



VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

FAKULTA PODNIKATELSKÁ

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT

ÚSTAV FINANCÍ

INSTITUTE OF FINANCES

ZHODNOCENÍ HOSPODAŘENÍ VYBRANÉHO KRAJE

EVALUATION OF THE ECONOMY OF THE SELECTED REGION

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

BACHELOR'S THESIS

AUTOR PRÁCE

AUTHOR

Annette Prokschová

VEDOUCÍ PRÁCE

SUPERVISOR

Ing. Martin Pernica, Ph.D.

BRNO 2017

Zadání bakalářské práce

Ústav:	Ústav financí
Studentka:	Annette Prokschová
Studijní program:	Ekonomika a management
Studijní obor:	Účetnictví a daně
Vedoucí práce:	Ing. Martin Pernica, Ph.D.
Akademický rok:	2016/17

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách ve znění pozdějších předpisů a se Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně zadává bakalářskou práci s názvem:

Zhodnocení hospodaření vybraného kraje

Charakteristika problematiky úkolu:

Úvod

Cíle práce, metody a postupy zpracování

Teoretická východiska (stát a jeho členění, charakteristika kraje, rozpočtová soustava, typy rozpočtu, rozpočtové zásady, rozpočtový proces, struktura rozpočtu a závěrečný účet)

Analýza problému a současné situace

Vlastní návrhy řešení, přínos návrhů řešení

Závěr

Seznam použité literatury

Přílohy

Cíle, kterých má být dosaženo:

Cílem práce je zhodnocení hospodaření vybraného kraje prostřednictvím analýzy plánovaných a skutečných příjmů a výdajů nejméně za období let 2011 - 2015 a navržení opatření, která povedou ke zlepšení zjištěného stavu.

Základní literární prameny:

LAJTKEPOVÁ, E. Veřejné finance v České republice: teorie a praxe. Brno: Akademické nakladatelství CERM, 2013. 130 s. ISBN 978-80-7204-861-8.

NAHODIL, F. Veřejné finance v České republice. Plzeň: Aleš Čeněk, 2009. 359 s. ISBN 978-80-73-0-162-5.

PEKOVÁ, J. Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011. 588 s. ISBN 978-80-7357-614-1.

PROVAZNÍKOVÁ, R. Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe. 3. vyd. Praha: Grada, 2015. 280 s. ISBN 978-80-247-5608-0.

VODÁKOVÁ, J. Nástroje ekonomického řízení ve veřejném sektoru. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2013. 207 s. ISBN 978-80-7478-324-1.

Termín odevzdání bakalářské práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2016/17

V Brně dne 28.2.2017

L. S.

prof. Ing. Mária Režňáková, CSc.
ředitel

doc. Ing. et Ing. Stanislav Škapa, Ph.D.
děkan

Abstrakt

Bakalářská práce „Zhodnocení hospodaření vybraného kraje“ se zabývá problematikou hospodaření Jihomoravského kraje v letech 2011-2015.

První část obsahuje teoretická východiska práce. V analytické části je představen Jihomoravský kraj a analýza příjmů a výdajů. V poslední části jsou navržena opatření na zlepšení hospodaření tohoto kraje.

Abstract

The bachelor's thesis "Evaluation of the Economy of a Selected Region" deals with the management of the South Moravian Region in 2011-2015.

The first part contains basic concepts. The analytical part presents the South Moravian Region and an analysis of revenues and expenditures. The last part proposes measures to improve the economy of this region.

Klíčová slova

veřejné finance, kraj, Jihomoravský kraj, hospodaření kraje, rozpočet, příjmy, výdaje

Key words

public finances, region, South Moravian Region, economy of region, budget, revenues, expenditures

Bibliografická citace

PROKSCHOVÁ, A. *Zhodnocení hospodaření Jihomoravského kraje*. Brno: Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, 2017. 100 s. Vedoucí bakalářské práce
Ing. Martin Pernica, Ph.D.

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že předložená bakalářská práce je původní a zpracovala jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem ve své práci neporušila autorská práva (ve smyslu Zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne 2. června 2017

podpis studenta

Poděkování

Ráda bych poděkovala vedoucímu mé bakalářské práce Ing. Martinu Pernicovi, Ph.D. za cenné rady, věcné připomínky, ochotu a vstřícný přístup.

Poděkování patří také Ing. Martinu Martincovi z odboru ekonomického Krajského úřadu Jihomoravského kraje za spolupráci a ochotu.

Samozřejmě děkuji mému příteli Bc. Jakubovi Venclovskému a rodině za trpělivost a podporu po dobu studia.

OBSAH

ÚVOD.....	11
1 CÍLE PRÁCE, METODY A POSTUPY ZPRACOVÁNÍ.....	12
2 TEORETICKÁ VÝCHODISKA.....	13
2.1 Veřejná správa.....	13
2.1.1 Koncept 3E	13
2.2 Stát a jeho členění	15
2.3 Předpoklady fungování územní samosprávy	16
2.3.1 Legislativní předpoklady	16
2.3.2 Ekonomické předpoklady	17
2.4 Kraj.....	17
2.4.1 Působnost.....	17
2.4.2 Orgány	18
2.5 Rozpočtová soustava v České republice	19
2.6 Rozpočet kraje.....	20
2.6.1 Struktura rozpočtu kraje.....	21
2.7 Rozpočtový proces	21
2.8 Rozpočtová skladba	24
2.8.1 Zásady rozpočtové skladby.....	25
2.8.2 Druhy třídění rozpočtové skladby.....	25
2.9 Obsah rozpočtu.....	27

2.9.1	Příjmy.....	27
2.9.2	Výdaje.....	30
2.9.3	Financování.....	30
2.10	Zadluženost krajů	31
2.11	Majetek krajů v ČR	32
3	ANALÝZA PROBLÉMU A SOUČASNÉ SITUACE	34
3.1	Jihomoravský kraj	34
3.2	Analýza hospodaření Jihomoravského kraje.....	36
3.2.1	Rozpočtové hospodaření v letech 2011-2015.....	36
3.2.2	Vývoj příjmů a výdajů v letech 2011-2015	46
3.2.3	Vývoj skutečných příjmů a výdajů v letech 2011-2015	48
3.2.4	Příjmy rozpočtu JMK.....	50
3.2.5	Výdaje rozpočtu JMK.....	59
3.2.6	Financování.....	65
3.3	Zadluženost Jihomoravského kraje	67
3.4	Celkové zhodnocení hospodaření kraje	68
3.5	Příspěvkové organizace.....	68
3.5.1	Masarykovo muzeum v Hodoníně.....	69
3.5.2	Střední škola elektrotechnická a energetická Sokolnice.....	69
4	VLASTNÍ NÁVRHY ŘEŠENÍ, PŘÍNOS NÁVRHŮ ŘEŠENÍ.....	71
4.1.1	Nemocnice Znojmo.....	71

4.2	Bankovní účty	73
4.3	Snížení neinvestičních výdajů.....	80
	ZÁVĚR	84
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	87
	SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK A SYMBOLŮ	95
	SEZNAM GRAFŮ	96
	SEZNAM OBRÁZKŮ.....	97
	SEZNAM TABULEK	98
	SEZNAM PŘÍLOH.....	100

ÚVOD

Kraje v České republice byly ke konci roku 2015 podle webových stránek Ministerstva financí České republiky zadluženy ve výši 26,4 mld. Kč. Pozitivní zprávou je, že se dluh snížil oproti předcházejícímu roku o 1,2 mld. Kč (o 4,4 %) ¹. Nicméně dluh je stále velice vysoký a měla by být snaha jej snížit.

Kraj vznikl jako vyšší samosprávný celek na základě přijetí ústavního zákona č. 347/1997 Sb., o vytvoření vyšších územních samosprávných celků (účinnost zákona až v roce 2000) a já jsem si pro svoji bakalářskou práci vybrala jeden ze 14 krajů, a to kraj Jihomoravský, protože nejenom, že jsem na krajském úřadě absolvovala praxi, ale také od svého narození bydlím ve městě Brně. Každý by se měl zajímat hospodaření státu, kraje a obce, jelikož veřejné finance jsou financovány i námi, občany. Důležitá je ekonomická gramotnost lidí, kterým záleží na budoucnosti naší země.

V České republice kraje vykonávají správu jak v přenesené, tak samostatné působnosti. Na tuto správu potřebují dostatek finančních prostředků, které se přerozdělují ze státního rozpočtu, který schvaluje Ministerstvo financí. Pro řízení finančních prostředků je sestavován rozpočet, kde jsou sledovány příjmy a výdaje.

Tato bakalářská práce má za cíl zanalyzovat hospodaření Jihomoravského kraje a navrhnout opatření na jeho zlepšení.

Bakalářská práce je rozdělena do tří hlavních částí. První část pojednává o teoretických pojmech, konkrétně veřejná správa, kraj, rozpočtová soustava, rozpočtový proces, struktura rozpočtu. Dále je práce zaměřena na popis rozpočtové soustavy České republiky a na příjmy a výdaje územních rozpočtů.

V další části závěrečné práce je věnována pozornost charakteristice Jihomoravského kraje a podrobné analýze jeho hospodaření na základě schválených závěrečných účtů za rozpočtové období 2011 – 2015.

Poslední část obsahuje vlastní návrhy na zlepšení hospodaření Jihomoravského kraje.

¹<http://www.mfcr.cz/cs/verejny-sektor/uzemni-rozpocty/zadluzenost-uzemnich-rozpoctu/2015/zadluzenost-uzemnich-rozpoctu-v-roce-26255>

1 CÍLE PRÁCE, METODY A POSTUPY ZPRACOVÁNÍ

Hlavním cílem bakalářské práce je navrhnout opatření pro zlepšení hospodaření Jihomoravského kraje.

Dílčí cíle jsou:

- vymezení základní pojmů související s hospodařením,
- představení Jihomoravského kraje,
- provedení analýzy příjmů a výdajů,
- zhodnocení výsledků analýzy,
- návrh na zlepšení stavu.

Pokladem pro zpracování bakalářské práce je zejména odborná literatura, zákon č. 129/2009 Sb., o krajích (krajské zřízení), zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, webové stránky Jihomoravského kraje a portál Monitor, kde jsou uveřejněny závěrečné účty tohoto vyššího územního samosprávného celku.

Při zpracování závěrečné práce byly použity následující metody:

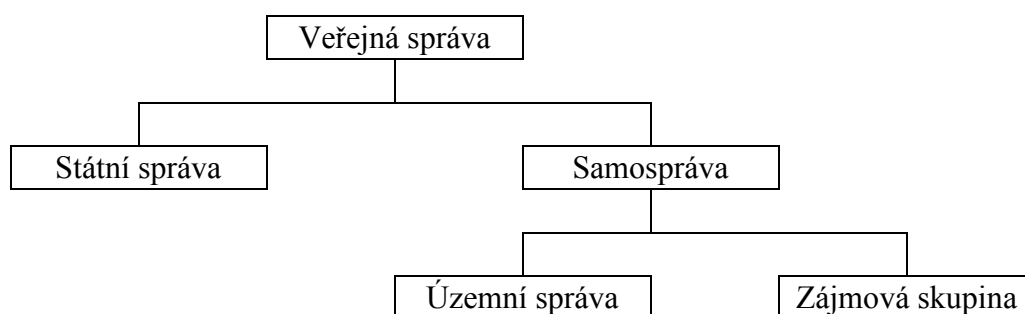
- srovnávání (srovnávání je zjišťování shodných a neshodných vlastností u zkoumaného jevu),
- analýza (analýza znamená zkoumání složitějších skutečností, které se rozdělují na jednodušší),
- syntéza (opak analýzy, tj. skládání celku z jednodušších skutečností),
- indukce (indukce znamená vyvozování obecného závěru na základě detailních informací),
- dedukce (opak indukce, tj. přecházení z obecných závěrů na detailnější závěry).

2 TEORETICKÁ VÝCHODISKA

Teoretická část bakalářské práce se zaměřuje zejména na pojem veřejná správa, na charakteristiku kraje, rozpočtovou soustavu, rozpočtový proces a rozpočtovou skladbu. Zdrojem pro tento oddíl jsou především zákony a odborná literatura.

2.1 Veřejná správa

Existují dvě hlediska, podle kterých se lze dívat na veřejnou správu a to, jestli je veřejná správa vykonávána státními orgány (státní správa), anebo jestli stát deleguje určitý okruh záležitostí na nestátní veřejnoprávní korporace (samospráva). Státní správa je provozována buď přímo, anebo zprostředkovaně. Samospráva vše vykonává samostatně, dělí se na územní a zájmovou samosprávu. Další hledisko je hledisko geografické (ústřední, územní, případně místní správa) ².



Obr. 1: Schéma veřejné správy (Upraveno dle ³)

2.1.1 Koncept 3E

Výkon veřejné správy by měl být hospodárný, efektivní a účelný (zkratka 3E). Tento cíl prověřuje finanční kontrola ⁴.

² PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 11

³ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 12

⁴ Zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole), ve znění pozdějších předpisů, § 4

Hospodárnost

Hospodárnost znamená, že se použijí takové veřejné prostředky, aby byly zajištěny konkrétní úkoly a cíle s co nejnižšími vynaloženými prostředky a byla dodržena kvalita ⁵.

U hospodárnosti může vzniknout plýtvání zdrojů, které pro daný cíl nejsou nutné. Dále přehlácení, kdy organizace nakupuje za dražší cenu než by mohla. Někdy může nastat i situace, kdy se vynaloží více prostředků za vyšší kvalitu, přičemž není nutné pro dosažení žádoucích výsledků a výstupů ⁶.

Efektivnost

Efektivnost je uplatnění veřejných financí při dosažení rozsahu, kvality a přínosu konkrétních úkolů ve vztahu objemu prostředků, které byly vynaloženy na jejich plnění ⁷.

U efektivnosti může nastat riziko, že použité zdroje nepovedenou k výstupům, které byly požadovány. Dále může nastat časová prodleva, které s sebou přináší navýšení nákladů. Nelze ani opomenout negativní externality, což jsou náklady, které nejsou identifikovány a jsou mimo kontrolu ⁸.

Účelnost

Účelnost je definována jako aplikace takových veřejných prostředků, které opatří optimální míru dosažených cílů při plnění stanovených úkolů ⁹.

U účelnosti může naskytnout situace, kdy jsou špatně definované cíle, nedostatečné prostředky, či je nedůsledná kontrola plnění cílů ¹⁰.

⁵ PŮČEK, M. *Udržitelné finanční řízení obcí a regionů*. 2015, s. 18

⁶ OCHRANA, F. *Dosahování úspor a omezování plýtvání ve veřejném sektoru*. 2012, s. 21

⁷ VODÁKOVÁ, J. *Nástroje ekonomického řízení ve veřejném sektoru*. 2013, s. 19

⁸ VODÁKOVÁ, J. *Nástroje ekonomického řízení ve veřejném sektoru*. 2013, s. 21

⁹ PŮČEK, M. *Udržitelné finanční řízení obcí a regionů*. 2015, s. 18

¹⁰ OCHRANA, F. *Dosahování úspor a omezování plýtvání ve veřejném sektoru*. 2012, s. 21

2.2 Stát a jeho členění

Členění státu České republiky může být dvojitý, a to územní a správní¹¹.

Územní členění republiky vychází ze zákona č. 36/1960 Sb., o územním členění státu, kde se území republiky rozděluje na kraje a kraje na okresy. Okresy se skládají z obcí a vojenských újezdů¹². Definicí pojmu „kraj“ je věnována samostatná kapitola 2.4. „*Území krajů se skládá z území okresů.*“¹³ „*Území obce je vymezeno hranicí jednoho nebo více souvislých katastrálních území.*“¹⁴ Ty obce, které spolu sousedí, se mohou na základě dohody sloučit¹⁵.

Správní členění České republiky vyplývá z ústavy České republiky¹⁶.

Česká republika je členěna na kraje, které jsou vyššími územními samosprávnými celky a na obce, což jsou základní územní samosprávné celky¹⁷. Kraj vzniknul k 1. 1. 2001¹⁸.

Stát je rozdělen na 14 vyšších územních samosprávných celků¹⁹. Jeden z nich je Jihomoravský kraj s krajským městem Brno, který je blíže popsán v analytické části této závěrečné práce.

