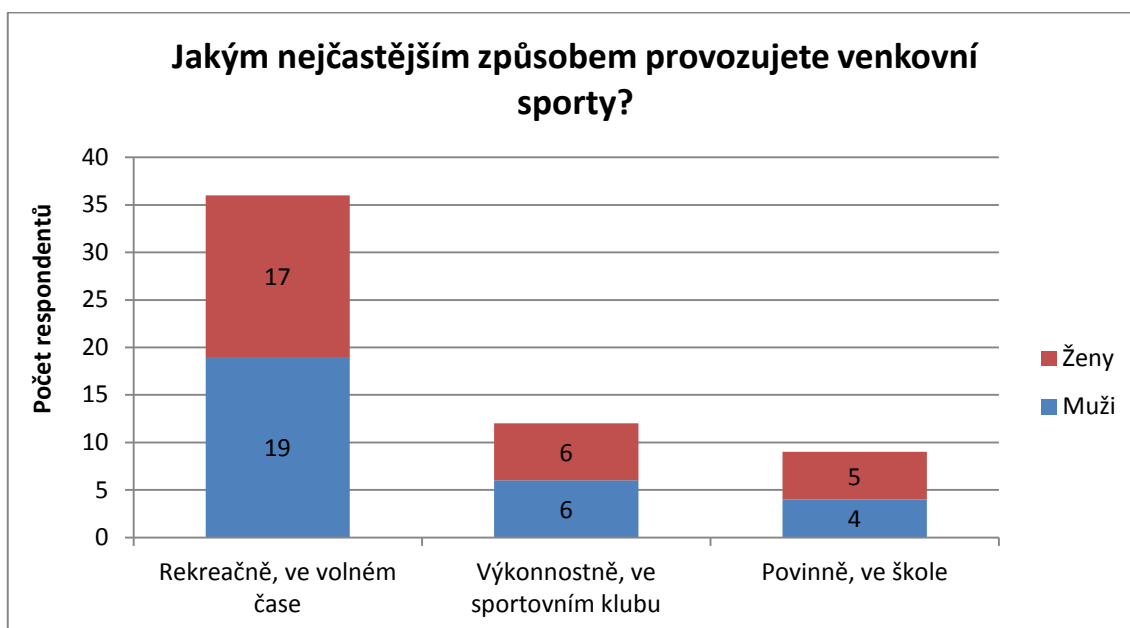
Druhá otázka se zaměřila na to, jak často respondenti sportují venku v letním období (graf 1). Z grafu je patrný velký zájem o venkovní sportovní aktivity. Několikrát týdně se venkovním sportovním aktivitám věnuje téměř polovina respondentů.



**Graf 1: Jak často sportujete venku v létě?**

(Zdroj: vlastní zpracování)

Třetí otázka se zaměřila na nejčastější způsob, jakým studenti provozují venkovní sportovní aktivity (graf 2). V grafu jsou zahrnuty pouze tři odpovědi, jelikož čtvrtá odpověď nebyla studenty vůbec zaškrtnuta. Neorganizovaný sport značně převažuje.



**Graf 2: Nejčastější způsob provozování venkovních sportovních aktivit**

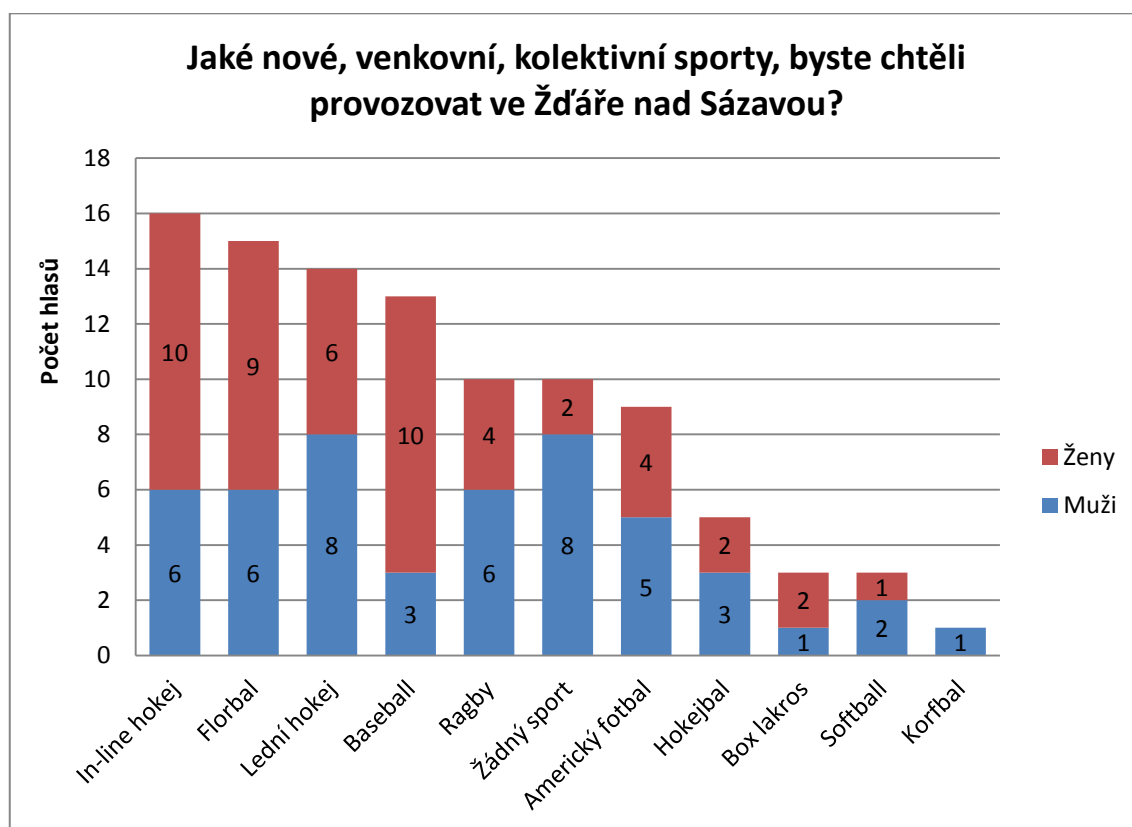
(Zdroj: vlastní zpracování)

Čtvrtá otázka se zaměřila na to, jaké nové, venkovní, kolektivní sporty chtějí studenti provozovat ve Žďáře nad Sázavou (graf 3). Tato poslední otázka je nejdůležitější otázkou v anketním šetření, jelikož názor místních obyvatel má velký vliv na výsledný návrh vhodných podmínek pro koncepční rozvoj sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou.

Respondenti vybírali z deseti venkovních, kolektivních sportů, které nemají ve Žďáře nad Sázavou vhodné zázemí pro výkonnostní nebo rekreační účely. Respondenti mohli zaškrtnout i více sportů, o které mají zájem. Zároveň, zde byla i možnost neoznačit žádný sport, aby anketní šetření mělo dostatečně vypovídající hodnotu. Tato anketní otázka má tedy odpovědět na dvě důležité otázky, a to jestli obyvatelé města Žďár nad Sázavou mají zájem o koncepční rozvoj sportovních aktivit a pokud ano, tak o které sporty je největší zájem, aby návrh řešení venkovního sportoviště respektoval požadavky respondentů.

Každý respondent označil všechny sporty, o které má zájem, popřípadě označil odpověď, že o žádný sport nemá zájem. O žádný nový sport z uvedené nabídky potencionálních sportů pro koncepční rozvoj sportovních aktivit nemá zájem pouze 17,5 % respondentů (10 respondentů). Lze tedy konstatovat, že respondenti mají zájem o koncepční rozvoj sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou.

Za každou označenou odpověď byl udělen pro daný sport jeden hlas. Celkem 47 respondentů, kteří projevíli zájem o některý sport, udělili 89 hlasů, což odpovídá přibližně 1,7 hlasu na respondenta. Nejvíce byly respondentem uděleny 4 hlasy. Většinou však respondenti udělili pouze jeden nebo dva hlasy. Největší zájem projevíli respondenti o in-line hokej, florbal a lední hokej. Tyto první tři sporty získaly ze všech deseti potencionálních sportů, celkem přes 50 % hlasů. Velký počet hlasů získal i baseball nebo ragby a americký fotbal. Relativně menší počet hlasů získal hokejbal, box lakros, softball a korfbal.



