



**VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ**  
BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



**FAKULTA PODNIKATELSKÁ  
ÚSTAV MANAGEMENTU**

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT  
INSTITUT OF MANAGEMENT

## **FINANCOVÁNÍ PROJEKTŮ Z FONDŮ EU**

PROJECTS FINANCING BY THE HELP OF EU FUNDS

**DIPLOMOVÁ PRÁCE**  
MASTER'S THESIS

**AUTOR PRÁCE**  
AUTHOR

**BC. ŠÁRKA STIBOROVÁ**

**VEDOUcí PRÁCE**  
SUPERVISOR

**ING. TOMÁŠ HERALECKÝ, PH.D.**

BRNO 2011

# ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

**Stiborová Šárka, Bc.**

---

Řízení a ekonomika podniku (6208T097)

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č.111/1998 o vysokých školách, Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně a Směrnicí děkana pro realizaci bakalářských a magisterských studijních programů zadává diplomovou práci s názvem:

**Financování projektů z fondů EU**

v anglickém jazyce:

**Project Financing by the Help of EU Funds**

Pokyny pro vypracování:

Úvod

Vymezení problému a cíle práce

Teoretická východiska práce

Analýza problému a současné situace

Vlastní návrhy řešení, přínos návrhů řešení

Závěr

Seznam použité literatury

Přílohy

Seznam odborné literatury:

FOTR, J., SOUČEK, J., Podnikatelský záměr a investiční rozhodování, Grada, 2007, 356s., ISBN 80-247-0939-2.

MPO ČR, Průvodce podnikatele Operačním programem Podnikání a inovace, Praha 2007, 96 s. Strukturální fondy, Strukturální fondy (online), dostupné na [www.strukturalni-fondy.cz](http://www.strukturalni-fondy.cz)

ŠEVČÍK, P. a kol., Jak získat peníze od státu, bank a EU (1.díl), Praha, Newfinances, 2004, 448 s, ISBN 80-903354-1-1.

VILAMOVÁ, Š., Čerpáme finanční zdroje Evropské unie, I. vydání, Praha, Grada Publishing 2005, 200s, ISBN 80-247-1194-X.

Vedoucí diplomové práce: Ing. Tomáš Heralecký, Ph.D.

Termín odevzdání diplomové práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2010/2011.

L.S.

---

PhDr. Martina Rašticová, Ph.D.  
Ředitel ústavu

---

doc. RNDr. Anna Putnová, Ph.D., MBA  
Děkan fakulty

V Brně, dne 14.05.2011

## **Abstrakt**

Cílem diplomové práce je zpracování podnikatelského projektu, zanalyzování možnosti jeho financování, porovnání možnosti financování s přidělením dotace a bez ní s použitím měřících ukazatelů efektivnosti. Obsahem podnikatelského projektu je analýza stavu společnosti HyposNet, s.r.o., popsání její činnosti, produktů a služeb. Důvod pro zpracování podnikatelského projektu je zřízení školicího střediska v místě sídla společnosti.

## **Abstract**

The diploma thesis is to elaborate a business plan, analyzing the possibilities for its financing, compared with the allocation of funding options and grants without, using indicators measuring efficiency. The content of the business project is to analyze the situation of HyposNet Ltd., describing its activities, products and services. The reason for the processing of a business plan is the establishment of training center at the residence.

## **Klíčová slova**

Operační program, strukturální fondy, projekt, dotace, školicí středisko.

## **Key words**

Operational programme, structural funds, project, grants, training center.

## **Bibliografická citace dle ČSN ISO 690**

STIBOROVÁ, Š. *Financování projektů z fondů EU*. Brno: Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, 2011. 87 s. Vedoucí diplomové práce Ing. Tomáš Heralecký, Ph.D.

## Čestné prohlášení

Prohlašuji, že předložená diplomová práce je původní a zpracovala jsem ji samostatně.  
Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem v práci neporušila autorská práva (ve smyslu zákona č. 121/2000 Sb. o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorských).

V Brně dne .....

.....

## **Poděkování**

Ráda bych poděkovala panu Ing. Tomáši Heraleckému, Ph.D. za odborné rady při zpracování diplomové práce. Rovněž bych chtěla poděkovat paní Bc. Miroslavě Pavlíčkové za poskytnuté informace o operačních programech a náležitostech projektů.

# Obsah

<b>Úvod</b> .....	<b>10</b>
<b>1 Vymezení problému a cíle práce</b> .....	<b>11</b>
<b>2 Teoretická východiska práce</b> .....	<b>13</b>
2.1 <i>Přehled programů podpory</i> :.....	13
2.2 <i>Podnikatelský záměr</i> .....	16
2.3 <i>Sladění podnikatelského záměru s požadavky programu</i> .....	17
2.4 <i>Povinnosti příjemce dotace</i> .....	18
2.5 <i>Hodnocení projektu</i> .....	19
2.6 <i>Realizace projektu</i> .....	19
2.6.1 <i>Způsobilost výdajů</i> .....	21
2.6.2 <i>Změny v realizaci projektu</i> .....	22
2.6.3 <i>Ukončení realizace projektu</i> .....	22
2.7 <i>Monitoring</i> .....	23
2.8 <i>Žádost o platbu</i> .....	24
<b>3 Program pro školicí středisko</b> .....	<b>25</b>
3.1 <i>Cíl programu</i> .....	25
3.2 <i>Příjemci podpory</i> .....	26
3.3 <i>Podmínky programu</i> .....	27
3.4 <i>Uznatelné náklady</i> .....	28
3.5 <i>Výběrová kritéria</i> .....	30
3.6 <i>Způsob výběru projektů</i> .....	31
3.7 <i>Veřejná podpora</i> .....	31
3.8 <i>Náležitosti žádosti</i> .....	33
<b>4 Analýza současné situace</b> .....	<b>36</b>
4.2 <i>Předmět podnikání</i> .....	36
4.3 <i>Historie</i> .....	37
4.4 <i>Organizační struktura</i> .....	40



4.5	<i>Produkty</i> .....	40
4.6	<i>Vlastnictví certifikátů</i> .....	42
4.7	<i>Vzdělávání, zvyšování kvalifikace</i> .....	43
4.8	<i>Spolupráce s dalšími podnikatelskými subjekty</i> .....	44
4.9	<i>Finanční a ekonomická situace společnosti HyposNet, s.r.o.</i> .....	46
4.9.1	Ukazatele zadluženosti .....	49
4.9.2	Ukazatele rentability.....	50
4.9.3	Ukazatele likvidity.....	51
4.10	<i>Analýza konkurenčních sil</i> .....	53
<b>5</b>	<b>Vlastní návrhy řešení</b> .....	<b>54</b>
5.1	<i>Zpracování projektu</i> .....	54
5.2	<i>Popis projektu</i> .....	54
5.3	<i>Rozpočet projektu</i> .....	56
5.4	<i>Finanční plán projektu</i> .....	57
5.5	<i>SWOT analýza</i> .....	58
5.6	<i>Cíle projektu a jeho udržitelnost</i> .....	60
5.7	<i>Zajištění projektu</i> .....	61
5.8	<i>Časový harmonogram projektu</i> .....	67
5.9	<i>Financování projektu</i> .....	69
5.10	<i>Zhodnocení projektu</i> .....	71
5.9.1	Výpočet ukazatelů efektivity projektu bez dotace .....	71
5.9.2	Výpočet ukazatelů efektivity projektu s dotací.....	73
5.9.3	Zhodnocení projektu dle financování .....	74
<b>6</b>	<b>Závěr</b> .....	<b>76</b>
	Seznam použitých zdrojů.....	78
	Seznam tabulek.....	81
	Seznam obrázků a grafů.....	82
	Seznam zkratk.....	83
	Seznam příloh .....	84

## Úvod

Česká republika se po vstupu do Evropské unie dne 1. května 2004 aktivně zapojila do realizace strukturální politiky EU a získala možnost využívat jejich nástrojů. Již před rokem 2004 se Česká republika podílela na čerpání finančních prostředků z předvstupní pomoci kandidátským zemím. Účelem bylo, aby tyto země získaly zkušenosti s projekty spolufinancovanými z evropských prostředků a po vstupu do EU byly schopné participovat na pomoci ze strukturálních fondů EU. Skupina strukturálních fondů je v období 2007 – 2013 tvořena dvěma fondy, z nichž každý plní svoji specifickou roli a je možné jej využívat na předem vymezeném území.

Finanční pomoc ze strukturálních fondů představuje významný nástroj pro rozvoj veřejného, podnikatelského a neziskového sektoru pro posílení národní ekonomiky. V současné době existuje celá řada dotačních titulů, v jejich rámci lze realizovat konkrétní projekty. První krok, který musí zájemce o realizaci projektu spolufinancovaného ze strukturálních fondů učinit, je zpracovat správně projektovou žádost.

Projekt jako takový, je soubor několika dílů, vzájemně propojených a souvztažných činností, které jsou realizovány v přesně vymezeném časovém úseku a směřují ke konkrétnímu a jasně danému cíli. Projektové činnosti tvoří ucelenou strukturu. Bud' na sebe navazují nebo mohou být realizovány souběžně. Projekt představuje jednorázovou akci a je svým způsobem unikátní. Proto každý projekt sebou nese rizika a určitou míru nejistoty. Projekt představuje jasně vymezený a konkrétní záměr, který se předkládá formou projektové žádosti v rámci některého z operačních programů. Projekt se předkládá v tištěné a elektronické formě. Popisuje všechny projektové činnosti včetně povinných příloh. Jednotlivé náležitosti projektu jsou popsány ve výzvách k předkládání projektových žádostí. Obecně se rozeznávají dva typy projektů. Jsou to projekty investiční a neinvestiční. Hlavním rozlišovacím znakem těchto projektů jsou typy výdajů, dále pak zaměření projektů, cílová skupina, atd.

# 1 Vymezení problému a cíle práce

Cílem práce je analyzovat možnosti využití strukturálních fondů pro rozvoj podniků v programovacím období 2007-2013. Konkrétně se zaměřím na možnosti čerpání prostředků ze zdrojů Evropské unie pro rozvoj softwarové společnosti HyposNet, s.r.o.. Následně zanalyzuji efektivnost přidělené dotace pro realizaci investičního záměru společnosti oproti situaci, kdy by podnik realizoval investiční projekt zcela z vlastních prostředků.

Teoretická část práce obsahuje podrobné informace o Operačním programu Podnikání a inovace, který zahrnuje pokyny pro žadatele o dotaci. V dalších kapitolách jsou popsány postupy, které musí žadatel striktně dodržovat. Jednotlivé části a postupy Operačního programu považuji za velmi důležité, proto jim bude věnovaná značná teoretická část.

V praktické části diplomové práce se budu zabývat vybranou společností HyposNet, s.r.o. Představím její činnost, historii, produkty, provedu SWOT analýzu společnosti a projektu, uvedu další relevantní informace o společnosti.

V další kapitole praktické části práce se budu věnovat investičnímu záměru společnosti HyposNet, s.r.o – školicí středisko. Nejprve uvedu okolnosti, které podnik vede k jeho realizaci, posléze zmíním významné faktory, které mohou ovlivnit úspěch tohoto projektu, a zdůrazním povinnosti podniku, které souvisí s přiznanou dotací.

V následující podkapitole praktické části diplomové práce se zaměřím na samotné hodnocení efektivnosti investičního projektu. Výpočty budu provádět zvlášť pro variantu, kdy by byl investiční projekt podpořen prostředky ze strukturálních fondů EU a pro variantu bez přidělené dotace, tedy pro financování projektu zcela z vlastních zdrojů podniku. Následně zjištěné hodnoty porovnáám a provedu jejich analýzu.

V závěru diplomové práce zhodnotím dosažených výsledků a naplnění stanoveného cíle. Při zpracování diplomové práce použiji metody analýzy, SWOT analýzy a metody hodnocení efektivnosti investic. Hlavním přínosem této práce bude zejména v tom, že

bude analyzováno, nakořik vybranému podniku přispěje realizace investičního rozvojového projektu se spolufinancováním strukturálních fondů EU oproti situaci, kdy by podnik musel projekt realizovat zcela ze svých prostředků.

***Přehled a shrnutí cílů práce:***

- jaké jsou možnosti čerpání finančních prostředků z EU pro konkrétní podnik,
- přehled operačních programů včetně požadavků,
- přehled obecných povinností žadatele pro získání dotace,
- představení společnosti, její historie, vývoj, produkty, vize a cíle,
- zpracování podnikatelského projektu pro vybudování školicího střediska,
- analýza investičního projektu pro případ financování projektu z dotace a bez přidělení dotace,
- hodnocení projektu za pomoci SWOT analýzy, využití metod hodnocení efektivnosti investice,
- zhodnocení získaných dat.

## 2 Teoretická východiska práce

Operační program Podnikání a inovace je základním programovým dokumentem resortu průmyslu a obchodu pro čerpání finančních prostředků ze strukturálních fondů EU v letech 2007 — 2013. Globálním cílem OPPI je zvýšit do konce programovacího období konkurenceschopnost české ekonomiky a přiblížit inovační produktivitu sektoru průmyslu a služeb úrovni předních průmyslových zemí Evropy.

Ministerstvo průmyslu a obchodu představuje v rámci OPPI pro období 2007-2013 celkem 15 programů podpory. Pokyny pro žadatele a příjemce dotace poskytují žadatelům o dotaci základní informace o způsobu předkládání projektů a procesech souvisejících se samotnou realizací projektů. Pokyny se skládají ze dvou částí a to část obecná, která je společná pro všechny dotační programy a část zvláštní odrážející specifika daného programu.

### *2.1 Přehled programů podpory <sup>1</sup>:*

- Start - cílem programu je umožnit realizaci podnikatelských záměrů začínajících podnikatelů, včetně těch, které navazují na úspěšně realizované projekty podpořené v rámci Operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace a to poskytnutím podpory ve formě zvýhodněné záruky s finančním příspěvkem k zaručovanému úvěru.
  
- Progres - cílem programu je pomocí podpory ve formě podřízených úvěrů posilujících kapitálové vybavení podnikatele umožnit realizaci rozvojových podnikatelských projektů malých a středních podnikatelů, pro které je bariérou získání externího financování nižší vlastní kapitálová vybavenost nebo omezená možnost poskytnout zajištění úvěru.

---

<sup>1</sup> Zdroj: <http://www.czechinvest.org/ostatni-programy>

- Záruka - cílem programu je pomocí zvýhodněných záruk usnadňovat malým a středním podnikatelům přístup k bankovním úvěrům na realizaci jejich podnikatelských projektů, s důrazem na podporu projektů v dalších programech Operačního programu Podnikání a inovace, a zvyšovat tak konkurenceschopnost těchto podnikatelů.
- Rozvoj – cílem programu je pomoci malým a středním podnikům, které potřebují vyrábět rychleji, s vyšší přesností a efektivněji. Pro ty podniky, které potřebují získat nové výrobní kapacity.
- ICT a strategické služby – program je zaměřen na rozvoj informační a znalostní společnosti a je určen všem podnikům, kteří chtějí vyvíjet vlastní softwarová řešení nebo vytvářet tzv. centra strategických služeb, a tím urychlit rozvoj tohoto progresivního odvětví v České republice.
- ICT v podnicích - program umožňuje díky dotacím získat prostředky na rozšíření nebo zavedení informačních a komunikačních technologií (hardware, software) v malých a středních podnicích. Dotace napomůže zefektivnit např. vnitřní chod nebo vnější vztahy podniku.
- EKO-energie – program napomáhá malým a středním podnikům získat dotace pro snížení energie v podniku, obměnu staré technologie za nové a úspornější. Mimo jiné podporuje i záměr podniku, pokud chce vyrábět elektrickou nebo tepelnou energii z obnovitelných zdrojů.
- Inovace – cílem programu je podporovat podniky, které přichází s novými nápady a uvádí do výroby a na trh inovované výrobky, technologie nebo služby. Program je určený pro ty, kteří uvažují o zlepšení organizace firemních procesů a spolupráci s jinými subjekty nebo o zavedení nových prodejních kanálů. Je určen pro vysoké školy, výzkumné instituce, malé a střední podniky nebo fyzické osoby jež potřebují ochránit svá práva průmyslového vlastnictví.

- Potenciál - pomáhá podnikatelským subjektům zavádět a rozšiřovat kapacity potřebné pro realizaci výzkumných, vývojových a inovačních aktivit jejichž výsledky jsou následně využity ve výrobě.
- Spolupráce - program je zaměřený na podporu vzniku a rozvoje kooperačních odvětvových seskupení – Klastřů a Technologických platforem. Obecným cílem programu je vytváření příznivého podnikatelského prostředí, zlepšování podmínek pro podnikání a inovace a rozvoj konkurenční výhody díky zkvalitňování vazeb mezi výzkumem, VŠ a podnikatelskou sférou.
- Prosperita – cílem programu je vytváření příznivého prostředí pro spolupráci mezi oblastmi výzkumu, reprezentovanou např. vysokými školami či výzkumnými institucemi a podnikatelskou sférou.
- Školící střediska – program podporuje malé a střední podniky, které potřebují zaškolit své zaměstnance, ale chybí jim odpovídající prostory a pomůcky. Napomáhá podnikům vybudovat vlastní školící místa.
- Nemovitosti - cílem programu je podněcovat vznik a rozvoj podnikatelských nemovitostí včetně související infrastruktury, a přispět tak ke vzniku funkčního trhu nemovitostí a ke zlepšení investičního a životního prostředí České republiky. Program je zaměřen na podporu projektů realizovaných ve všech hlavních fázích životního cyklu nemovitostí, tj. projektů přípravy, výstavby, rozvoje i regenerace nemovitostí, přičemž důraz bude kladen zejména na rekonstrukci nemovitostí.
- Poradenství – napomáhá čerpat dotace pro podniky na služby poradců, které si mohou samy vybrat vzhledem k individualitě své podnikatelské činnosti či zamýšlené oblasti inovace. Důvod proč využít poradenských služeb je vylepšení vnitropodnikových procesů.

- Marketing - program je zaměřený na rozvoj aktivit českých exportérů na zahraničních trzích a zvýšení využití exportních příležitostí, které na světovém trhu existují. V rámci programu je podporováno např. získávání marketingových informací v souvislosti se vstupem na zahraniční trhy, tvorba studií vstupu na tyto trhy, prezentace podniku na veletrzích a výstavách v zahraničí a s tím související tvorba propagačních materiálů.

## **2.2 Podnikatelský záměr**

Základním předpokladem pro získání dotace je kvalitní podnikatelský záměr. Potenciální žadatel musí mít jasnou představu o projektu. Ten by měl být realizovatelný, odpovídat ekonomické situaci a možnostem žadatele. Měl by být také dostatečně efektivní a udržitelný.

