

Posudek oponenta diplomové práce

Ústav:	Ústav stavební ekonomiky a řízení
Autor práce:	Bc. Martina Kráčmarová
Název práce:	Zpracování nabídky do veřejné obchodní soutěže stavebním podnikem
Oponent práce:	Ing. Vladimír Jabulka

Diplomová práce se zabývá tématem, které je možno s ohledem na složitost ekonomické situace v současných tržních podmínkách nazvat jako aktuální tím, že je jednou z důležitých dílčích součástí strategického managementu a podnikového plánování zejména pro činnosti související s organizací obchodních aktivit a marketingu. Správně zvolená, propracovaná a realizovaná strategie nabídkového procesu s vazbami do činností navazujících organizačních jednotek je základem úspěšného zvládnutí úkolů vyplývajících z obchodního plánu hospodářského subjektu.

Autorka diplomové práce vhodně zvolila rozdělení dané tematiky do teoretické části zabývající se marketingem a aktuálními podmínkami současné legislativy s návazností na část praktické ukázky zpracování konkrétní nabídky u vybraného obchodního případu. Míra podrobnosti jak v teoretické části, tak také v praktickém rozboru všech fází práce na nabídce je dostačující pro to, aby v závěrečné části diplomové práce mohly být učiněny závěry zejména s ohledem na posouzení správného průběhu nabídkového procesu a zpracování návrhů vedoucích ke zvýšení kvality a úspěšnosti nabídek ve firmě. Dostatečným způsobem je vyhodnocena důležitá činnost spočívající ve zpracování nabídkové ceny, a to zejména s důrazem na kalkulaci veškerých nákladových položek s využitím dostupných oceňovacích systémů a kalkulačních metod včetně výsledků analytických činností z realizovaných staveb a vnitrofiremních ekonomických statistik. Vedle strategie stanovení nabídkové ceny se autorka velice správně ve své práci zabývá problematikou hodnocení rizik. Jednak v části, která se týká fáze vyhledávání a hodnocení příležitostí a dále také v případě rizik vyplývajících ze smluvních podmínek. V závěrečné části diplomové práce jsou shrnuty teoretické vědomosti a praktické poznatky z vlastního průběhu práce na nabídce ve formě návrhů a doporučení pro zajištění zkvalitnění souvisejících procesů a tím i úspěšnosti společnosti PSJ v konkurenčním prostředí. Zpracování námětů vedoucích k optimalizaci organizace nabídkových činností ve všeobecné úrovni i v rámci hodnocení současných postupů uplatňovaných v konkrétním stavebním subjektu by zasluhovalo vyšší míru širšího rozpracování založeného na podrobnější analýze příčin u zjištěných nedostatků. Autorka se v tomto případě soustředila především na obecnější pojmenování a řešení možných opatření ve vztahu k zákonným podmínkám soutěží a kritériálním možnostem cenových a ostatních podpůrných parametrů a dále k organizačním námětům v oblasti průzkumu trhu a kvality interní komunikace.

Z hlediska komplexního posouzení předložené diplomové práce, jejímž cílem bylo vyhodnocení problematiky realizace nabídkového procesu, je možno konstatovat, že tato

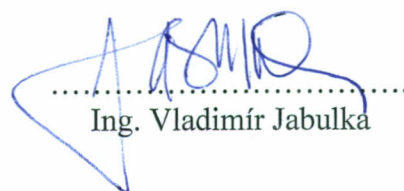
práce po teoretické i praktické stránce se zdůrazněním klíčových momentů a souvislostí stanovený cíl vyhovujícím způsobem splnila.

Diplomovou práci doporučuji k obhajobě a hodnotím ji klasifikačním stupněm: A

Doplňující otázky:

1. Pojmenujte důležité rizikové faktory vyplývající z marketingového hodnocení příležitosti ve fázi posouzení obchodního případu před zpracováním nabídky.
2. Jaká jsou v nabídce vedle hodnocení výše ceny uplatnitelná další možná hodnotící kritéria eliminující riziko mimořádně nízké nabídkové ceny?

V Jihlavě 20.1.2014


.....
Ing. Vladimír Jabulka