**Graf 3: Zájem o nové, venkovní, kolektivní sporty**

(Zdroj: vlastní zpracování)

## 2.4 Vyhodnocení analýzy

Na základě předběžných výsledků a výsledku anketního šetření, dojde k vyhodnocení zjištěných skutečností a posbíraných dat (tab. 2). Výsledkem vyhodnocení analýzy podmínek současné situace je doporučení, které objasní nejvhodnější návrh venkovního sportoviště pro koncepční rozvoj sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou.

Tab. 2: Podklady pro výsledek analýzy

Řešení	Sporty	Součet hlasů pro dané sporty z ankety	Splnění dílčích cílů	Ostatní
<b>Hokejbalové hřiště</b>	Hokejbal	54	Ano	Tenis Volejbal Nohejbal
	Box lakros			
	In-line hokej			
	Florbal			
	Lední hokej			
	Korfbal			
<b>Fotbalové hřiště</b>	Americký fotbal	19	Ne	Snížení kvality hřiště
	Ragby			
<b>Baseballové hřiště</b>	Baseball	13	Ne	Další pálkové sporty
	Softbal			

(Zdroj: vlastní zpracování)

Na základě uvedených podkladů a dalších souvislostí, které jsou součástí analýzy podmínek současné situace, výsledek analýzy doporučuje výstavbu víceúčelového hokejbalového hřiště s umělým povrchem, jako nejvhodnější návrh řešení pro koncepční rozvoj sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou.

Dané řešení vytvoří vhodné podmínky pro šest venkovních, kolektivních sportů, které nemají dostatečné zázemí pro výkonnostní nebo rekreační účely ve Žďáře nad Sázavou. Zároveň sporty, které charakterizují toto řešení, dostaly většinový počet hlasů prostřednictvím anketního šetření. Toto řešení jako jediné splňuje všechny dílčí cíle koncepčního rozvoje sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou. Další výhodou řešení je např. vznik vhodných podmínek pro bezplatné provozování sportů, jako jsou tenis, volejbal a nohejbal.

## 2.5 Potencionální investor

Nejvhodnějším investorem pro dané řešení koncepčního rozvoje sportovních aktivit je město Žďár nad Sázavou. Město vlastní potencionální pozemky a zároveň benefity sportovních aktivit jsou velmi vhodné pro cíle veřejné politiky.

Podpora města je realizována formou investic, dotací či grantových programů, především na výstavbu a provoz sportovišť nebo činnost sportovních klubů a oddílů.

Schválený rozpočet města Žďár nad Sázavou pro rok 2014 obsahuje výdaje na zájmovou a tělovýchovnou činnost v částce 48.043.000,- Kč, což tvoří přibližně 11% podíl z celkových výdajů města (26).

Největší investicí města do sportovní infrastruktury byla rekonstrukce krytého plaveckého bazénu. Orientační cena přibližně 140.000.000,- Kč bez DPH. V současné době je realizován projekt s názvem Žďárský Santiniho okruh, orientační cena 26.000.000 Kč bez DPH, který revitalizuje příměstskou rekreační oblast Pílská nádrž.

Budoucí investice budou pravděpodobně směřovány k rekonstrukci školního hřiště u 4. Základní školy, orientačně za 9.000.000,- Kč, dále jsou vypracované studie za 500.000,- Kč, které se zabývají výstavbou tenisové haly a rekonstrukcí fotbalových tribun. Dle výroků zastupitelů je patrné, že do investic bez dotačních titulů se město pravděpodobně pouštět nebude.

V době zpracování této bakalářské práce ovšem nebyly známé konkrétní výzvy a podmínky pro žádost o dotační titul v rámci IROP nebo MŠMT. V minulém programovém období IROP 2007-2013 byly podobné investice do sportovní infrastruktury obecně podporovány, to samé platí i u MŠMT. Lze tedy předpokládat, že budou podporovány i v dalším programovém období.

Žádost o dotaci u MŠMT může podat jak město, tak i sportovní klub, který by v žádosti o dotační titul vystupoval jako NNO. Záleží tedy na konkrétní výzvě nebo na dotačním programu, který bude výhodnější. Koncepční rozvoj sportovních aktivit není zaměřen pouze na jeden sektor, ale jeho rozsah využití spadá do veřejného, školního i závodního sektoru, což značně zvyšuje šanci získat dotační titul.

## **3 VLASTNÍ NÁVRHY PODMÍNEK**

Vlastní návrhy podmínek koncepčního rozvoje sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou vycházejí z analýzy podmínek současné situace.

Na základě výsledku analýzy bylo navrženo řešení, které preferuje rozvoj venkovních sportovních aktivit, prostřednictvím víceúčelového hokejbalového hřiště s umělým povrchem. V následujících kapitolách budou navrženy podmínky pro potencionální realizaci koncepčního rozvoje sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou. V práci bude preferováno objasnění pouze hokejbalového klubu. Tento krok je zdůvodněn především tím, že při objasnění i boxlakrosového klubu by došlo ke značné duplicitě textu, jelikož návrhy pro oba kluby jsou velmi podobné.

### **3.1 Prostorové a materiální podmínky**

Prostorové a materiální podmínky jsou dány především výběrem vhodné lokality, parametry víceúčelového hokejbalového hřiště, skladem sportovního materiálu, materiálním zajištěním a zázemím pro hokejbalový klub.

#### **3.1.1 Výběr lokality**

Pravděpodobně nejvhodnější pozemek pro víceúčelové hokejbalové hřiště se nachází ve sportovním areálu Bouchalky, mezi zimním stadiónem a sportovní halou. Pozemek je ve vlastnictví města Žďár nad Sázavou. Číslo parcely v katastru nemovitostí je 2136/1 o celkové výměře 3.787 m<sup>2</sup>. Hřiště bude vyžadovat přibližně 1.500 m<sup>2</sup>. Výběr pozemku respektuje vliv výstavby na životní prostředí. Na daném pozemku se nevyskytují chráněné rostliny a výstavbou nebude pokácen žádný strom. Jedná se pouze o travnatou plochu. Pozemek neleží v bezprostřední blízkosti obytných domů, z čehož lze odvodit, že hluk vydávaný provozováním sportovních aktivit nebude obtěžovat občany města. Výhodou zvolené lokality jsou i velké parkovací plochy a dvě sportovní budovy, ve kterých mohou najít zázemí hokejbalový i box lakrosový klub. Výběr lokality je vhodný i pro marketingové účely. Tato lokalita je velmi často navštěvovaná během mistrovských utkání sportovních klubů ve sportovní hale nebo na zimním a fotbalovém

stadiónu. V blízkosti pozemku se nachází i cyklostezka, která značně zvyšuje dostupnost hřiště pro občany města a z okolí.

### **3.1.2 Víceúčelové hokejbalové hřiště**

Víceúčelové hokejbalové hřiště je navrhováno tak, aby zajistilo pouze základní podmínky pro potenciální realizaci koncepčního rozvoje sportovních aktivit. Je však vhodné zmínit, že prostor okolo hřiště je možné rozšířit např. o venkovní tribunu nebo osvětlení, které by zvýšilo provozní dobu hřiště především ve večerních hodinách.

Prostorovou výhodou výstavby víceúčelového hokejbalového hřiště je i snadná demontáž hřiště, což po skončení jeho životnosti značně ulehčí revitalizaci daného prostoru pro aktuální záměry města. Po demontáži hřiště by zde zůstal pouze asfaltový povrch o rozměru přibližně 1.500 m<sup>2</sup>. Životnost víceúčelového hokejbalového hřiště je odhadována na 25-30 let.