Měl by obsahovat tyto základní části <sup>2</sup>:

- Realizační resumé.
- Charakteristiku firmy.
- Organizaci řízení a manažerský tým.
- Přehled základních výsledků a závěrů technicko-ekonomické studie.
- Shrnutí a závěry.
- Přílohy.

Každý podnikatelský záměr by měl splňovat určité požadavky, z nichž ty nejdůležitější jsou:

- Být stručný a přehledný – nepřesáhnout 50 stránek.
- Jednoduchý – srozumitelný pro externí investory.
- Ukázat výhody produktu či služby – tržně orientovanou podnikatelskou činnost.
- Orientace na budoucnost – čeho má být dosaženo na základě prognóz.
- Věrohodný a realistický – otevřené ohodnocení konkurence.

---

<sup>2</sup> FOTR, J., SOUČEK, J., *Podnikatelský záměr a investiční rozhodování*, Grada, 2007, 356s., ISBN 80-247-0939-2



- Nepříliš optimistický – snižuje se tím důvěryhodnost.
- Ani nebýt pesimistický – snižovalo by to zájem investora.
- Nezakrývat slabá místa a rizika projektu – investor může na tyto skutečnosti objevit a oslabila by se tím důvěryhodnost projektu.
- Upozornit na konkurenční výhody projektu, silné stránky firmy a kompetenci manažerského týmu.
- Prokázat schopnost firmy hradit úroky a splátky.
- Prokázat, jak získat zpět vynaložený kapitál.

### ***2.3 Sladění podnikatelského záměru s požadavky programu***

Program definuje požadavky, které musí splnit jak žadatel, tak projekt ve výzvách. Doporučuje se tedy zkonzultovat podnikatelský záměr se zástupci CzechInvestu. Předejde se tak možným nedorozuměním a nesprávnému pochopení podmínek programu podpory. Žádost může připravit žadatel samostatně nebo s pomocí poradenských firem působících na trhu.

V případě stavební aktivity projektu jsou žadatelé povinni řídit se stavebním zákonem. Předběžné vyjádření EIA1 k projektu, vydávané v předešlém programovacím období odborem ŽP KÚ nebo MŽP, bude nahrazeno jednou z forem územního řízení nebo dokladů dle SZ<sup>3</sup>:

- územní řízení v plném rozsahu,
- zjednodušené územní řízení,
- územní souhlas,
- územně plánovací informace, navazující ohlášení stavby, podávání předběžných informací správním úřadem,
- veřejnoprávní smlouva,
- regulační plán.

Závěr procesu z hlediska zákona o posuzování vlivů na životní prostředí, o ochraně přírody a krajiny, bude zohledněn až v následném povolovacím procesu. Finanční

<sup>3</sup> Zdroj: <http://www.czechinvest.org/spolecne-prilohy-dotacnich-programu-oppi>

prostředky nemohou být přiděleny projektům, které by mohly poškodit životní prostředí. Nelze povolit, ani realizovat záměr, který by nebyl v souladu s právním řádem ČR. Při nedodržení povolení k realizaci záměru nemůže žadatel čerpat finanční prostředky, tato finanční pomoc nemůže být rovněž čerpána v rozporu s právem ES. Samotné povolení či nepovolení (projektového) záměru je zárukou splnění právního řádu ČR.

## ***2.4 Povinnosti příjemce dotace***

Žadatel podává žádost ve dvou fázích:

- 1) Registrační žádost
- 2) Plná žádost

Agentura CzechInvest zkontroluje registrační žádost a žadateli potvrdí, že v zásadě splňuje podmínky. K tomuto okamžiku se váže tzv. datum přijatelnosti projektu, které je závazně stanoveno v dokumentu podmínky poskytnutí dotace. Od této chvíle mohou začít vznikat způsobilé výdaje. Vznik způsobilého výdaje zakládá zahájení realizace projektu. V plné žádosti je proto nutné uvést plánované datum zahájení realizace projektu, které je pozdější než datum přijatelnosti projektu. Datum zahájení projektu je pouze orientační. O skutečném postupu projektu se poskytovatel informuje prostřednictvím monitorovacích zpráv. Pokud bude z těchto zpráv zjištěn nedostatečný postup při realizaci projektu, může být žadatel žádán o zdůvodnění, případně může být provedena mimořádná kontrola v místě realizace.

Mezi podmínky, ke kterým se příjemce dotace zavazuje, patří zejména:

- Vedení analytického účetnictví - příjemce dotace dokládá splnění povinnosti předložením účetní sestavy s doporučeným znakem (např. analytický znak, středisko, zakázka atd.), která obsahuje všechny položky výdajů nárokové dosud v ŽoPL.

- Výběr dodavatelů zakázek, na které bude poskytnuta podpora z Operačního programu Podnikání a inovace, dle stanovených pravidel <sup>4</sup>.
- Zajištění publicity projektů, na které je poskytnuta dotace, během a po realizaci projektu dle stanovených pravidel<sup>5</sup>.

## ***2.5 Hodnocení projektu***

Hodnocení projektu probíhá na agentuře CzechInvest na základě výběrových kritérií daného programu a posudků externích hodnotitelů EH <sup>6</sup>, pokud se u daného programu vypracovávají. Následně je projekt předán hodnotitelské komisi. Komise na základě představení projektu projektovým manažerem a předchozího hodnocení externími hodnotiteli projednává předložené projekty a vyjadřuje své stanovisko ke každému projektu – doporučuje nebo nedoporučuje jej ke schválení, případně může projekt vrátit projektovému manažerovi k doplnění nebo opětovnému hodnocení. Konečné rozhodnutí o schválení nebo zamítnutí projektu provádí Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR <sup>7</sup>. O výsledku hodnocení je žadatel informován elektronicky prostřednictvím aplikace eAccount.

## ***2.6 Realizace projektu***

Úspěšné absolvování hodnotícího procesu s přidělením finančních prostředků představuje pouze první etapu projektu. Povinnosti, které předchází přidělení dotace, jsou následující:

- Povinnost vést analytické účetnictví - příjemce dotace má povinnost účtovat o majetku, příjmech a výdajích souvisejících s projektem na zvláštních analytických účtech resp. na samostatné hospodářské středisko či zakázku, aby bylo průkazné, zda konkrétní výdaj je či není vykazován na projekt. Při kontrole

<sup>4</sup> Zdroj: <http://www.mpo-oppi.cz/index.php?idNode=990111>

<sup>5</sup> Zdroj: <http://www.mpooppi.cz/index.php?idNode=990111>

<sup>6</sup> Požadavky na externí hodnotitele nalezneme na stránce <http://www.mpo.cz/dokument63082.html>

<sup>7</sup> Zdroj: <http://www.mpo.cz/dokument85869.html>

na místě musí žadatel doložit účetní sestavu s doporučeným znakem (např. analytický znak, středisko, zakázka atd.), která obsahuje všechny položky výdajů nárokované dosud v ŽoPl.

- Pravidla pro výběr dodavatelů - tato pravidla stanovují, jak postupovat při zadávání zakázek (výběru dodavatelů) v rámci projektu. Dodržení těchto postupů je nutné pro řádnou realizaci projektu a následné vyplacení dotace. Výběr dodavatelů zakázek musí probíhat v souladu s pravidly pro výběr dodavatelů nebo zákonem č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách.
- Pravidla pro publicitu - tato pravidla popisují, jakým způsobem příjemce dotace zviditelňuje skutečnost, že projekt byl podpořen ze zdrojů Strukturálních fondů EU a prostředků státního rozpočtu ČR. Pro různé typy aktivit (stavby, pořízení technologií, tisk materiálů) v rámci projektu jsou stanoveny různé minimální požadavky na publicitu, které je nutné dodržet<sup>8</sup>. Výdaje na publicitu u některých programů nejsou součástí způsobilých výdajů.
- Pravidla etapizace projektu<sup>9</sup> - v případě déle trvajícího projektu může žadatel rozdělit projekt na jednotlivé etapy dle harmonogramu prací na základě předem stanovených podmínek. Jednotlivé etapy se mohou překrývat. Termíny jednotlivých etap jsou orientační. Termín ukončení projektu je závazný. Počet etap a výše dotace na jednotlivé etapy jsou závazné a nelze je měnit bez předchozího souhlasu poskytovatele dotace. Mezi základní povinnosti v průběhu realizace projektu a po určenou dobu po realizaci projektu patří:
  - informovat agenturu o postupu realizace projektu prostřednictvím průběžných zpráv v aplikaci eAccount,
  - umožnit pověřeným subjektům vstup na místo realizace projektu a kontrolu dokumentace a účetnictví projektu,
  - dodržovat harmonogram projektu,

---

<sup>8</sup> Za určující se považuje datum odeslání objednávky na zveřejnění výběrového řízení v Obchodním věstníku (případně Centrální adrese, Úředním věstníku EU –TED) nikoli datum faktického zveřejnění.

<sup>9</sup> Zdroj: <http://www.czechinvest.org/data/files/17-16-m-pravidla-etapizace-projektu-10596-11-08100-879-cz.pdf>

- předložit ve stanovené lhůtě žádost o platbu,
- nepřevádět práva a povinnosti vyplývající z projektu na třetí osobu bez souhlasu poskytovatele dotace,
- neprodat majetek pořízený v rámci projektu po dobu 5 let (3 let v případě MSP).
- přijímat příslušná nápravná opatření uložená kontrolními orgány.

### **2.6.1 Způsobilost výdajů**

Způsobilé výdaje mohou vzniknout nejdříve dnem, kdy agentura CzechInvest žadateli písemně potvrdí, že v zásadě splňuje podmínky. Jedná se o tzv. datum přijatelnosti projektu, které následuje po provedení kontroly registrační žádosti. Od tohoto okamžiku mohou začít vznikat tzv. způsobilé výdaje tj. výdaje, na něž lze žádat podporu. Výdaje vzniklé před datem přijatelnosti projektu nejsou způsobilé. Datum přijatelnosti projektu je závazně stanoveno v podmínkách poskytnutí dotace.

Datem vzniku způsobilých výdajů se rozumí <sup>10</sup>:

- V případě dodávek a služeb je to datum uzavření smlouvy (vystavení objednávky, datum uskutečnění zdanitelného plnění podle toho, který z aktů nastal dříve).
- U stavebních prací je to zahájení prací doložené prvním záznamem ve stavebním deníku, popř. jiným záznamem o stavbě, datum uzavření smlouvy, vystavení objednávky nebo datum uskutečnění zdanitelného plnění, podle toho, který z aktů nastal dříve.

Pouze na způsobilé výdaje bude žadateli v případě schválení podpory a dodržení všech podmínek poskytnuta dotace.

---

<sup>10</sup> Zdroj: <http://www.czechinvest.org/spolecne-prilohy-dotacnich-programu-oppi>

### **2.6.2 Změny v realizaci projektu**

V případě, že v průběhu realizace projektu dojde ke změnám, které jsou v rozporu s podmínkami poskytnutí dotace, musí se neprodleně oznámit. Za změny vyžadující změnu podmínek poskytnutí dotace jsou považovány především tyto změny <sup>11</sup>:

- posun termínu ukončení projektu směrem do budoucna,
- položek rozpočtu ve výši více než 20 % u jednotlivé položky rozpočtu,
- místa realizace projektu
- změny závazných ukazatelů,
- přesun nevyčerpaných prostředků mezi etapami při zachování celkové výše dotace

Proces změny podmínek je časově i administrativně náročný a ne každá změna může být povolena. MPO je vázáno zákony ČR, nařízeními EU a pokyny MF a MMR <sup>12</sup>.

### **2.6.3 Ukončení realizace projektu**

Toto datum je rozhodné pro stanovení, zda již byl naplněn účel projektu a je možné proplatit konečnou částku dotace na projekt. K tomuto datu je příjemce dotace povinen splnit závazné ukazatele a zajistit, aby toto splnění mohlo být ze strany MPO nebo agentury CzechInvest zkontrolováno, popř. vyhodnoceno. Za ukončení projektu se považuje v případě dlouhodobého majetku datum vydání kolaudačního souhlasu nebo datum uvedení majetku do stavu způsobilého k užívání. V ostatních případech se za ukončení projektu považuje datum úhrady poslední dlužné částky dodavatelům. Projekt je možné ukončit kdykoli dříve, nejpozději však v termínu, který je uvedený v podmínkách. Tento termín je závazný a jeho porušení je porušením rozpočtové kázně.

---

<sup>11</sup> Zdroj: <http://www.czechinvest.org/data/files/stanovisko-poskytovatele-dotace-1096.pdf>

<sup>12</sup> Zdroj: <http://www.czechinvest.org/spolecne-prilohy-dotacnich-programu-oppi>

## 2.7 Monitoring

Monitorování je prováděno na úrovni projektů i souhrnně za celý operační program OPPI. Monitoring projektů probíhá v průběhu realizace projektu i po jeho ukončení. Hlavním cílem monitorování je průběžné zjišťování pokroku v realizaci projektů, porovnávání získaných informací s výchozím předpokládaným plánem a poskytování zpětné vazby z hlediska realizace projektů i celého programu. Příjemce dotace reportuje příslušné ukazatele za program a jejich hodnoty vykazuje ve zprávách z realizace. Žadatel je povinen plnit závazné ukazatele v rozsahu a termínu, k jakému se zavázal v podmínkách. V případě nedosažení cílových hodnot závazných ukazatelů ve stanoveném termínu hrozí žadateli sankce<sup>13</sup>.

Monitorování jednotlivých projektů v dotačních programech je prováděno prostřednictvím následujících typů zpráv:

- Průběžná zpráva - předkládá příjemce po podpisu Rozhodnutí, vždy za celé ukončené období (etapa, pololetí) a to i zpětně od začátku realizace projektu před podepsaným rozhodnutím (s první následující zprávou, nejpozději však do 30 dní po podpisu rozhodnutí). Touto zprávou tak dokládá průběžnou realizaci projektu a jeho vývoj. S platností od 1. 3. 2010 dochází ke změně v periodicitě podávání průběžných zpráv z realizace. U projektů s podepsaným rozhodnutím po 1. 3. 2010 jsou předkládány průběžné zprávy 2 x do roka (pololetně). U projektů s podepsaným rozhodnutím do 28. 2. 2010 (včetně) jsou předkládány průběžné zprávy tak jako dosud 4 x do roka (čtvrtletně).
- Závěrečná zpráva - předkládá příjemce dotace po ukončení realizace projektu současně s žádostí o platbu.
- Monitorovací zprávy po ukončení realizace projektu - doplňující zprávu podává příjemce dotace pouze jednou, a to následující rok po roce, kdy bylo plánováno ukončení realizace projektu. V této zprávě jsou vykazovány monitorovací

---

<sup>13</sup> Zdroj: <http://www.mpo.cz/dokument85869.html>

ukazatele za rok, který předchází roku, kdy bylo plánováno ukončení projektu. Pokud příjemce zahájí i ukončí projekt v jednom roce, nebude podávat Doplňující zprávu. Monitorovací zprávy podává příjemce podpory 1x za rok, a to druhý, třetí a čtvrtý rok následující po roce, kdy bylo plánováno ukončení realizace projektu. V první monitorovací zprávě jsou vykazovány monitorovací ukazatele za rok plánovaného ukončení projektu.

## ***2.8 Žádost o platbu***

ŽoPl získá žadatel na svém účtu v aplikaci eAccount v záložce žádosti o platbu. Zde ji vyplní, vygeneruje, podepíše a odešle elektronicky. Oproti tomu se přílohy ŽoPl zasílají na centrálu Agentury CzechInvest pouze v papírové formě.

Formálně správná a kompletní ŽoPl prochází na agentuře procesem autorizace platby, který se skládá ze dvou částí – finanční a věcné kontroly včetně kontroly na místě. Finanční kontrola ověřuje zejména správnost účetních dokladů a jejich úhrad a věcná kontrola se zabývá rozpočtem a způsobilostí výdajů. V případě, že nejsou zjištěny nedostatky, je ŽoPl předána MPO – Řídicímu orgánu OPPI ke schválení a k proplacení. V případě zjištění nedostatků bude žadatel vyrozuměn projektovým manažerem prostřednictvím nástěnky žádosti o platbu za účelem podání dodatečného vysvětlení, odstranění nedostatků nebo podání nové opravené verze. Na odstranění všech nedostatků je stanovena 3 měsíční lhůta od první výzvy k doplnění. Po uplynutí této lhůty budou nedoložené výdaje zkráceny nebo bude ŽoPl zamítnuta (pokud by nedostatky byly takového charakteru, že celou ŽoPl nelze autorizovat).



### 3 Program pro školicí středisko <sup>14</sup>

Program Školicí střediska realizuje Prioritní osu 5 „Prostředí pro podnikání a inovace“ Operačního programu Podnikání a inovace (OPPI) na léta 2007 – 2013. Žádosti o poskytnutí dotace jsou vyhodnocovány průběžně a průběžně jsou vydávána rozhodnutí o poskytnutí dotace.

Žádost o dotaci do programu Školicí střediska se podává jako v dalších případech ve dvou stupních - registrační žádost a plná žádost, a to formou elektronických formulářů.

#### 3.1 Cíl programu

Program Školicí střediska definuje rámcová pravidla a stanovuje základní podmínky pro poskytování podpory formou přímých dotací na projekty, jejichž cílem je v jednotlivých regionech zlepšit podmínky pro rozvoj lidských zdrojů zajištěním infrastruktury potřebné pro školení a vzdělávání pracovníků podniků na různých úrovních řízení podniku, v oblasti produkčního procesu pak vedoucí k osvojení nových a klíčových dovedností pracovníků odpovídajících požadavkům vykonávané činnosti na kvalitativně vyšší úrovni.

Jde o tyto podporované aktivity:

- **zvýšení** počtu subjektů s vlastním kvalitním, technicky vybaveným školicím zařízením, tj. stavební rekonstrukce a modernizace vybavení stávajících objektů firemních školicích zařízení včetně infrastruktury pro elektronické formy podnikového vzdělávání, případně výstavba nových objektů firemních školicích zařízení včetně vybavení potřebného pro vzdělávání;
  
- **zakládání** nových oborových školicích zařízení sloužících pro vzdělávání více podnikatelských subjektů, případně nových oborových školicích zařízení s širší

---

<sup>14</sup> Zdroj: <http://www.czechinvest.org/spolecne-prilohy-dotacnich-programu-oppi>,  
<http://www.czechinvest.org/spolecne-prilohy-dotacnich-programu-oppi>

působností pro podnikatelskou komunitu a firmy v regionech, kde tato zařízení chybí a v regionech s nedostatečně rozvinutou infrastrukturou pro vzdělávání;

- **pořízení** školicích pomůcek a programů sloužících k odbornému vzdělávání. Jedná se o podporu pořízení školicích pomůcek a školicích programů, sloužících k odbornému vzdělávání v daném školicím zařízení.