Územní státní správa obsahuje dvoustupňový systém. V prvním stupni jsou obecní úřady, popř. pověřené obecní úřady a úřady s rozšířenou působností. Ve druhém stupni existují krajské úřady, které vznikly na základě ústavního zákona č. 347/1997 Sb., o vytvoření vyšších územních samosprávných celků. Tento ústavní zákon vychází ze zákona č. 36/1960 Sb., o územním členění státu a vymezuje území jednotlivých krajů stávajících okresů²⁰.

¹¹ VAVROCHOVÁ, S. *Územní samosprávné celky*. 2011, s. 32

¹² Zákon č. 36/1960 Sb., o územním členění státu, ve znění pozdějších předpisů, § 1

¹³ Zákon č. 36/1960 Sb., o územním členění státu, ve znění pozdějších předpisů, § 14

¹⁴ Zákon č. 36/1960 Sb., o územním členění státu, ve znění pozdějších předpisů § 1a

¹⁵ Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích, ve znění pozdějších předpisů, § 19

¹⁶ VAVROCHOVÁ, S. *Územní samosprávné celky*. 2011, s. 32

¹⁷ Ústavní zákon č. 1/1993 Sb., Ústava České republiky, ve znění pozdějších předpisů, čl. 99

¹⁸ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 26

¹⁹ Ústavní zákon č. 347/1997 Sb., o vytvoření vyšších územních samosprávných celků, ve znění pozdějších předpisů, čl. 1

²⁰ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 24

První fáze reformy územní veřejné správy byla zakončena zakotvením krajské samosprávy v zákoně č. 128/2000 Sb., o krajích (krajské zřízení). Druhá fáze reformy, která byla přijata 31. 12. 2002, obsahovala ukončení činnosti okresních úřadů a přenesení působnosti na obce s rozšířenou působností, na kraje a na jiné orgány státní správy²¹.

2.3 Předpoklady fungování územní samosprávy

Územní samospráva je vytvořena na dvou základních předpokladech, a to na legislativních a ekonomických předpokladech²².

2.3.1 Legislativní předpoklady

Legislativní předpoklady jsou předpoklady, které se týkají zákonů pro fungování a činnost územní samosprávy. Jsou zde upraveny pravomoci, odpovědnosti a pravidla hospodaření. Vzhledem k tomu, že územní samospráva není zcela finančně samostatná (je z části závislá na státu), tak je státem ovlivňováno její hospodaření²³.

Legislativa řeší vznik a poslání jednotlivých článků územní samosprávy. Vždy je to ústava a navazující zákony (zákon o krajích, zákon o vytvoření vyšších územních samosprávných celků). Dále se zabývá členěním územní samosprávy (orgány a působnost) a vymezení funkcí, které patří pod samostatnou nebo přenesenou působnost²⁴.

²¹ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 24-25

²² PEKOVÁ, J. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. 2011, s. 65

²³ PEKOVÁ, J. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. 2011, s. 65

²⁴ PEKOVÁ, J. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. 2011, s. 65

2.3.2 Ekonomické předpoklady

Ekonomické předpoklady obsahují podmínky fungování jednotlivých stupňů a subjektů územní samosprávy, které dávají možnost územní samosprávě hospodařit s určitou mírou finanční samostatnosti a nezávislosti na státu ²⁵.

Do ekonomických předpokladů lze například zařadit vlastnictví majetku a právo s ním hospodařit. Dále se jedná o získávání finančních prostředků bez účasti státu (jedná se nejčastěji o nedaňové příjmy – například příjmy z pronájmu). Dále územní samospráva sestavuje vlastní rozpočet a podle něho taktéž hospodaří ²⁶.

2.4 Kraj

Kraj má právo na samosprávu ²⁷ „Kraj je územním společenstvím občanů a je veřejnoprávní korporací, která má vlastní majetek a vlastní příjmy vymezené zákonem a hospodaří za podmínek stanovených zákonem podle vlastního rozpočtu. Kraj vystupuje v právních vztazích svým jménem a nese odpovědnost z těchto vztahů vyplývajících.“ ²⁸

Podle zákona o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů mohou ÚSC zřizovat příspěvkové organizace, které jsou zpravidla neziskové ²⁹.

2.4.1 Působnost

Kraj vykonává samostatnou působnost, přičemž rozsah může být omezen. Státní orgány mají oprávnění zasahovat jen tak, jak je stanoveno v zákoně. Pokud státní správa

²⁵ PEKOVÁ, J. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. 2011, s. 66

²⁶ PEKOVÁ, J. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. 2011, s. 67

²⁷ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 30

²⁸ Zákon č. 129/2000 Sb., o krajích (krajské zřízení), ve znění pozdějších předpisů, § 1

²⁹ Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů, § 27

deleguje činnosti na orgány kraje, tak tyto orgány vykonávají svou činnosti jako přenesenou působnost³⁰.

Do samostatné působnosti náleží hospodaření kraje, rozpočet a závěrečný účet kraje, vydávání obecně závazných vyhlášek, dopravní obslužnost na území kraje, ukládání pokut atd. Do přenesené působnosti lze zařadit řízení prevence závažných havárií, zprostředkování osvojení a pěstounské péče, povolování zvláštního užívání silnic II. a III. třídy apod.³¹

Důležitý je počet zaměstnanců na krajském úřadě, kteří vykonávají přenesenou působnost, který ovlivňuje objem příspěvků na výkon státní správy³².

2.4.2 Orgány

Zastupitelstvo kraje, rada kraje, hejtman kraje a krajský úřad jsou orgány kraje. Orgánem může být i zvláštní orgán kraje³³. Kraj je samostatně řízen zastupitelstvem³⁴.

Zastupitelstvo obsahuje počet členů podle obyvatel takto:

- do 600 000 obyvatel 45 členů,
- nad 600 000 do 900 000 obyvatel 55 členů,
- nad 900 000 obyvatel 65 členů³⁵.

Hejtman a náměstek hejtmána je volen členy zastupitelstva. Kraj je zastupován hejtmanem, hejtman se nechá zastupovat jen v době, když není přítomen. Oba dva jsou odpovědni zastupitelstvu³⁶.

³⁰ Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů, § 2

³¹ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 31

³² REKTORÍK, J. *Jak řídit kraj, město, obec: rukověť územní samosprávy*, s. 39

³³ Zákon č. 129/2000 Sb., o krajích (krajské zřízení), ve znění pozdějších předpisů, § 1

³⁴ Ústavní zákon č. 1/1993 Sb., Ústava České republiky, ve znění pozdějších předpisů, čl. 101

³⁵ Zákon č. 129/2000 Sb. o krajích (krajské zřízení), ve znění pozdějších předpisů, § 31

³⁶ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 30

Rada je výkonným orgánem, který se skládá z hejtmána, náměstka hejtmána a členové rady. Pokud má kraj do 600 000 obyvatel, rada má 9 členů. Pokud je počet obyvatel vyšší, rada obsahuje 11 členů ³⁷.

Dalším orgánem je krajský úřad, který má v čele ředitele. Krajský úřad se dělí na odbory a oddělení ³⁸.

2.5 Rozpočtová soustava v České republice

Veřejné finance jsou peněžní vztahy, které se týkají tvorby, rozdělování a použití peněžních fondů, které jsou spojeny s činností veřejných institucí. Tyto peněžní fondy se často označují jako rozpočty. Rozpočtová soustavu tvoří veřejné rozpočty a mimorozpočtové fondy ³⁹. Rozpočtová soustava nejsou jen peněžní fondy, ale i „soustava rozpočtových vztahů a soustava orgánů a institucí, které mají na starosti tvorbu, rozdělování a užívání jak veřejných rozpočtů, tak mimorozpočtových fondů.“ ⁴⁰

Z veřejných rozpočtů se financují potřeby pro občany státu, regionů a obcí ⁴¹.

Do soustavy veřejných rozpočtů lze zařadit:

- státní rozpočet (nejvýznamnější),
- rozpočty územně samosprávných celků (krajů a obcí),
- rozpočty dobrovolných svazků obcí,
- rozpočty příspěvkových organizací,
- rozpočty organizačních složek,
- rozpočty regionálních rad ⁴².

Mimorozpočtové fondy jsou určeny pro přísně stanovený účel ⁴³. Soustavu mimorozpočtových fondů tvoří:

³⁷ Zákon č. 129/2000 Sb. o krajích (krajské zřízení), ve znění pozdějších předpisů, § 57

³⁸ LAJTKEPOVÁ, E. *Veřejné finance v České republice: teorie a praxe*. 2013, s. 92

³⁹ LAJTKEPOVÁ, E. *Veřejné finance v České republice: teorie a praxe*. 2013, s. 17

⁴⁰ LAJTKEPOVÁ, E. *Veřejné finance v České republice: teorie a praxe*. 2013, s. 17

⁴¹ NAHODIL, F. *Veřejné finance v České republice*. 2009, s. 53

⁴² LAJTKEPOVÁ, E. *Veřejné finance v České republice: teorie a praxe*. 2013, s. 60

- státní účelové fondy,
- mimorozpočtové fondy územně samosprávných celků a svazků obcí ⁴⁴.

Hlediska veřejného rozpočtu (i mimorozpočtového fondu):

- peněžní fond, který plní nenávratný, neekvivalentní a nedobrovolný způsob financování ⁴⁵,
- bilance příjmů a výdajů,
- finanční plán schvalovaný na rozpočtové období,
- nástroj řízení a nástroj veřejné politiky ⁴⁶.

Hlavní funkce fiskální funkce státu jsou alokační, redistribuční a stabilizační ⁴⁷.

2.6 Rozpočet kraje

Rozpočet kraje (územní rozpočet) je tzv. decentralizovaný peněžní fond, ve kterém jsou ukryty jak příjmy z vlastní činnosti, tak příjmy, které kraj čerpá v rámci přerozdělení v rozpočtové soustavě ⁴⁸. Kalendářní rok je rokem, na který se tvoří rozpočet ⁴⁹.

Rozpočtový výhled pomáhá územním samosprávným celkům ve střednědobém plánování, většinou se skládá z příjmů a výdajů ⁵⁰. Vždy předchází zpracování rozpočtu. Pokud zastupitelstvo kraje neschválí návrh rozpočtu před začátkem rozpočtového období, hospodaří se podle tzv. rozpočtového provizoria ⁵¹.

Pokud nastanou organizační změny, změny v zákonech, anebo objektivně opakující se skutečnosti, které nebyly známy, když se rozpočet sestavoval, vznikají nesrovnalosti mezi schváleným rozpočtem a skutečností. Tyto nesrovnalosti lze řešit změnou

⁴³ LAJTKEPOVÁ, E. *Veřejné finance v České republice: teorie a praxe*. 2013, s. 17

⁴⁴ LAJTKEPOVÁ, E. *Veřejné finance v České republice: teorie a praxe*. 2013, s. 17

⁴⁵ LAJTKEPOVÁ, E. *Veřejné finance v České republice: teorie a praxe*. 2013, s. 18; PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 51

⁴⁶ LAJTKEPOVÁ, E. *Veřejné finance v České republice: teorie a praxe*. 2013, s. 18

⁴⁷ LAJTKEPOVÁ, E. *Veřejné finance v České republice: teorie a praxe*. 2013, s. 16

⁴⁸ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 51

⁴⁹ LAJTKEPOVÁ, E. *Veřejné finance v České republice: teorie a praxe*. 2013, s. 18

⁵⁰ NAHODIL, F. *Veřejné finance v České republice*. 2009, s. 109

⁵¹ LAJTKEPOVÁ, E. *Veřejné finance v České republice: teorie a praxe*. 2013, s. 18

rozpočtu, užití finanční výpomoci z mimorozpočtových zdrojů, anebo realizovat rozpočtová opatření ⁵².

2.6.1 Struktura rozpočtu kraje

Rozpočet kraje se rozděluje na běžný a kapitálový rozpočet. Běžný rozpočet se týká daného rozpočtového roku, jedná se o bilanci běžných příjmů a výdajů, která se z větší části každý rok opakuje. Jedná se o neinvestiční potřeby ⁵³.

Pokud se jedná o investiční potřeby, které jsou na dobu delší než jeden rok, lze konstatovat, že jde o kapitálový rozpočet ⁵⁴.

Rozpočet by měl být sestaven v třídění podle rozpočtové skladby jako vyrovnaný (příjmy se rovnají výdajům). Pokud je sestaven jako přebytkový, příjmy daného roku jsou využity až následující rok. Pokud je sestaven jako schodkový, znamená to, že schodek musí být uhrazen buď finančními prostředky z minulých let, anebo tzv. návratnými zdroji (smlouva o zápůjčce, úvěr, návratná finanční výpomoc nebo výnos z prodeje vlastních dluhopisů) ⁵⁵.

2.7 Rozpočtový proces

Rozpočet se sice tvoří na jeden rok, rozpočtový proces je však sestavován na delší dobu, zpravidla na 1,5 až 2 roky ⁵⁶.

Rozpočtový proces zahrnuje následující kroky:

- „analýza minulosti a stanovení priorit pro rozpočtové období,
- sestavení návrhu rozpočtu
- projednávání a schválení,

⁵² PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 65

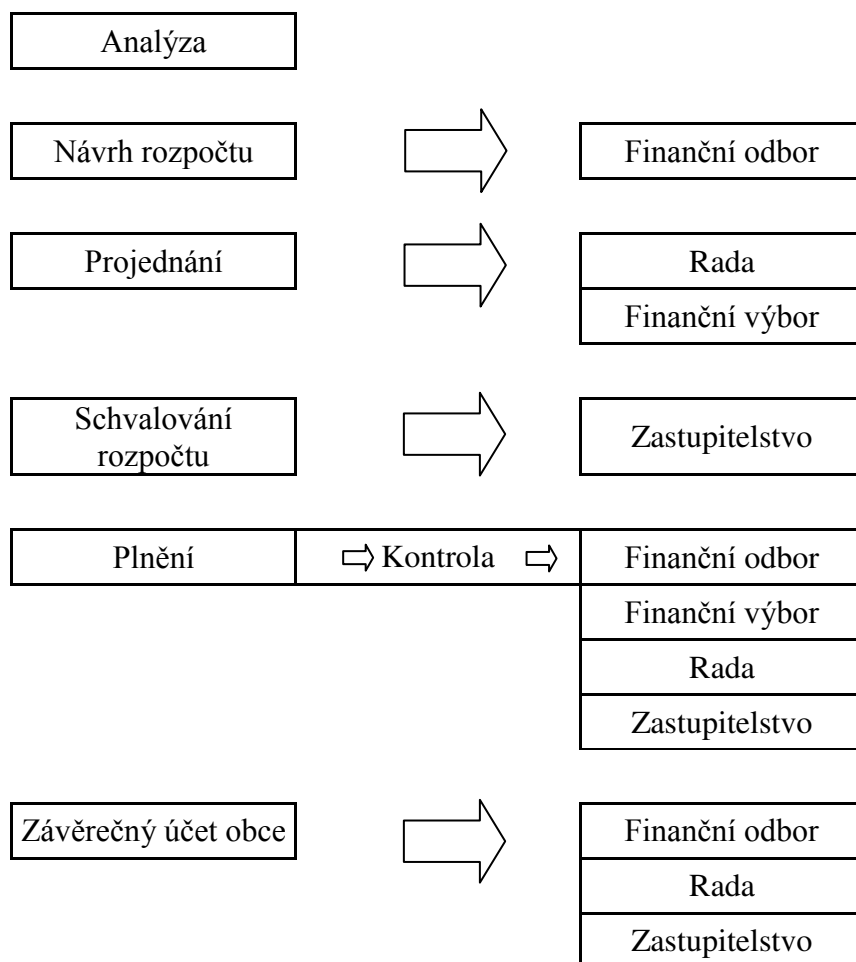
⁵³ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 60

⁵⁴ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 61

⁵⁵ HAVLAN, P. *Majetek územních samosprávných celků v teorii a praxi*. 2014, s. 199; Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů, § 4

⁵⁶ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 63

- kontrola plnění rozpočtu,
- přehled o skutečném plnění rozpočtu – závěrečný účet,
- následná kontrola,
- aktualizace programu rozvoje a rozpočtového výhledu. “⁵⁷



Obr. 2: Fáze rozpočtového procesu (Upraveno dle ⁵⁸)

Aby výkonný orgán kraje (nejčastěji finanční odbor) byl schopen rozpočet vytvořit, musí vycházet z rozpočtového výhledu (měl by být zpracovaný podobně do detailu jako rozpočet). Rozpočtový výhled musí obsahovat základní čtyři ukazatele, a to celkové

⁵⁷ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 63

⁵⁸ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 64

příjmy, celkové výdaje, celkové pohledávky, celkové závazky⁵⁹. „*Vlastní návrh by měl vycházet z analýzy hospodaření nejméně za dva roky zpět.*“⁶⁰

Projednání návrhu rozpočtu obstarávají výkonné orgány (rada, finanční výbor).