#### **Využití pro výkonnostní sportovce**

Víceúčelové hokejbalové hřiště musí splňovat podmínky pro udělení licence ČMSHb, což umožní využít hřiště i pro pořádání mistrovských utkání v ligových soutěžích v rámci ČMSHb. Tyto parametry zároveň odpovídají pravidlům pro národní boxlakrosovou ligu. Odpovědnost za splnění těchto podmínek nese zhotovitel stavby.

Výkonnostní sport bude především v podání hokejbalových oddílů pod vedením kvalifikovaných trenérů. Hokejbalový oddíl mužů by měl být složen především z místních hokejbalových odchovanců. Mezi pravidelné sportovní akce by měla patřit i mistrovská utkání hokejbalových oddílů mládeže a mužů. Účast hokejbalového klubu v ligových soutěžích ČMSHb je však podmíněna odpovídající členskou základnou a finančními prostředky. Působnost hokejbalových oddílů se předpokládá na region Vysočiny a Jihomoravského kraje. Hokejbal může být i velmi vhodným sportem pro letní přípravu městských a vesnických hokejových klubů.

Box lakros na výkonnostní úrovni se bude odvíjet od velikosti členské základny a na kvalitě rozvojového programu České lakrosové unie. Pro stanovené dílčí cíle

koncepčního rozvoje sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou je však podstatné, že vznik boxlakrosového klubu není nutný, jelikož hokejbal by tento dílčí cíl měl splnit.

### **Využití pro širokou veřejnost**

Od jara po podzim by hřiště poskytlo volně přístupné zázemí pro venkovní florbal, hokejbal, in-line hokej, box lakros, korfbal, tenis, nohejbal a volejbal. Tím dojde k podstatnému zlepšení dostupnosti neorganizovaných sportovních aktivit pro občany města. Venkovní lední hokej a bruslení umožní zvýšit neorganizované sportovní aktivity obyvatel v zimě, kdy obecně dochází ke snížení pohybu. Nespornou výhodou pro zájemce o lední hokej je nesrovnatelně nižší cena oproti pronájmu ledové plochy na zimním stadiónu, která je 2.500,- Kč za hodinu. Venkovní hřiště má minimální provozní náklady, jelikož led je udržován klimatickými podmínkami. Výrazně lepší cenová dostupnost a materiální zabezpečení může zapříčinit větší zájem široké veřejnosti o tento populární sport.

Hřiště by vzhledem ke svým rozměrům umožnilo provozovat dva raketové nebo míčové sporty souběžně, což je velká kapacitní výhoda, jelikož šířka hřiště je dostatečně velká. Brankové sporty lze v případě menšího počtu hráčů hrát také na šířku hřiště. Velký význam to má především pro kapacitní možnosti hřiště, jelikož by zde mohly být provozovány souběžně dva stejné nebo rozdílné brankové, raketové či míčové sporty.

Výstavbou víceúčelového hokejbalového hřiště vznikne zázemí pro venkovní sportovní akce, které rozšíří jednorázové nebo pravidelné sportovní aktivity soutěžního charakteru ve městě. Sportovní akce budou sloužit jako impulz pro místní a okolní komunity, aby vytvořily sportovní týmy. Herní systém a pravidla by měly odpovídat požadavkům organizátorů, ale i jednotlivých týmů či účastníků. Sportovní akce mohou zároveň vytvářet každoroční sportovní tradice ve Žďáře nad Sázavou.

Největší zájem se předpokládá o venkovní florbal, u kterého se předpokládá vznik dlouhodobé, venkovní ligové soutěže na rekreační úrovni. Tím by došlo k rozvoji pravidelných sportovních aktivit ve Žďár nad Sázavou a v okolí. Městská florbalová liga by měla mít amatérský charakter s limitujícím počtem aktivních florbalistů v jednom týmu. Hrací období florbalové ligy by mělo začít na začátku léta a končit

začátkem podzimu. V případě zájmu může vzniknout pravidelná městská soutěž i v ostatních sportech.

U raketových a míčových sportů jako jsou tenis, korfbal, nohejbal a volejbal lze předpokládat velký zájem široké veřejnosti, jelikož hřiště nabídne vhodné podmínky pro tyto sporty bezplatně. To může zvýšit zájem o tyto sporty u nižších příjmových skupin obyvatel včetně seniorů.

Samotné hřiště a přilehlý sklad může nabídnout vhodné zázemí i pro potencionální kulturní nebo volnočasové akce.

### **Využití pro školní účely**

Výstavbou hřiště vznikne možnost rozšířit nabídku vyučovaných a provozovaných sportů na základních a středních školách. To může mít za následek zkvalitnění tělesné výchovy, což by se mohlo odrazit v lepším přístupu mládeže k pohybovým aktivitám. Desítky žáků a studentů základních a středních škol se budou moci každoročně zúčastnit i školního hokejbalového turnaje Hokejbal proti drogám.

### **3.1.3 Sklad sportovního materiálu**

Nejvhodnějším řešením pro skladování sportovního materiálu je montovaná ocelová garážová konstrukce s výklopnými vraty. Zastavěná plocha je 15 m<sup>2</sup> a výška je 2,5 metru. Tyto plechové konstrukce jsou výrazně cenově dostupnější než klasické zděné stavby a pro účely skladování sportovního vybavení jsou dostatečné. Cena takové konstrukce je přibližně 20.000 Kč bez DPH. Lze vybírat i z velké palety barev, které zajistí vhodné splynutí s okolním prostředím areálu hřiště. Toto zázemí lze vhodně využít i pro sportovní a kulturní akce, může sloužit jako prostor pro občerstvení nebo jako zázemí organizátorů. Tento sklad sportovního vybavení lze i snadno demontovat. Pro tento skladovací prostor není potřeba stavební povolení, což výrazně zjednoduší administrativní záležitosti při potencionální realizaci koncepčního rozvoje sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou.

### 3.1.4 Materiální zajištění

Součástí koncepčního rozvoje sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou je zajištění i vhodného materiálního vybavení, které bude sloužit především pro studenty středních škol, pro výkonnostní sportovce a pro širokou veřejnost.

Vybavit každou školu potřebným sportovním vybavením je velmi finančně náročné. Nejvhodnějším řešením je společné vybavení, které by mělo zázemí ve skladu sportovního materiálu. Výrazně se tím zvýší i komfort, jelikož nebude potřeba přenášet sportovní materiál ze škol až na hřiště. Sportovní materiál by zároveň sloužil i pro ostatní sportovní aktivity na víceúčelovém hokejbalovém hřišti. Veškerá výstroj je v seniorských velikostech. Aby nedocházelo ke ztrátám, přístup ke sportovnímu materiálu by měl pouze správce objektu, případně trenéři sportovních klubů. Následující tabulky uvádí počet kusů a cenu jednotlivých položek, které přibližně odpovídají požadavkům pro zajištění rozvoje sportovních aktivit. Hokejbalové vybavení (tab. 3) by mělo zajistit dostatečný komfort pro hru a výrazně snížit riziko zranění.

**Tab. 3: Hokejbalové vybavení**

<b>Položka</b>	<b>Počet kusů</b>	<b>Cena v Kč za kus bez DPH</b>
<b>Hokejka</b>	20	369,-
<b>Rukavice</b>	14	899,-
<b>Helma</b>	14	750,-
<b>Chrániče holeně a kolen</b>	14	629,-
<b>Brankářská maska</b>	4	3.499,-
<b>Set lapačka, vyrážecí a betony</b>	4	8.125,-
<b>Brankářská vesta</b>	4	2.039,-
<b>Brankářské kalhoty</b>	4	1.679,-
<b>Brankářská hokejka</b>	4	519,-
<b>Suspenzor</b>	4	215,-
<b>Nákrčník</b>	4	199,-
<b>Hokejbalová branka</b>	2	9.999,-
<b>Hokejbalový míček</b>	12	89,-

(Zdroj: vlastní zpracování)

Vybavení pro hokejbal lze samozřejmě použít i pro in-line a lední hokej, tudíž není potřeba pro tyto sporty pořizovat speciální vybavení, kromě in-line nebo hokejového puku. Důležitým vybavením jsou brusle, které by si zájemci museli zajistit sami. Hokejbalové vybavení slouží tedy i pro další dva sporty, což je velmi praktické řešení.