### ***3.2 Příjemci podpory***

Příjemci podpory, pro účely tohoto programu, mohou být podnikatelské subjekty, jež se mohou účastnit programu samostatně nebo jako součást právnické osoby, kterou vytvoří spojením s dalšími podnikatelskými a nepodnikatelskými subjekty za účelem realizace projektu.

#### ***Podnikatelské subjekty:***

- Musí být oprávněn k podnikání na území České republiky odpovídající předloženému projektu a vykonávat podporovatelnou podnikatelskou činnost na území České republiky. Je povinen předložit oprávnění k podnikání na území ČR podle zvláštního zákona (výpis z obchodního rejstříku, výpis z evidence živnostenského úřadu nebo oprávnění k podnikání podle zvláštních předpisů).
- Musí být registrován jako plátce daně z příjmu na příslušném finančním úřadě podle zákona č. 337/1992 Sb., o správě daní a poplatků v platném znění.
- Nesmí mít ke dni podání žádosti podle svého čestného prohlášení žádné nedoplatky vůči finančnímu úřadu, České správě sociálního zabezpečení, zdravotním pojišťovnám, Pozemkovému fondu, Fondu národního majetku a Státnímu fondu životního prostředí atp. Posečkání s úhradou nedoplatků nebo dohoda o úhradě nedoplatků se považují za vypořádané nedoplatky.

- Příjemcem podpory nemůže být podnikatel, pokud ke dni podání žádosti:
  - je na něho prohlášen konkurs,
  - je mu povoleno vyrovnání s věřiteli,
  - byl zamítnut návrh na prohlášení jeho konkursu pro nedostatek majetku,
  - soud vydal usnesení o nařízení výkonu rozhodnutí na jeho majetek nebo je v likvidaci.
  
- S výjimkou malých podnikatelů nesmí být podpora poskytnuta podnikateli, který je k datu podání žádosti o podporu příjemcem podpory na záchranu a restrukturalizaci podniků v obtížích <sup>15</sup>.

### **Nepodnikatelské subjekty:**

V rámci tohoto programu se jedná o tyto subjekty:

- Územní samospráva.
- Instituce podnikatelské samosprávy (instituce sdružující a zastupující podnikatele).
- Vzdělávací instituce působící ve vzdělávání v oblastech (např. učňovské středisko, střední odborná škola, vysoká škola technického zaměření, vyšší odborná škola technického zaměření).

### ***3.3 Podmínky programu***

Projekt musí být realizován na území České republiky mimo regionu Praha <sup>16</sup>:

- a) Žadatel musí jednoznačně doložit vlastnická nebo jiná práva k nemovitostem a pozemkům, případně kupní smlouvu k nemovitostem a pozemkům nebo smlouvu o smlouvě budoucí kupní k nemovitosti a pozemku, kde bude projekt realizován.

---

<sup>15</sup> Podle Pokynů Společenství pro státní podporu na záchranu a restrukturalizaci podniků v obtížích, Sdělení Komise č. 2004/C 244/02

<sup>16</sup> Zdroj: <http://www.czechinvest.org/spolecne-prilohy-dotacnich-programu-oppi>

- b) V případě nájemní smlouvy k nemovitostem a pozemkům, musí být tato smlouva sjednána na dobu určitou a to minimálně na dobu, po kterou je příjemce podpory vázán podmínkou zachovat účel vzdělávacího zařízení.
- c) Úplnost a kvalita předkládaného projektu.
- d) Podnikatelský záměr školicího zařízení (dle předepsané struktury) na období 1 roku od ukončení realizace projektu s výhledem na další 2 roky.
- e) V případě požadované podpory na projekt vyšší než 2,5 mil. Kč žadatel předloží studii proveditelnosti.

Projekt musí být šetrný k životnímu prostředí. Žadatel doloží současně s žádostí o dotaci vyjádření vydané dle postupu při posuzování vlivů na životní prostředí projektů spolufinancovaných ze strukturálních fondů Evropské unie v programovacím období 2007-2013 vydaného Ministerstvem životního prostředí (NATURA, případně EIA).

V případě oborového školicího zařízení, sloužícího více podnikatelským subjektům, žádost o udělení podpory v příloze obsahuje též analýzu potřeby regionálního školicího zařízení ve vztahu k regionu a jeho vzdělávacím potřebám. V případě založení a výstavby nového oborového školicího zařízení sloužícího více podnikatelským subjektům je podmínkou neexistence nebo nedostatečná kapacita tohoto zařízení v daném regionu - kraji, aby nedošlo k duplicitě.

### ***3.4 Uznatelné náklady***

***Uznatelné náklady musí splňovat následující podmínky <sup>17</sup>:***

- Musí být vynaloženy v souladu s cíli programu a musí bezprostředně souviset s realizací projektu.

---

<sup>17</sup> Zdroj: <http://www.czechinvest.org/spolecne-prilohy-dotacnich-programu-oppi>

- Musí být vynaloženy po datu přijetí žádosti o podporu (neplatí u energetického auditu).
- Musí být před proplacením dotace prokazatelně zaplacený příjemcem podpory, není-li u programu stanoveno jinak.
- Musí být doloženy průkaznými účetními doklady.

***Ostatní podmínky:***

- a) Kupní cena nemovitostí, která se započítává do uznatelných nákladů do výše ceny obvyklé.<sup>1</sup> Kupní cena nemovitostí je uznatelným nákladem v případě, že kupované nemovitosti nebudou dále určeny k převodu či pronájmu.
- b) Projektová příprava a projektová dokumentace projektu, zahrnující dokumentaci k vydání územního rozhodnutí, stavebního povolení a prováděcí dokumentaci.
- c) Příprava území zahrnující úpravy, kterými se mění vzhled nebo odtokové poměry území (terénní úpravy), sadové úpravy a oplocení území.
- d) Technická a dopravní infrastruktura zahrnující - výstavbu místních a účelových komunikací a zpevněných ploch včetně chodníků a veřejného osvětlení, přeložky technického vybavení území a přeložky dalšího vybavení území, odstranění nevyužitelných staveb atd.
- e) Výstavba či rekonstrukce objektů (stavební část stavby, včetně technického zařízení budov a napojení na zdroje veřejné sítě).
- f) Pořízení školicích pomůcek (pouze investice).
- g) Technická zařízení a zařizovací předměty.
- h) Pořízení školicího programu.

- i) Náklady na pořízení nehmotných aktiv, která jsou tvořena náklady na převod technologie ve formě nákupu patentů, operativních nebo patentových licencí na know-how a nepatentovaných know-how.

Hodnotu nákladů na nákup nehmotných aktiv lze započítat za předpokladu, že investice do nehmotných aktiv zůstane spojena s regionem příjemce, který je způsobilý pro regionální podporu. V případě žadatele, který nespĺňuje podmínku pro malého a středního podnikatele lze hodnotu investice do nehmotných aktiv zahrnout do uznatelných nákladů pouze do výše 25 %.

### ***3.5 Výběrová kritéria***

Při rozhodování o poskytnutí podpory jsou uplatněna tato výběrová kritéria:

- a) Účel a zaměření školicího zařízení - projektu (zapojení podniků, podnikatelských subjektů a samosprávy, zapojení vzdělávacích a výzkumných institucí do projektu, plán a nabídka školení a kurzů, nabídka prohlubování kvalifikace pro účastníky školení).
- b) Odborná způsobilost žadatele o podporu (dosavadní spolupráce se vzdělávacími a výzkumnými institucemi, délka praxe v odborném vzdělávání a v oboru činnosti, který má být ve školicím zařízení školen, získané certifikáty).
- c) Ekonomické a kvalitativní hodnocení vycházející z podnikatelského záměru či studie proveditelnosti projektu (plánovaná kapacita, vytíženost, samofinancování provozu školicího zařízení) a hodnotící zprávy, kterou jako výstup z aplikace Rating zpracovává pro žadatele příslušná regionální kancelář agentury CzechInvest na základě vstupních dat od žadatele vyplněných do finančního výkazu (historie, výhled) a finančního plánu projektu.

d) Specifické kritérium v případě rekonstrukce či výstavby (kritérium hodnotící efektivitu vynaložených veřejných finančních prostředků na stavební činnosti).

e) Specifické kritérium v případě školicích pomůcek a školicích programů (jejich přínos pro vzdělávání v daném vzdělávacím zařízení, kvalita školicích pomůcek a školicích programů v porovnání s obdobnými, které jsou nabízeny na trhu).

### ***3.6 Způsob výběru projektů***

Příjem žádostí bude probíhat kontinuálně, přičemž CzechInvest přijme žádost o udělení podpory a provede základní posouzení. Následně CzechInvest (centrála) vyhodnotí projekt dle metodiky výběrových kritérií a v případě nutnosti zajistí též zpracování odborných nezávislých posudků hodnocení projektu. Následně žádosti o udělení podpory (včetně odborných posudků) předloží hodnotitelské komisi. Hodnotitelská komise projekty doporučí či nedoporučí ke schválení. Bude-li žádost hodnotitelskou komisí doporučena, potom řídicí orgán, jestliže neshledá žádné další formální či objektivní důvody k zamítnutí žádosti, vydá rozhodnutí o poskytnutí podpory, jehož součástí budou podmínky poskytnutí podpory.

### ***3.7 Veřejná podpora***<sup>18</sup>

Veřejnou podporou se rozumí každá podpora poskytnutá v jakékoli formě státem nebo ze státních prostředků, která narušuje nebo může narušit hospodářskou soutěž tím, že zvýhodňuje určité podniky nebo určitá odvětví výroby a pokud ovlivňuje obchod mezi členskými státy. Za státní prostředky se na základě judikatury ES považují i ostatní veřejné zdroje. Podpora, která splňuje výše uvedená kritéria, je neslučitelná se společným trhem a tedy zakázaná. Podpora de minimis nemá dopad na hospodářskou soutěž, ani neovlivňuje obchod mezi členskými státy Evropské unie (vzhledem ke své limitované výši), a proto není při dodržení všech ustanovení daných příslušným nařízením EK považována za veřejnou podporu.

---

<sup>18</sup> Zdroj: <http://www.strukturalni-fondy.cz/getdoc/f35b30a8-c37b-44ec-abe4-a01ec4294b6/Regionalni-politika-EU>

### **Maximální intenzita veřejné podpory**

Určuje maximální míru veřejné podpory (procento z vhodných investičních nákladů), která může být investorovi poskytnuta v daném regionu soudržnosti NUTS II.



**OBRÁZEK 1: Regionální mapa intenzity veřejné podpory pro období 1. 1. 2007 - 31. 12. 2013<sup>19</sup>**

<b>region NUTS II</b>	<b>malý podnik</b>	<b>střední podnik</b>	<b>velký podnik</b>
Střední Morava, Severozápad, Střední Čechy, Moravskoslezsko, Severovýchod, Jihovýchod	60 %	50 %	40 %
*Jihozápad (1. 1. 2007 - 31. 12. 2010)	56 %	46 %	36%
*Jihozápad (1. 1. 2011 - 31. 12. 2013)	50 %	40 %	30%

**TABULKA 1: Procentní vyjádření veřejné podpory<sup>20</sup>**

Maximální podpora u malých a středních podniků je 50 mil. EUR. De minimis představuje takovou podporu, která nesmí spolu s ostatními podporami „de minimis“

<sup>19</sup> Zdroj: <http://www.strukturalni-fondy.cz/getdoc/f35b30a8-c37b-44ec-abe4-a01ec4294b6/Regionalni-politika-EU>

<sup>20</sup> Zdroj: <http://www.strukturalni-fondy.cz/getdoc/f35b30a8-c37b-44ec-abe4-a01ec4294b6/Regionalni-politika-EU>



poskytnutými jednomu příjemci za dobu předchozích tří let přesáhnout výši odpovídající částce 200 000 EUR. Tento finanční strop platí bez ohledu na formu či účel podpory de minimis poskytnuté v předchozím tříletém období. Za tříleté období se považují fiskální roky používané k daňovým účelům.

Podporu de minimis není možno kumulovat s jinou veřejnou podporou na stejné způsobilé výdaje, jestliže by kumulací došlo k poskytnutí vyšší míry podpory než je stanovena dle regionální mapy podpory (resp. v nařízení o blokových výjimkách nebo v rozhodnutí EK).

Poskytovatel podpory de minimis je povinen před jejím poskytnutím písemně sdělit podniku zamýšlenou částku podpory, upozornit jej na charakter podpory, dále je poskytovatel povinen vyžádat si od daného podniku prohlášení o všech dalších podporách de minimis, které tento podnik v předchozích dvou fiskálních letech a v současném fiskálním roce obdržel. Poskytnutím podpory nesmí být překročen limit podpory de minimis (200 000 €).

### ***3.8 Náležitosti žádosti***<sup>21</sup>

Žádost o poskytnutí podpory obsahuje zejména identifikační údaje žadatele, charakteristiku projektu, plán financování a harmonogram realizace projektu.

#### **Dále žádost obsahuje zejména:**

- Výpis z obchodního rejstříku nebo živnostenský list nebo jiné oprávnění k podnikání (ne starší 3 měsíců).
- Daňová přiznání za období posledních tří let existence žadatele potvrzená finančním úřadem včetně zprávy auditora (pokud existuje), resp. obce a kraje předloží účetní závěrky včetně auditorské zprávy (pokud existuje). V případě dvouleté existence podniku za poslední dva roky

---

<sup>21</sup> Zdroj: <http://www.mpo.cz/dokument85869.html>

- Podnikatelský subjekt, příspěvkové a neziskové organizace předkládají účetní závěrky za předcházející uzavřená dvě účetní období (rozvaha, výkaz zisku a ztráty, v případě příspěvkových organizací přílohu) v listinné podobě; dále pak v elektronické a listinné podobě příslušný finanční formulář.
- Obec/kraj předkládá v listinné a elektronické podobě vybrané údaje z výkazů účetní závěrky (rozpočtu, výkazu zisku a ztráty a rozvahy v členění: poslední dvě uzavřená období a výhled na dobu trvání projektu (minimálně 2 roky) - příslušný finanční formulář, který je dostupný na webové stránce MPO.
- Písemný doklad prokazující zajištění zdrojů na spolufinancování projektu.
- Podnikatelský záměr v předepsané struktuře v případě žádosti o dotaci nižší či rovnající se 2,5 mil. Kč.
- V případě žádosti o dotaci vyšší než 2,5 mil. Kč studii proveditelnosti v předepsané struktuře.
- Certifikáty dokladující odbornou způsobilost žadatele.

V případě školicích zařízení sloužících více podnikatelským subjektům dále:

- Analýzu potřeby regionálního školicího zařízení ve vztahu k regionu a jeho vzdělávacím potřebám (nakolik vzdělávací zařízení pokryje skutečné potřeby daného regionu, při jaké kapacitě školicího zařízení a při jaké nabídce vzdělávání).

V případě založení a výstavby nového oborového školicího zařízení sloužícího více podnikatelským subjektům dále:

- Potvrzení o neexistenci nebo nedostatečné kapacitě obdobného zařízení v daném regionu - kraji, aby nedošlo k duplicitě (žadatel o podporu potvrdí příslušný krajský úřad).

Vyžaduje-li to charakter projektu dále:

- Ve vztahu k nemovitostem, ve kterých bude projekt realizován, musí žadatel předložit výpis z katastru nemovitostí (ne starší než 3 měsíce) a snímek z katastrální mapy.
- V případě, že je předmětem podpory nákup nemovitosti (včetně pozemku), žadatel předloží kupní smlouvu, případně smlouvu o smlouvě budoucí kupní k nemovitosti (včetně pozemku).
- V případě, že je předkládaný projekt realizován v pronajaté nemovitosti/prostorách, žadatel předloží nájemní smlouvu na dobu určitou, a to minimálně na dobu, po kterou je příjemce podpory vázán podmínkou zachovat účel vzdělávacího zařízení. Smlouva musí obsahovat i ustanovení, že v případě změny majitele nemovitosti přecházejí práva a povinnosti z ní vyplývající na nového majitele.
- Vyjádření vydané dle Postupu při posuzování vlivů na životní prostředí projektů spolufinancovaných ze strukturálních fondů Evropské unie v programovacím období 2004-2006 vydaného Ministerstvem životního prostředí (NATURA, případně EIA). Toto vyjádření nepotřebuje žadatel, který v projektu žádá pouze o podporu pořízení školicích pomůcek a programů.

## 4 Analýza současné situace

V této kapitole představím společnost HyposNet, s.r.o., její historii, produkty, cíle a vize. V dalších podkapitolách bude popsána finanční situace společnosti, zhodnocení dosažených výsledků a její celkový stav.

### 4.1 Představení společnosti

Obchodní firma:	HyposNet, s.r.o.
IČO:	12425711
Právní forma:	Společnost s ručením omezeným
Jednatel:	Ing. Jan Tovačovský, Csc.
E-mail:	tovacovsky@hyposnet.cz
Datum vzniku:	11. 1. 1992
Sídlo:	Barvičova 72, Brno
Tetefon:	542 285 251
FAX:	542 285 255
Webové stránky:	www.hyposnet.cz
Počet zaměstnanců:	25
Základní kapitál:	600 000 Kč

### 4.2 Předmět podnikání

- obchodní živnost - koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej
- zprostředkovatelská činnost
- poskytování software
- automatizované zpracování dat
- činnost organizačních a ekonomických poradců v oboru informatika
- výroba, instalace a opravy elektronických zařízení
- montáž, údržba a servis telekomunikačních zařízení

### **Obory činnosti dle CZ-NACE, hlavní <sup>22</sup>:**

46.18 Zprostředkování specializovaného velkoobchodu a specializovaný velkoobchod v zastoupení s ostatními výrobky.

### **Obory činnosti dle CZ-NACE, vedlejší:**

26.30 Výroba komunikačních zařízení

27.90 Výroba ostatních elektrických zařízení.

46.43 Velkoobchod s elektrospotřebiči a elektronikou.

71.10 Architektonické a inženýrské činnosti a související technické poradenství

Společnost HyposNet vznikla v roce 1992 a do dnešní doby má za sebou více než 19 let úspěšné existence. Za dobu svojí činnosti získala více než 20% podíl na českém trhu. V současnosti má status vysoce specializované společnosti, která nabízí profesionální služby v oblasti informačních technologií se zdůrazněnou orientací na elektronický platební styk. Společně s prodejem POS terminálů nabízí i jejich komplexní správu. Za dobu její činnosti získal HyposNet téměř 40% podíl na českém trhu. Zakládá si na tom, aby zákazník vždy obdržel produkty a služby té nejvyšší kvality. Na českém a slovenském trhu působí jako Master distributor amerického výrobce EFT/POS terminálů Hypercom. HyposNet připojil více než 15 500 POS terminálů v České republice a 6 500 na Slovensku.