Zastupitelstvo schvaluje rozpočet⁶¹.

„*Rozpočet musí být reálný, pravdivý a úplný.*“⁶² Tyto zásady jsou velice důležité pro kontrolu plnění rozpočtu. Výkonné orgány (finanční odbor a rada) vypracovávají závěrečný účet⁶³. ÚSC je povinen mít přezkoumané své hospodaření minulého roku (přezkoumání je součástí závěrečného účtu). Přezkoumává se plnění příjmů a výdajů, finanční operace, náklady a výnosy, nakládání s majetkem, účetnictví aj⁶⁴. Přezkoumávání hospodaření kraje vykonává Ministerstvo financí⁶⁵.

Návrh závěrečného účtu včetně výsledku přezkoumání hospodaření musí být zveřejněn na webu a na úřední desce minimálně 15 dní před zahájením projednávání zastupitelstva ÚSC. Ukončení projednání závěrečného účtu skončí buď se souhlasem s celoročním hospodařením (bez výhrad), anebo se souhlasem s výhradami (musí přijmout opatření k nápravě zjištěných chyb) nejpozději 30 června. ÚSC má povinnost závěrečný účet zveřejnit (včetně výsledku hospodaření) nejpozději do 30 dnů od jeho schválení na webu a na úřední desce⁶⁶.

Závěrečný účet by měl zahrnovat hospodaření minulého roku včetně porovnání schváleného a upraveného rozpočtu a salda. Dále rozdělení příjmů a výdajů podle rozpočtové skladby. Často je závěrečný účet doplněn tabulky a grafy⁶⁷.

⁵⁹ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 73

⁶⁰ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 63

⁶¹ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 63

⁶² PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 63

⁶³ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 64

⁶⁴ Zákon č. 420/2004 Sb., o přezkoumávání hospodaření územních samosprávných celků a dobrovolných svazků obcí, ve znění pozdějších předpisů, § 2

⁶⁵ Zákon č. 420/2004 Sb., o přezkoumávání hospodaření územních samosprávných celků a dobrovolných svazků obcí, ve znění pozdějších předpisů, § 4

⁶⁶ Zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla), ve znění pozdějších předpisů, § 17

⁶⁷ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 64

Rozpočet kraje a závěrečný účet jsou veřejné. Požadavky na zveřejnění údajů stanovené v právních předpisech jsou roztržštěné: ne všechny stávající rozpočtové dokumenty musí být zveřejněny a v některých případech nedodržování vede pouze k sankcím ⁶⁸.

Zpřístupnění informací a transparentnost je v České republice žhavým tématem. Na rozpočty a další fiskální informace je přitahována největší pozornost. Přes politická prohlášení a závazků k vyšší transparentnosti jsou úspěchy stále velice nízké ⁶⁹.

Z pohledu „obyčejného člověka“ je prezentace rozpočtových dokumentů a informací na internetu značně nepohodlná. Předpokládá se určitá předchozí znalost a také je potřeba vědět, co hledat ⁷⁰.

2.8 Rozpočtová skladba

Rozpočtová skladba vysvětluje a závazně člení zatřídění jednotlivých příjmů a výdajů v rámci veřejných rozpočtů.

Příjmy a výdaje jsou tzv. peněžní operace, znamená to, že jde o příjem peněžních prostředků na bankovní účty a jejich výdaj ⁷¹.

Vzhledem k tomu, že územní rozpočty jsou vždy naplánovány na jeden kalendářní rok, tak například mzdové prostředky na prosinec, které by se vyplácely až v lednu, musí být převedeny z rozpočtových účtů na účty cizích prostředků ⁷².

⁶⁸ SEDMIHRADSKÁ, L. Budget Transparency in Czech Local Government. *Procedia Economics and Finance*. 2015, 25, 598-606

⁶⁹ SEDMIHRADSKÁ, L. Budget Transparency in Czech Local Government. *Procedia Economics and Finance*. 2015, 25, 598-606

⁷⁰ SEDMIHRADSKÁ, L. Budget Transparency in Czech Local Government. *Procedia Economics and Finance*. 2015, 25, 598-606

⁷¹ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 101

⁷² PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 101

2.8.1 Zásady rozpočtové skladby

Zásady rozpočtové skladby jsou následující:

- „zásada jednotnosti a závaznosti,
- zásada dlouhodobé stability třídění rozpočtu,
- potřeba agregace, sumarizace s využitím principu konsolidace,
- zásada srozumitelnosti na základně jasně definovaných hledisek,
- zásada kompatibility s mezinárodními statistickými standardy.“⁷³

Zásada dlouhodobé stability třídění rozpočtu znamená, aby na delší časový úsek bylo třídění rozpočtu závazné např. kvůli srovnávání plnění rozpočtů⁷⁴.

2.8.2 Druhy třídění rozpočtové skladby

Rozpočtová skladba se rozděluje na základní čtyři druhy třídění příjmů a výdajů:

- odpovědnostní (kapitální),
- druhové,
- odvětvové,
- konsolidační⁷⁵.

Odpovědnostní hledisko není pro obce a kraje povinné. Používá se jen u státního rozpočtu⁷⁶.

Druhové hledisko je propojeno s účetnictvím⁷⁷. Toto hledisko je rozděleno na jednotlivé položky podle následujících kritérií:

- inkaso x platba,
- nenávratná x návratná,
- běžná x kapitálová,

⁷³ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 101

⁷⁴ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 101

⁷⁵ KADEŘÁBKOVÁ, J. *Územní samospráva - udržitelný rozvoj a finance*. 2012, s. 238-239

⁷⁶ KADEŘÁBKOVÁ, J. *Územní samospráva - udržitelný rozvoj a finance*. 2012, s. 239

⁷⁷ KADEŘÁBKOVÁ, J. *Územní samospráva - udržitelný rozvoj a finance*. 2012, s. 239

- domácí x zahraniční,
- povinná x dobrovolná,
- aktiva x pasiva ⁷⁸.

Druhové třídění je rozděleno na tři hlavní položky: příjmy, výdaje a financování ⁷⁹.

„Příjmy představují nenávratná inkasa.“ ⁸⁰ Do příjmů nejsou započítány příjmy, které jsou vypůjčené (návratné výpomoci, půjčky, úvěry apod.)⁸¹. Příjmy jsou rozděleny do dvou základních skupin, a to do vlastních příjmů a přijatých transferů. Jejich další začlenění do čtyř tříd vypadá následovně: třída 1 - daňové příjmy, třída 2 - nedaňové příjmy, třída 3 - kapitálové příjmy, třída 4 - přijaté transfery ⁸².

„Výdaje jsou nenávratné platby a poskytované návratné půjčky za účelem realizace rozpočtové politiky v členění na běžné a kapitálové.“ ⁸³ Členění do jednotlivých tříd je následující: třída 5 – běžné výdaje, třída 6 – kapitálové výdaje ⁸⁴.

Financování je zahrnuto ve třídě 8. Do této třídy spadá jak financování z České republiky, tak financování ze zahraničí a to jak krátkodobé, tak dlouhodobé financování ⁸⁵.

Odvětvové hledisko znamená vysvětlení účelu, na který jsou vynaloženy. Nejsou zatříděny všechny operace, ale jen výdajové operace a vybrané nedaňové a kapitálové příjmy ⁸⁶.

Konsolidační hledisko obsahuje tzv. záznamové jednotky. Konsolidace se snaží o vyloučení duplicit „na základě interních transferů mezi fondy a korekci příjmů na straně jedné a korekci výdajů na straně druhé, při započítávání příjmů a výdajů.“ ⁸⁷

⁷⁸ KADEŘÁBKOVÁ, J. *Územní samospráva - udržitelný rozvoj a finance*. 2012, s. 239
ISBN 978- 80-7357-910-4.

⁷⁹ PEKOVÁ, J. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. 2011, s. 447

⁸⁰ PEKOVÁ, J. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. 2011, s. 447

⁸¹ PEKOVÁ, J. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. 2011, s. 447

⁸² PEKOVÁ, J. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. 2011, s. 412

⁸³ PEKOVÁ, J. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. 2011, s. 412

⁸⁴ PEKOVÁ, J. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. 2011, s. 412

⁸⁵ PEKOVÁ, J. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. 2011, s. 412

⁸⁶ PEKOVÁ, J. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. 2011, s. 411

⁸⁷ PEKOVÁ, J. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. 2011, s. 414

2.9 Obsah rozpočtu

Tato podkapitola blíže popisuje druhové členění příjmů, výdajů a financování v rozpočtové skladbě.

2.9.1 Příjmy

Příjmy podle druhového třídění se zařazují podle rozpočtové skladby do čtyř tříd, které jsou následující: daňové příjmy, nedaňové příjmy, kapitálové příjmy a přijaté transfery.

Daňové příjmy (Třída 1)

Daňové příjmy jsou včetně příslušenství daně (penále, zvýšení daně, náklady daňového řízení, úroky a pokuty⁸⁸). Tento druh příjmu je druhý nejvýznamnější ihned po příjmech ze státního rozpočtu⁸⁹.

Daňové příjmy jako tzv. „svěřené“ u krajů neexistují (kromě daně z příjmů právnických osob, kdy je poplatníkem sám kraj). Daňové příjmy obsahují tzv. sdílené daně⁹⁰. Jedná se o tyto daně: daň z příjmů právnických osob v případech, kdy poplatníkem je příslušný kraj, s výjimkou daně vybírané srážkou podle zvláštní sazby; daň z přidané hodnoty a daň z příjmů fyzických osob⁹¹.

„Rozpočtové určení daní určuje, do jakého rozpočtu příslušná daň nebo jak velký podíl plyne.“⁹²

„Každý kraj se procentní částí celostátního hrubého výnosu daně podílí procentem stanoveným v příloze č. 1 zákona č. 243 Sb., o rozpočtovém určení daní.“⁹³

Jihomoravský kraj má koeficient 9,526055⁹⁴.

⁸⁸ Vyhláška č. 323/2002 Sb., o rozpočtové skladbě, ve znění pozdějších předpisů

⁸⁹ PEKOVÁ, J. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. 2011, s. 447-448

⁹⁰ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 76

⁹¹ Zákon č. 243/2000 Sb., o rozpočtovém určení daní, ve znění pozdějších předpisů, § 3

⁹² PEKOVÁ, J. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. 2011, s. 448

⁹³ http://www.mfcr.cz/assets/cs/media/Schemata_2013_Schema-rozdeleni-rozpocetoveho-urceni-dani-RUD-v-letech-2013-az-2015.pdf

⁹⁴ Zákon č. 243/2000 Sb., o rozpočtovém určení daní, ve znění pozdějších předpisů, příloha č. 1

Daňové příjmy jsou tvořeny těmito podíly:

- DPH – celostátní výnos (7,86 %),
- daň z příjmů právnických osob - bez daně placené obcemi a kraji (8,92 %),
- daň z příjmů právnických osob - z daně krajem (100 %),
- daň z příjmů fyzických osob vybíraná srážkou – celostátní výnos (8,92 %),
- daň z příjmů fyzických osob ze samostatně výdělečné činnosti – z 60 % celostátního výnosu (8,92 %),
- daň z příjmů fyzických osob – celostátní výnos (8,65 %) ⁹⁵.

Vzhledem k absenci daňové pravomoci, kraje nemůžou ovlivňovat výnosy z daně z příjmů a daně z přidané hodnoty ⁹⁶.

Mezi daňové poplatky patří i správní poplatky. Správní poplatek vznikne za správní úkon, pokud je vykonáván krajem v rámci tzv. přenesené působnosti. Tento poplatek je určen pro celý stát jednotným sazebníkem podle zákona č. 634/2004 Sb., o správních poplatcích ⁹⁷.

Nedaňové příjmy (třída 2)

Oproti daňovým příjmům lze nedaňové příjmy ovlivňovat ⁹⁸.

Velice významným příjmem kraje jsou odvody příspěvkových organizací. Dále příjmy z finančního vypořádání minulých let mezi krajem a obcemi, přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady, příjmy z úroků, sankční poplatky, příjmy z poskytování služeb výrobků, příjmy z pronájmu aj.

⁹⁵ http://www.mfcr.cz/assets/cs/media/Schemata_2013_Schema-rozdeleni-rozpocetoveho-urceni-dani-RUD-v-letech-2013-az-2015.pdf

⁹⁶ PEKOVÁ, J. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. 2011, s. 463-464

⁹⁷ PEKOVÁ, J. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. 2011, s. 465-466

⁹⁸ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 89

Kapitálové příjmy (třída 3)

Kapitálové příjmy jsou příjmy, které vznikly prodejem majetku či pozemku. Prodej tohoto majetku je jednorázový⁹⁹.

Přijaté transfery (třída 4)

Přijaté dotace mohou být jak neinvestiční (běžné), tak investiční (kapitálové). Většina dotací je poskytována ze státního rozpočtu. Neinvestiční dotace jsou jak účelové, tak neúčelové. Kraj má pravomoc v rozhodování, na co bude dotace použita¹⁰⁰.

Dotace jsou poskytovány schválené zákonem o státním rozpočtu na příslušný rok, dále z kapitoly Všeobecná pokladní správa státního rozpočtu spravovaná Ministerstvem financí, další dotace jsou financovány z rezortních kapitol státního rozpočtu v rámci grantových programů ministerstev a v neposlední řadě ze státních fondů¹⁰¹.

Výše uvedené příjmy jsou příjmy nenávratné¹⁰².

Další druh příjmů jsou návratné příjmy. Jedná se o příjmy, které kraj musí vrátit od věřitelů. Teorie veřejných financí říká, že běžné výdaje by se měly pokrýt běžnými příjmy a naopak kapitálové příjmy různými výpůjčkami a dalšími kapitálovými příjmy¹⁰³.

Existují tři základní návratné příjmy:

- úvěry od komerčních bank či institucí,
- emise komunálních obligací nebo akcií,
- návratné půjčky a finančních výpomocí od jiných subjektů¹⁰⁴.

⁹⁹ PEKOVÁ, J. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. 2011, s. 474

¹⁰⁰ PEKOVÁ, J. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. 2011, s. 474-475

¹⁰¹ PEKOVÁ, J. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. 2011, 476-477

¹⁰² PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 75

¹⁰³ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 94

¹⁰⁴ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 94

2.9.2 Výdaje

Rozpočtová skladba rozlišuje výdaje běžné a kapitálové. Další členění je nenávratné a návratné ¹⁰⁵.

Běžné výdaje (třída 5)

Běžné výdaje jsou neinvestiční a opakující se výdaje, které jsou vynakládány na běžné potřeby v příslušném rozpočtovém roce. Jedná se např. o platy zaměstnanců, nákup materiálu, vody, paliv a energie. Do běžných výdajů patří i neinvestiční transfery ¹⁰⁶.

Kapitálové výdaje (třída 6)

Kapitálové výdaje jsou investiční výdaje, ze kterých se financují potřeby na dobu delší než jedno rozpočtové období. Do kapitálových výdajů lze zařadit např.: investiční nákupy a související výdaje (pořízení majetku, pozemku), nákup akcií a majetkových podílů, investiční transfery ¹⁰⁷.

2.9.3 Financování

Financování je zařazeno ve třídě 8.

Financování (třída 8)

Tato třída slouží k zobrazení změny stavu finančních prostředků na bankovních účtech ¹⁰⁸.

Financování zahrnuje např. financování z tuzemska a ze zahraničí (krátkodobé a dlouhodobé financování), pohyby na účtech pro financování nepatřící na jiné financující položky ¹⁰⁹.

¹⁰⁵ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 194

¹⁰⁶ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 194

¹⁰⁷ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 195

¹⁰⁸ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 108

¹⁰⁹ Vyhláška č. 323/2002 Sb., o rozpočtové skladbě, ve znění pozdějších předpisů

2.10 Zadluženost krajů

Zadluženost územních samosprávných celků by neměla být vyšší jak 60 % průměru jejich celkových příjmů za poslední čtyři roky. Pokud tato situace nastane, tak obce a kraje musí svůj celkový dluh začít snižovat o 5 % rozdílu mezi svým dluhem a 60 % průměru svých příjmů za poslední 4 roky ¹¹⁰.