Materiální podmínky pro venkovní florbal by měly být srovnatelné s požadavky České florbalové unie pro florbalové zápasy konané ve sportovních halách (tab. 4). Mantinely, branky a ostatní vybavení by měly být certifikované mezinárodní florbalovou federací. Florbalové mantinely jsou mobilní a lze je přizpůsobit různým účelům. Např. je lze využít v hokejbale, kde mohou oddělovat dvě hřiště, v případě hry na šířku hřiště, což je užitečné při hře menšího počtu hráčů na trénincích nebo na sportovních akcích.

**Tab. 4: Florbalové vybavení**

Položka	Počet kusů	Cena za kus bez DPH
<b>Florbalové mantinely</b>	1	89.999,-
<b>Florbalová hokejka</b>	20	329,-
<b>Brankářská vesta</b>	4	485,-
<b>Florbalová branka</b>	4	3.299,-
<b>Brankářské kalhoty</b>	4	1.199,-
<b>Brankářská maska</b>	4	1.042,-
<b>Chránič kolen</b>	4	405,-
<b>Florbalový míček</b>	12	30,-

(Zdroj: vlastní zpracování)

Mezi další sporty patří box lakros a korfbal (tab. 5). Korfbalový koš i míč by měly být certifikovány mezinárodní korfbalovou federací. Přes zimu by mohly být využívány ve sportovní hale, což by mohlo vést i k založení korfbalového klubu.

**Tab. 5: Vybavení pro box lakros a korfbal**

Položka	Počet kusů	Cena za kus bez DPH
<b>Lakrosová hůl</b>	14	790,-
<b>Lakrosový míč</b>	12	80,-
<b>Korfbalový koš</b>	2	16.999,-
<b>Korfbalový míč</b>	2	799,-

(Zdroj: vlastní zpracování)

Pro box lakros lze vhodně využít i hokejbalového vybavení, např. helmy, brankářské výstroje a jiné. Pro rekreační účely stačí zabezpečit pouze lakrosové hole a míčky.

Sklad sportovního materiálu lze využít i pro další sporty, které potřebují specifické vybavení, např. síť. Tím dojde k podstatnému zlepšení dostupnosti raketových a míčových sportů ve městě, což výrazně zvýší užitek hokejbalového hřiště pro místní obyvatele. Na trhu existují mobilní podstavce a stojany, které lze pomocí speciálního transportéru komfortně přesouvat, což výrazně zvýší víceúčelovost hřiště (tab. 6). Kombinace mobilních podstavců, sportovního vybavení a prostorného hřiště s umělým povrchem může vytvořit vhodné podmínky i pro specifické sportovní aktivity zdravotně znevýhodněných obyvatel města.

**Tab. 6: Vybavení pro síťové sporty**

Položka	Počet kusů	Cena za kus bez DPH
<b>Mobilní podstavec</b>	4	1.846,-
<b>Transportér podstavce</b>	1	3.147,-
<b>Stojan</b>	4	1.216,-
<b>Síť na stojany</b>	2	1.385,-

(Zdroj: vlastní zpracování)

Kromě samotného sportovního vybavení je potřeba zajistit doplňkové vybavení, které především zjednoduší organizaci sportovních akcí a zvýší komfort hry (tab. 7).

**Tab. 7: Doplňkové vybavení**

Položka	Počet kusů	Cena za kus bez DPH
<b>Lajnovací páska</b>	4	215,-
<b>Rozlišovací set</b>	2	806,-
<b>Ochranné síťe</b>	4	3.428,-
<b>Lékárnička</b>	1	1.723,-
<b>Počítadlo</b>	2	962,-
<b>Plastová židle</b>	8	196,-
<b>Plastový stůl</b>	1	784,-

(Zdroj: vlastní zpracování)

Pokud by sportovní vybavení nebylo zajištěno, tak koncepční rozvoj sportovních aktivit přestává mít smysl, jelikož u veřejnosti nejsou dostatečně rozšířené zejména brankářské výstroje. Bez požadovaného vybavení nelze zajistit vhodné podmínky pro tělesnou výchovu a školní sport. Ohrožené by byly i sportovní akce, které bez materiálního vybavení nelze uskutečnit.

Sportovní vybavení zároveň umožňuje široké veřejnosti vyzkoušet nové sporty, čímž dochází k jejich propagaci, z čehož by mohl vyplývat i rostoucí zájem obyvatel o pravidelné sportovní aktivity a sportovní akce. Bez požadovaného vybavení by hřiště bylo vhodné pouze pro účely hokejbalových oddílů, což je nevhodné řešení pro koncepční rozvoj sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou.

Při pořizování florbalového a hokejbalového vybavení lze předpokládat i spolupráci s místním florbalovým či hokejovým klubem, z čehož mohou vyplynout nové možnosti ke zkvalitnění sportovních aktivit. Spolupráce však musí být obousměrná, hokejbalový klub může například poskytnout pronájem hřiště pro tyto kluby zdarma.

### **3.1.5 Zázemí hokejbalového klubu**

Výstavba vlastního sociálního a administrativního zázemí pro hokejbalový klub je značně finančně náročná. Orientačně se jedná o částku okolo 5.500.000,- Kč bez DPH, která by velmi výrazně zvýšila finanční náročnost potencionální realizace koncepčního rozvoje sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou.

Hokejbalový klub potřebuje sociální a administrativní zázemí především pro ligové soutěže v rámci ČMSHb a tréninkovou činnost. Bez odpovídajícího sociálního zázemí pro hráče, funkcionáře a rozhodčí nelze udělit licenci ČMSHb pro ligová utkání, což by značně snížilo víceúčelovost hřiště. Zároveň by nebyl splněn dílčí cíl, který udává vznik vhodných podmínek pro nový sport na výkonnostní úrovni, včetně účasti nového sportovního klubu v dlouhodobé venkovní ligové soutěži.

Jediný návrh, který respektuje smysluplnost a efektivnost řešení v poměru cena výkon, je vzájemná spolupráce se sportovními kluby, které mají zázemí na zimním stadionu a ve sportovní hale.

Hokejbalový klub by musel mít dostupné zázemí v době konání mistrovských utkání hokejbalových oddílů na zimním stadiónu nebo ve sportovní hale. Toto řešení vychází z výběru vhodného pozemku, který umožňuje využití potencionálního zázemí na zimním stadiónu a ve sportovní hale, včetně nezbytných parkovacích ploch.

Termíny hokejbalových utkání v ligových soutěží ČMSHb jsou většinou v dopoledních a brzkých odpoledních hodinách. Kolize s termíny hokejových, florbalových, volejbalových a basketbalových klubů by měly být minimální. Případné kolize termínů je nutné řešit vzájemnou spoluprací sportovních klubů. Pravidelné kolize je nutné řešit podáním výjimky u daného sportovního svazu a u jednorázových kolizí stačí podat žádost o přesun termínu utkání.

Případný vznik boxlakrosového klubu by řešil podobný problém se sociálním a administrativním zázemím. Jediným smysluplným řešením je opět vzájemná spolupráce uvedených sportovních klubů, která je totožná i pro termíny mistrovských utkání.

### **3.2 Podmínky realizace a udržitelnosti**

Před potencionální realizací, by už měla být známá iniciativa, která by měla zájem založit hokejbalový či boxlakrosový klub. Dále je důležité vyjádření městských škol, ohledně jejich případné účasti v celostátním turnaji Hokejbal proti drogám. Dále musí být zajištěna předběžná spolupráce sportovních klubů, které mají nebo plánují mít zázemí na zimním stadiónu a ve sportovní hale. Před výstavbou víceúčelového hokejbalového hřiště, by mělo být známé i předběžné stanovisko, které se týká udělení licence pro ligové soutěže v rámci ČMSHb.

Pokud by některá z těchto podmínek nebyla v souladu s uvedeným návrhem řešení, tak navrhovaný koncept rozvoje sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou je nevhodný k potencionální realizaci a je nutné jeho přepracování.