## ***4.3 Historie***

1. 1. 1992 Založení společnosti HyposNet.

1995 Významná spolupráce HyposNetu se špičkovými americkými IT firmami, dvě nejvýznamnější z nich jsou: ALAR Advanced logic research (počítače a víceprocesorové servery na bázi technologie Intel) a TANDEMa Computers (světová jednička v oblasti non-stop transakčních systémů).

---

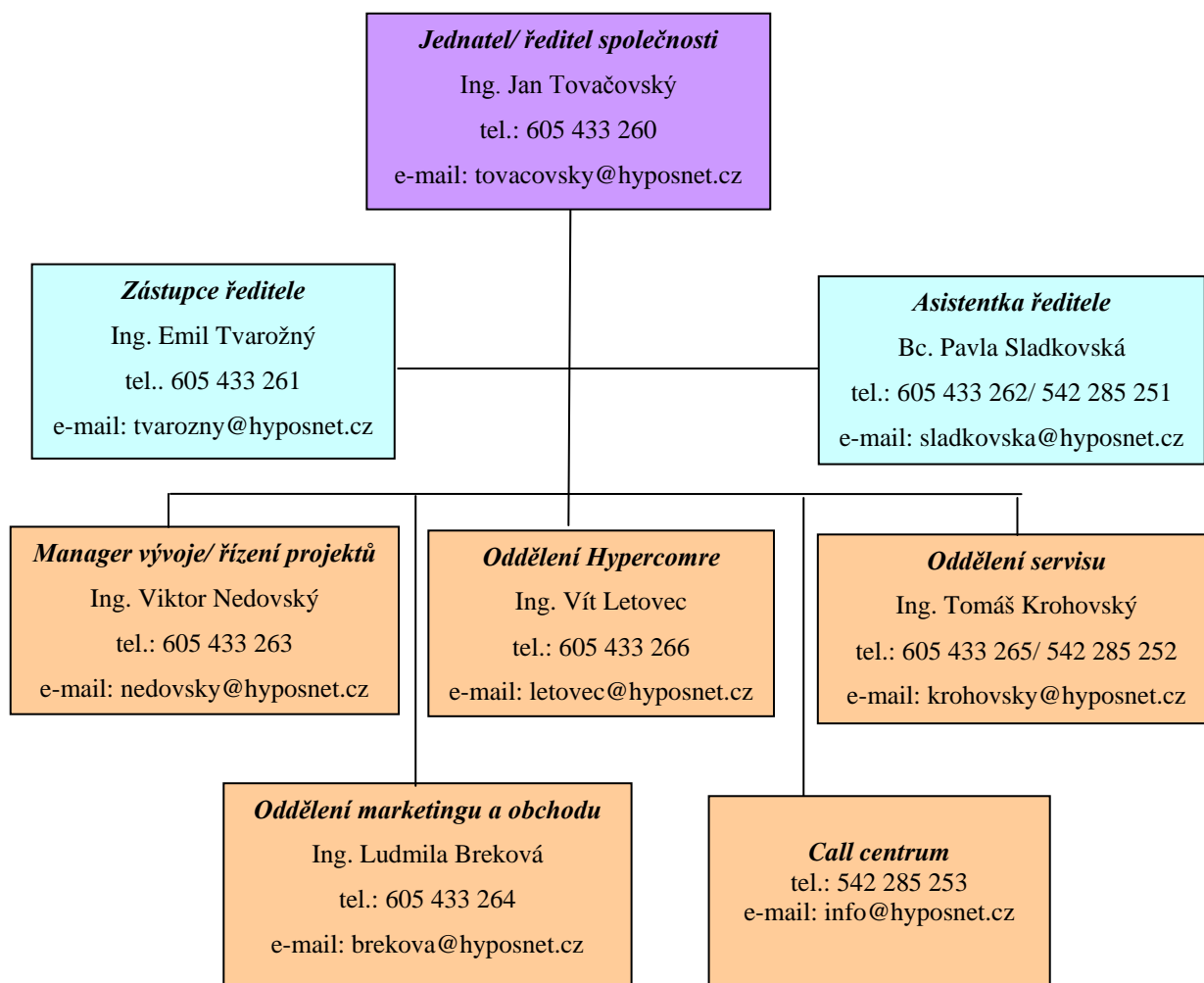
<sup>22</sup> Zdroj: [http://www.info.mfcr.cz/ares/ares\\_es.html.cz](http://www.info.mfcr.cz/ares/ares_es.html.cz)

HyposNet se stal členem aliance partnerů TANDEMa a vstoupil do přímé spolupráce s řadou světově významných společností (AICI – autorizační systém Base24, MPCT – bankovní systém Atlas). Zejména spolupráci s Tandema Computer lze označit za strategický milník v existenci společnosti, který ovlivnil vývoj i další směřování. Spolupráce přinesla získání nové technologie, která znamenala velký posun vpřed.

- 1997 HyposNet byl vyhlášen nejlepším VAR (value added reseler) partnerem v celé Evropě (zprostředkovali historicky první instalaci non-stop systému TANDEMa na Ukrajině).
- 1999 Firma AICI doporučila HyposNet jako vhodného distributora pro americkou společnost Hypercomre. V témže roce byl HyposNet jmenován jako oficiální distributor Hypercomru pro ČR.
- 2000 Spolupráce v rámci aliance TANDEMa Computer má zásadní vliv na růst odborné úrovně HyposNetu, což v lednu 2000 ústí v uzavření smlouvy s Konsolidační bankou o řízení projektu implementace nového bankovního informačního systému. Během následující 3leté spolupráce byly v HyposNetu navrženy a implementovány některé nové moduly bankovního systému, čímž si podnik v této oblasti získal značnou reputaci.
- 2005 Americká společnost Hypercomre se stala strategickým partnerem HyposNetu, který díky spolupráci získal více než 20% podíl na českém trhu. Orientace na technologie Hypercomru se stává hlavní obchodní aktivitou.
- 2005-2006 Zahájení vlastního SW vývoj platební aplikace pro platební terminály Hypercomru OPTIMUM řady T/M21xx. Dokončena certifikace magnetického proužku pro stávající zákazníky (HVB Bank, eBanka).
- 2007-2008 Příprava na přechod na novou PCI certifikovanou platformu Hypercomru OPTIMUM T/M42xx. EMV certifikace pro zákazníky UniCredit Bank, eBanka, a.s., Komerční banky. Zahájení spolupráce se Všeobecnou úvěrovou bankou Bratislava a Citi Bankou Bratislava.
- 2008 HyposNet se stává Master distributorem společnosti Hypercomru pro český a slovenský trh.

- 2009 HyposNet pokračuje v upevnění vedoucí pozice na Slovenském trhu, kde ztrojnásobil počet připojených terminálů v porovnání s předchozím rokem.
- 2010 Díky vzrůstající potřebě být stále blíže svým zákazníkům a jako důsledek posilujícího postavení na českém trhu bylo v lednu 2010 otevřeno obchodní zastoupení v Praze. Dominující činnost společnosti stále spočívá v realizaci elektrických platebních systémů na bázi terminálů. Stojí za připojením již 22 000 ks POS terminálů a v následujících letech plánuje HyposNet obchodní expanzi do Maďarska, Rakouska a dalších zahraničních zemí.
- 2011 Ve spolupráci s další slovenskou bankou zahájil HyposNet službu pro dobíjení kreditu mobilních telefonů. Dobíjení probíhá na všech POS terminálech a to bez nutnosti akceptace platebních karet. Použití je velmi jednoduché a intuitivní, ovládání je přes menu terminálu. Služba dobíjení se nabízí všemi lokálními operátory.
- Aplikaci se chystá HyposNet spustit i v České republice ve spolupráci s českými bankami a partnery před zahájením léta 2011.

## 4.4 Organizační struktura



OBRÁZEK 2: Organizační struktura<sup>23</sup>

## 4.5 Produkty

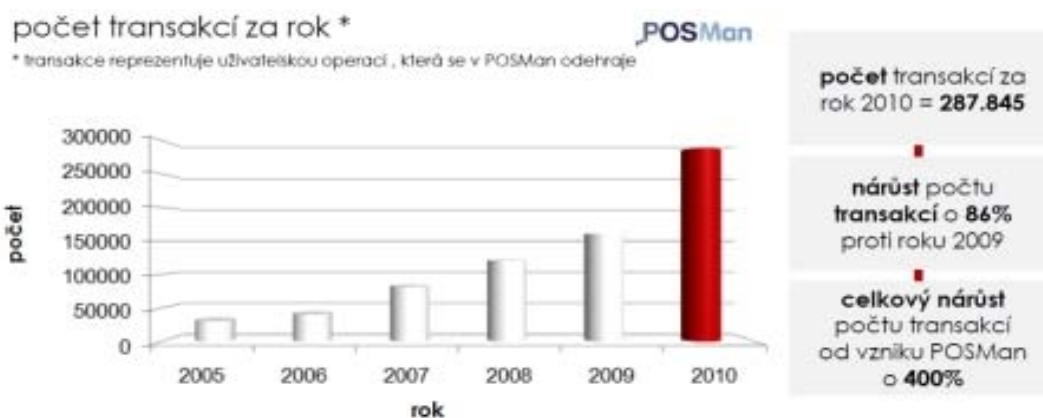
- POS terminály - je elektronické zařízení, které umožňuje provedení bezhotovostní transakce platební kartou. Terminály jsou opatřeny tiskárnou, aby bylo možné vytisknout doklady o provedené transakci. Podle typu a technologie umožňují akceptovat elektronické, embosované a čipové karty s různou mírou ověření platnosti karty. Společnost HyposNet nabízí 5 druhů terminálů, z nichž

<sup>23</sup> Zdroj: vlastní zpracování



sem patří DialUpy, bezdrátové terminály, přenosné bezdrátové terminály, přenosné Bluetooth terminály, V.I.P. terminály určené pro náročné klienty.

- Služby pro POS terminály - platba složenek, dobíjení kreditu mobilního telefonu, věrnostní programy, informační systém pro acquiring, vývoj SW.
- POSMan - nástroj firmy HyposNet pro řízení rozsáhlých sítí POS terminálů. Systém automatizuje proces od založení obchodníka, vystavení elektronické objednávky pro instalaci či servis terminálů až po jejich realizaci. Umožňuje informovat všechny uživatele o průběhu servisních činností a dalších událostech. K tomu využívá různé informační kanály a je propojen s dalšími zákaznickými a partnerskými informačními systémy. Společnost HyposNet, s.r.o. neustále vyvíjí a pracuje na lepší funkčnosti na základě aktuálního vývoje v oblasti platebních terminálů. V současné době systém využívá 6 bank, 4 partnerské a 2 nebankovní společnosti.



**OBRÁZEK 3: Vývoj POSManu v období 2005 - 2010<sup>24</sup>**

- Samoobslužné kiosky - umožňuje bezhotovostní platby a díky tomu se zvyšuje komfort pro zákazníka a tím, že není nutná obsluha, šetří peníze poskytovatele. Společnost HyposNet vyvinula samostatnou aplikaci, díky které lze bezpečně platit kartou. Prostřednictvím kiosku je možné zaplatit bankovní kartou za dobítí kreditu mobilního telefonu, uhradit složenku s výdaji za domácnost, zaplatit za

<sup>24</sup> Zdroj: [www.hyposnet.cz/aktuality](http://www.hyposnet.cz/aktuality)

službu nebo zboží (platba např. za vstupenky na kulturní akce, za zboží nabízené prostřednictvím multimediálního kiosku). Pro reklamu jde využít jak displej kiosku, tak jeho plocha.

- Bezpečný internet banking – patří sem inteligentní karty (OTP), tanJack® optic (TAN).
- Servis – HyposNet poskytuje kompletní servis platebních terminálů po celém území ČR. Disponuje třemi servisními středisky a to v Brně, Praze a Ostravě, ve kterých je aktivně zapojeno dvacet servisních techniků. V sídle společnosti pracují čtyři servisní dispečeri po telefonu, kteří jsou připraveni řešit okamžitě problémy. Měsíčně se touto cestou pokrývá cca 200 servisů, což představuje velkou úsporu času a samozřejmě především spokojenost zákazníků. Všichni zaměstnanci servisní divize procházejí pravidelným školením, na kterém se seznamují s novými technologiemi společnosti Hypercomre, pravidly akceptace platebních karet atd. Servisní síť zcela bez potíží zvládá až 300 nových instalací měsíčně + běžné servisní zásahy. Profesionální SW (software) a HW (hardware) vybavení je samozřejmostí. Dále nabízí soubor nových služeb h-POS – servis v reálném čase. Díky této službě je schopen POS terminál kontrolovat sám sebe a v případě potíží posílá na servis informace o chybě.

#### ***4.6 Vlastnictví certifikátů***

Společnost Hyposnet, s.r.o. je držitelem dvou certifikátů:

- **Norma ISO 9001** - specifikuje požadavky na systém managementu kvality v organizacích, které chtějí a potřebují prokázat svoji schopnost trvale poskytovat produkty v souladu s příslušnými předpisy a požadavky zákazníků, a které usilují o zvyšování spokojenosti zákazníka. Základní požadavek: zavést, dokumentovat, uplatňovat a udržovat systém managementu kvality (SMK) a neustále jej zlepšovat. Vlastnictví certifikátu se pro společnost stalo nezbytným

předpokladem pro zajištění konkurenceschopnosti, a proto je základním cílem úspěšné obhájení auditu, které probíhá jednou ročně <sup>25</sup>.

- **Držitel TOP CZECH QUALITY 1.stupně** - Projekt TOP CZECH QUALITY je zaměřen na postupnou certifikaci účastníků soutěže až po udělení nejvyššího stupně certifikace, tedy certifikátu TOP EUROPE QUALITY. Vedení soutěže poskytuje managementu a vedení účastníků soutěže mediální podporu, zpětnou vazbu, bodové hodnoty z monitoringu po oblastech hodnocení, individuální formy spolupráce. Každý účastník podnikatelské soutěže má právo se stát partnerem NPMF Česká republika. Každý partner NPMF Česká republika může podle velikosti své společnosti získat finanční dotaci ve výši 100 000,- až 1 000 000,- Kč. Dále může každý partner získat zpracování konkrétního marketingového plánu pro svoji společnost a další marketingovou podporu <sup>26</sup>.

#### ***4.7 Vzdelávání, zvyšování kvalifikace***

Cílem vzdělávání je zvýšení kvalifikace zaměstnanců a konkurenceschopnosti společnosti na národní i mezinárodní úrovni a zlepšení efektivity práce a úrovně poskytovaných služeb. Jako nezbytně nutné považuje jednatel společnosti HyposNet, s.r.o. pravidelné školení svých zaměstnanců, které je zajištěno interními lektory. V tomto případě se jedná o manažera vývoje, který má na starosti zvyšování kvalifikace a poskytování informací o nových službách a produktech. Mezi další významné lektory resp. školitele patří Ing. Tomáš Krohovský, Ing. Vít Letovec, Ing. Emil Tvarožný.

Oprávnění potřebné pro školení zaměstnanců společnosti HyposNet, s.r.o., získávají na základě uděleného certifikátu společností Hypercomre. Vzhledem k rostoucím požadavkům trhu, jsou školení ve čtvrtletních intervalech.

---

<sup>25</sup> Zdroj: <http://www.eurocert.cz/certifikace/cz/iso-9001>

<sup>26</sup> Zdroj: <http://www.npmf.cz/index-1.html>

Hypercomre je světová jednička v oblasti bezpečné elektronické platební transakce a digitálních technologií a lídrem v elektronickém zabezpečení transakcí. Jejich technologie a produkty tak pomáhají milionům podnikům a spotřebitelům ve více než 130 zemích provádět elektronické transakce rychle a bezpečně každý den. Výrobky lze nalézt v mnoha světových největších maloobchodních prodejnách, jsou používány mobilními obchodníky, vedoucími představiteli ve finanční sféře, dopravě, self-servisu, zdravotní péči, a na mnoha dalších trzích.

#### ***4.8 Spolupráce s dalšími podnikatelskými subjekty***

Společnost HyposNet spolupracuje s dalšími významnými podnikatelskými subjekty:

- Designa - firma Designa Parking&Access s.r.o. byla založena v roce 2000 jako výhradní zastoupení německé společnosti DESIGNA Verkehrsleittechnik GmbH ([www.designa.de](http://www.designa.de)), předního světového výrobce parkovacích systémů, pro Českou a Slovenskou republiku. Ve spolupráci se společností Designa a UniCredit bankou v současné době provozuje společnost HyposNet 13 bezobslužných parkovacích stojanů na letišti Praha Ruzyně, 3 bezobslužné parkovací stojany v Europark Hotelu, 2 bezobslužné parkovací stojany pro Národní Divadlo.
- Green Center - společnost GREEN Center se zabývá parkovacími systémy již od zahájení své činnosti v roce 1992. Na základě zkušeností v servisní činnosti s parkovacím systémem zahraničního výrobce a vzhledem potřebě prodeje kvalitního, komfortního a cenově dostupného parkovacího systému, zahájila společnost v roce 1995 vývoj vlastního parkovacího systému GPP BC - Compact (GPP - GreenPro Park). Postupně byly nahrazovány jednotlivé komponenty jiných dodavatelů (např. silniční závory), takže od roku 1999 dodává společnost úplný produkt vlastního vývoje a výroby. Ve spolupráci se společností Green Center a UniCredit bankou provozuje společnost HyposNet 7 bezobslužných parkovacích stojanů v obchodním centru Palladium, 2 bezobslužné parkovací stojany v Top Hotelu v Praze, 1 bezobslužný parkovací

stojan na letišti Praha Ruzyně, 2 bezobslužný parkovací stojany v obchodním centru Nový Smíchov v Praze.

- UniCredit Bank - Vznikla integrací dvou dosud samostatně působících úspěšných bankovních domů HVB Bank a Živnostenské banky. UniCredit Bank Czech Republic a.s. je silnou a rychle se rozvíjející bankou. Je jednou z nejsilnějších bank na trhu v oblasti projektového, strukturovaného a syndikovaného financování Corporate Finance. Mimořádně silnou pozici si banka rovněž vybuodovala v oblasti akvizičního financování a také se řadí na první příčku ve financování komerčních nemovitostí. Pro banku UniCredit Bank zajišťuje Hyposnet, s.r.o. dodávky HW, platební i neplatební aplikace, on-site servis, využívání služeb HyperNet, využívání služeb h-POS, využívání služeb POSman.
- Raiffeisen Bank - poskytuje od roku 1993 v České republice široké spektrum bankovních služeb soukromé i podnikové klientele. V roce 2006 zahájila spojování s eBankou, integrační proces obě banky dokončily v létě roku 2008. Raiffeisenbank obsluhuje klienty v síti více než 100 poboček a klientských center, poskytuje rovněž služby specializovaných hypotečních center, osobních a firemních poradců. HyposNet zajišťuje pro banku dodávky HW, platební i neplatební aplikace, on-site servis, využívání služeb HyperNet, využívání služeb POSman.
- Komerční banka - je mateřská společnost Skupiny KB, která je tvořena osmi společnostmi. KB, je také součástí mezinárodní skupiny Société Générale. Patří mezi přední bankovní instituce v České republice a v regionu střední a východní Evropy. KB je univerzální bankou se širokou nabídkou služeb v oblasti retailového, podnikového a investičního bankovníctví. Ve spolupráci s Global payments Europe zajišťuje HyposNet, s.r.o. dodávky HW, platební i neplatební aplikace.
- Ostrov Mauritius – HyposNet zajišťuje dodávky platební i neplatební aplikace.