Pokud rozpočet nebude stanoven tak, že se bude každý rok snižovat, jak bylo zmíněno v předcházející větě, tak stát pozastaví převod podílu z výnosů některých daní (DPH, DPPO bez daně placené ÚSC). Pokud bude část výnosu pozastavena, tak Finanční úřad na základě rozhodnutí Ministerstva financí výnos vrátí, jestliže pominou důvody k pozastavení dluhu, anebo jestliže ÚSC prokáže, že tyto výnosy budou použity na zaplacení existujícího dluhu. Nyní naštěstí tato situace ani u jednoho z krajů nenastala. Žádný kraj nepřekračuje hranici 60 %. Průměrná hodnota všech krajů je cca 20 % ročních příjmů ¹¹¹.

Kraje (včetně zřízených příspěvkových organizací) v České republice byly ke konci roku 2015 zadluženy ve výši 26,4 mld. Kč. Oproti roku 2014 došlo ke snížení o 1,2 mld. Kč (o 4,4 %). Žádný z krajů neemitoval komunální dluhopisy ¹¹².

Některé kraje přijímají úvěry od Evropské investiční banky na investice do regionální infrastruktury. Ostatní úvěry jsou krajům poskytovány zejména od České spořitelny, a.s., Komerční banky, a.s. a Československé obchodní banky, a.s. pro účely předfinancování investičních projektů, oprav silnic či odstraňování povodňových škod ¹¹³.

Další čerpání finančních prostředků se využívá ze Strukturálních fondů EU na spolufinancování projektů. Projekt je profinancován až po jeho realizaci ¹¹⁴.

¹¹⁰ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 184-185

¹¹¹ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 184-185

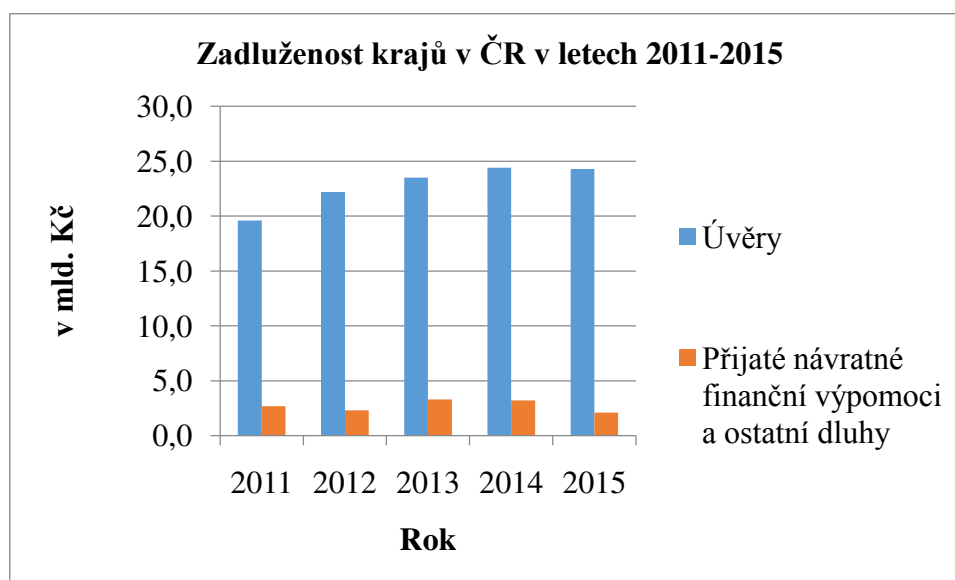
¹¹² <http://www.mfcr.cz/cs/verejny-sektor/uzemni-rozpocety/zadluzenost-uzemnich-rozpocetu/2015/zadluzenost-uzemnich-rozpocetu-v-roce-26255>

¹¹³ <http://www.mfcr.cz/cs/verejny-sektor/uzemni-rozpocety/zadluzenost-uzemnich-rozpocetu/2015/zadluzenost-uzemnich-rozpocetu-v-roce-26255>

¹¹⁴ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 191

Tab. 1: Zadluženost krajů v ČR v letech 2011-2015 v mld. Kč (Upraveno dle ¹¹⁵)

Ukazatel	2011	2012	2013	2014	2015
Úvěry	19,6	22,2	23,5	24,4	24,3
Přijaté návratné finanční výpomoci a ostatní dluhy	2,7	2,3	3,3	3,2	2,1
Celkem	22,3	24,5	26,8	27,6	26,4



Graf 1: Zadluženost krajů v ČR v letech 2011-2015 (Vlastní zpracování dle tab. 1)

2.11 Majetek krajů v ČR

Majetek krajů je součástí vlastních příjmů krajů a je dobrým předpokladem pro získání úvěru – ručení majetkem¹¹⁶.

¹¹⁵ <http://www.mfcr.cz/cs/verejny-sektor/uzemni-rozpocety/zadluzenost-uzemnich-rozpocetu/2015/zadluzenost-uzemnich-rozpocetu-v-roce-26255>

¹¹⁶ PROVAZŇÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 209

V České republice jsou kraje veřejnoprávní korporací, právnickou osobou, která může hospodařit samostatně se svým majetkem (nákup, prodej, nájem). Majetkem může být nemovitá věc (budova), movitá věc (stroje), nehmotný majetek (software), majetkové právo (pohledávky) anebo finanční investice (cenné papíry) ¹¹⁷.

Majetek funguje k veřejně prospěšným účelům, pro regionální podnikání a také pro výkon samosprávy ¹¹⁸.

¹¹⁷ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 209

¹¹⁸ PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2015, s. 209

3 ANALÝZA PROBLÉMU A SOUČASNÉ SITUACE

V této kapitole je představen Jihomoravský kraj a provedena analýza příjmů a výdajů na základě schválených účtů v letech 2011-2015.

3.1 Jihomoravský kraj

Zřízení Jihomoravského kraje se datuje ke 12. listopadu 2000 se sídlem Žerotínovo nám. 449/3, 601 82 Brno ¹¹⁹.



Obr. 2: Logo a znak (Zdroj ¹²⁰)

Jihomoravský kraj s rozlohou 7 195 000 m² ¹²¹ a počtem obyvatel 1 163 627 k 1. 7 2015 podle webových stránek kraje sousedí s krajem Vysočina, s Pardubickým, Olomouckým a Zlínským krajem ¹²². Počet obyvatel je důležitý např. pro počet zastupitelů JMK a členů Rady JMK. Jihomoravský kraj obsahuje 7 okresů, a to Blansko, Brno-město, Brno-venkov, Břeclav, Hodonín, Vyškov a Znojmo. Počet obcí je 673 ¹²³.

Celý kraj je propojen kvalitním tzv. integrovaným dopravním systémem. V krajském městě leží mezinárodní letiště Brno-Tuřany. Kraj se může pochlubit turistickým ruchem, krásnou přírodou, každoročním pořádání motocyklových závodů Grand Prix a jiných druhů kultur, které podporuje a stará se tak o blaho občanů. Město Brno vlastní

¹¹⁹ <http://monitor.statnipokladna.cz/2015/kraje/krajsky-urad/70888337#prehled>

¹²⁰ <http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=2650&TypeID=2>

¹²¹ <https://www.czso.cz/documents/10180/20548145/4032120101.pdf/c1675e94-73a8-490f-ac08-08a45abb6c9b?version=1.0>

¹²² <http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=27204&TypeID=2>

¹²³ https://www.czso.cz/csu/xb/charakteristika_jihomoravskeho_kraje

jeden z největších veletrhů v České republice, kde Jihomoravský kraj využívá příležitosti se taktéž prezentovat.

Krajský úřad spolu se zastupitelstvem kraje, radou kraje a hejtmanem kraje jsou orgány kraje. Orgánem může být i zvláštní orgán kraje. Jihomoravský kraj však tento zvláštní orgán kraje dosud nezřídil ¹²⁴. Počet členů v zastupitelstvu je 65, rada kraje obsahuje 11 členů.

Krajský úřad se člení na odbory a oddělení. Jeho úkoly jsou jak v samostatné, tak v přenesené působnosti.

Na Krajském úřadě JMK pracuje cca 650 zaměstnanců. Tato informace mi byla sdělena pracovníky. V čele Krajského úřadu byla ředitelka JUDr. Věra Vojáčková, MBA. Krajský úřad se člení na Úsek ekonomický a organizační, Úsek rozvoje kraje, Úsek veřejných služeb, Úsek územního plánování a správy a Úsek dopravy a majetku. Tyto jednotlivé úseky jsou nadřazeny jednotlivým odborům, které se dále člení na oddělení. Například svou praxi jsem vykonávala na Úseku ekonomickém a organizačním, pod kterého spadá mj. odbor kancelář hejtmana, kde je oddělení právní a ekonomické. Dále je zřízen Sekretariát ředitelky, Útvar interního auditu, Útvar řízení kvality a Funkce bezpečnostního ředitele ¹²⁵.

Hejtmanem pro období 2008-2016 byl JUDr. Michal Hašek ¹²⁶.

Jihomoravský kraj vede účetnictví podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví. Dále se musí řídit mj. Vyhláškou MF ČR č. 505/2002, kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví. Tato Vyhláška je určena také pro příspěvkové organizace, státní fondy a organizační složky státu ¹²⁷. Ministerstvo financí kontroluje hospodaření krajů. Může delegovat Generální finanční ředitelství nebo finanční úřad, aby toto přezkoumání převzalo za něj ¹²⁸.

¹²⁴ <http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=56870&TypeID=2>

¹²⁵ <http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=291077&TypeID=2>

¹²⁶ <http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=1593&TypeID=1>

¹²⁷ <http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=113454&TypeID=2>

¹²⁸ Zákon č. 129/2000 Sb. o krajích (krajské zřízení), ve znění pozdějších předpisů, § 20

3.2 Analýza hospodaření Jihomoravského kraje

Analýza hospodaření Jihomoravského kraje je uskutečněna na základě schválených závěrečných účtů v období 2011-2015. Vzhledem ke skutečnosti, že Jihomoravský kraj je organizace, která vykonává státní správu, jsou tyto výkazy uveřejněny na webové stránce Monitor, která spadá pod Ministerstvo financí. Závěrečný účet, který je sestavován na jeden kalendářní rok, musí vždy schválit Zastupitelstvo Jihomoravského kraje. Samozřejmostí je i zveřejnění závěrečných účtů na webu kraje.

3.2.1 Rozpočtové hospodaření v letech 2011-2015

Rok 2011 (Upraveno dle ¹²⁹)

Dne 16. 12. 2010 Zastupitelstvo Jihomoravského kraje schválilo rozpočet na následující rok. Rozpočet byl dále upravován formou rozpočtových opatření. Více než dvě třetiny příjmů tvořily příjmy z dotací ze státního rozpočtu, státních fondů, od mezinárodních institucí a od Regionální rady regionu soudržnosti Jihovýchod, jen necelá třetina byly vlastní příjmy. Vlastní příjmy z větší části kraj přijímá z daňových příjmů.

Byly provedeny dvě úpravy rozpočtu a to snížení rozpočtu příjmů z prodeje ostatních nemovitostí kvůli odložení realizace prodeje nemovitého majetku kraje v částce 120 mil. Kč; z čehož vyplývá, že se výdaje taktéž snížily. Druhá úprava rozpočtu hovoří o snížení rozpočtu příjmů ze sdílených daní v částce 94,3 mil. Kč.

V roce 2009 byl poskytnut Jihomoravskému kraji úvěr v hodnotě 2 000 mil. Kč od Evropské investiční banky, aby mohl financovat projekty, které kofinancují fondy EU. Jedná se o projekty v oblasti cestovního ruchu, lázeňství, dopravy, vědy, výzkumu, zdravotnictví apod. Toto čerpání úvěru bylo až do roku 2013. Předpokládalo se podle rozpočtu roku 2011 čerpání ve výši 962,6 mil. Kč, ale nakonec kraj čerpal pouze 453 mil. Kč.

¹²⁹ <https://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=172183&TypeID=1>

V položce financování lze vidět splátky úvěru, který JMK přijal v roce 2005 ve výši 1 200 mil. Kč. Čerpání úvěru skončilo v roce 2008 a v současné době se splácí jen jistina úvěru. Doba úvěru, dokdy musí být splacen, je smluvena na 15. červen 2018. Z úvěru bylo již zapláceno 420 mil. Kč, za rok 2011 se jednalo o částku 120 mil. Kč.

Tab. 2: Rozpočtové hospodaření v roce 2011 (Upraveno dle ¹³⁰)

Položka	Schválený rozpočet (v tis. Kč)	Rozpočet po změnách (v tis. Kč)	Skutečnost (v tis. Kč)
Daňové příjmy	4 611 565	4 539 821	4 458 387
Nedaňové příjmy	288 885	383 524	411 370
Kapitálové příjmy	213 550	97 550	116 287
Přijaté dotace	115 281	10 005 383	10 005 366
Příjmy celkem	5 229 281	15 026 278	14 991 410
Běžné výdaje	4 154 166	14 247 747	13 721 888
Kapitálové výdaje	1 926 848	1 707 678	1 334 625
Výdaje celkem	6 081 014	15 955 425	15 056 513
Saldo	-851 733	-929 147	-65 103
Financování	851 733	929 147	65 103

¹³⁰ <http://monitor.statnipokladna.cz/2011/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-prijmy-druhovy>;
<http://monitor.statnipokladna.cz/2011/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-vydaje-druhovy>;
<http://monitor.statnipokladna.cz/2011/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-financovani>

Rok 2012 (Upraveno dle ¹³¹)

Dne 15. 12. 2011 Zastupitelstvo Jihomoravského kraje schválilo rozpočet na následující rok. Rozpočet byl dále upravován formou rozpočtových opatření. Více než dvě třetiny příjmů tvořily příjmy z dotací ze státního rozpočtu, státních fondů, od mezinárodních institucí a od Regionální rady regionu soudržnosti Jihovýchod, jen necelá třetina jsou vlastní příjmy. Vlastní příjmy z větší části kraj přijímá z daňových příjmů. V roce 2012 došlo ke snížení příjmů z DPH, oproti loňskému roku byl růst o 0,4 %, přičemž podle schváleného rozpočtu kraje mělo být o 0,8 %.

Byly provedeny tři úpravy rozpočtu, a to snížení rozpočtu příjmů z prodeje ostatních nemovitostí v hodnotě 97,2 mil. Kč kvůli odložení realizace prodeje nemovitého majetku kraje v částce 120 mil. Kč; z čehož vyplývá, že se výdaje taktéž snížily. Druhá úprava rozpočtu hovoří o snížení rozpočtu příjmů z prodeje ostatních nemovitostí v částce 28 mil. Kč, výdaje se snížily o 26,4 mil. Kč, odvod investičních výdajů o 1,6 mil. Kč. Poslední úprava rozpočtu jedná o snížení rozpočtu příjmů ze sdílených daní o částku 35,2 mil. Kč, výdaje se snížily o 23,1 mil. Kč při zapojení zůstatků z minulých let v částce 43,8 mil. Kč a nezúčtovaných příjmů v objemu 3,3 mil. Kč. Oproti schválenému rozpočtu došlo ke snížení daňových výnosů na 15 mil. Kč.

Jihomoravský kraj použil k financování prostředky z loňska v hodnotě 876,7 mil. Kč.

V roce 2009 byl poskytnut Jihomoravskému kraji úvěr v hodnotě 2 000 mil. Kč od Evropské investiční banky, aby mohl financovat projekty, které kofinancují fondy EU. Jedná se o projekty v oblasti cestovního ruchu, lázeňství, dopravy, vědy, výzkumu, zdravotnictví apod. Toto čerpání úvěru bylo až do roku 2013. Předpokládalo se podle rozpočtu roku 2012 čerpání ve výši 908,4 mil. Kč, ale nakonec kraj čerpal pouze 522 mil. Kč.

V položce financování lze vidět splátky úvěru, který JMK přijal v roce 2005 ve výši 1 200 mil. Kč. Čerpání úvěru skončilo v roce 2008 a v současné době se splácí jen jistina úvěru. Doba úvěru, dokdy musí být splacen, je smluvena na 15. červen 2018. Z úvěru bylo již zapláceno 540 mil. Kč, za rok 2012 se jednalo o částku 120 mil. Kč.