Pro potencionální realizaci je zásadní vyjádření městských zastupitelů a případné schválení koncepčního rozvoje sportovních aktivit v akčním plánu města Žďár nad Sázavou.

Pro potencionální realizaci koncepčního rozvoje sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou jsou obecně nezbytné následující kroky:

- veřejná diskuze s místními občany o problematice sportovního vyžití ve městě;
- ztotožnění občanů s návrhem koncepčního rozvoje sportovních aktivit;
- schválení koncepčního rozvoje sportovních aktivit městským zastupitelstvem;
- zajištění potřebných finančních prostředků;
- projektová dokumentace;
- povolení stavebního úřadu;
- výběr zhotovitele a výstavba hřiště;
- zajištění provozu hřiště;
- zpřístupnění hřiště pro obyvatele města.

### **3.2.1 Provozní podmínky**

Za provoz hřiště by měla být odpovědná městská příspěvková organizace SPORTIS, která ve městě spravuje i přilehlý zimní stadión. Výhradním pronajímatelem víceúčelového hokejbalového hřiště by měl být hokejbalový klub, popřípadě boxlakrosový klub. Je potřebné zajistit činnost správce hřiště a činnost hokejbalového klubu. Doporučené činnosti analyzují podmínky, které jsou vhodné k zajištění udržitelnosti koncepčního rozvoje sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou.

Doporučené činnosti správce hřiště:

- správa a údržba areálu víceúčelového hokejbalového hřiště;
- správa a údržba sportovního vybavení;
- zajištění provozu hřiště pro širokou veřejnost, tělesnou výchovu a školní sport;
- správa provozního řádu hřiště.

Za doporučené činnosti správce hřiště by měl být odpovědný současný správce zimního stadiónu. V praxi by to pro městskou příspěvkovou organizaci SPORTIS znamenalo zvýšení provozních nákladů, jelikož by došlo k rozšíření obsahu práce tohoto zaměstnance, z čehož vyplývá větší finanční ohodnocení.

Doporučené činnosti hokejbalového klubu:

- správa a vedení sportovního klubu dle nařízení ČMSHb, zákonů ČR a města;
- zajištění vhodných podmínek pro výkonnostní hokejbalový sport;
- organizace ziskových sportovních akcí;
- správa webových stránek;
- marketing.

Za doporučené činnosti hokejbalového klubu by měla být odpovědná pouze jedna osoba, a to zvolený předseda hokejbalového klubu, což městu ulehčí případné administrativní i komunikační záležitosti. V případě vzniku boxlakrosového klubu by platilo podobné doporučení.

### **Lidské zdroje**

Ve Žďáře nad Sázavou, kde nemá hokejbal žádné zázemí ani tradici, může být zajištění kvalifikovaných trenérů s hokejbalovou licenci velmi obtížné. Získání licence vyžaduje znalost trenérské profese, která je ověřena formou znalostního testu a uhrazením poplatku 1.000,- Kč.

U box lakrosu by bylo vhodné aplikovat rozvojový program České lakrosové unie, který by pomohl s rozvojem box lakrosu ve Žďáře nad Sázavou.

Pro vznik hokejbalového nebo boxlakrosového klubu je nezbytná dobrovolná iniciativa lidí, kteří mají k danému sportu určitý vztah a zájem aktivně se podílet na chodu klubu.

Nejdůležitějším nefinančním faktorem, který ovlivňuje zájem dobrovolníků, je vhodná organizace práce, kde podstatnou roli hraje specifická časová zaneprázdněnost jednotlivých dobrovolníků. Dobrovolník by měl zajišťovat pouze jednu jasně vymezenou činnost, ale zároveň by měl mít přehled i o dalších činnostech, aby v případě potřeby, byl schopen zaskočit za kolegu. Hokejbalový klub by měl mít vhodný počet dobrovolníků, aby nedocházelo k jejich přetěžování. Kromě vhodné organizace práce pomáhají zjednodušit práci dobrovolníků i moderní informační technologie a komunikace.

Dobrovolníci by měli dostat minimálně symbolickou finanční odměnu za organizování sportovních akcí nebo dostat odpovídající slevu při platbě členského poplatku, jelikož se předpokládá, že většina dobrovolníků budou hráči či hráčky hokejbalového nebo boxlakrosového klubu.

### **3.2.2 Organizační podmínky**

Na provozní dobu hřiště budou mít velký vliv specifika jednotlivých ročních období, hrací dny sportovních akcí nebo poptávka po organizovaném sportu. Na provozní dobu hřiště by měly mít vliv i komunity sportovců, kteří by hřiště využívali. Veškeré náležitosti související s provozem hřiště by měly být přehledně vymezeny v provozním řádu, který by se měl nacházet v areálu víceúčelového hokejbalového hřiště a na webových stránkách hokejbalového klubu.

Vyhrazený prostor pro tělesnou výchovu a školní sport by měl být výhradně v dopoledních hodinách, kromě prázdnin a víkendů. Dostupnost a obsazenost hřiště pro školní účely by byla aktualizována v přehledné online rezervaci, která by měla být součástí webových stránek hokejbalového klubu. V praxi by učitelům tělesné výchovy stačil pouze přístup k internetu, popřípadě telefonická rezervace u správce hřiště.

Bezplatný neorganizovaný přístup na hřiště je podmíněn počtem hodin tělesné výchovy, školním sportem, činností sportovních klubů, pronájmy a prostorem pro sportovní akce. Předpokládaná denní dotace pro bezplatný neorganizovaný sport ve školním kalendářním roce by měla být přibližně pětihodinová. O letních prázdninách by denní dotace pro neorganizovaný sport měla být výrazně vyšší, orientačně dvojnásobná.

K zajištění bezplatného neorganizovaného sportování jsou zapotřebí pouze volně přístupné branky a vybavení pro síťové sporty, které se nachází v uzamčeném skladu sportovního vybavení. Sportovní vybavení by nemělo zůstat přes noc na hřišti, aby se nezvyšovalo riziko odcizení a vandalismu. Odpovědnost za zajištění dostupnosti tohoto vybavení by měl správce hřiště. Ve školním kalendářním roce by uvedené sportovní vybavení mělo být zpřístupněno v odpoledních hodinách. O letních prázdninách by mělo dojít ke zpřístupnění již v dopoledních hodinách. Úklid sportovního vybavení do skladu by probíhal až v podvečerních hodinách.

Placený neorganizovaný přístup na hřiště by probíhal v odpoledních a podvečerních hodinách, tedy v čase kdy o hřiště bude největší zájem. Zájemcům bude zapůjčeno kompletní sportovní vybavení, aby sporty byly více bezpečné, atraktivnější a dostupnější. Tuto službu by opět zajišťoval správce hřiště.

Turnaje by se měly odehrávat vždy v sobotu od ranních do pozdních odpoledních hodin. Městská liga by se měla odehrávat v pátek a v sobotu v podvečer. Termíny sportovních akcí by měly respektovat školní a pracovní povinnosti účastníků a dobrovolníků. V neděli by se žádné sportovní akce konat neměly, jedině v případě velkých dvoudenních turnajů a mistrovských utkání hokejbalových či boxlakrosových oddílů. Sportovní akce by měly být organizovány hokejbalovým nebo boxlakrosovým klubem.

### **3.2.3 Marketing**

Marketingová činnost by měla začít již před samotnou realizací koncepčního rozvoje sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou. Město by mělo veřejně zveřejnit výzvu, že má zájem o rozvoj sportovních aktivit, ale k realizaci je potřeba dostatečná a kvalifikovaná iniciace lidí, kteří budou mít zájem založit hokejbalový klub.

Finanční spoluúčast na rozvoji sportovní infrastruktury, může být pro některé místní firmy velmi zajímavá. Marketingový potenciál je značně větší než např. sponzoring místních sportovních klubů. Kromě uvedení názvu firmy ve zpravodajských člancích, které by informovaly veřejnost o výstavbě hřiště, by sponzorům měly být nabídnuty i další benefity, jako jsou např. bezplatné pronájmy hřiště pro firemní sport nebo umístění reklamy na hokejbalových mantinelech.