#### 4.9 Finanční a ekonomická situace společnosti HyposNet, s.r.o.

Finanční analýza slouží především jako metoda hodnocení společnosti. Hodnotí finanční situaci a zároveň upozorňuje na možná rizika a příležitosti. Analýza poměrových ukazatelů musí vycházet ze skutečností hospodářského roku. Data do poloviny roku 2011 mi bohužel nebyly poskytnuty.

V této kapitole se zaměřím na výpočet těchto ukazatelů:

- ukazatele zadluženosti,
- ukazatele rentability,
- ukazatele likvidity,

#### *Rozvaha aktiv za období 2008 - 2010*

	2008	2009	2010
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>13 183</b>	<b>22 170</b>	<b>25 639</b>
<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>868</b>	<b>542</b>	<b>592</b>
Dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0
Dlouhodobý hmotný majetek	868	542	592
Stavby	0	0	0
Samostatné movité věci	868	542	592
<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>11 738</b>	<b>21 274</b>	<b>24 736</b>
<b>Zásoby</b>	<b>3 247</b>	<b>139</b>	<b>197</b>
Nedokončená výroba a polotovary	0	0	0
Zboží	3247	139	197
<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>0</b>
Pohledávky z obchodních vztahů	0	20	0
<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>4 698</b>	<b>8 477</b>	<b>19 174</b>
Pohledávky z obchodních vztahů	3 479	3 983	14 622
Pohl. za společníky	0	1 230	1 230
Stát - daňové pohledávky	0	0	0
Krátkodobé poskytnuté zálohy	913	3 030	3 088
Jiné pohledávky	306	234	234
<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	<b>3 793</b>	<b>12 638</b>	<b>5 365</b>
Peníze	463	425	967
Účty v bankách	3 330	12 213	4 398
<b>Časové rozlišení</b>	<b>577</b>	<b>354</b>	<b>311</b>
Náklady příštích období	577	354	311

**TABULKA 2: Rozvaha aktiv v letech 2008 - 2010<sup>27</sup>**

<sup>27</sup> Zdroj: vlastní zpracování z dat finančních výkazů společnosti HyposNet, s.r.o.

**Rozvaha pasiv za období 2008 - 2010**

	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>13 183</b>	<b>22 170</b>	<b>25 639</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>8 308</b>	<b>10 589</b>	<b>12 541</b>
<b>Základní kapitál</b>	<b>600</b>	<b>600</b>	<b>600</b>
Základní kapitál	600	600	600
<b>Kapitálové fondy</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Rezervní fondy, NF a fond ze zisku</b>	<b>385</b>	<b>385</b>	<b>385</b>
Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	185	185	185
Statutární a ostatní fondy	200	200	200
<b>Výsledek hospodaření minulých let</b>	<b>6 860</b>	<b>7 323</b>	<b>9 604</b>
Nerozdělený zisk minulých let	6 860	7 323	9 604
Neuhrazená ztráta minulých let	0	0	0
<b>Výsledek hosp. běžného úč. období (+ - )</b>	<b>463</b>	<b>2 281</b>	<b>1 952</b>
<b>Cizí zdroje</b>	<b>4 959</b>	<b>11 539</b>	<b>13 168</b>
<b>Rezervy</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>4 959</b>	<b>11 539</b>	<b>13 168</b>
Závazky z obchodních vztahů	3 625	7 977	9 928
Záv. ke společníkům	0	0	0
Závazky k zaměstnancům	187	194	305
Závazky ze soc. zabezpeč. a zdrav. poj.	126	147	277
Stát - daňové závazky a dotace	1 016	3 215	2 597
Krátkodobé přijaté zálohy	0	1	55
Dohadné účty pasivní	0	0	0
Jiné závazky	5	5	6
<b>Bankovní úvěry a výpomoci</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Časové rozlišení</b>	<b>116</b>	<b>242</b>	<b>130</b>
Výdaje příštích období	116	242	130

**TABULKA 3: Rozvaha pasiv v letech 2008 - 2010<sup>28</sup>**

<sup>28</sup> Zdroj: vlastní zpracování z dat finančních výkazů společnosti HyposNet, s.r.o.

**Výkaz zisku a ztrát v letech 2008 - 2010**

	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
Tržby za prodej zboží	24 241	35 943	31 776
Náklady vynaložené na prodané zboží	18 988	28 453	26 003
<b>Obchodní marže</b>	<b>5 253</b>	<b>7 490</b>	<b>5 773</b>
<b>Výkony</b>	<b>6 483</b>	<b>9 465</b>	<b>13 941</b>
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	6 483	9 465	13 941
Změna stavu vnitropodn. zás. vlastní výr.	0	0	0
<b>Výkonová spotřeba</b>	<b>6 734</b>	<b>8 693</b>	<b>10 690</b>
Spotřeba materiálu a energie	795	1 042	1 278
Služby	5 939	7 651	9 412
<b>Přidaná hodnota</b>	<b>5 002</b>	<b>8 262</b>	<b>9 024</b>
<b>Osobní náklady</b>	<b>3 208</b>	<b>4 909</b>	<b>6 596</b>
<i>Mzdové náklady</i>	<i>2 394</i>	<i>3 511</i>	<i>4 709</i>
<i>Náklady na soc.zabezpeč.a zdrav. poj.</i>	<i>769</i>	<i>1 214</i>	<i>1 652</i>
<i>Sociální náklady</i>	<i>45</i>	<i>184</i>	<i>235</i>
Daně a poplatky	17	20	20
Odpisy dlouhod. nehm. a hmotného maj.	326	326	92
<b>Tržby z prodeje dlouh. maj.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>252</b>
<i>Tržby z prodeje dlouhodobého majetku</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>252</i>
<b>Zůstatková cena prod. dlouh. maj.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Změna stavu rez. a OP	0	0	0
Ostatní provozní výnosy	0	42	0
Ostatní provozní náklady	184	212	119
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>1 267</b>	<b>2 837</b>	<b>2 449</b>
Výnosové úroky	8	21	26
Ostatní finanční výnosy	242	760	951
Ostatní finanční náklady	606	571	755
<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	<b>-356</b>	<b>210</b>	<b>222</b>
<b>Daň z příjmů za běžnou činnost</b>	<b>448</b>	<b>766</b>	<b>719</b>
- splatná	448	766	719
<b>Výsledek hospodaření za běžnou činnost</b>	<b>463</b>	<b>2 281</b>	<b>1 952</b>
<b>Mimořádný výsledek hospodaření</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Výsledek hosp. za účetní období (+/-)</b>	<b>463</b>	<b>2 281</b>	<b>1 952</b>
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>911</b>	<b>3 047</b>	<b>2 671</b>

TABULKA 4: Výkaz zisku a ztrát v letech 2008 - 2010<sup>29</sup>

<sup>29</sup> Zdroj: vlastní zpracování z dat finančních výkazů společnosti HyposNet, s.r.o.



### 4.9.1 Ukazatele zadluženosti

Ukazatele zadluženosti informují o úvěrovém zatížení firmy.

Celková zadluženost tak charakterizuje finanční úroveň firmy a ukazuje míru krytí firemního majetku cizími zdroji.

$$\text{Celková zadluženost} = \text{cizí zdroje} / \text{aktiva celkem}$$

Kvóta vlastního kapitálu zvaná též jako ukazatel samofinancování je opakem k celkové zadluženosti. Udává, do jaké míry je firma schopna pokrýt své potřeby z vlastních zdrojů. Vyjadřuje finanční stabilitu a samostatnost firmy.

$$\text{Kvóta vlastního kapitálu} = \text{vlastní kapitál} / \text{aktiva celkem}$$

Míra zadluženosti je významným ukazatelem pro banku z hlediska poskytnutí úvěru. Cizí zdroje by neměly překročit jeden a půl násobek hodnoty vlastního jmění. Optimální stav je nižší hodnota cizích zdrojů než vlastního jmění.

$$\text{Míra zadluženosti} = \text{cizí zdroje} / \text{vlastní kapitál}$$

Rok	2008	2009	2010
<b>Celková zadluženost</b>	0,38	0,52	0,51
<b>Kvóta vlastního kapitálu</b>	0,62	0,48	0,49
<b>Míra zadluženosti</b>	0,59	1,09	1,05

TABULKA 5: Ukazatele zadluženosti<sup>30</sup>

Celková zadluženost mírně kolísá. Je to ovlivněno především výší krátkodobých závazků. Lze tedy tvrdit, že zadluženost je ve střední úrovni.

Kvóta vlastního kapitálu se v průměru drží kolem 50%. Svědčí tak o příznivé finanční situaci podniku a lze z ní usoudit, že podnik dosahuje dostatečně velký zisk.

<sup>30</sup> Zdroj: vlastní zpracování

Míra zadluženosti v posledních letech výrazně stoupla. Je to dáno nárustem závazků z obchodních vztahů nikoliv ze závazků vůči institutům. Vývoj můžeme charakterizovat jako pozitivní.

#### 4.9.2 Ukazatele rentability

Přináší základní obraz o efektivitě podnikání, zda je efektivnější pracovat s vlastními prostředky nebo cizím kapitálem, jak jsme zhodnotili svůj vlastní kapitál v podnikání, a poukazuje na slabé stránky v hospodaření.

- **Rentabilita vlastního kapitálu** ukazuje, jak efektivně se ve firmě zhodnocují prostředky, které byly do podnikání vloženy.

$$\text{ROE} = \text{hospodářský výsledek po zdanění} / \text{vlastní kapitál}$$

- **Rentabilita celkových aktiv** ukazuje, jak efektivně se ve firmě vytváří zisk bez ohledu na to, z jakých zdrojů se tento zisk tvoří.

$$\text{ROA} = \text{hospodářský výsledek po zdanění} / \text{celková aktiva}$$

- **Rentabilita tržeb** poskytuje informace o tom, jak velké výnosy musí firma vytvořit, aby dosáhla 1,-Kč zisku.

$$\text{ROA} = \text{hospodářský výsledek po zdanění} / \text{tržby}$$

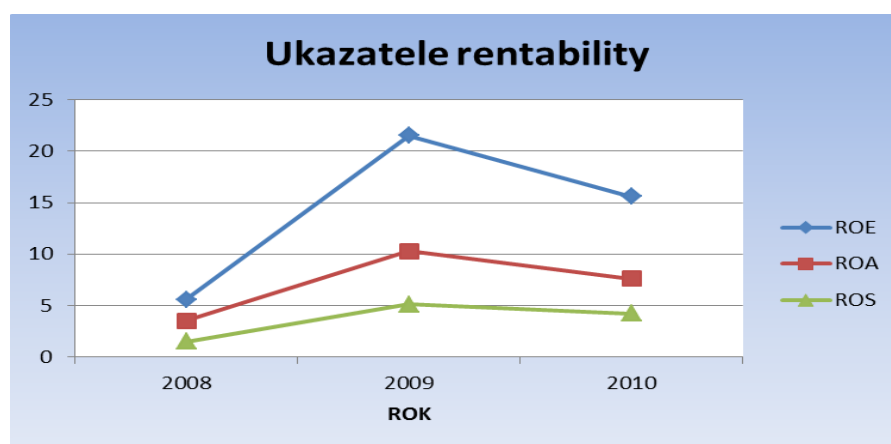
Rok	2008	2009	2010
ROE	5,6	21,5	15,6
ROA	3,5	10,3	7,6
ROS	1,5	5,1	4,2

TABULKA 6: Tabulka rentability<sup>31</sup>

<sup>31</sup> Zdroj: vlastní zpracování

Rentabilitu společnosti HyposNet, s.r.o. mohou hodnotit kladně, neboť se nachází vysoko nad úrovní bezrizikové míry výnosu. Pozitivní vliv na vývoj je i ten fakt, že firma doposud nepotřebovala využívat žádný cizí zdroj respektive žádný úvěr.

Rentabilita tržeb (ROS) charakterizuje úspěšnost společnosti na trhu a závisí na cenách prodávaných výrobků a na zisku zakalkulovaném do těchto cen. Rentabilita celkových aktiv (ROA) vyjadřuje čistou výnosnost celkových aktiv podniku. Čím je hodnota tohoto ukazatele vyšší, tím je situace sledovaného podniku příznivější. ROE neboli rentabilita vlastního kapitálu měří efektivnost, s níž podnik využívá kapitál svých vlastníků. Jeho hodnota udává, kolik peněžních jednotek čistého zisku připadá na jednu peněžní jednotku investovanou do podniku jeho vlastníky.



GRAF 1: Znázornění rentability<sup>32</sup>

#### 4.9.3 Ukazatele likvidity

Likvidita avizují, jak si na tom firma stojí ve vztahu ke svým krátkodobým závazkům. Či-li jak rychle je schopna tyto své závazky splácet.

- **Pohotová likvidita** je „očistěna“ o zásoby. To znamená, kolika korunami všech pohledávek a hotovosti je pokryta 1 Kč všech krátkodobých závazků. Pokud je

<sup>32</sup> Zdroj: vlastní zpracování

hodnota pohotové likvidity výrazně nižší než u běžné, má firma nadměrnou hodnotu zásob v rozvaze společnosti.

$$\text{Pohotová likvidita} = \text{oběžná aktiva} - \text{zásoby} / \text{krátkodobé závazky}$$

- **Běžná likvidita** říká, kolika korunami z celkových oběžných aktiv je pokryta 1 Kč krátkodobých závazků, neboli kolikrát jsme schopni uspokojit naše věřitele, kdybychom v určitém momentě přeměnili tato oběžná aktiva na hotovost.

$$\text{Běžná likvidita} = \text{oběžná aktiva} / \text{krátkodobé závazky}$$

- **Okamžitá likvidita** je považována za nejpřísnější likvidní ukazatel, neboť udává schopnost zaplatit krátkodobé závazky „ihned“ – tedy pomocí hotovosti, peněz na bankovních účtech, šeky či krátkodobými cennými papíry.

$$\text{Okamžitá likvidita} = \text{finanční majetek} / \text{krátkodobé závazky}$$

Rok	2008	2009	2010
Pohotová likvidita	1,71	1,83	1,86
Běžná likvidita	2,37	1,84	1,88
Okamžitá likvidita	0,76	1,09	0,41

TABULKA 7 : Ukazatele likvidity<sup>33</sup>

Běžná likvidita udává, kolikrát je společnost schopna uspokojit své věřitele, kdyby proměnila veškerá svá oběžná aktiva v daném okamžiku v hotovost. Čím je hodnota tohoto ukazatele vyšší, tím menší je nebezpečí platební neschopnosti dané firmy. Obecně se za přijatelné hodnoty tohoto ukazatele považují hodnoty v intervalu 1,5 až 2,5. V tom to případě vykazuje společnost dobré rezervy.

Hodnota ukazatele pohotové likvidity by neměla klesnout pod 1,0. V takovém případě je podnik schopen vyrovnat se svými závazky, aniž by musel prodávat své zásoby.

<sup>33</sup> Zdroj: vlastní zpracování

Okamžitá likvidita má značně kolísavé hodnoty. Aby byl vývoj firmy optimální, hodnota by se měla pohybovat v rozmezí 0,8 – 1.

#### ***4.10 Analýza konkurenčních sil***

Působení konkurenčních sil určuje předpoklady podniku k dosažení konečného zisku v odvětví.

V oboru, ve kterém působí společnost HyposNet, s.r.o. není velké konkurence. Jejím hlavním konkurentem je firma Bull, která pokrývá 60% trhu. Vstup nových firem do tohoto odvětví není pro firmu ohrožením. S některými konkurenty dokonce společnost HyposNet, s.r.o. spolupracuje a je jím Global Payments Europe. Vzhledem k nasycení trhu a jeho pokrytí je možná konkurence pouze v úrovni poskytování služeb a servisu.

Podnik, který chce začít podnikat v tomto oboru, musí mít značný kapitál a certifikáty. Jak jsem již zmiňovala dříve, trh je již nasycen, je tedy velmi obtížné na trh proniknout. Navíc zde působí jeden faktor a to loajalita zákazníků.

Společnost HyposNet, s.r.o. je závislá na jednom dodavateli platebních terminálů. Změna tohoto dodavatele by vedla ke změně již dodaných terminálů zákazníkům a to by při současném stavu bylo dosti obtížné.

Jestliže chce podnik udržet konkurenceschopnost, musí se soustředit na spolupráci se stávajícími zákazníky, poskytovat kvalitní služby a servis, neustále pracovat na vývoji technologií a aplikací pro snazší ovládání.

## **5 Vlastní návrhy řešení**

V této kapitole bude podrobně popsán postup zpracování projektu školicího střediska. Jedná se především o návrh, zpracování, zajištění, výpočty jeho zajištění a efektivnosti.

### ***5.1 Zpracování projektu***

V rámci zkvalitňování a poskytování profesionálních služeb, rozvoje lidských zdrojů pro odvádění kvalitnější práce a konkurenceschopnosti se jednatel společnosti Hyposnet, s.r.o. pan Ing. Tovačovský rozhodl zřídit školicí středisko. Především z důvodu rozrůstání pracovního týmu a rozšíření působnosti firmy v rámci celé České republiky, částečně Slovenské republiky a dalších zemí EU.

Zřízení školicího střediska je naplánované v budově sídla společnosti HyposNet, s.r.o. Jedná se o tří podlažní rodinný dům, kde ve dvou podlažích jsou rozmístěny kanceláře. Vlastníkem budovy je jednatel a ředitel společnosti Ing. Jan Tovačovský, Csc. Vzhledem k nevyužitým prostorům v přízemí budovy o celkové rozloze 118 m<sup>2</sup> bude tento prostor sloužit pro zřízení školicího střediska o počtu 2 místností (56 m<sup>2</sup> a 62 m<sup>2</sup>). Obě 2 místnosti je třeba vybavit technikou, nábytkem a dalším potřebným zařízením, které bude popsáno v popisu projektu.