¹³¹ <https://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=172183&TypeID=1>

Tab. 3: Rozpočtové hospodaření v roce 2012 (Upraveno dle ¹³²)

Položka	Schválený rozpočet (v tis. Kč)	Rozpočet po změnách (v tis. Kč)	Skutečnost (v tis. Kč)
Daňové příjmy	4 467 312	4 463 303	4 486 182
Nedaňové příjmy	354 427	390 084	439 173
Kapitálové příjmy	216 250	56 176	56 901
Přijaté dotace	111 100	10 478 760	10 478 847
Příjmy celkem	5 149 089	15 388 862	15 461 103
Běžné výdaje	4 461 127	14 508 125	14 107 200
Kapitálové výdaje	1 551 776	2 159 463	1 715 539
Výdaje celkem	6 012 903	16 667 588	15 822 739
Saldo	-863 814	-1 278 726	-361 636
Financování	863 814	1 278 726	361 636

Rok 2013 (Upraveno dle ¹³³)

Dne 20. 12. 2012 Zastupitelstvo Jihomoravského kraje schválilo rozpočet na následující rok. Rozpočet byl dále upravován formou rozpočtových opatření. Více než dvě třetiny příjmů tvoří příjmy z dotací ze státního rozpočtu, státních fondů, od mezinárodních institucí a od Regionální rady regionu soudržnosti Jihovýchod, jen necelá třetina jsou vlastní příjmy. Vlastní příjmy z větší části kraj přijímá z daňových příjmů.

V roce 2013 byly příjmy kraje 15 325,3 mil. Kč (o 135,8 mil. Kč méně než loni). Příčinou snížení příjmů je méně dotací. Vlastní příjmy se ale zvýšily, a to oproti předcházejícímu roku o 72,4 mil. Kč. Výnosy ze sdílených daní podle schváleného

¹³² <http://monitor.statnipokladna.cz/2012/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-prijmy-druhovy>;
<http://monitor.statnipokladna.cz/2012/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-vydaje-druhovy>;
<http://monitor.statnipokladna.cz/2012/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-financovani>

¹³³ <https://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=172183&TypeID=1>

rozpočtu činily 4 429,6 mil. Kč, skutečnost k poslednímu dni kalendářního roku byla 4 574,7 mil. Kč, což je nárůst o 2,8 %.

Přijaté dotace činily 10 270,6 mil. Kč (o 208,2 mil. Kč méně než v předchozím roce). Tyto dotace se účastnily na celkových příjmech 67 %. Dotace, které JMK obdržel ze státního rozpočtu, se zaměřovaly většinou na školství (do oblasti vzdělávání 91,4 % z celkových dotací).

Výdaje v tomto roce byly 15 623,3 mil. Kč (běžné v částce 14 180 mil. Kč, kapitálové 1 443,3 mil. Kč). Oproti předcházejícímu roku snížení výdajů o 199,4 mil. Kč (1,3 %). Výdaje na vzdělávání zaujímaly největší podíl na celkových výdajích a to 64,4 %. Dále na dopravu (16 %), zbylé výdaje na příspěvky na provoz pro příspěvkové organizace zřízené krajem v oblasti sociálních služeb, zdravotnictví, kultury.

Byly provedeny čtyři úpravy rozpočtu a to na zajištění finančních prostředků na stav silnici II. a III. třídy v hodnotě 25 mil. Kč, snížil se rozpočet výdajů ve výši 22,7 mil. Kč a částka v hodnotě 2,3 mil. Kč dosud nerozpočtovaných vyšších příjmů. Další úprava rozpočtu se týkala výdajů související s dotačním programem Program rozvoje venkova Jihomoravského kraje o 5,5 mil. Kč. Třetí úprava rozpočtu byla uskutečněna z důvodu neprovedení prodeje nemovitého majetku Nemocnice Znojmo (70 mil. Kč), o tuto částku také došlo ke snížení rozpočtu příjmů a výdajů. Poslední úpravou rozpočtu bylo snížení příjmů z prodeje nemovitého majetku, který se neuskutečnil (8,6 mil. Kč) a zároveň i výdajů ve stejné částce.

Jihomoravský kraj použil k financování prostředky z loňska v hodnotě 876,7 mil. Kč.

V roce 2009 byl poskytnut Jihomoravskému kraji úvěr v hodnotě 2 000 mil. Kč od Evropské investiční banky, aby mohl financovat projekty, které kofinancují fondy EU. Jedná se o projekty v oblasti cestovního ruchu, lázeňství, dopravy, vědy, výzkumu, zdravotnictví apod. Toto čerpání úvěru bylo ukončeno v roce 2013, realizace akcí bude ukončeno 31. 12. 2015.

Od Evropské investiční banky přijal Jihomoravský kraj úvěr v částce 300 mil. Kč na Projekt regionální infrastruktury Jihomoravského kraje II – B (se zaměřením hlavně na

školství, zdravotnictví a dopravu). Předpokládané načerpání úvěru je v následujícím roce.

V položce financování lze vidět splátky úvěru, který JMK přijal v roce 2005 ve výši 1 200 mil. Kč. Čerpání úvěru skončilo v roce 2008 a v současné době se splácí jen jistina úvěru. Doba úvěru, dokdy musí být splacen, je smluvena na 15. červen 2018. Z úvěru bylo již zapláceno 660 mil. Kč, za rok 2013 se jednalo o částku 120 mil. Kč.

Tab. 4: Rozpočtové hospodaření v roce 2013 (Upraveno dle ¹³⁴)

Položka	Schválený rozpočet (v tis. Kč)	Rozpočet po změnách (v tis. Kč)	Skutečnost (v tis. Kč)
Daňové příjmy	4 431 326	4 447 305	4 593 443
Nedaňové příjmy	412 169	394 223	438 585
Kapitálové příjmy	120 110	32 011	22 634
Přijaté dotace	111 100	10 270 648	10 270 641
Příjmy celkem	5 074 705	15 144 187	15 325 303
Běžné výdaje	4 301 160	14 540 855	14 179 966
Kapitálové výdaje	1 753 727	2 253 165	1 443 355
Výdaje celkem	6 054 887	16 794 020	15 623 321
Saldo	-980 182	-1 649 833	-298 018
Financování	980 182	1 649 833	298 018

¹³⁴ <http://monitor.statnipokladna.cz/2013/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-prijmy-druhovy>;
<http://monitor.statnipokladna.cz/2013/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-vydaje-druhovy>;
<http://monitor.statnipokladna.cz/2013/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-financovani>

Rok 2014 (Upraveno dle ¹³⁵)

Dne 19. 12. 2013 Zastupitelstvo Jihomoravského kraje schválilo rozpočet na následující rok. Více než dvě třetiny příjmů tvoří příjmy z dotací ze státního rozpočtu, státních fondů, od mezinárodních institucí a od Regionální rady regionu soudržnosti Jihovýchod, jen necelá třetina jsou vlastní příjmy. Vlastní příjmy z větší části kraj přijímá z daňových příjmů.

V roce 2014 byly příjmy kraje 16 821,9 mil. Kč (o 1 496,6 mil. Kč více než loni). Příčinou zvýšení příjmů byly jak zvýšení přijatých dotací, tak zvýšení vlastních příjmů o 398,8 mil. Kč, čím se podílí 32,4 % na celkových příjmech. Na sdílených daních Jihomoravský kraj obdržel o 257 mil. Kč více než předcházející rok (4 832,3 mil. Kč).

Přijaté dotace činily 11 368,4 mil. Kč (o 1 097, 8 mil. Kč více než v předchozím roce). Tyto dotace se účastnily na celkových příjmech 67,6 %. Dotace, které JMK obdržel ze státního rozpočtu, se zaměřovaly většinou na školství (do oblasti vzdělávání 86,4 % z celkových dotací).

Výdaje v tomto roce byly 16 777,5 mil. Kč (běžné v částce 14 480,2 mil. Kč, kapitálové 2 297,3 mil. Kč). Oproti předcházejícímu roku zvýšení výdajů o 1 154,2 mil. Kč (7,4 %). Výdaje na vzdělávání zaujímaly největší podíl na celkových výdajích a to 62,9 %. Dále na dopravu (17,6 %), zbylé výdaje na příspěvky na provoz pro příspěvkové organizace zřízené krajem v oblasti sociálních služeb, zdravotnictví, kultury. Jihomoravský kraj poskytnul finanční prostředky ve výši 1 902,5 mil. Kč, které jsou podporované z fondů Evropské unie (zvýšení o 744,3 mil Kč, tj. 64,3 %).

Jihomoravský kraj použil k financování prostředky z loňska v hodnotě 1 363,8 mil. Kč.

V 5 obcích v Jihomoravském kraji byl vyhlášen stav nebezpečí kvůli dešťovým přeháňkám a sesuvům půdy. Státní rozpočet tento krizový stav financoval ve výši 3,5 mil. Kč, Jihomoravský kraj 6,9 mil. Kč, 2 postiženým obcím byla poskytnuta dotace v hodnotě 4,5 mil. Kč.

¹³⁵ <https://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=172183&TypeID=1>

V roce 2009 byl poskytnut Jihomoravskému kraji úvěr v hodnotě 2 000 mil. Kč od Evropské investiční banky, aby mohl financovat projekty, které kofinancují fondy EU. Jedná se o projekty v oblasti cestovního ruchu, lázeňství, dopravy, vědy, výzkumu, zdravotnictví apod. Toto čerpání úvěru bylo ukončeno v roce 2013, realizace akcí bude ukončeno 31. 12. 2015. Při čerpání kraj využil odklad splátek jistiny o 4 až 7 let, takže splácení začne až v roce 2016.

Od Evropské investiční banky přijal Jihomoravský kraj úvěr v částce 300 mil. Kč na Projekt regionální infrastruktury Jihomoravského kraje II – B (se zaměřením hlavně na školství, zdravotnictví a dopravu). Načerpání úvěru bylo v roce 2014, ale Jihomoravský kraj využil odklad splátek, takže splácení začne až v roce 2018.

V položce financování lze vidět splátky úvěru, který JMK přijal v roce 2005 ve výši 1 200 mil. Kč. Čerpání úvěru skončilo v roce 2008 a v současné době se splácí jen jistina úvěru. Doba úvěru, dokdy musí být splacen, je smluvena na 15. červen 2018. Z úvěru bylo již zapláceno 780 mil. Kč, za rok 2014 se jednalo o částku 120 mil. Kč.

Tab. 5: Rozpočtové hospodaření v letech 2014 (Upraveno dle ¹³⁶)

Položka	Schválený rozpočet (v tis. Kč)	Rozpočet po změnách (v tis. Kč)	Skutečnost (v tis. Kč)
Daňové příjmy	4 435 945	4 448 340	4 847 780
Nedaňové příjmy	728 204	503 160	547 090
Kapitálové příjmy	25 130	25 130	58 634
Přijaté dotace	112 692	11 368 611	11 368 377
Příjmy celkem	5 301 971	16 345 241	16 821 881
Běžné výdaje	4 334 426	14 873 102	14 480 204
Kapitálové výdaje	1 598 909	3 015 897	2 297 311
Výdaje celkem	5 933 335	17 888 999	16 777 515

¹³⁶ <http://monitor.statnipokladna.cz/2014/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-prijmy-druhovy>;
<http://monitor.statnipokladna.cz/2014/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-vydaje-druhovy>;
<http://monitor.statnipokladna.cz/2014/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-financovani>

Saldo	-631 364	-1 543 758	44 366
Financování	631 364	1 543 758	-44 366

Rok 2015 (Upraveno dle ¹³⁷)

Dne 18. 12. 2014 Zastupitelstvo Jihomoravského kraje schválilo rozpočet na následující rok. Rozpočet byl dále upravován formou rozpočtových opatření. Více než dvě třetiny příjmů tvoří příjmy z dotací ze státního rozpočtu, státních fondů, od mezinárodních institucí a od Regionální rady regionu soudržnosti Jihovýchod, jen necelá třetina jsou vlastní příjmy. Vlastní příjmy z větší části kraj přijímá z daňových příjmů.

V roce 2015 byly příjmy kraje 17 469,5 mil. Kč (o 647,7 mil. Kč více než loni). Příčinou zvýšení příjmů byly jak zvýšení přijatých dotací, tak zvýšení vlastních příjmů o 27,7 mil. Kč.

Přijaté dotace činily 11 988,3 mil. Kč (o 619,9 mil. Kč více než v předchozím roce). Tyto dotace se účastnily na celkových příjmech 68,6 %. Dotace, které JMK obdržel ze státního rozpočtu, se zaměřovaly většinou na školství (do oblasti vzdělávání 80 % z celkových dotací).

Výdaje v tomto roce byly 18 061,5 mil. Kč (běžné v částce 15 503,1 mil. Kč, kapitálové 2 558,4 mil. Kč). Oproti předcházejícímu roku zvýšení výdajů o 1 284 mil. Kč (7,7 %).

Výdaje na vzdělávání zaujímaly největší podíl na celkových výdajích a to 59,6 %. Dále na dopravu (19,5 %), zbylé výdaje na příspěvky na provoz pro příspěvkové organizace zřízené krajem v oblasti sociálních služeb, zdravotnictví, kultury. Jihomoravský kraj poskytl finanční prostředky ve výši 1 653,5 mil. Kč, které jsou podporované z fondů Evropské unie.

Jihomoravský kraj použil k financování prostředky z loňska v hodnotě 1 562,4 mil. Kč.

¹³⁷ <https://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=172183&TypeID=1>

V roce 2009 byl poskytnut Jihomoravskému kraji úvěr v hodnotě 2 000 mil. Kč od Evropské investiční banky, aby mohl financovat projekty, které kofinancují fondy EU. Jedná se o projekty v oblasti cestovního ruchu, lázeňství, dopravy, vědy, výzkumu, zdravotnictví apod. Toto čerpání úvěru bylo ukončeno v roce 2013, realizace akcí bude ukončeno 31. 12. 2015. Při čerpání kraj využil odklad splátek jistiny o 4 až 7 let, takže splácení začne až v roce 2016.

Od Evropské investiční banky přijal Jihomoravský kraj úvěr v částce 300 mil. Kč na Projekt regionální infrastruktury Jihomoravského kraje II – B (se zaměřením hlavně na školství, zdravotnictví a dopravu). Načerpání úvěru bylo v roce 2014, ale Jihomoravský kraj využil odklad splátek, takže splácení začne až v roce 2018.

V položce financování lze vidět splátky úvěru, který JMK přijal v roce 2005 ve výši 1 200 mil. Kč. Čerpání úvěru skončilo v roce 2008 a v současné době se splácí jen jistina úvěru. Doba úvěru, dokdy musí být splacen, je smluvena na 15. červen 2018. Z úvěru bylo již zapláceno 900 mil. Kč, za rok 2014 se jednalo o částku 120 mil. Kč.

Tab. 6: Rozpočtové hospodaření v letech 2015 (Upraveno dle ¹³⁸)

Položka	Schválený rozpočet (v tis. Kč)	Rozpočet po změnách (v tis. Kč)	Skutečnost (v tis. Kč)
Daňové příjmy	4 751 794	4 809 086	5 001 697
Nedaňové příjmy	452 147	450 406	476 050
Kapitálové příjmy	65 130	63 186	3 466
Přijaté dotace	124 224	11 989 066	11 988 333
Příjmy celkem	5 393 295	17 311 744	17 469 546
Běžné výdaje	4 520 572	15 645 340	15 503 087
Kapitálové výdaje	1 311 987	3 108 781	2 558 400
Výdaje celkem	5 832 559	18 754 121	18 061 487

¹³⁸ <http://monitor.statnipokladna.cz/2015/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-prijmy-druhovy>;
<http://monitor.statnipokladna.cz/2015/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-vydaje-druhovy>;
<http://monitor.statnipokladna.cz/2015/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-financovani>

Saldo	-439 264	-1 442 377	-591 941
Financování	439 264	1 442 377	591 941

3.2.2 Vývoj příjmů a výdajů v letech 2011-2015

V následujících tabulkách jsou uvedeny schválené a skutečné příjmy (tab. 7) a výdaje (tab. 8) za období 2011-2015.