Marketing hokejbalového a boxlakrosového klubu se kromě propagace sportovních aktivit, musí podílet i na získávání a udržování lidských zdrojů, které zajišťují chod klubu a organizování sportovních akcí. Pro získávání a udržování lidských zdrojů by se marketingová strategie měla zaměřit na pozitivní benefity dobrovolnictví, včetně odpovídající finanční odměny.

Sportovní akce mohou být i marketingového charakteru. Např. přátelské utkání mezi žďárskými hokejisty a florbalisty v hokejbale, tedy ve sportu, který je velice podobný

oběma sportům. Symboliku vyjadřuje i umístění hřiště, které by se nacházelo mezi zimním stadiónem a sportovní halou, kde mají zázemí florbalisté. To by mělo zajímavou zápletku pro fanoušky obou klubů, ale i pro širokou veřejnost. Hokejisté a florbalisté se zviditelní v pozitivním světle u fanoušků před novou sezónou, diváci budou svědky zajímavé podívané a hokejbal by se díky exhibičnímu utkání dostal více do podvědomí široké veřejnosti. Přátelské utkání by bylo velmi vhodné uskutečnit při slavnostním otevření hřiště, což by značně zvýšilo zájem obyvatel města.

Doporučené marketingové cíle hokejbalového klubu:

- dostatečný počet kvalifikovaných dobrovolníků pro činnost klubu;
- založení minimálně dvou mládežnických hokejbalových oddílů;
- konkurenceschopný hokejbalový oddíl mužů;
- pravidelná účast žáků a studentů na školním turnaji Hokejbal proti drogám;
- dvouciferný počet týmů na sportovních akcích;
- 1000 unikátních návštěv webových stránek hokejbalového klubu ročně;
- pravidelné příjmy od místních sponzorů;
- pozitivní ohlasy veřejnosti na činnost hokejbalového klubu;
- dobré vztahy s ostatními sportovními kluby ve městě a okolí;
- dostatečná informovanost obyvatel o nabízených sportovních aktivitách.

Při dosahování uvedených marketingových cílů, by hokejbalový klub měl být schopen stabilně zachovat působnost ve všech doporučených činnostech a naplňovat tedy své poslání. Lze předpokládat, že některé marketingové cíle nebudou splněny v prvním roce provozu a jejich dosažení je otázkou delšího časového období.

Ideálním řešením je přiměřené využití marketingového potenciálu hřiště pro sportovní, potenciálně kulturní akce a placené pronájmy, které zajistí s dostatečným zájmem sponzorů finanční prostředky v takové míře, že doporučené činnosti hokejbalového klubu nebo správce hřiště, nebudou závislé na příspěvcích z veřejného rozpočtu města Žďár nad Sázavou.

## **Marketingový mix**

Na principu marketingového mixu jsou zde orientačně uvedeny služby, které souvisí s koncepčním rozvojem sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou:

- možnost provozovat hokejbal nebo box lakros na výkonnostní úrovni ve sportovním klubu, placená služba;
- volný přístup na hřiště pro neorganizovanou veřejnost, dostupné základní materiálové vybavení pro sportovní aktivity, především branky a vybavení pro síťové sporty, bezplatná služba;
- rezervovaný přístup na hřiště pro neorganizovanou veřejnost, dostupné kompletní materiálové vybavení pro hokejbal, in-line hokej, florbal, lední hokej, box lakros a korfbal, včetně sociálního zázemí, placená služba;
- rezervovaný přístup na hřiště v rámci tělesné výchovy, dostupné kompletní materiálové vybavení pro výše uvedené sporty, bezplatná služba;
- rezervovaný přístup na hřiště pro sportovní organizace a kluby, dostupné kompletní materiálové vybavení pro výše uvedené sporty, včetně sociálního zázemí, placená služba s cenovým zvýhodněním při dlouhodobém pronájmu;
- jednorázové sportovní akce ve výše uvedených sportech pro neorganizovanou veřejnost, dostupné kompletní materiálové vybavení pro výše uvedené sporty, včetně sociálního zázemí, placená služba;
- dlouhodobá venkovní ligová soutěž ve florbale a případně i v dalších výše uvedených sportech pro neorganizovanou veřejnost, dostupné kompletní materiálové vybavení pro dané sporty, včetně sociálního zázemí, placená služba;
- sledování hokejbalového nebo box lakrosového mužstva při domácích mistrovských zápasech, dobrovolně placená služba;
- pronájem reklamních ploch na hokejbalových mantinelech, placená služba.

Stanovení konkrétní ceny pro dané služby je za současných podmínek nereálné. Distribuce služeb by probíhala v areálu víceúčelového hokejbalového hřiště a na zimním stadiónu nebo ve sportovní hale, kde by bylo zajištěno sociální zázemí. Propagace služeb by obecně probíhala pomocí internetu a tiskovin.

### 3.2.4 Finanční náročnost

Na začátku roku 2014 byly kontaktovány 3 specializované firmy, které se zabývají výstavbou hokejbalových hřišť. Výběr firem byl uskutečněn z výsledku vyhledávání Google, na dotaz „výstavba hokejbalového hřiště“. Předmětem komunikace bylo stanovení orientační ceny za výstavbu hokejbalového hřiště, které mělo tyto specifikace:

- termín realizace: rok 2014;
- lokalita: Žďár nad Sázavou;
- parametry pro udělení licence ČMSHb;
- umělý povrch.

Ze tří kontaktovaných firem odpověděla pouze jedna, a to firma UHER COMPANYY, s.r.o., která vyčíslila nabídkovou cenu na 2.824.480,- Kč bez DPH (tab. 8).

**Tab. 8: Kalkulace výstavby víceúčelového hokejbalového hřiště**

Položka	Poznámka	Cena v Kč bez DPH
<b>Asfaltová plocha 1.400 m<sup>2</sup></b>	stržení ornice, štěrková vrstva, obvodový obrubník	1.266.000,-
<b>Umělý povrch 1.352 m<sup>2</sup></b>	Značka STILMAT včetně nalajnování	662.480,-
<b>Spodní stavba celkem</b>	dodávka a montáž	1.922.480,-
<b>Mantinelový systém</b>	rozměr hřiště 52 x 26 m výška 1,2 m, R = 7 m	539.000,-
<b>Střídačky, trestné lavice a box časoměřičů</b>	včetně ukotvení	138.000,-
<b>Ochranné zábradlí</b>	Jáklkové profily povrchové žárové zinkování	26.000,-
<b>Hokejbalové branky</b>	Včetně sítí	20.000,-
<b>Časomíra</b>	Včetně příslušenství na dálkové ovládání	79.000,-
<b>Vrchní stavba celkem</b>	dodávka a montáž	902.000,-
<b>Výstavba celkem</b>	-	2.824.480,-

(Zdroj: (27))

Kromě samotné výstavby hřiště je nutné počítat i s dalšími náklady, které jsou součástí koncepčního rozvoje sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou (tab. 9).

**Tab. 9: Orientační kalkulace nákladů koncepčního rozvoje sportovních aktivit**

<b>Položka</b>	<b>Cena v Kč bez DPH</b>
<b>Výstavba hokejbalového hřiště</b>	2.824.480,-
<b>Hokejbalové vybavení</b>	125.438,-
<b>Florbalové vybavení</b>	122.659,-
<b>Vybavení pro box lakros a korfbal</b>	47.616,-
<b>Vybavení pro síťové sporty</b>	18.165,-
<b>Doplňkové vybavení</b>	22.183,-
<b>Sklad sportovního vybavení</b>	20.500,-
<b>Cena celkem</b>	3.181.041,-

(Zdroj: vlastní zpracování)

Investice do koncepčního rozvoje sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou orientačně přesahuje částku 3.000.000,- Kč bez DPH, což znamená, že při potencionální realizaci, by město Žďár nad Sázavou muselo ve výběrovém řízení postupovat dle zákona o veřejných zakázkách. Pokud by však cena byla nižší než 3.000.000,- bez DPH, tak se městu stačí řídit předpisy dle zákona o obcích. Lze odhadovat, že výsledná cena bude balancovat u částky 3.000.000,- Kč bez DPH, z čehož pro město vyplývají uvedené povinnosti v potencionálním výběrovém řízení.