Budova se nachází v lokalitě s dobrou dopravní dostupností. Neodmyslitelnou částí je i parkoviště o kapacitě 20 aut. Další parkovací místa jsou v blízkosti budovy společnosti HyposNet, s.r.o. do 50 metrů.

### ***5.2 Popis projektu***

Součástí školicího střediska jsou sociální zařízení a kuchyňka, určené pro zaměstnance společnosti HyposNet, s.r.o. a účastníky kurzů. V případě zájmu je možné zajistit i catering, ale tato služba již nebude zahrnuta v ceně pronájmu školicích místností.

Místnosti pro školení budou vybaveny moderní technikou a poskytovat komfort jak pro přednášející, tak i posluchače. Kromě technického vybavení se jedná o kancelářský nábytek včetně židlí. Samozřejmostí je i bezbariérový vstup, bez kterého by se projekt neobešel. Každá místnost je jinak uspořádaná. V místnosti o 56 m<sup>2</sup> je uspořádání stolů do tvarů U nebo v případě potřeby do tvaru T. Druhá místnost o 62 m<sup>2</sup> je rozvržena ve stylu třída.

### ***Přehled vybavení pro školicí středisko***

<b>Místnost (plocha)</b>	<b>č. 1 (56 m<sup>2</sup>)</b>	<b>č. 2 (62 m<sup>2</sup>)</b>
Kapacita (min - max)	6 - 18	8 - 20
Stoly	3 ks (velké)	10 ks (1 ks pro 2 osoby)
Židle	18 ks	20 ks
Notebooky	2 ks	16 ks
Operační systémy	2 ks	16 ks
Switche	0 ks	1 ks
Síťové kabely	2 ks	16 ks
Skříně (velké)	2 ks	2 ks
Komody	4 ks	6 ks
Osvětlení stropu	4 ks	4 ks
Klimatizace	pro celý komplex budovy	pro celý komplex budovy
Projekční plátno	1 ks	1 ks
Dataprojektor	1 ks	1 ks
Flipchart	1 ks	1 ks
Wifi	pro celý komplex budovy	pro celý komplex budovy
Laserová tiskárna	společná pro školicí středisko	společná pro školicí středisko
Bílá tabule	0 ks	1 ks
Samostatný server	pouze pro školicí středisko	pouze pro školicí středisko
Laserové ukazovátko	1 ks	1 ks
Vertikální žaluzie	2ks	2 ks

**TABULKA 8: Seznam technického vybavení a nábytku<sup>34</sup>**

<sup>34</sup> Zdroj: vlastní zpracování

### **5.3 Rozpočet projektu**

Pro úspěšné zrealizování projektu je důležité reálně sestavit rozpočet. Ten slouží pouze jako odhad skutečných nákladů. Celkové náklady představují součet všech uznatelných i neuznatelných nákladů. Uznatelné náklady jsou takové náklady, které lze hradit z veřejných zdrojů. Uznatelnost nákladů je vždy dána jednotlivými řídicími orgány každého operačního programu. Aby byl výdaj uznán, musí být doložen účetním dokladem.

Rozpočet je tvořen:

- Osobní náklady – patří sem výdaje zaměstnanců a partnerů, kteří se aktivně podílejí na realizaci projektu. Pokud se na realizaci podílí pouze částečně, musí být výdaje rozděleny na část, která souvisí s realizací projektu a část nespádající do projektu.
- Cestovní náhrady - lze zahrnout jízdní výdaje, výdaje na ubytování, stravné a nutné vedlejší výdaje (např. parkovné) členů realizačního týmu. Vzhledem k zajišťování projektu z řady zaměstnanců firmy, jsou cestovní náklady bezpředmětné. Pouze v případě, kdy jsou zaměstnanci školeni externím školitelem firmy Hypercom, je důležité nezapomenout na tyto náklady. Zahrnují v sobě jak cestovné, tak i ubytování a zajištění stravy.
- Zařízení a vybavení – hradit lze pouze běžné náklady projektu jakou jsou např. nákup nového zařízení a vybavení (počítačové vybavení, vybavení k výuce, jiné předměty, které jsou nezbytné pro výuku) do výše 40 000 Kč s DPH u hmotného a 60 000 Kč s DPH u nehmotného majetku; nákup drobného hmotného majetku nezbytného pro realizaci projektu, výdaje na opravu a údržbu jsou uznatelnými pouze v případě, pokud souvisejí s položkami, které jsou uvedeny jako uznatelné výdajové položky v projektové žádosti.



### *Náklady potřebné pro realizaci projektu:*

<b>Název položky</b>	<b>Cena bez DPH</b>	<b>Cena s DPH</b>
Technické vybavení	827 406	992 887
Kancelářský nábytek	171 334	205 600
Ostatní	43 160	51 792
Služby, servis	17 897	21 476
<b>Celkem</b>	<b>1 059 797</b>	<b>1 271 755</b>

**TABULKA 9: Přehled celkových nákladů<sup>35</sup>**

### **5.4 Finanční plán projektu**

Finanční plán je jedním z nejdůležitějších a z hlediska náročnosti na zpracování jedním z nejobtížnějších dílčích plánů podniku. Ověřuje reálnost podnikatelského záměru, přesvědčuje poskytovatele finančních zdrojů o výnosnosti a opodstatněnosti investování disponibilních zdrojů do realizace záměru.

Příjmy z projektu tvoří především příjmy plynoucí z užívání školicích místností:

- pronájem místnosti o velikosti 56 m<sup>2</sup> - 3.000,- Kč za den (v ceně jsou zahrnuty všechny dostupné školicí prostředky bez notebooků),
- pronájem místnosti o velikosti 62 m<sup>2</sup> - 5.800,- Kč za den (v ceně jsou zahrnuty všechny dostupné školicí prostředky včetně notebooků).

Výdaje spojené s provozem školicího střediska:

- spotřeba energie a materiálu – průměrná měsíční částka je odhadnuta na 303.260,- Kč
- údržba střediska – výdajem jsou pouze reálně vynaložené prostředky na čištění techniky či případné opravy, průměrně sem vycházela z částky 10.000,- Kč za měsíc

---

<sup>35</sup> Zdroj: vlastní zpracování

- mzdové náklady včetně SP a ZP – zahrnuje mzdu správce školicího střediska, která se pohybuje kolem 18.500,-Kč
- ostatní výdaje – patří sem ostatní výdaje, které mohou souviset se školicím střediskem (odhadovaná měsíční částka je 6.800,- Kč)

***Předpokládané příjmy a výdaje školicího střediska:***

<b>ROK</b>					
<b>Položka</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Příjmy celkem</b>	0	721 800	796 330	802 000	763 190
<b>Výdaje celkem</b>	1 271 755	338 560	392 372	339 555	312 400
<b>Čistý CF</b>	- 1 271 755	383 240	403 958	462 445	450 790
<b>Kumulovaný CF</b>	- 1 271 755	- 888 515	- 484 557	- 22 112	428 678

**TABULKA 10: Peněžní toky projektu<sup>36</sup>**

### ***5.5 SWOT analýza***

SWOT analýza představuje komplexní metodu kvalitativního vyhodnocení veškerých relevantních stránek. Hodnotí silné a slabé stránky podniku, hrozby a příležitosti spojené s podnikatelským záměrem, strategií, strukturou atd. Správné sestavení SWOT analýzy spočívá v prozkoumání vnějšího a vnitřního prostředí. Co se týče silných a slabých stránek, může je firma ovlivňovat. Příležitosti a hrozby jsou složitější a jejich kontrola je minimální.

<sup>36</sup> Zdroj: vlastní zpracování

### SWOT analýza společnosti:

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"><li>◆ Dlouhodobá působnost na trhu</li><li>◆ Dobrá image společnosti</li><li>◆ Podchycení trhu z 80%</li><li>◆ Krátká dodací lhůta</li><li>◆ Nízké ceny za produkty a služby</li><li>◆ Spolupráce s jedním z nejvýznamnějších distributorů platebních terminálů</li><li>◆ Vysoká kvalifikace zaměstnanců</li><li>◆ Certifikát ISO 9001 a držitel TOP CZECH QUALITY</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ Závislost na dodavateli</li><li>◆ Dlouhá čekací doba na dodání platebních terminálů</li><li>◆ Nevyužití volného kapitálu</li></ul>
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"><li>◆ Rozšíření působnosti na slovenském trhu</li><li>◆ Rozšíření do dalších zemí EU</li><li>◆ Rychlé rozhodování jednatele</li><li>◆ Šetření nákladů v případě automatického zasílání chyb terminálů</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ Zdlouhavý proces hledání kvalifikovaných pracovníků</li><li>◆ Vstup konkurence na trh</li><li>◆ Český trh je již nasycen</li><li>◆ Kolísání měny ovlivňuje ceny platebních terminálů</li></ul>

TABULKA 11: SWOT analýza společnosti HyposNet, s.r.o.<sup>37</sup>

### SWOT analýza projektu:

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"><li>◆ Zajištění kvalifikace zaměstnanců a partnerů</li><li>◆ Zájem o školení i z řad studentů VŠ</li><li>◆ Kvalitní vybavení školicího střediska</li><li>◆ Certifikovaní školitelé</li><li>◆ Zajištění cateringu</li><li>◆ Zajištění ubytování v blízkosti školicího střediska</li><li>◆ Dobrá poloha a dopravní dostupnost</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ Nízká kapacita školicího střediska</li><li>◆ Vyšší provozní náklady na školicí středisko</li><li>◆ Nutné pravidelné školení</li><li>◆ Vysoké náklady za cestovní náhrady pro školitele ze společnosti Hypercom (sídlo v UK)</li><li>◆ Nedostatečná propagace</li></ul>
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"><li>◆ Zajištění kvalifikovaného školení</li><li>◆ Udělení certifikátu</li><li>◆ Rozšíření školicího střediska za předpokladu dostatečné finanční podpory</li><li>◆ Zvýšení zájmu využití školicího střediska</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ Nová školicí střediska v blízkosti s vyšší kapacitou</li><li>◆ Nedostatečná marketingová podpora</li><li>◆ Rostoucí provozní náklady</li><li>◆ Nepředvídatelné události</li></ul>

TABULKA 12: SWOT analýza projektu společnosti HyposNet, s.r.o.<sup>38</sup>

<sup>37</sup> Zdroj: vlastní zpracování

<sup>38</sup> Zdroj: vlastní zpracování

## ***5.6 Cíle projektu a jeho udržitelnost***

Cílem zřízení školicího střediska je vybudování infrastruktury pro vzdělávání a rozvoj zaměstnanců, partnerů a zákazníků. Přispěje se tak ke zlepšení kvality zázemí pro vzdělávání a školení, personální řízení, zvýšení konkurenceschopnosti atd. Zřízením školicího střediska zamýšlí jednatel společnosti HyposNet, s.r.o. zefektivnit školení pro zaměstnance, ušetřit náklady za pronajaté prostory a čas, který je nutný vynaložit na cestu do příslušných školicích center. Dalším z bodů pro zřízení školicího střediska, je nabídnout školení pro studenty vysokých škol informačních technologií s cílem navázání spolupráce po ukončení studia. Potřebné školení je rovněž nezbytné pro partnery, se kterými společnost HyposNet, s.r.o. spolupracuje a to z důvodu neustálých novinek a zlepšení, se kterými je nutné se obeznámit.

Zřízené školicí středisko bude sloužit i pro účely ostatních firem, které si místnosti budou pronajímat pro svá vzdělávání, pořádání kurzů, rekvalifikací a školení.

### ***Plánované kurzy pro zaměstnance společnosti HyposNet, s.r.o. a partnerů:***

- (1) Programovací jazyk C/C++, MFC, WIN32API, ActiveX, COM, DCOM, SQL databáze, Hypercom NAC Networking, Security.
- (2) Front End aplikace.
- (3) Vývoj a podpora aplikací pro EFT POS terminály ( finanční aplikace s podporou ISO8583 a SPDH formátu, aplikace pro bezobslužné terminály, parkovací a tankovací automaty, kiosky, věrnostní aplikace, aplikace pro dobíjení, ECR interface, hMonitor - self monitoring).
- (4) Školení Hypercom produktů a technologií.
- (5) Podpora pro integraci bezobslužných POS terminálů.
- (6) Podpora pro integraci POS terminálů do pokladních systémů.
- (7) TIP & ADVT certifikace.
- (8) EMV Technical and Development Training.
- (9) Basic POS Networking.
- (10) Advanced POS Networking.
- (11) XScale Development Training.
- (12) Optimum Developer's Toolkit Training.

Jednotlivé kurzy slouží k získání znalostí a dovedností pro psaní od jednoduchých aplikací až po složité. Vzhledem k náročnosti na programové vybavení terminálů je nezbytné, aby byli programátoři stále napřed pro správnou a jednodušší funkci těchto terminálů. Pro spolupracující firmy jsou určena školení o produktech a technologiích společnosti Hypercom, podpora pro integraci bezobslužných POS terminálů a POS terminálů do pokladních systémů.

### ***Rozyvrh školení***

Název kurzu vychází dle rozřazení v plánovaných kurzech viz výše.

<b>Název kurzu</b>	<b>Firma</b>	<b>Trvání (dny)</b>	<b>Četnost (rok)</b>	<b>Počet lidí</b>
1,2,3,4,5,6	HyposNet, s.r.o.	4	12	6
7,8,9,10,11,12	HyposNet, s.r.o.	4	12	8
4	HyposNet, s.r.o.	1	12	12
9,10,11,12	GPE	2	6	6
3,4,5,6	Unicode Systems	2	12	10
4,8,9,10	DATECO	2	12	16
5,7,12	Designa	1	12	7
5,12	Unidataz	1	6	4
5,7,8,9	Green Center	2	8	6
4, 7	NES	1	5	15
<b>Celkem</b>		<b>20 dní v měsíci</b>	<b>97</b>	<b>90</b>

TABULKA 13: Roční plán školení<sup>39</sup>

### ***5.7 Zajištění projektu***

Na zpracování projektu se podílí jednatel společnosti HyposNet, s.r.o. pan Ing. Jan Tovačovský, Csc, který zajišťuje nákresy 2 místností, sloužící pro školení, návrhy technického vybavení a rozmístění. Školení budou zajišťovat certifikovaní zaměstnanci společnosti HyposNet, s.r.o.(držitelé certifikátu udělených společností Hypercom,Ltd.):

<sup>39</sup> Zdroj: vlastní zpracování

- Ing. Emil Tvarožný
- Ing. Viktor Nedovský
- Ing. Vít Letovec
- Ing. Tomáš Krohovský

Produkty platebních terminálů představí vývojový manager společnosti Hypercom, ltd. pan MBA. Tomáš Sarbaj.

***Podnikatelské subjekty, které budou využívat školicí středisko v rámci zajištění školení společností HyposNet, s.r.o.:***

- GPE

IČ: 00001155, sídlo (pouze obchodní zastoupení): 101 00 Praha 10 V Olšínách 80/626, jednatel: Paul R. Garcia, předmět podnikání: hlavní dodavatel bezhotovostních plateb pro banky v ČR, poskytovatel aplikačních systémů a služeb.

- Unicode Systems, s.r.o.

IČ: 26224992, sídlo: 674 01 Třebíč – Budíkovice Průmyslová zóna 161, jednatel: Ing. Miroslav Stříbrský, počet zaměstnanců: 50-99, CZ-NACE:

- ✓ 62.01 - programování
- ✓ 27.11 – výroba elektrických motorů, generátorů a transformátorů
- ✓ 62.00 – činnosti v oblasti informačních technologií
- ✓ 63.00 – informační činnost
- ✓ 72.19 – ostatní výzkum a vývoj v oblasti přírodních a technických věd
- ✓ 77.20 – pronájem a leasing výrobků pro osobní potřebu
- ✓ 95.11 – opravy počítačů a periferních zařízení

- DATECO, s.r.o.

IČ: 25792032, sídlo: 198 00 Praha 14 – Kyje Koberkova 1061, jednatel: František Faměra, počet zaměstnanců: 10-19, CZ-NACE:

- ✓ 95.11 – opravy počítačů a periferních zařízení

- ✓ 47.10 – maloobchod v nesespecializovaných prodejnách
- ✓ 68.20 – pronájem a správa vlastních nebo pronajatých nemovitostí

■ DESIGNA Parking & Access s.r.o.

IČ: 26202018, sídlo: 186 00 Praha 8 – Karlín Sokolovská 87/95, jednatel: Ing.

Milan Zelenka, počet zaměstnanců: 6-9, CZ-NACE:

- ✓ 27.12 – výroba elektrických rozvodných a kontrolních zařízení
- ✓ 46.10 – zprostředkování velkoobchodu a velkoobchod v zastoupení
- ✓ 47.10 – maloobchod v nesespecializovaných prodejnách
- ✓ 68.31 – zprostředkovatelské činnosti realitních agentur
- ✓ 70.20 – poradenství v oblasti řízení
- ✓ 72.19 – ostatní výzkum a vývoj v oblasti přírodních a technických věd
- ✓ 95.20 – opravy výrobků pro osobní potřebu a převážně pro domácnost

■ Unidataz

IČ: 25339061, sídlo: 669 02 Znojmo Palliardiho 1367/23, jednatel: Ing. Martin

Reif, počet zaměstnanců: 10-19, CZ-NACE:

- ✓ 27.90 – výroba ostatních elektrických zařízení
- ✓ 26.10 – výroba elektronických součástek a desek
- ✓ 47.19 – ostatní maloobchod v nesespecializovaných prodejnách

■ Green Center

IČ: 2828771, sídlo: 779 00 Olomouc – Holice Náves Svobody 35/47, jednatel:

Tomáš Zdobnický, počet zaměstnanců: 25-49, CZ-NACE:

- ✓ 27.90 – výroba ostatních elektrických zařízení
- ✓ 26.30 – výroba komunikačních zařízení
- ✓ 27.12 – výroba elektrických rozvodných a kontrolních zařízení
- ✓ 28.23 – výroba kancelářských strojů a zařízení
- ✓ 43.10 – demolice a příprava staveniště
- ✓ 46.90 – nesespecializovaný velkoobchod
- ✓ 52.29 – ostatní činnost v dopravě
- ✓ 62.00 – činnosti v oblasti informačních technologií

- ✓ 63.00 – informační činnost
- ✓ 71.10 – architektonické a inženýrské činnosti
- ✓ 72.19 – ostatní výzkum a vývoj v oblasti přírodních a technických věd
- ✓ 74.00 – ostatní profesní, vědecké a technické činnosti
- ✓ 80.00 – bezpečnostní a pátrací činnosti
- ✓ 95.11. – opravy počítačů a periferních zařízení

■ NES

IČ: 28287771, sídlo: 779 00 Olomouc – Holice Náves Svobody 35/47, jednatel: Stanislav Navrátil, počet zaměstnanců: 1-5, CZ-NACE:

- ✓ 46.10 – Zprostředkování velkoobchodu a velkoobchod v zastoupení
- ✓ 46.90 – nesespecializovaný velkoobchod
- ✓ 47.10 – maloobchod v nesespecializovaných prodejnách
- ✓ 74.00 – ostatní profesní, vědecké a technické činnosti

***Ostatní podnikatelské subjekty, které budou využívat školicí středisko:***

■ Holding CoNet s.r.o.