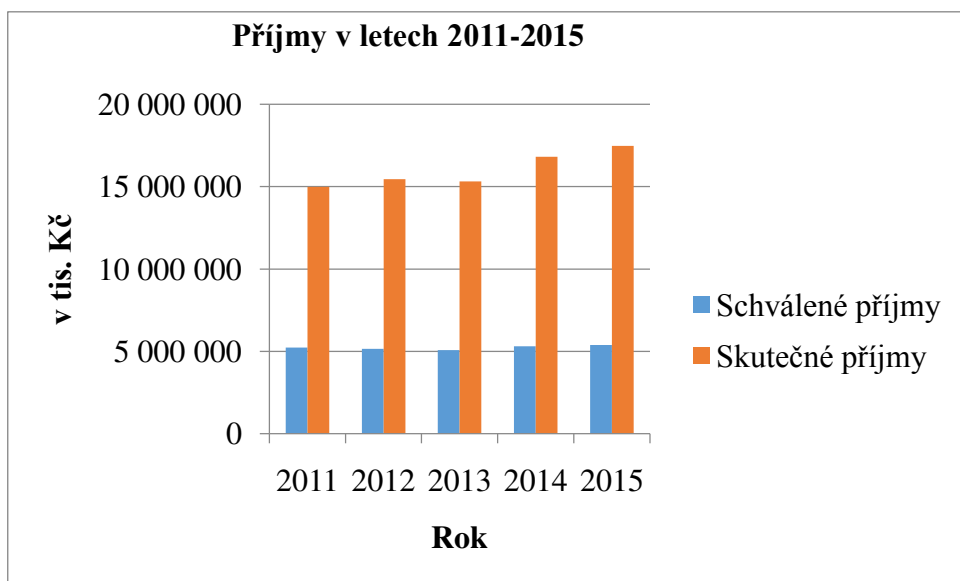
Schválené a skutečné příjmy v letech 2011-2015

Skutečné příjmy byly vždy vyšší než schválené ve všech analyzovaných letech. Schválené příjmy dosahovaly hodnoty okolo 5 000 000 tis. Kč. Nejvyšší příjem nastal v roce 2015, což je oproti nejnižším příjmům z roku 2011 nárůst o 2 478 135 mil. Kč.

Tab. 7: Schválené a skutečné příjmy v letech 2011-2015 (Upraveno dle ¹³⁹)

Položka (v tis. Kč)	2011	2012	2013	2014	2015
Schválené příjmy	5 229 281	5 149 089	5 074 705	5 301 971	5 393 295
Skutečné příjmy	14 991 410	15 461 103	15 325 303	16 821 881	17 469 545

¹³⁹ <https://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=172183&TypeID=1>



Graf 2: Příjmy v letech 2011-2015 (Vlastní zpracování dle tab. 7)

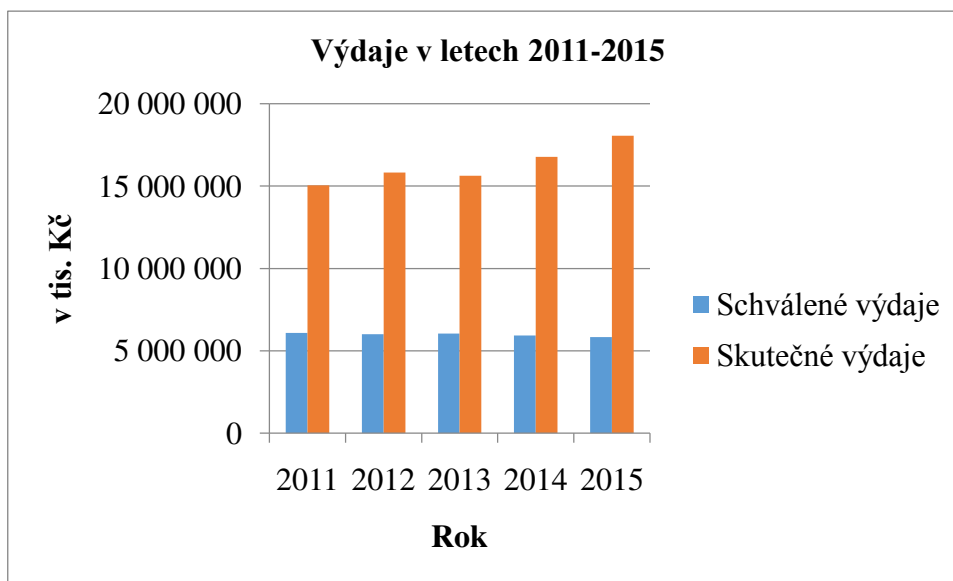
Schválené a skutečné výdaje v letech 2011-2015

I v případě výdajů byly vždy skutečné výdaje vyšší než schválené (v prvním sledovaném roce nastala změna až o 8 975 499 tis. Kč). Nejvyššího maxima dosáhl JMK v roce 2015, kdy výdaje byly 18 061 487 tis. Kč.

Tab. 8: Schválené a skutečné výdaje v letech 2011-2015 (Upraveno dle ¹⁴⁰)

Položka (v tis. Kč)	2011	2012	2013	2014	2015
Schválené výdaje	6 081 014	6 012 903	6 054 877	5 933 335	5 832 559
Skutečné výdaje	15 056 513	15 822 738	15 623 321	16 777 516	18 061 487

¹⁴⁰ <https://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=172183&TypeID=1>



Graf 3: Výdaje v letech 2011-2015 (Vlastní zpracování dle tab. 8)

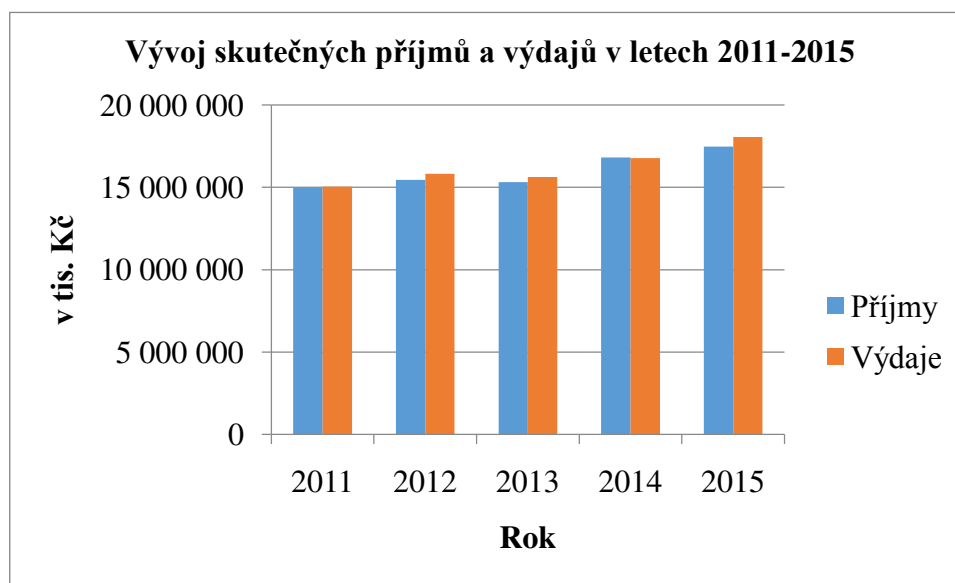
3.2.3 Vývoj skutečných příjmů a výdajů v letech 2011-2015

Tento ukazatel zobrazuje příjmy a výdaje a rozdíl mezi nimi.

V roce 2011 se snížily příjmy kvůli odložení prodeje nemovitého majetku. V roce 2012 došlo ke snížení příjmů z DPH. V roce 2013 měl Jihomoravský kraj schodek 298 018 tis. Kč. Tento schodek byl způsobený snížením přijatých dotací. Naopak v dalším roce Jihomoravský kraj byl v kladných číslech (vznikl přebytek) z důvodu čerpání úvěru od Evropské investiční banky v hodnotě 300 mil. Kč, a také kvůli zvýšení přijatých dotací a výběru většího množství na sdílených daních. V posledním sledovaném období tento vyšší samosprávný celek byl po 2 letech opět v červených číslech vlivem financování vzdělávání, dopravy a provozu příspěvkových organizací (v tomto roce nastal nejvyšší rozdíl mezi příjmy a výdaji).

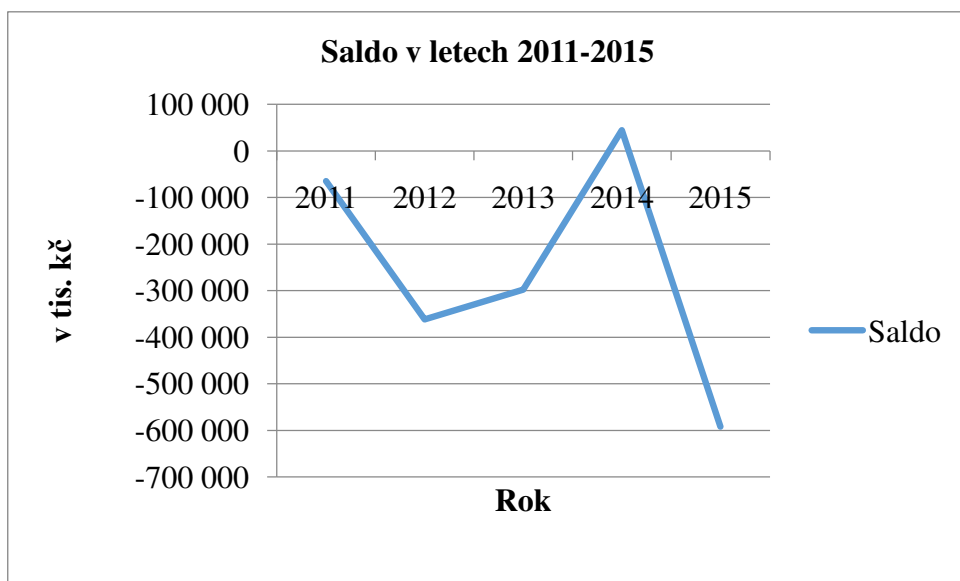
Tab. 9: Vývoj skutečných příjmů a výdajů v letech 2011-2015 (Upraveno dle ¹⁴¹)

Položka (v tis. Kč)	2011	2012	2013	2014	2015
Příjmy	14 991 410	15 461 103	15 325 303	16 821 881	17 469 545
Výdaje	15 056 513	15 822 738	15 623 321	16 777 516	18 061 487
Saldo	-65 103	-361 635	-298 018	44 366	-591 942



Graf 4: Vývoj skutečných příjmů a výdajů v letech 2011-2015 (Vlastní zpracování dle tab. 9)

¹⁴¹ <https://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=172183&TypeID=1>



Graf 5: Saldo v letech 2011-2015 (Vlastní zpracování dle tab. 9)

3.2.4 Příjmy rozpočtu JMK

Příjmy rozpočtu JMK tvoří daňové příjmy, nedaňové příjmy, kapitálové příjmy a přijaté transfery (přijaté dotace).

V posledním sledovaném roce Jihomoravský kraj obdržel nejvyšší sumu dotací, a to 11 988 333 tis. Kč. V předcházejícím roce ze státního rozpočtu dostal JMK dotaci ve výši 3,5 mil. Kč na odstranění krizové situace, jelikož v několika obcích byly dlouhotrvající dešťové srážky a sesuvy půdy.

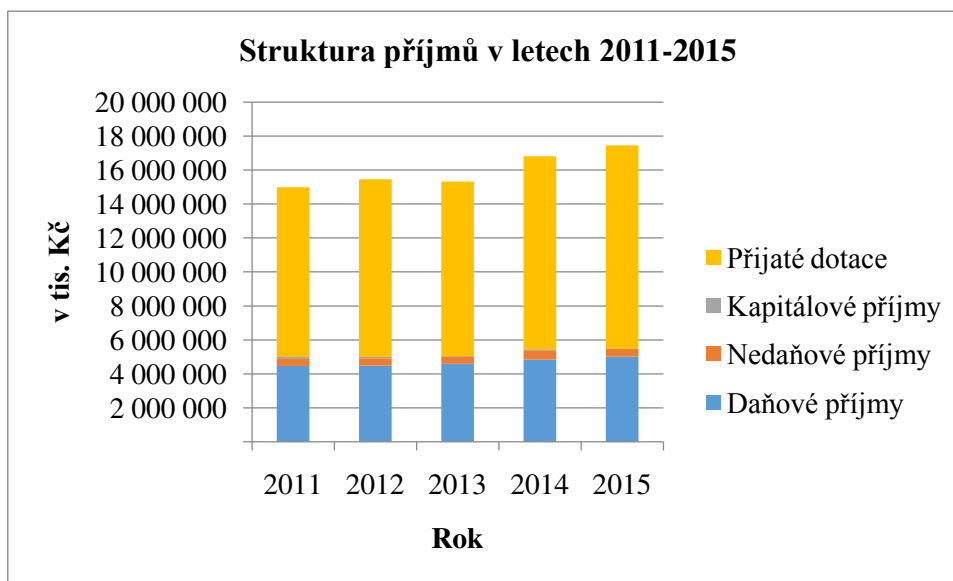
Tab. 10: Příjmy v letech 2011-2015 (Upraveno dle ¹⁴²)

Položka (v tis. Kč)	2011	2012	2013	2014	2015
Daňové příjmy	4 458 386	4 486 182	4 593 443	4 847 780	5 001 697
Nedaňové příjmy	411 371	439 173	438 585	547 090	476 050
Kapitálové příjmy	116 287	56 901	22 634	58 634	3 466

¹⁴² <http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=172183&TypeID=1>

Přijaté dotace	10 005 366	10 478 847	10 270 641	11 368 377	11 988 333
Příjmy celkem	14 991 410	15 461 103	15 325 303	16 821 881	17 469 545

V grafu 6 je zobrazena struktura příjmů v letech 2011-2015. Nejvyšší podíl mají přijaté dotace (až na rok 2013 jde o vzestupnou tendenci).



Graf 6: Struktura rozpočtu (Vlastní zpracování dle tab. 10)

Daňové příjmy

Podle zákona č. 243/2000 Sb., o rozpočtovém určení daní, se každý kraj podílí na celostátním hrubém výnosu daně dané procentuální částkou v příloze tohoto zákona¹⁴³. Nejvyšší podíl (okolo 50 %) na daňových příjmech dosáhla daň z přidané hodnoty ve všech analyzovaných letech. Další nejvýznamnější daňový příjem je daň z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti a funkčních požitků. Podobnou sumu příjmů má daň z příjmů právnických osob.

¹⁴³ Zákon č. 243/2000., o rozpočtovém určení daní, ve znění pozdějších předpisů, § 3

Tab. 11: Daňové příjmy v letech 2011-2015 (Upraveno dle ¹⁴⁴)

Položka (v tis. Kč)	2011	2012	2013	2014	2015
Daň z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti a funkčních požitků	1 001 956	1 002 818	1 019 166	1 075 868	1 116 477
Daň z příjmů fyzických osob ze samostatné výdělečné činnosti	23 763	35 362	18 814	13 751	10 039
Daň z příjmů fyzických osob z kapitálových výnosů	94 171	111 595	142 283	124 785	133 972
Daň z příjmů právnických osob	974 899	1 094 657	1 086 284	1 194 446	1 243 742
Daň z příjmů právnických osob za kraje	22 556	31 168	15 729	11 300	28 710
Daň z přidané hodnoty	2 338 122	2 206 240	2 308 137	2 423 404	2 465 884
Příjmy z licencí pro kamionovou dopravu	136	46	0	0	0
Správní poplatky	2 784	4 296	3 031	4 225	2 873
Daňové příjmy celkem	4 458 387	4 486 182	4 593 443	4 847 780	5 001 697

Nedaňové příjmy

Nedaňové příjmy jsou vlastní příjmy kraje, které lze ovlivnit. Největší položkou nedaňových příjmů jsou odvody příspěvkových organizací (školství, sociální služby, zdravotnictví a kultura). Za další významnou položku lze uvést příjmy z finančního

¹⁴⁴ <http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=172183&TypeID=1>

vypořádání minulých let mezi krajem a obcemi. Nekapitálové příspěvky a náhrady jsou z větší části tvořeny příspěvky od obcí do Fondu IDS na zabezpečení dopravní obslužnosti a fungování IDS JMK.

V roce 2013 nastal pokles u příjmů z úroků na běžných účtech z důvodu snížení úrokových sazeb.