Finanční částka potřebná k realizaci je orientačně 3.200.000,- Kč bez DPH. Je nutné však uvést, že cena výstavby víceúčelového hokejbalového hřiště vychází pouze z nabídky jedné stavební firmy. Při potencionálním výběrovém řízení může více nabídek stavebních firem výrazně snížit finanční náročnost výstavby víceúčelového hokejbalového hřiště. Další možností jak snížit finanční náročnost výstavby je využití kombinace užší specializace více zhotovitelů. Např. výstavba asfaltové plochy místní firmou nebo pořízením hokejbalových mantinelů a umělého povrchu přímo od výrobce.

Provozní náklady hokejbalového klubu budou vznikat především pronájmem sociálního a administrativního zázemí, dále spotřebou elektrické energie časomíry a finančním ohodnocením dobrovolníků. Příjmy ze sportovních akcí, z členských příspěvků a od sponzorů by měly orientačně pokrýt tyto provozní náklady hokejbalového klubu.

Provozní náklady, které vyplývají z doporučených činností správce hřiště, budou vznikat především pronájmem šaten u placených pronájmů hřiště, dále pak údržbou areálu a sportovního vybavení. Příjmy z pronájmů pro neorganizované nebo organizované sportovní aktivity a z pronájmu reklamních ploch na hokejbalových mantinelech, by měly orientačně pokrýt uvedené náklady, včetně zvýšení finančního ohodnocení správce zimního stadiónu, které vyplývá z rozšíření obsahu práce.

U provozních nákladů je vhodné počítat s tím, že ziskové činnosti, které mají tyto náklady orientačně pokrýt, nemusí být v daném roce dostatečné, z tohoto důvodu musí být zastupiteli města stanovena jasná pravidla pro udělení finančního příspěvku, který by v případě potřeby zajistil činnost správce hřiště nebo hokejbalového klubu.

### **3.3 SWOT analýza**

V této práci má metoda SWOT analýzy pouze informativní charakter. Účelem této analýzy je identifikace silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb, které souvisejí s koncepčním rozvojem sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou.

Silné stránky:

- víceúčelovost hřiště a sportovního vybavení pro nové venkovní sporty;
- rozvoj neorganizovaných sportovních aktivit pro širokou veřejnost;
- vznik vhodných podmínek pro organizovaný hokejbalový a box lakrosový sport;
- zkvalitnění rozvoje tělesné výchovy a školního sportu;
- zvýšení jednorázových a pravidelných sportovních akcí ve městě;
- vznik nových sportovních komunit a tradic;
- variabilita využití hřiště pro bezplatný i placený přístup;
- kapacitní možnosti využití víceúčelového hokejbalového hřiště;
- zlepšení podmínek pro zdravý životní styl;
- smysluplné řešení nevyužitého pozemku ve sportovním areálu;
- relativně malá finanční náročnost při potenciální realizaci;
- minimální provozní náklady k zajištění provozu hřiště.

Slabé stránky:

- komplikovanější řešení zázemí hokejbalového klubu;
- vznik hokejbalového klubu je závislý na dobrovolné iniciativě určitých lidí.

Příležitosti:

- sponzoring;
- variabilita dvou možných příjemců dotace;
- snadná demontáž a revitalizace prostoru po skončení životnosti hřiště;
- rostoucí zájem populace o zdravý životní styl.

Hrozby:

- vandalismus;
- nedostatek dobrovolníků;
- ztráta motivace dobrovolníků;
- malá poptávka po sportovních aktivitách;
- prioritizace jiných záměrů v akčním plánu města;
- zhoršení finanční situace města;
- změna legislativy.

### **3.4 Závěrečná zpráva**

Koncepční rozvoj sportovních aktivit umožní rozšířit a zkvalitnit sportovní vyžití ve městě Žďár nad Sázavou a v okolí. Sportovní populaci města vznikne nová možnost provozovat minimálně šest nových sportů, které nemají v současné době ve městě dostatečné venkovní zázemí. Ve Žďáře nad Sázavou by obecně vznikly velmi vhodné venkovní podmínky pro kolektivní sporty. Zároveň vzniknou vhodné podmínky pro bezplatné provozování síťových sportů, jako jsou tenis, nohejbal či volejbal, které mají momentálně dostatečné podmínky pouze u placených pronájmů. Koncepční rozvoj

sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou umožní zapojit do sportovních aktivit větší množství populace, jelikož stávající nabídka sportů může být pro některé občany nedostatečná, neatraktivní nebo pro pravidelné sportování finančně nedostupná.

Největší předností, ale zároveň i rizikem, je koncepční působnost rozvoje, která spadá i do výkonnostního sportu, ten je založen převážně na dobrovolnické činnosti. Zároveň to však vede ke zvýšení jednorázových a dlouhodobých sportovních akcí pro organizovanou nebo širokou veřejnost, jelikož organizování ziskových sportovních akcí, zajišťuje odpovídající finanční ohodnocení dobrovolníků, a tím i lepší podmínky pro udržitelnost koncepčního rozvoje sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou.

Podstatou realizace rozvoje je především smysluplné řešení pro místní obyvatele v poměru cena výkon, jelikož dojde ke zlepšení kvality u neorganizovaného, ale i u organizovaného sportu, za relativně malé investiční náklady. Na základě potencionálních benefitů pro místní obyvatele, se jeví vyčlenění orientační částky 3.200.000,- Kč bez DPH z veřejného rozpočtu města za přijatelné a opodstatněné. Lze konstatovat, že pokud koncepčního rozvoj sportovních aktivit bude spolufinancován i formou dotací nebo místními podniky, tak podmínky pro jeho realizaci jsou velice vhodné.

Uvedený návrh řešení splňuje všechny dílčí cíle, které byly stanoveny pro koncepční rozvoj sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou. Zároveň návrh řešení koncepčního rozvoje sportovních aktivit respektuje místní prostředí, které vychází z analýzy podmínek současné situace.

## ZÁVĚR

Stanovený cíl, který udával na základě analýzy navrhnout podmínky pro koncepční rozvoj sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou, byl splněn. Uvedený návrh vlastních podmínek objasňuje všechny nezbytné podmínky a doporučení pro potenciální realizaci koncepčního rozvoje sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou.

Teoretická část práce se obecně zabývala problematikou a významem sportovních aktivit pro širokou veřejnost. Tato část teoreticky objasnila, proč jsou důležité sportovní aktivity, kdo všechno se na nich podílí a co je nezbytné pro jejich realizaci.

V analýze podmínek současné situace byla provedena analýza místního prostředí, která objasnila současné podmínky pro venkovní, kolektivní sporty ve městě Žďár nad Sázavou. Výsledek analýzy objasnil nejvhodnější řešení sportoviště pro koncepční rozvoj sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou. Zároveň byl představen potenciální investor, město Žďár nad Sázavou.

Uplatnění práce nespočívá pouze pro město Žďár nad Sázavou. Uvedený návrh podmínek může být uplatněn s drobnými úpravami i v dalších městech, kde chybí vhodné zázemí pro hokejbalový sport. Práce může dále inspirovat i města, kde mají hokejbalové hřiště, ale je zde zájem o jeho větší víceúčelovost pro nové sporty a lepší využití pro širokou veřejnost.

Tato bakalářská práce obsahuje i některé aspekty studie příležitosti i využitelnosti, může tedy sloužit jako orientační podklad pro městské zastupitele či veřejnost.

## SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

- (1) MŠMT. Koncepce státní podpory sportu v České republice. *Msmť.cz* [online]. © 2013 - 2014 MŠMT [cit. 2014-20-01]. Dostupné z: <http://www.msmť.cz/sport/koncepce-statni-podpory-sportu-v-ceske-republice>
- (2) MŠMT. Národní program rozvoje sportu pro všechny. *Msmť.cz* [online]. © 2013 - 2014 MŠMT [cit. 2014-20-01]. Dostupné z: <http://www.msmť.cz/sport/narodni-program-rozvoje-sportu-pro-vsechny>
- (3) HENDL, J. a L. DOBRÝ. *Zdravotní benefity pohybových aktivit: monitorování, intervence, evaluace*. Praha: Karolinum, 2011. 300 s. ISBN 978-80-246-2000-8.
- (4) DURDOVÁ, I. *Sociální, ekonomické a etické aspekty současného sportovního prostředí*. Ostrava: VŠB - Technická univerzita Ostrava, 2011. 127 s. ISBN 978-80-248-2439-0.
- (5) FLEMR, L. *Prostorové podmínky pro podporu aktivního životního stylu současné populace*. Praha: Karolinum, 2009. 194 s. ISBN 97-880-2461-176-57.
- (6) KORVAS, P. a J. KYSEL. *Pohybové aktivity ve volném čase*. Brno: Centrum sportovních aktivit Vysokého učení technického v Brně, 2013. 115 s. ISBN 978-80-214-4731-8.
- (7) EVROPSKÁ KOMISE. *Bílá kniha o sportu*. Lucemburk: Úřad pro úřední tisky Evropských společenství, 2007. 37 s. ISBN 978-92-79-06547-7.
- (8) SEKOT, A. *Sociologie sportu: aktuální problémy*. Brno: Masarykova univerzita, 2013. 191 s. ISBN 978-80-210-6181-1.
- (9) KALMAN M., Z. HAMŘÍK a J. PAVELKA. *Podpora pohybové aktivity pro odbornou veřejnost*. [online]. Olomouc: ORE Institut, 2009. [cit. 2014-20-01]. ISBN 978-80-254-5965-2. Dostupné z: <http://www.cyklodoprava.cz/file/cyklo-politika-zdravi-podpora-pohybove-aktivity-pro-odbornou-verejnost/>

- (10) NOVOTNÝ, J. a kol. *Sport v ekonomice*. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2011. 512s. ISBN 978-80-7357-666-0.
- (11) HOBZA, V. a J. REKTOŘÍK. *Základy ekonomie sportu*. Praha: Ekopress, 2006. 191 s. ISBN 80-86929-04-3.
- (12) MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ. Strukturální fondy EU – Příprava období 2014 - 2020. *Strukturální-fondy.cz* [online]. © 2014 Strukturální fondy [cit. 2014-20-01]. Dostupné z: <http://www.strukturální-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Kohezní-politika-EU>
- (13) MŠMT. Státní podpora sportu pro rok 2014. *Msm.cz* [online]. © 2013 - 2014 MŠMT [cit. 2014-20-01]. Dostupné z: <http://www.msm.cz/sport/statni-podpora-sportu-pro-rok-2014>
- (14) MŠMT. Zákon o podpoře sportu. *Msm.cz* [online]. © 2013 - 2014 MŠMT [cit. 2014-20-01]. Dostupné z: <http://www.msm.cz/sport/zakon-o-podpore-sportu>
- (15) KRÁLÍK, M. *Právo ve sportu*. Praha: C. H. Beck, 2001. 278 s. ISBN 80-7179-532-1.
- (16) PELC, V. *Daňové podmínky působení neziskových subjektů*. Praha: C. H. Beck, 2010. 162 s. ISBN 978-80-7400-190-1.
- (17) ŠIMKOVÁ, E. *Management a marketing v praxi neziskových organizací*. 2. vyd. Hradec Králové: Gaudeamus, 2006. 171 s. ISBN 80-7041-859-1.
- (18) ČÁSLAVOVÁ, E. *Management a marketing sportu*. Praha: Olympia, 2009. 228 s. ISBN 978-80-7376-150-9.
- (19) TÁBORSKÝ, F. *Sportovní hry II: základní pravidla, organizace, historie*. Praha: Grada, 2005. 172 s. ISBN 80-247-1330-6.
- (20) HOKEJBAL PROTI DROGÁM 2014. Historie. *Hokejbalprotidrogam.cz* [online]. © 2002 - 2014 Českomoravský svaz hokejbalu [cit. 2014-20-01]. Dostupné z: <http://www.hokejbalprotidrogam.cz/historie/>

- (21) IFF. Member statistics 2006-. *Floorball.org* [online]. © 2014 IFF [cit. 2014-20-01]. Dostupné z: <http://www.floorball.org/default.asp?kieli=826&sivu=205&alasisivu=205>
- (22) GRASSEOVÁ, M., R. DUBEC a D. ŘEHÁK. *Analýza podniku v rukou manažera: 33 nejpoužívanějších metod strategického řízení*. 2. vyd. Brno: BizBooks, 2012. 325 s. ISBN 978-80-265-0032-2.
- (23) KOZEL, R., L. MYNÁŘOVÁ a H. SVOBODOVÁ. *Moderní metody a techniky marketingového výzkumu*. Praha: Grada, 2011. 304 s. ISBN 978-80-247-3527-6.
- (24) MĚSTO ŽĎÁR NAD SÁZAVOU. O městě. *Zdarns.cz* [online]. © 2014 Žďár nad Sázavou [cit. 2014-20-01]. Dostupné z: <http://www.zdarns.cz/o-meste/>
- (25) ČESKÁ LAKROSOVÁ UNIE. Patroni. *Lacrosse.cz* [online]. © 2014 Česká lakrosová unie [cit. 2014-20-01]. Dostupné z <http://www.lacrosse.cz/patroni>
- (26) MĚSTO ŽĎÁR NAD SÁZAVOU. Hospodaření města. *Zdarns.cz* [online]. © 2014 Žďár nad Sázavou [cit. 2014-20-01]. Dostupné z: <http://www.zdarns.cz/o-meste/hospodareni-mesta.asp>
- (27) UHER, F. *E-mailová komunikace*. Uher Company. Kouty 1290, Valašské Meziříčí. 15.1.2014.

## SEZNAM OBRÁZKŮ, GRAFŮ A TABULEK

Obr. 1: Cílové skupiny obyvatel .....	25
Graf 1: Jak často sportujete venku v létě? .....	36
Graf 2: Nejčastější způsob provozování venkovních sportovních aktivit .....	37
Graf 3: Zájem o nové, venkovní, kolektivní sporty .....	38
Tab. 1: Venkovní, kolektivní sporty pro veřejnost ve Žďáře nad Sázavou .....	32
Tab. 2: Podklady pro výsledek analýzy.....	40
Tab. 3: Hokejbalové vybavení .....	46
Tab. 4: Florbalové vybavení .....	47
Tab. 5: Vybavení pro box lakros a korfbal .....	47
Tab. 6: Vybavení pro síťové sporty .....	48
Tab. 7: Doplnkové vybavení.....	48
Tab. 8: Kalkulace výstavby víceúčelového hokejbalového hřiště .....	57
Tab. 9: Orientační kalkulace nákladů koncepčního rozvoje sportovních aktivit.....	58

# SEZNAM PŘÍLOH

## Příloha I: Anketa

Dobrý den, jmenuji se Ubr Roman a rád bych vás poprosil o vyplnění ankety, která se zabývá rozvojem sportovních aktivit ve Žďáře nad Sázavou. U čtvrté otázky může být i více odpovědí, děkuji za vyplnění.

### Vaše pohlaví?

- a) Muž
- b) Žena

### Jak často sportujete venku v létě?

- a) Několikrát týdně
- b) Přibližně jednou týdně
- c) Sportu se téměř nebo vůbec nevěnuji

### Jakým nejčastějším způsobem provozujete venkovní sporty?

- a) Výkonnostně (závodně), ve sportovním klubu
- b) Povinně, ve škole
- c) Rekreačně, ve volném čase
- d) Nevěnuji se (zdravotní postižení, nebo jiné důvody)

### Jaké nové, venkovní, kolektivní sporty, byste chtěli provozovat ve Žďáře nad Sázavou?

- a) Hokejbal
- b) Venkovní florbal
- c) In-line hokej
- d) Venkovní lední hokej
- e) Box lakros
- f) Korfbal
- g) Baseball
- h) Softball
- i) Americký fotbal
- j) Ragby
- k) O žádný nový sport nemám zájem