IČ: 255320661, sídlo: 621 00 Brno – Řečkovice Úprkova 1580/2, jednatel: Ing. Libor Vaněk, počet zaměstnanců: 10-19, CZ-NACE:

- ✓ 46.51 - Velkoobchod s počítači, počítačovým periferním zařízením a softwarem
- ✓ 47.10 - Maloobchod v nesespecializovaných prodejnách

■ PROCOMB spol. s r.o.

IČ: 44963521, sídlo: 602 00 Brno Brandlova 253/4, jednatel: Ing. Jiří Roch, počet zaměstnanců: 6-10, CZ-NACE:

- ✓ 71.10 - Architektonické a inženýrské činnosti a související technické poradenství
- ✓ 47.19 - Ostatní maloobchod v nesespecializovaných prodejnách
- ✓ 62.00 - Činnosti v oblasti informačních technologií



■ BS LOGIA a.s.

IČ: 64506410, sídlo: 639 00 Brno Kamenná 835/13, jednatel: Ivan Vystrčil,  
počet zaměstnanců: 16-20, CZ-NACE:

- ✓ 62.00 - Činnosti v oblasti informačních technologií
- ✓ 47.19 - Ostatní maloobchod v nesespecializovaných prodejnách
- ✓ 70.20 - Poradenství v oblasti řízení
- ✓ 74.00 - Ostatní profesní, vědecké a technické činnosti

■ UPS TECHNOLOGY spol. s r.o.

IČ: 41605373, sídlo: 619 00 Brno Železná 663/5, jednatel: RNDr. Dušan Dostál,  
počet zaměstnanců: 43-50, CZ-NACE:

- ✓ 46.52 - Velkoobchod s elektronickým a telekomunikačním zařízením
- ✓ 27.11 - Výroba elektrických motorů, generátorů a transformátorů
- ✓ 27.51 - Výroba elektrických spotřebičů převážně pro domácnost
- ✓ 47.19 - Ostatní maloobchod v nesespecializovaných prodejnách

■ ŠPINAR SOFTWARE s.r.o.

IČ: 26294401, sídlo: 602 00 Brno Lipová 732/11, jednatel: Ing. Milan Špinar,  
počet zaměstnanců: 6-10, CZ-NACE:

- ✓ 62.01 - Programování
- ✓ 46.90 - Nesespecializovaný velkoobchod
- ✓ 47.41 - Maloobchod s počítači, počítačovým periferním zařízením a softwarem
- ✓ 62.00 - Činnosti v oblasti informačních technologií
- ✓ 62.02 - Poradenství v oblasti informačních technologií
- ✓ 62.09 - Ostatní činnosti v oblasti informačních technologií
- ✓ 63.00 - Informační činnosti
- ✓ 73.10 - Reklamní činnosti

***Plán pro využití školicího střediska ostatními subjekty***

Využití prostorů školicího střediska je čistě odhadované. Dle stanoveného plánu pro využití školicích místností budou prostory využity 142 dnů z kalendářního roku

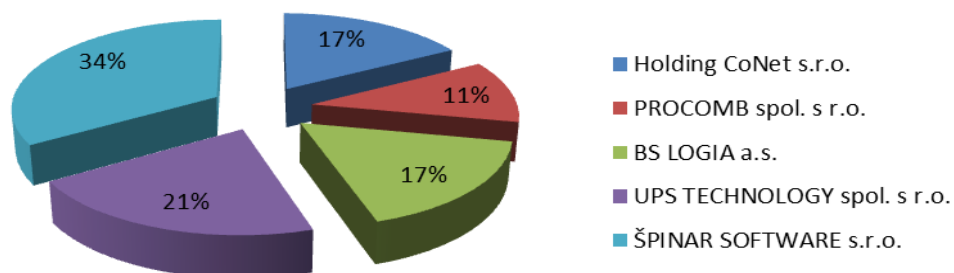
ostatními podnikatelskými subjekty. Pravděpodobnost pro změnu naplánovaného využití školicího střediska je odhadována 20%. Vzhledem k zájmu pro školení v této lokalitě je možné navýšení využití těchto prostor. Následující plán byl zpracovaný pro rok 2012 s možností stejného využití po dobu následujících let.

### *Plán obsazenosti školicího střediska na rok 2012*

Firma	Trvání (dny)	Četnost za rok	Počet lidí
Holding CoNet s.r.o.	3	8	15
PROCOMB spol. s r.o.	2	8	8
BS LOGIA a.s.	2	12	20
UPS TECHNOLOGY spol. s r.o.	5	6	36
ŠPINAR SOFTWARE s.r.o.	4	12	7
<b>celkem</b>	<b>16 dní za měsíc</b>	<b>46</b>	<b>86</b>
<b><math>(3 \times 8) + (2 \times 8) + (2 \times 12) + (5 \times 6) + (4 \times 12) = 142</math> celkový počet dnů obsazení místností</b>			

TABULKA 14: Předpokládaný plán pro využití školicího střediska<sup>40</sup>

### *Grafické znázornění využití školicího střediska:*



GRAF 2: Procentické vyjádření využitelnosti školicího střediska<sup>41</sup>

<sup>40</sup> Zdroj: vlastní zpracování

<sup>41</sup> Zdroj: vlastní zpracování

## 5.8 Časový harmonogram projektu

Obsahuje posloupnost provedení jednotlivých činností, plánovaná data plnění těchto činností a klíčové milníky projektu. Doba zahájení přípravy na realizaci školicího střediska začne dne 1.6.2011. V případě školicího střediska se jedná o následující činnosti a termíny (celková odhadovaná doba projektu je půl roku od 1.6.2011 do 15.12.2011):

- Zpracování návrhu školicího střediska, v tomto případě 2 místností, které budou sloužit pro vzdělávání, semináře a školení. Návrh obsahuje možnosti vybavení místností příslušnou technikou a nábytkem (předpokládaná doba zpracování návrhu jsou 4 týdny). Součástí návrhu je limit finančních zdrojů, které budou investovány do školicího střediska (omezení jsou nutná v případech, kdy firma nebude moct čerpat finance z fondu EU), či-li sestavení předběžné kalkulace.
  
- Podání registrační žádosti – podání žádosti předchází založení hlavního účtu žadatele, kde budeme vkládat veškeré dokumenty a náležitosti. Žádost se podává pouze v elektronické podobě s těmito náležitostmi  
(pramen: <http://www.mpo.cz/dokument86181.html>)
  - ✓ Založení projektu v aplikaci eAccount.
  - ✓ Stažení off-line formuláře finančního výkazu v aplikaci eAccount, jeho elektronické podepsání a nahrání zpět do aplikace eAccount.
  - ✓ Naskenování rozvahy a výkazu zisku a ztráty za poslední 2 uzavřená účetní období.
  - ✓ Vyplnění on-line záložek registrační žádosti.
  - ✓ Vložení dokumentů (vygenerovaný dokument RŽ, FV, Rozvaha a Výkazy zisku a ztráty) do seznamu dokumentů v aplikaci eAccount a jejich elektronický podpis.
  - ✓ Ověření dat a odeslání celé RŽ (tj. formulář RŽ, FV i naskenované přílohy) prostřednictvím aplikace eAccount na agenturu CzechInvest.

- Výběr vhodného dodavatele pro výpočetní techniku na základě zhodnocení těchto kritérií (zboží skladem, doba dodání, způsob dodání, montáž, obchodní podmínky, cena, servis, reference, atd.), (odhadovaná doba 2 měsíce).
- Výběr vhodného dodavatele pro kancelářský nábytek na základě zhodnocení těchto kritérií (zboží skladem, doba dodání, způsob dodání, montáž, obchodní podmínky, cena, servis, reference, atd.), (odhadovaná doba 1 měsíc).
- Výběr vhodného dodavatele pro osvětlení a klimatizaci na základě zhodnocení těchto kritérií (zboží skladem, doba dodání, způsob dodání, montáž, obchodní podmínky, cena, servis, reference, atd.), (odhadovaná doba 1 měsíc).
- Celková kalkulace pořízeného vybavení pro školicí místnosti (2 týdny, v závislosti na obdržných cenových nabídkách od dodavatelů ).
- Plánování výuky kurzů pro zaměstnance společnosti HyposNet, s.r.o. a spolupracující partnery (délka trvání 1 měsíc).
- Zpracování nabídky pro využití prostorů školicího střediska pro ostatní firmy s příbuznými CZ-Nace (doba zpracování plánu 3 měsíce s možností provádění úprav během kalendářního roku).

### *Časový rozvrh přípravy projektu*

<b>Název činnosti</b>	<b>Délka trvání v týdnech</b>	<b>Měsíc uskutečnění</b>
Zpracování projektu	6 týdnů	Červen 2011
Podání registrační žádosti	4 týdny	Červenec 2011
Uskutečnění výběrového řízení	6 - 8 týdnů	Srpen – září 2011
Realizace projektu	6 – 8 týdnů	Září – listopad 2011
Podání žádosti o proplacení	6 týdnů	Listopad – prosinec 2011

**TABULKA 15: Harmonogram projektu<sup>42</sup>**

### *5.9 Financování projektu*

V případě, že podnik disponuje dostatečnými vlastními zdroji, může projekt financovat z těchto zdrojů. Nutné je pak doložit tuto skutečnost výkazem cash flow. Jestliže nedisponuje dostatečným kapitálem, pak je potřebné zajistit financování z cizích zdrojů a nebo v kombinaci.

Formy financování projektu:

- klasický investiční úvěr,
- úvěr na překlenutí dotace,
- investiční úvěr s využitím možnosti předčasné splátky,
- vlastní zdroje,
- kombinace vlastních zdrojů a úvěru,
- vlastní zdroje a dotace, nebo úvěr a dotace

Nejen české banky, ale i další finanční instituce nabízí podnikatelským subjektům bohatou škálu možností úvěrů. V případě začínajícího subjektu je nezbytné mít zpracovaný podnikatelský záměr, který banka posoudí kladně. V opačném případě nebude podnikatelskému subjektu úvěr přidělen.

---

<sup>42</sup> Zdroj: vlastní zpracování

Pro podnikatele existuje hned několik typů půjček, bankovních úvěrů, půjček on-line, nebankovních půjček, půjček bez potvrzení příjmu a mnoho jiných. Jako nejrizikovější lze považovat půjčky na směnku. Půjčky nebankovního charakteru jsou dosti drahé a při vysoké půjčce respektive úvěru není vhodný ani se nedoporučuje.

V případě krátkodobé podnikatelské půjčky je možné čerpat finance od banky ze dvou zdrojů – z kontokorentu a provozního úvěru. Kontokorent bývá veden jako doplňkový k běžnému účtu, ve smlouvě o úvěru je sjednána jen jeho maximální výše. Klient může kontokorent okamžitě čerpat a také flexibilně splácet. Provozní úvěr je účelový termínovaný úvěr, velmi často s předem stanoveným plánem čerpání a splácení. Pokud se podnikatelský subjekt rozhodne využít jednu ze zmíněných nabídek, je určitě vhodné využít služeb finančního poradce, abych tak do budoucna předešli nečekaným událostem.

***Propočet projektu s poskytnutím dotace:***

Název položky	Částka v Kč
Výdaje na projekt celkem	1 271 755
Uznatelné výdaje celkem	1 059 797
Neuznatelné výdaje projektu	211 958
Procento dotace	60 %
Dotace	<b>635 878</b>

**TABULKA 16: Rozpočet projektu<sup>43</sup>**

<sup>43</sup> Zdroj: vlastní zpracování

### *Možnosti financování projektu:*

Výdaje na projekt	1 271 755	1 271 755	1 271 755	1 271 755	1 271 755
Vlastní zdroje	1 271 755	635 877	0	0	471 755
Úvěr	0	0	1 271 755	635 877	800 000
Dotace	0	635 878	0	635 878	0

TABULKA 17: Odhadované možnosti financování projektu<sup>44</sup>

## **5.10 Zhodnocení projektu**

Hodnocení projektu je jedna z nejdůležitějších částí projektu, neboť poskytuje základní informace pro investory, kteří návrh přijmou nebo ho zamítnou. Tato část bude obsahovat varianty projektu, z nichž jednu v závěru vyhodnotím jako nejpříjemnější. Jako diskontovanou sazbu použiji 6,8%.

Projekt budu hodnotit ze dvou hledisek. Tím prvním je hodnocení projektu bez poskytnutí dotace a tím druhým bude hodnocení projektu s poskytnutím dotace.

### **5.9.1 Výpočet ukazatelů efektivnosti projektu bez dotace**

Položka	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Příjmy	0	721 800	796 330	802 000	763 190	815 350
Výdaje	1 271 755	338 560	392 372	339 555	312 400	342 700
Čistý CF	- 1 271 755	383 240	403 958	462 445	450 790	472 650
Kumulovaný CF	- 1 271 755	- 888 515	- 484 557	- 22 112	428 678	901 328

TABULKA 18: Peněžní toky projektu bez dotace<sup>45</sup>

- **Doba úhrady** – vyjadřuje dobu potřebnou pro úhradu celkových investičních nákladů projektu. Předností doby úhrady je její jednoduchost a srozumitelnost, jejím nedostatkem je to, že ignoruje průběh peněžního toku, zdůrazňuje rychlou návratnost investice, což se

<sup>44</sup> Zdroj: vlastní zpracování

<sup>45</sup> Zdroj: vlastní zpracování

jeví jako neefektivní. Tento nedostatek odstraňuje modifikace ukazatele, což je v tomto případě diskontovaná doba úhrady.

$$DB = \text{počet let spodní hranice} + \frac{\text{investice} - \text{kumulované CF spodní hranice}}{\text{CF horní hranice}}$$

$$DB = 5 + (1\,271\,755 - 901\,328) / 478\,490 = \mathbf{5,8}$$

Skutečná doba úhrady je 5 let a 10 měsíců. Poskytuje podniku informace o tom, jak dlouho musí být projekt provozován, aby jeho čistá současná hodnota byla kladná. Doba nepřesahuje dobu životnosti projektu, projekt můžeme hodnotit jako přijatelný.

- **Čistá současná hodnota** – představuje rozdíl současné hodnoty všech budoucích příjmů projektu a současné hodnoty všech jeho výdajů.

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Čistý CF</b>	- 1 271 755	383 240	403 958	462 445	450 790	472 650
<b>Diskont</b>	1	1,07	1,14	1,22	1,3	1,39
<b>Diskont. CF</b>	- 1 271 755	358 839	354 349	379 053	346 762	340 036
<b>Kumul. DCF</b>	- 1 271 755	- 831 943	- 425 050	- 18 125	<b>329 752</b>	648 437

TABULKA 19: Výpočet čisté současné hodnoty<sup>46</sup>

$$NPV = \sum \frac{\text{roční CF}}{(1 + r)^t}$$

Z tabulky je patrné, že čistá současná hodnota projektu při diskontované sazbě 6,8% je NPV = **329 752** Kč. Hodnota je kladná, tudíž projekt můžeme doporučit k investici.

- **Vnitřní výnosové procento** – můžeme charakterizovat jako úrokovou míru, při které se současná hodnota peněžních příjmů z investice rovná

<sup>46</sup> Zdroj: vlastní zpracování



kapitálovým výdajům. Pro výpočet jsem zvolila nižší sazbu 4% a vyšší sazbu 9%.

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>CF</b>	0	383 240	403 958	462 445	450 790	472 650
<b>Diskont 4%</b>	0	368 500	374 035	412 897	385 291	369 258
<b>Kumulované</b>	-1 271 755	-903 255	-529 220	-116 322	<b>268 968</b>	638 226
<b>Diskont 9%</b>	0	351 596	339 461	355 727	319 709	306 915
<b>Kumulované</b>	-1 271 755	-920 159	-580 698	-224 971	<b>94 738</b>	401 654

TABULKA 20: Výpočet vnitřního výnosového procenta<sup>47</sup>

$$VVP = In + \frac{\check{C}_n}{\check{C}_n - \check{C}_v} (Iv - In)$$

$$VVP = 0,04 + \frac{268\,968}{268\,968 - 94\,738} (0,09 - 0,04) = \mathbf{11,70\%}$$

### 5.9.2 Výpočet ukazatelů efektivnosti projektu s dotací

Položka	2011	2012	2013	2014
<b>Příjmy</b>	0	721 800	796 330	802 000
<b>Výdaje</b>	635 877	338 560	392 372	339 555
<b>Čistý CF</b>	-635 877	383 240	403 958	462 445
<b>Kumulovaný CF</b>	-635 877	-252 637	<b>151 321</b>	613 766

TABULKA 21: Cash flow projektu s dotací<sup>48</sup>

- **výpočet doby úhrady investice** - kumulovaná pozice investičního projektu se dostane ze záporných hodnot. Doba návratnosti v případě poskytnuté dotace jsou 4 roky a týden.

$$DB = 3 + \frac{635\,877 - 151\,321}{462\,445} \quad \mathbf{4,05}$$

<sup>47</sup> Zdroj: vlastní zpracování

<sup>48</sup> Zdroj: vlastní zpracování

▪ čistá současná hodnota

Rok	2011	2012	2013	2014
Čistý CF	-635 877	383 240	403 958	462 445
Diskont 6,8%	1	1,07	1,14	1,22
Diskont CF	-635 877	358 168	354 349	379 053
Kumulované DCF	-635 877	-277 709	<b>76 640</b>	455 639

TABULKA 22: Výpočet čisté současné hodnoty projektu s dotací

Čistá současná hodnota projektu s poskytnutím dotace činí **76 640,- Kč**. Kladná hodnota charakterizuje přijatelnost projektu.

▪ vnitřní výnosové procento

Rok	2011	2012	2013	2014
Příjmy	0	383 240	403 958	462 445
Diskont 4%	0	368 500	374 035	412 897
Kumulované	-635 877	-267 377	<b>106 658</b>	519 555
Diskont 9%	0	351 596	339 461	355 727
Kumulované	-635 877	-284 281	<b>55 180</b>	410 907

TABULKA 23: Výpočet vnitřního výnosového projektu s dotací<sup>49</sup>

$$VVP = 0,04 + \frac{106\,658}{106\,658 - 55\,180} (0,09 - 0,04) = \mathbf{14,30\%}$$

### 5.9.3 Zhodnocení projektu dle financování

Financování	Doba úhrady	ČSH	VVP
Bez dotace	5,80	329 752	11,7
S dotací	4,05	76 640	14,3

TABULKA 24: Porovnání získaných hodnot<sup>50</sup>

<sup>49</sup> Zdroj: vlastní zpracování

<sup>50</sup> Zdroj: vlastní zpracování

Při porovnání výše vypočtených hodnot lze usoudit, že v případě zřízení školicího střediska by bylo výhodné získat dotaci. Z vypočtené doby návratnosti je patrné, že v případě financování projektu s dotací se nám investice vrátí o téměř 2 roky dříve. Čistá současná hodnota je kladná již ve druhém roce provozu školicího střediska. Vnitřní výnosové procento u projektu financovaného s dotací je vyšší. Z pohledu výhodnosti investice je přijatelná právě tato varianta.