Tab. 12: Nedaňové příjmy v letech 2011-2015 (Upraveno dle ¹⁴⁵)

Položka (v tis. Kč)	2011	2012	2013	2014	2015
Příjmy z poskytování služeb a výrobků	246	388	331	296	2 300
Ostatní příjmy z vlastní činnosti	2 258	4 022	3 628	3 972	4 472
Odvody příspěvkových organizací	187 720	190 880	201 630	234 167	207 922
Ostatní odvody příspěvkových organizací	1 477	749	3 117	1 369	2 308
Příjmy z pronájmu pozemků	54	62	62	45	11
Příjmy z pronájmu ostatních nemovitostí a jejich částí	29 543	30 110	27 682	33 125	31 222
Příjmy z úroků (část)	17 031	19 032	11 410	9 502	6 251
Realizované kurzové zisky	36	0	196	0	0
Sankční platby přijaté od státu, obcí a krajů	456	691	505	479	202
Sankční platby přijaté od jiných subjektů	9 530	14 958	13 775	21 648	0

¹⁴⁵ <http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=172183&TypeID=1>

Ostatní příjmy z finančního vypořádání předchozích let od jiných veřejných rozpočtů	2 324	0	3	27	18 977
Příjmy z finančního vypořádání minulých let mezi krajem a obcemi	56 186	50 553	28 457	22 148	12 260
Příjmy z finančního vypořádání minulých let mezi regionální radou a kraji, obcemi a dobrovolnými svazky obcí	0	0	0	0	435
Ostatní přijaté vratky transferů	10 635	30 738	45 675	110 075	78 392
Příjmy z prodeje krátkodobého a drobného dlouhodobého majetku	1 060	2 769	364	397	472
Přijaté neinvestiční dary	67	0	0	0	4 131
Přijaté pojistné náhrady	1 331	577	892	460	855
Přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady	45 736	48 798	55 795	64 489	60 613
Ostatní nedaňové příjmy jinde nezařazené	929	725	982	603	736
Platby za odebrané množství podzemní vody	44 749	44 122	44 082	44 285	43 891

Splátky půjčených prostředků od podnikatelských nefinančních subjektů - právnických osob	0	0	0	0	601
Nedaňové příjmy celkem	411 371	439 173	438 585	547 090	476 050

Kapitálové příjmy

Nejvyšší podíl na kapitálových příjmech nastal u položky Příjmy z prodeje ostatních nemovitostí a jejich částí. V roce 2011 se jednalo nejvíce o příjmy z prodeje pozemků a budov v části areálu zahradnické školy v ulici Lány (Brno-Bohunice) ve výši 40 004 tis. Kč, z prodeje ubytovny s pozemkem v Hodoníně ve výši 30 760 tis. Kč a bytového domu v Hodoníně ve výši 28 110 tis. Kč.

V roce 2012 obdržel kraj nejvíce za prodej budovy s pozemky ve správě Zdravotnické záchranné služby JMK (23 200 tis. Kč), dále Střední škola potravinářská, obchodu a služeb, Brno, Charbulova, Nemocnice Ivančice (7 101 tis. Kč). V roce 2014 jako nejvýznamnější položka byla příjem z prodeje areálu nemocnice ve Valticích – Nemocnice Břeclav.

Tab. 13: Kapitálové příjmy v letech 2011-2015 (Upraveno dle ¹⁴⁶)

Položka (v tis. Kč)	2011	2012	2013	2014	2015
Příjmy z prodeje pozemků	374	916	847	1 715	2 116
Příjmy z prodeje ostatních nemovitostí a jejich částí	111 609	55 807	21 181	56 851	1 350

¹⁴⁶ <http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=172183&TypeID=1>

Příjmy z prodeje ostatního hmotného dlouhodobého majetku	304	179	300	68	0
Ostatní investiční příjmy jinde nezařazené	4 000	0	306	0	0
Kapitálové příjmy celkem	116 287	56 901	22 634	58 634	3 466

Přijaté transfery (přijaté dotace)

Největší podíl na celkových příjmech tvoří přijaté transfery, jelikož kraje jsou neziskové organizace, které jako hlavní činnost nemají tvorbu zisku. Větší část obdržených dotací se týkala regionálního školství.

Tab. 14: Přijaté transfery v letech 2011-2015 (Upraveno dle ¹⁴⁷)

Položka (v tis. Kč)	2011	2012	2013	2014	2015
Neinvestiční přijaté transfery z všeobecné pokladní správy státního rozpočtu	18 558	24 814	13 614	19 775	10 319
Neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu v rámci souhrnného dotačního vztahu	115 281	111 100	111 100	112 692	112 692
Neinvestiční přijaté	745	21	119	217	9

¹⁴⁷ <http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=172183&TypeID=1>

transfery za státních fondů					
Ostatní neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu	9 569 711	9 659 940	9 803 799	10 058 991	10 658 281
Ostatní neinvestiční přijaté transfery od rozpočtů ústřední úrovně	705	0	0	114	0
Neinvestiční převody z Národního fondu	0	4 691	0	0	0
Neinvestiční přijaté transfery od obcí	0	0	395	0	14 600
Neinvestiční přijaté transfery od krajů	900	312	1 301	2 310	4 703
Neinvestiční přijaté transfery od regionálních rad	2 807	6 506	4 586	1 044	6 392
Neinvestiční přijaté transfery od cizích států	4 670	7 314	391	3 396	0
Neinvestiční přijaté transfery od mez. institucí	12 484	31 604	7 403	19 586	0
Neinvestiční přijaté transfery	0	0	0	0	13 690

od mez. institucí a některých cizích orgánů a PO					
Neinvestiční transfery přijaté od Evropské unie	0	0	0	0	25 495
Investiční přijaté transfery z všeobecné pokladní správy SR	243	237	61	421	1 966
Investiční přijaté transfery ze státních fondů	239	0	0	0	456
Ostatní investiční přijaté transfery ze státního rozpočtu	14 749	218 818	177 170	621 340	93 973
Investiční přijaté transfery od krajů	0	0	91	0	0
Investiční převody z Národního fondu	0	3 869	0	0	0
Investiční přijaté transfery od regionálních rad	262 765	359 670	150 275	484 862	999 445
Investiční přijaté transfery od cizích států	1 509	769	0	2 128	0

Investiční přijaté transfery od mez. institucí	0	49 182	335	41 502	46 312
Přijaté dotace celkem	10 005 366	10 478 847	10 270 641	11 368 377	11 988 333

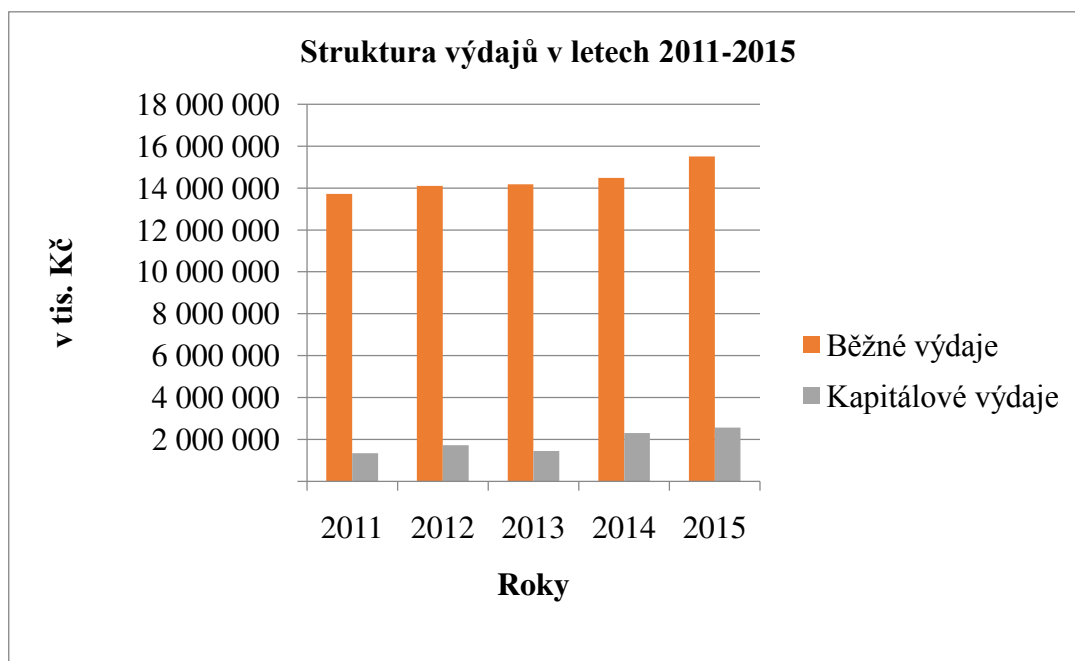
3.2.5 Výdaje rozpočtu JMK

Výdaje rozpočtu JMK tvoří běžné a kapitálové výdaje.

Tab. 15: Výdaje v letech 2011-2015 (Upraveno dle ¹⁴⁸)

Položka (v tis. Kč)	2011	2012	2013	2014	2015
Běžné výdaje	13 721 888	14 107 200	14 179 966	14 480 204	15 503 087
Kapitálové výdaje	1 334 625	1 715 539	1 443 355	2 297 311	2 558 400
Výdaje celkem	15 056 513	15 822 738	15 623 321	16 777 516	18 061 487

¹⁴⁸ <http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=172183&TypeID=1>



Graf 7: Struktura výdajů v letech 2011-2015 (Vlastní zpracování dle tab. 15)

Běžné výdaje

Nejvyšší podíl na běžných výdajích tvořily příspěvky na provoz pro zřízené příspěvkové organizace.

Významnou položkou u běžných výdajů byly v roce 2011 neinvestiční dotace na posílení platové úrovně pedagogických pracovníků s vysokoškolským vzděláním (kteří splňují odbornou kvalifikaci) ve výši 253 843 tis. Kč, dotace pro soukromé školy 420 041 tis. Kč a dále např. Zvyšování kvality ve vzdělávání I a II ve výši 200 722 tis. Kč.

Výdaje na vzdělávání dosáhly ve všech sledovaných letech v průměru přes 60 %.

Další významnou položkou byla investice do dopravy (nejvíce příspěvek z vlastních zdrojů pro Správu a údržbu silnic JMK, p.o., dále výdaje na dopravní obslužnost v drážní dopravě a pro IDS JMK a KORDIS JMK, s.r.o

Další výdaje byly na činnost Zastupitelstva JMK a na provoz Krajského úřadu JMK.

Tab. 16: Běžné výdaje v letech 2011-2015 (Upraveno dle ¹⁴⁹)

Položka (v tis. Kč)	2011	2012	2013	2014	2015
Platy	223 339	225 137	226 485	228 188	235 688
Ostatní platby za provedenou práci	31 074	32 237	33 490	36 252	33 900
Povinné pojistné placené zam-telem	84 863	85 773	86 307	88 001	90 282
Odměny za užití duševního vlastnictví	0	0	0	15	92
Mzdové náhrady	0	0	0	0	519
Nákupy materiálu	31 932	27 341	20 588	33 576	20 248
Úroky a ostatní finanční výdaje	21 315	28 381	23 149	24 922	26 383
Nákupy vody, paliv a energie	12 694	12 819	13 490	11 771	11 357
Nákupy služeb	341 458	432 298	383 600	349 562	280 912
Ostatní nákupy	29 517	23 093	23 065	44 263	43 922
Poskytnuté zálohy, jistiny, záruky a vládní úvěry	0	0	0	0	0

¹⁴⁹ <http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=172183&TypeID=1>

Výdaje související s neinv. nákupy, příspěvky, náhrady a věcné dary	1 400 982	1 452 202	1 476 692	1 515 683	1 520 030
Neinvestiční transfery podn. subjektům	431 152	420 722	441 055	433 148	406 914
Neinvestiční transfery neziskovým a podobným organizacím	5 174 694	370 863	377 364	383 758	725 971
Neinvestiční nedotační transfery podn. subjektům	0	0	225	0	0
Neinvestiční transfery veřejným rozpočtům ústřední úrovně	20 120	3 505	200	200	1 000
Neinvestiční transfery veřejným rozpočtům územní úrovně	181 874	144 020	150 106	132 383	305 403
Neinvestiční transfery přisp. a podobným organizacím	5 619 085	10 695 603	10 854 884	11 050 621	11 574 447
Ostatní neinvestiční transfery jiným veřejným rozpočtům	89 425	123 460	38 371	109 546	181 557

Náhrady placené obyvatelstvu	1 274	1 209	1 136	850	932
Ostatní neinvestiční transfery obyvatelstvu	9 320	11 383	14 266	15 628	16 415
Neinvestiční transfery mez. organizacím a nadnárodním orgánům	0	64	68	321	186
Neinvestiční transfery cizím státům	0	0	0	30	0
Ostatní Neinvestiční transfery do zahraničí	6 029	6 327	4 922	6 743	10 010
Neinvestiční půjčené prostředky podn. subjektům	0	0	0	637	0
Ostatní neinvestiční výdaje	11 740	10 762	10 503	14 107	16 919
Běžné výdaje celkem	13 721 888	14 107 200	14 179 966	14 480 204	15 503 087

Kapitálové výdaje

Nejvyšší kapitálové výdaje byly v kategorii Doprava. Tyto výdaje nastaly v důsledku dotací na investice pro příspěvkovou organizaci Správa a údržba silnic Jihomoravského kraje. Dalším významným kapitálovým výdajem byly výdaje do vzdělávání. Dále lze zmínit Sociální péči a pomoc, zdravotnictví a vodní hospodářství. Jako poslední lze uvést investiční dotace v rámci Programu rozvoje venkova ve výši 32 416 tis. Kč,

výdaje na technické zhodnocení a pořízení majetku nezbytného pro provoz letiště v částce, dotace jednotkám sborů dobrovolných hasičů obcí.

V roce 2011 se jednalo také o investiční dotace v rámci Programu rozvoje venkova ve výši 32 416 tis. Kč.

V roce 2012 JMK nakoupil akcie Thermal Pasohlávky, a.s. ve výši 18 995 tis. Kč.

Tab. 17: Kapitálové výdaje v letech 2011-2015 (Upraveno dle ¹⁵⁰)

Položka (v tis. Kč)	2011	2012	2013	2014	2015
Pořízení DNM	8 628	12 817	69 686	28 812	11 995
Pořízení DHM	48 396	174 004	225 408	725 079	235 073
Pozemky	14 167	86 522	9 731	6 502	15 611
Nákup akcií a maj. podílů	0	18 995	0	0	11 000
Investiční transfery podn. subjektům	17 291	21 503	12 036	12 327	6 843
Investiční transfery neziskovým a podob. org.	17 048	20 743	19 366	28 613	55 640
Investiční transfery veřejným rozpočtům ústřední úrovně	1 000	3 359	4 957	15 247	22 000
Investiční transfery veřejným rozpočtům územní	221 225	190 331	142 625	183 590	254 801

¹⁵⁰ <http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=172183&TypeID=1>

úrovně					
Investiční transfery přísp. a podobným org.	1 005 349	1 186 484	868 844	1 294 600	1 944 786
Investiční transfery do zahraničí	1 509	769	0	2 541	0
Investiční transfery obyv.	0	0	200	0	650
Investiční půjčené prostředky podn. subjektům	0	0	90 500	0	0
Ostatní kapitálové výdaje	11	11	0	0	0
Kapitálové výdaje celkem	1 334 625	1 715 539	1 443 355	2 297 311	2 558 400

3.2.6 Financování

Rozpočet byl schválen jako deficitní na všechny sledované roky kromě roku 2014. Schodek v sobě ukrývá finanční prostředky z minulých let, čerpání úvěru od Evropské investiční banky a splátky jistiny úvěru od Evropské investiční banky ve výši -120 000 tis. Kč/ročně.