## 6 Závěr

Úvod diplomové práce patří souhrnným informacím o strukturálních fondech a operačních programech. Operační programy jako oficiální dokumenty schválené Evropskou komisí definují, které problémy chce Česká republika za prostředky získané z evropského rozpočtu řešit a čeho chce v programovém období 2007—2013 dosáhnout. Každý subjekt, jenž chce požádat o finanční podporu z fondů EU, musí předložit projekt řídicímu orgánu operačního programu. Řídicími orgány operačních programů jsou u tématicky zaměřených OP resortní ministerstva; u územně vymezených OP regionální rady regionů soudržnosti, což jsou územní celky odpovídající jednomu nebo více českým krajům zřízené za účelem přijímání dotací z evropských fondů. Projekty mohou předkládat obce, kraje, ministerstva, podnikatelé, vlastníci dopravní infrastruktury, neziskové organizace, školy, výzkumná centra a další.

Jedním z cílů práce bylo ověřit, zda pro realizaci nápadu na zřízení školicího střediska existuje vhodný dotační program, jaké jsou jeho podmínky a ověřit zda je společnost HyposNet, s.r.o. vhodným žadatelem. Dále pak zjistit kolik procent z celkových nákladů pokryje dotace a kolik procent uhradí firma ze svého. Pro případ, kdy firma nebude mít dostatek vlastních zdrojů, využít úvěr z komerčních bank.

Hlavním cílem diplomové práce bylo zpracování podnikatelského projektu, zanalyzování možnosti jeho financování, porovnání možnosti financování projektu s přidělením dotace a bez ní pomocí ukazatelů efektivnosti. Podnikatelský projekt jsem rozdělila na několik částí, které jsem rozpracovala dle stanoveného plánu. Jedna z částí tohoto projektu obsahuje analýzu a zhodnocení současného stavu firmy. Společnost HyposNet, s.r.o. je zdravá společnost, která se těší z dobrého jména na trhu. Na českém trhu zaujímá 20% a na slovenském trhu si buduje stejné ne-li větší zastoupení. Do budoucna plánuje rozšíření do dalších zemí EU. Důvodem zřízení školicího střediska je rozšiřování pracovního teamu a aby byl na profesionální úrovni, je nezbytné zajistit i profesionální školení. Jako nejvhodnější řešení je vybudování vlastního školicího střediska, které bude vybaveno podle potřeb společnosti. Firma tak ušetří náklady, které

musí jinak vynakládat za nájem ve školicích střediscích, cestovní náhrady a neposledně i čas, který je nutný vynaložit na cestování.

Závěr práce obsahuje stručné porovnání projektu, který je financovaný s dotací a bez dotace. Jako nejlepší varianta se jeví projekt s účastí dotace a to na základě využití metod pro zhodnocení efektivnosti projektu. Výhodnost projektu nelze zcela posuzovat ze získaných výpočtů. Celkově musí firma zvážit, zda bude financovaný projekt s dotací přínosný, kolik času pohltí příprava, zda si najme poradenskou firmu (nelze zahrnout do uznatelných výdajů) atd.

Pokud bude projekt schválen a společnost získá dotaci, je s ní spojený administrativní závazek po dobu několika let. Tuto činnost spatřuji jako stěžejní. V případě změny společnosti nebo jiných skutečností je nutné neporušit podmínky, které jsou předem stanoveny. V případě analyzované společnosti, není závislé zřízení střediska na dotaci, neboť má dostatečné množství vlastního kapitálu. Další variantou je využití úvěru od komerční banky, kterou považuji za nejvíce výhodnou. Pokud se firma rozhodne pro vlastní financování, plynou pro ni náklady z podílu na hospodářském výsledku. Dalším nákladem za vlastní zdroje financování je daň z příjmu, kterou musí firma zaplatit. Proto považuji financování z cizích zdrojů za nejpříjemnější. Tento projekt doporučuji financovat z cizích zdrojů bez využití dotace.

## Seznam použitých zdrojů

- 1) BERANOVÁ, P. Strukturální fondy Evropské unie, In KLVAČOVÁ, E. *Prohlubování evropské integrace*. Praha: Professional Publishing, 2004. 212 s. ISBN 80-8641-978-9.
- 2) FOTR, J. a SOUČEK, I. *Podnikatelský záměr a investiční rozhodování*. 1. vydání. Praha: Grada Publishing, 2005. 356 s. ISBN 80-247-0939-2.
- 3) Friedrich, J. a kol. *Ekonomika investic*. Brno: CERM, 2001. 227 s. ISBN 80-214-2089-8.
- 4) HIGGINS, R. C. *Analýza pro finanční management*, přeložil P. Kunst. 1. vydání. Praha: GRADA PUBLISHING, 1997. 400 s. ISBN 80-7169-404-5.
- 5) HRDÝ, M. *Sbírka příkladů z investičního rozhodování a dlouhodobého financování*. 1.vydání. Plzeň: Západočeská univerzita v Plzni, 2001. 112 s. ISBN 80-7082-736-X.
- 6) Keřkovský, M. *Podnikatelský projekt (Entrepreneurial Project)*. 6.vydání. Brno: Ing. Zdeněk Novotný CSc., 2002. 53 s. ISBN 80-86510-51-4.
- 7) MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU ČR. *Pokyny pro žadatele o podporu z Operačního programu Průmysl a podnikání*. Praha: NADATUR, 2004. 64 s. ISBN 80-7270-022-7.
- 8) MLČOCH, J. *Rozbory a hodnocení efektivnosti investic v podnikové praxi*. Praha: Linde, 1991. 61 s. ISBN 80-7038-121-3.

9) ŠEVČÍK, P. a kol. *Jak získat peníze od státu, bank a EU* (1.díl), Praha: Newfinances, 2004. 448 s. ISBN 80-903354-1-1.

10) VALACH, J. *Investiční rozhodování a dlouhodobé financování*. 1. vydání. Praha: EKOPRESS, 2001. 447 s. ISBN 80-86119-38-6.

11) VILAMOVÁ, Š. *Čerpáme finanční zdroje Evropské unie*. 1. Vydání. Praha: Grada Publishing 2005. 200 s. ISBN 80-247-1194-X.

12) ŽÍDKOVÁ, D. *Investice a dlouhodobé financování*. 1. vydání. Praha: ČZU v Praze, 1998. 142 s. ISBN 80-213-0459-6.

### ***Internetové a jiné zdroje***

13) *Fondy EU* [online]. 2008 [cit. 2008-11-20]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/regionalni-politika>.

14) *Informace o fondech EU* [online]. 2009 [cit. 2009-05-11]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU>.

15) MPO ČR. *Průvodce podnikatele Operačním programem Podnikání a inovace*. Praha, 2007. 96 s.

16) Obchodní rejstřík. *Informační server českého soudnictví* [online]. Dostupné z: <http://www.justice.cz/>.

17) *Podpora a podnikání* [online]. 2010 [cit. 2010-07-28]. Dostupné z: <http://www.mpo.cz/cz/podpora-podnikani/oppi/#category368>.

- 18) *Podpora a podnikání* [online]. 2009 [cit. 2010-06-07]. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/podnikani-a-inovace>.
- 19) *Podpora malého a středního podnikání* [online]. 2011 [cit. 2011-03-21]. Dostupné z: <http://www.cmzrb.cz/podpora-maleho-a-stredniho-podnikani/program-progres-vezneni-vyzvy-ii>.
- 20) *Podnikatelský záměr* [online]. 2006 [cit. 2006-10-06]. Dostupné z: <http://navolnenoze.cz/zpravy/podnikatelsky-zamer/>.
- 21) *Programy 2007-2013* [online]. 2009 [cit. 2009-05-11]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/Programy-2007-2013>.
- 22) *Registr ekonomických subjektů* [online]. 2009 [cit 2009-06-12]. Dostupné z: [http://dw.czso.cz/rswj/detail.jsp?prajed\\_id=462634](http://dw.czso.cz/rswj/detail.jsp?prajed_id=462634).
- 23) *Strukturální fondy* [online]. 2007 [2008-04-16]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/Files/00/00c0db99-84ae-4317-823e-13d4593f728f.pdf>



## Seznam tabulek

Tabulka č. 1	Procentní vyjádření veřejné podpory.....	33
Tabulka č. 2	Rozvaha aktiv v letech 2008 – 2010.....	46
Tabulka č. 3	Rozvaha pasiv v letech 2008 – 2010.....	47
Tabulka č. 4	Výkaz zisku a ztrát v letech 2008 – 2010.....	48
Tabulka č. 5	Ukazatele zadluženosti.....	49
Tabulka č. 6	Tabulka rentability.....	50
Tabulka č. 7	Ukazatele likvidity.....	52
Tabulka č. 8	Seznam technického vybavení a nábytku.....	55
Tabulka č. 9	Přehled celkových nákladů.....	57
Tabulka č.10	Peněžní toky projektu.....	58
Tabulka č.11	SWOT analýza společnosti HyposNet, s.r.o.....	59
Tabulka č.12	SWOT analýza projektu společnosti HyposNet, s.r.o.....	59
Tabulka č.13	Roční plán školení.....	61
Tabulka č.14	Předpokládaný plán pro využití školicího střediska.....	66
Tabulka č.15	Harmonogram projektu.....	69
Tabulka č.16	Rozpočet projektu.....	70
Tabulka č.17	Odhadované možnosti financování projektu.....	71
Tabulka č.18	Peněžní toky projektu bez dotace.....	71
Tabulka č.19	Výpočet čisté současné hodnoty.....	72
Tabulka č.20	Výpočet vnitřního výnosového procenta.....	73
Tabulka č.21	Cash flow projektu s dotací.....	73
Tabulka č.22	Výpočet čisté současné hodnoty projektu s dotací.....	74
Tabulka č.23	Výpočet vnitřního výnosového projektu s dotací.....	74
Tabulka č.24	Porovnání získaných hodnot.....	74

## Seznam obrázků a grafů

Obrázek č. 1	Regionální mapa intenzity veřejné podpory pro období 1.1.2007 – 31.12.2013.....	33
Obrázek č. 2	Organizační struktura.....	40
Obrázek č. 3	Vývoj POSManu v období 2005 – 2010.....	41
Graf č. 1	Graf rentability.....	51
Graf č. 2	Procentické vyjádření využitelnosti školicího střediska.....	66

## Seznam zkratk

CZ-NACE	Odvětвовá klasifikace ekonomických činností
EU	Evropská unie
FÚ	Finanční úřad
FV	Finanční výkaz
HK	Hodnotitelská komise
MF	Ministerstvo financí
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu
MSP	Malý a střední podnik
MZ	Monitorovací zpráva
NUTS	Nomenklaturní územní jednotka
OP	Operační program
OPPI	Operační program Podnikání a inovace
RK CI	Regionální kancelář CzechInvest
RŽ	Registrační žádost
ŘO OPPI	Řídící orgán Operačního programu Podnikání a inovace
SF	Strukturální fondy
ZZ	Závěrečná zpráva
ŽoPI	Žádost o platbu

## Seznam příloh

Příloha 1	Horizontální analýza aktiv.....	85
Příloha 2	Horizontální analýza pasiv.....	86
Příloha 3:	Možné návrhy pro školicí místnosti.....	87

## Analýza aktiv za období 2008 – 2010

	rozdíl 2007/08		rozdíl 2008/09		rozdíl 2009/10	
	abs.	rel.	abs.	rel.	abs.	rel.
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>-2 710</b>	<b>-17,1%</b>	<b>8 987</b>	<b>68,2%</b>	<b>3 469</b>	<b>15,6%</b>
<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>-326</b>	<b>-27,3%</b>	<b>-326</b>	<b>-37,6%</b>	<b>50</b>	<b>9,2%</b>
Dlouhodobý nehmotný majetek	0	-	0	-	0	-
Dlouhodobý hmotný majetek	-326	-27,3%	-326	-37,6%	50	9,2%
Stavby	0	-	0	-	0	-
Samost. movité věci a soubory mov. věcí	-326	-27,3%	-326	-37,6%	50	9,2%
Dlouhodobý finanční majetek	0	-	0	-	0	-
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>-2 764</b>	<b>-19,1%</b>	<b>9 536</b>	<b>81,2%</b>	<b>3 462</b>	<b>16,3%</b>
<b>Zásoby</b>	<b>1 870</b>	<b>135,8%</b>	<b>-3 108</b>	<b>-95,7%</b>	<b>58</b>	<b>41,7%</b>
Nedokončená výroba a polotovary	0	-	0	-	0	-
Zboží	1 870	135,8%	-3 108	-95,7%	58	41,7%
<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>-20</b>	<b>-100,0%</b>
Pohledávky z obchodních vztahů	0	-	20	-	-20	-100,0%
<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>553</b>	<b>13,3%</b>	<b>3 779</b>	<b>80,4%</b>	<b>10 697</b>	<b>126,2%</b>
Pohledávky z obchodních vztahů	500	16,8%	504	14,5%	10 639	267,1%
Pohl. za společníky, čl. druž. a za úč. sdr.	0	-	1 230	-	0	0,0%
Stát - daňové pohledávky	0	-	0	-	0	-
Krátkodobé poskytnuté zálohy	33	3,8%	2 117	231,9%	58	1,9%
Jiné pohledávky	20	7,0%	-72	-23,5%	0	0,0%
<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	<b>-5 187</b>	<b>-57,8%</b>	<b>8 845</b>	<b>233,2%</b>	<b>-7 273</b>	<b>-57,5%</b>
Peníze	4	0,9%	-38	-8,2%	542	127,5%
Účty v bankách	-5 191	-60,9%	8 883	266,8%	-7 815	-64,0%
<b>Časové rozlišení</b>	<b>380</b>	<b>192,9%</b>	<b>-223</b>	<b>-38,6%</b>	<b>-43</b>	<b>-12,1%</b>
Náklady příštích období	380	192,9%	-223	-38,6%	-43	-12,1%

Příloha 1: Horizontální analýza aktiv<sup>51</sup>

<sup>51</sup> Zdroj: vlastní zpracování z dat finančních výkazů společnosti HyposNet, s.r.o.

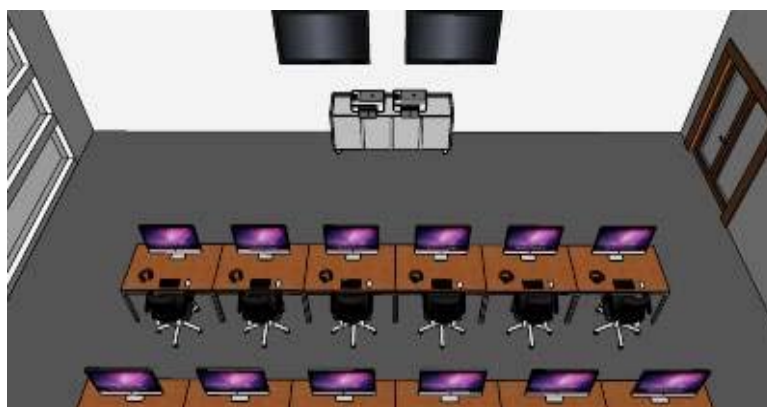
## Analýza pasiv za období 2008 – 2010

	rozdíl 2007/08		rozdíl 2008/09		rozdíl 2009/10	
	abs.	rel.	abs.	rel.	abs.	rel.
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>-2 710</b>	<b>-17,1%</b>	<b>8 987</b>	<b>68,2%</b>	<b>3 469</b>	<b>15,6%</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>463</b>	<b>6,1%</b>	<b>2 281</b>	<b>28,1%</b>	<b>1 952</b>	<b>18,8%</b>
<b>Základní kapitál</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
Základní kapitál	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>Kapitálové fondy</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Rezervní fondy, neděl. f.a ost. f.ze zisku</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Statutární a ostatní fondy	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>Výsledek hospodaření minulých let</b>	<b>2 684</b>	<b>64,3%</b>	<b>463</b>	<b>6,7%</b>	<b>2 281</b>	<b>31,1%</b>
Nerozdělený zisk minulých let	2 684	64,3%	463	6,7%	2 281	31,1%
Neuhrazená ztráta minulých let	0	-	0	-	0	-
<b>Výsledek hosp. běžného úč. obd. (+ -)</b>	<b>-2 221</b>	<b>-82,7%</b>	<b>1 818</b>	<b>392,7%</b>	<b>-329</b>	<b>-14,4%</b>
<b>Cizí zdroje</b>	<b>-3 209</b>	<b>-39,3%</b>	<b>6 580</b>	<b>132,7%</b>	<b>1 629</b>	<b>14,1%</b>
<b>Rezervy</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>-3 209</b>	<b>-39,3%</b>	<b>6 580</b>	<b>132,7%</b>	<b>1 629</b>	<b>14,1%</b>
Závazky z obchodních vztahů	-3 091	-46,0%	4 352	120,1%	1 951	24,5%
Záv. ke společníkům, čl. druž. a účast. sdr.	-232	-100,0%	0	-	0	-
Závazky k zaměstnancům	70	59,8%	7	3,7%	111	57,2%
Závazky ze soc. zabezpeč. a zdrav. poj.	60	90,9%	21	16,7%	130	88,4%
Stát - daňové závazky a dotace	20	2,0%	2 199	216,4%	-618	-19,2%
Krátkodobé přijaté zálohy	-37	-100,0%	1	-	54	5400,0%
Dohadné účty pasivní	0	-	0	-	0	-
Jiné závazky	1	25,0%	0	0,0%	1	20,0%
<b>Bankovní úvěry a výpomoci</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Časové rozlišení</b>	<b>36</b>	<b>45,0%</b>	<b>126</b>	<b>108,6%</b>	<b>-112</b>	<b>-46,3%</b>
Výdaje příštích období	36	45,0%	126	108,6%	-112	-46,3%

Příloha 2: Horizontální analýza pasiv<sup>52</sup>

<sup>52</sup> Zdroj: vlastní zpracování z dat finančních výkazů společnosti HyposNet, s.r.o.

## Grafické návrhy pro školící místnosti



Příloha 3: Možné návrhy pro školící místnosti<sup>53</sup>

<sup>53</sup> Zdroj: vlastní zpracování