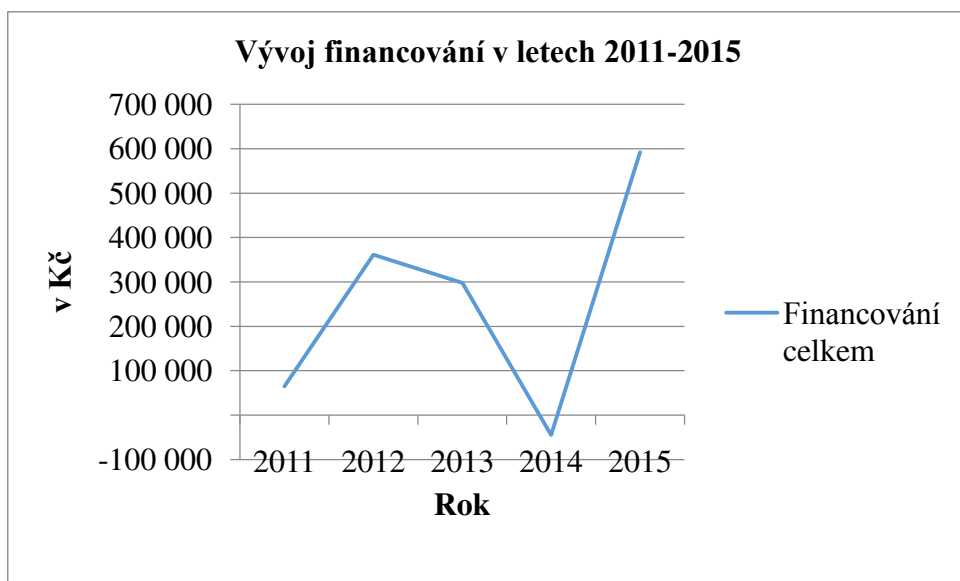
V položce Dlouhodobé přijaté půjčené prostředky jsou jednotlivé výše čerpání úvěru od Evropské investiční banky za jednotlivé roky. V položce Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků je vyčíslena splátka jistiny úvěru od EIB ve výši -120 000 tis. Kč.

Nerealizované kurzové rozdíly jsou hodnoty EUR k datu sestavení účetní závěrky (porovnání pevného kurzu s kurzem ČNB).

Tab. 18: Financování v letech 2011-2015 (Upraveno dle ¹⁵¹)

Položka (v tis. Kč)	2011	2012	2013	2014	2015
Změna stavu krátkodobých prostředků na bankovních účtech	-267 901	-40 304	-479 106	-224 605	712 446
Dlouhodobé přijaté půjčené prostředky	453 000	522 000	897 000	300 000	0
Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	-120 000	-120 000	-120 000	-120 000	-120 000
Operace z peněžních úctů organizace nemající charakter příjmů a výdajů vládního sektoru	0	208	-31	-117	103
Nerealizované kurzové rozdíly	4	-270	155	357	-608
Financování celkem	65 103	361 635	298 018	-44 366	591 942

¹⁵¹ <http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=172183&TypeID=1>



Graf 8: Vývoj financování v letech 2011-2015 (Vlastní zpracování dle tab. 18)

3.3 Zadluženost Jihomoravského kraje

V tab. 19 je uvedeno pět nejvíce zadlužených krajů v České republice (v mld. Kč) a jejich dluh v Kč na obyvatele. Jihomoravský kraj se umístil na 4. místě z celkových 14 krajů (stav k roku 2015).

Tab. 19: Pět nejvíce zadlužených krajů v roce 2015 (Upraveno dle ¹⁵²)

Kraj	Dluh v mld. Kč	Dluh v Kč na obyvatele
Moravskoslezský	4,226	3 470
Olomoucký	3,951	6 216
Středočeský	2,814	2 140
Jihomoravský	2,600	2 217
Pardubický	1,870	3 620

¹⁵² <http://zpravy.e15.cz/domaci/ekonomika/zadluzeni-kraju-za-ctyri-roky-stouplo-nejvyssi-schodek-maji-na-ostravsku-1302839>

3.4 Celkové zhodnocení hospodaření kraje

Jihomoravský kraj hospodařil s přebytkovým rozpočtem za analyzovaná období pouze v roce 2014 (44 366 tis. Kč). V tomto roce Jihomoravský kraj přijal úvěr hodnotě 300 000 tis. Kč od Evropské investiční banky. V ostatních analyzovaných letech nastal schodkový rozpočet.

Skutečné příjmy měly v rámci sledovaných let rostoucí charakter vlivem přijatých dotací a daňových příjmů. Skutečné výdaje každý rok taktéž rostly, největší podíl činily běžné výdaje (cca 90% z celkových výdajů). V posledním sledovaném roce nastal nejvyšší schodek, a to -591 942 tis. Kč z důvodu investic do vzdělávání, dopravy a provozu příspěvkových organizací.

3.5 Příspěvkové organizace

Příspěvková organizace může uzavírat smlouvy o půjčce nebo o úvěry jen pokud sám zřizovatel s tím souhlasí (v tomto případě JMK). Většina úvěrů byla využita na financování projektů z Evropské unie.

Jihomoravský kraj zřizuje 240 příspěvkových organizací¹⁵³. Nejvyšší částkou zadluženosti příspěvkových organizací, které zřizuje JMK, jsou úvěry pro „Správa a údržba silnic Jihomoravského kraje“ (nesplacená část úvěru činí 777 624 tis. Kč) a „Nemocnice Znojmo“¹⁵⁴.

Rada JMK v roce 2005 schválila přijetí dlouhodobé investičního úvěru v částce 850 000 tis. Kč pro Správu a údržbu silnic Jihomoravského kraje. JMK poskytuje investiční příspěvky na splátky úvěry. Nesplacený úvěr k 31. 12. 2015 byl ve výši 177 785 tis. Kč. Správa a údržba silnic Jihomoravského kraje také uzavřela kontokorentní úvěr (zajištění předfinancování projektů, který je spolufinancovaný EU) v hodnotě 600 000 tis. Kč¹⁵⁵.

¹⁵³ https://kevis2.kr-jihomoravsky.cz/index.php?action=evidence&akce=tabulky_akce&id_evidence=29

¹⁵⁴ <https://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=306621&TypeID=2>

¹⁵⁵ <https://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=306621&TypeID=2>

O tři roky později byl Radou JMK schválen dlouhodobý investiční úvěr příspěvkové organizaci Nemocnice Znojmo ve výši 130 000 tis. Kč. Nesplacený úvěr k 31. 12. 2015 byl 37 511 tis. Kč ¹⁵⁶.

JMK v roce 2015 převzal ručitelský závazek (do roku 2028) za investiční úvěr Nemocnice Hustopeče (příspěvková organizace zřízená JMK). Předchozí zřizovatel také ručil za nemocnici, takže přechodem nemocnice na kraj přešel i ručitelský závazek ¹⁵⁷.

Následující kapitoly vysvětlují zadluženost dvou vybraných příspěvkových organizací, a to Masarykovo muzeum v Hodoníně a Střední škola elektrotechnická a energetická v Sokolnicích.

3.5.1 Masarykovo muzeum v Hodoníně

Masarykovo muzeum v Hodoníně přijalo úvěr v hodnotě 2 925 tis. Kč, který se snaží postupně splácet.

Podle Zprávy o činnosti za rok 2015 z webových stránek Masarykova muzea v Hodoníně lze vyčíst, že za rok 2015 má tato příspěvková organizace pohledávku v hodnotě 2 406 tis. Kč ¹⁵⁸. Tato pohledávka je zapříčiněna „čekáním na transfer z EU“ na projekt „V zámku a podzámku“. Aby tato příspěvková organizace mohla dostat zahraniční transfer z Evropské unie, musela se tzv. „předfinancovat“. Na předfinancování si musela vzít úvěr u Komerční banky, a to v hodnotě 2 480 tis. Kč ¹⁵⁹. Z toho vyplývá, že až Evropská unie vyhoví této organizaci, tak muzeum bude mít dluh jen 74 tis. Kč.

3.5.2 Střední škola elektrotechnická a energetická Sokolnice

Střední škola elektrotechnická a energetická Sokolnice, příspěvková organizace, Učiliště 496, 664 52 Sokolnice přijala úvěr od Komerční banky v hodnotě

¹⁵⁶ <https://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=306621&TypeID=2>

¹⁵⁷ <https://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=306621&TypeID=2>

¹⁵⁸ <http://www.masaryk.info/informace/31/element/100273/download>

¹⁵⁹ <https://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=306621&TypeID=2>

21 793 tis. Kč, aby si předfinancovala dotaci na projekt „Energetické zdroje pro 21. století“ z Evropské unie ¹⁶⁰. „Předmětem projektu byla výstavba a technologické vybavení školního výukového zařízení na ISŠ Sokolnice“ ¹⁶¹. K 31. 12. 2015 této příspěvkové organizaci zbývalo ještě zaplatit 20 882 tis. Kč. V následujícím roce bude vyplacena dotace v plné výši.

¹⁶⁰ <https://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=306621&TypeID=2>

¹⁶¹ <http://www.ssee-sokolnice.cz/public/frontend/data/projekty/33/14712071565192.docx>

4 VLASTNÍ NÁVRHY ŘEŠENÍ, PŘÍNOS NÁVRHŮ ŘEŠENÍ

V této kapitole jsou navržena řešení na zlepšení hospodaření Jihomoravského kraje, který je čtvrtým nejzadluženějším krajem v České republice.

Druhý nejvyšší podíl na celkových příjmech (ihned po přijatých transferech) má Jihomoravský kraj v položce daňové příjmy, které ale ovlivňovat nemůže. Ovlivňovat lze ale příjmy nedaňové a to vlastní činností.

Dále lze ovlivňovat běžné výdaje, např. výdaje z vlastních zdrojů na dotace podnikatelských subjektů.

4.1.1 Nemocnice Znojmo

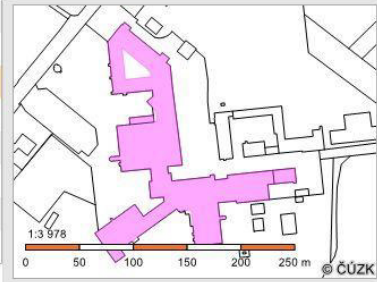
Nemocnice Znojmo je největší nemocnice v rámci Jihomoravského kraje, který ji jako příspěvkovou organizaci zřizuje. Aby JMK zvýšil své příjmy, navrhuji pronajímat část nemocnice.

Nemocnice Znojmo sídlí na 3 pozemcích (4408/44, 4408/150, 4408/163). Celková rozloha činí 11 709 m²)¹⁶².

¹⁶²http://nahlizeni.dokn.cuzk.cz/ZobrazObjekt.aspx?encrypted=WaPIB86IRN9-fySsPE5Mnd6fqO7CQq16qL1DnBINz_LreFYIzx9Mu2bdad2b_lqeWtMQv1fDvLRbzuG7i7WAMMyvAtlBARL3C5p8-K3JeoPYBeGU1R9CMA==#

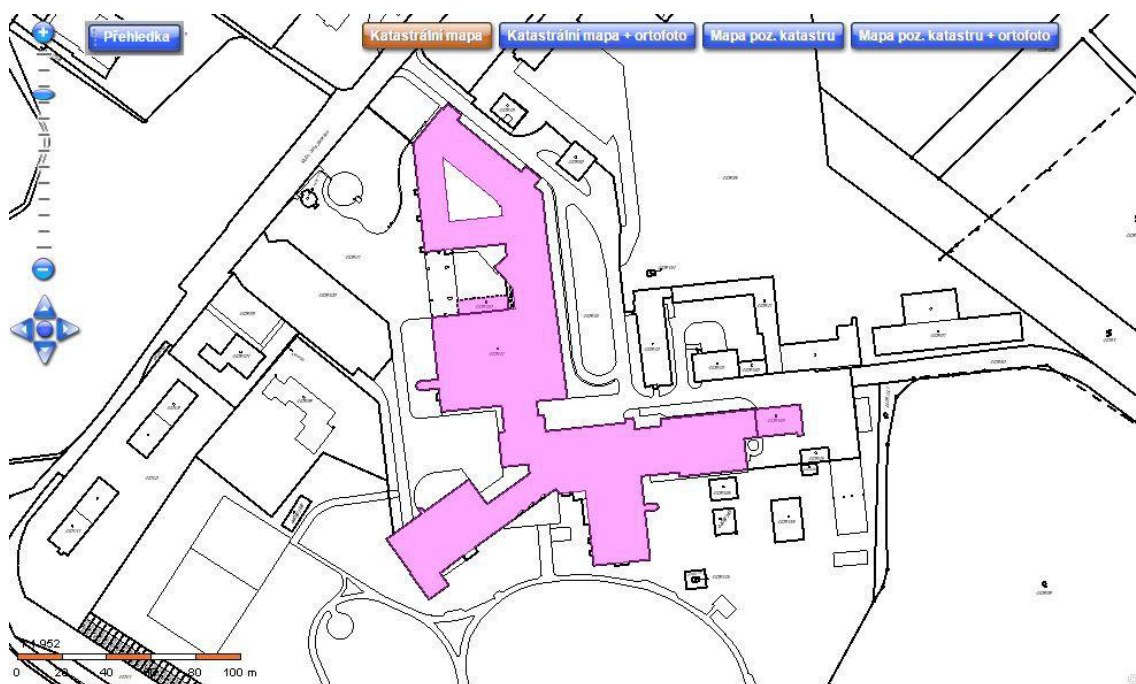
Informace o stavbě

Stavba:	č. p. 2675
Obec:	Znojmo [593711]
Část obce:	Znojmo [412741]
Katastrální území:	Znojmo-město [793418]
Číslo LV:	1646
Stavba stojí na pozemku:	p. č. 4408/44, 4408/150, 4408/163
Typ stavby:	budova s číslem popisným
Způsob využití:	objekt občanské vybavenosti



Informace z RÚIAN	
Vlastníci, jiní oprávnění	
Vlastnické právo	Podíl
Jihomoravský kraj, Žerotínovo náměstí 449/3, Veveří, 60200 Brno	
Hospodaření se svěřeným majetkem kraje	Podíl
Nemocnice Znojmo, příspěvková organizace, MUDr. Jana Janského 2675/11, 66902 Znojmo	

Obr. 3: Informace o stavbě (Zdroj ¹⁶³)



Obr. 4: Katastrální mapa (Zdroj ¹⁶⁴)

¹⁶³http://nahlizenidokn.cuzk.cz/ZobrazObjekt.aspx?encrypted=WaPIB86IRN9-fySsPE5Mnd6fqO7CQq16qL1DnBINz_LreFYIzx9Mu2bdad2b_lqeWtMQv1fDvLRbzuG7i7WAMMyvAtlBARL3C5p8-K3JeoPYBeGU1R9CMA==#

¹⁶⁴http://nahlizenidokn.cuzk.cz/ZobrazObjekt.aspx?encrypted=WaPIB86IRN9-fySsPE5Mnd6fqO7CQq16qL1DnBINz_LreFYIzx9Mu2bdad2b_lqeWtMQv1fDvLRbzuG7i7WAMMyvAtlBARL3C5p8-K3JeoPYBeGU1R9CMA==#

Nemocnice Nové město na Moravě je taktéž příspěvková organizace zřízená krajem, v tomto případě krajem Vysočina. Tato nemocnice se už uchýlila ke kroku část nemocnice pronajímat, podle webových stránek činí nájemné 1300 Kč za m²/rok ¹⁶⁵.

Ve všech analyzovaných letech (2011-2015) chtěl Jihomoravský kraj znojemskou nemocnici prodat, to se bohužel nepodařilo. Navrhují část znojemské nemocnice (3 000 m²) pronajímat. Mohlo by se jednat o lékárnu, školící místnosti či ordinace soukromých lékařů (logopedie, dětská psychologie, čínská medicína, akupunktura,...). Cena za m² by byla 1 500 Kč za rok (bez energií).

1 500 Kč/m² * 3 000 m² = 4 500 tis. Kč. Pronájem za rok by tedy činil 4 500 tis. Kč. Splatnost úvěru od Komerční banky je až do roku 2019, takže bych doporučila pronajímat alespoň 4 roky (2016-2019), kde by byl zisk za pronájem 18 000 tis. Kč. Tato částka by výrazně pomohla ke zvýšení příjmů JMK.

4.2 Bankovní účty

Jihomoravský kraj využívá základní běžné účty a běžné účty peněžních fondů zřízených ke každému peněžnímu fondu JMK. Běžné účty jsou vedeny ke každému projektu, pro sledování úvěru od EIB a k prostředkům MŠMT.

Jihomoravský kraj má zřízené u ČNB tři bankovní účty sloužící pro příjem dotací a návratných finančních výpomocí, které jsou poskytovány ze státního rozpočtu, státních fondů a Národního fondu.

Od sedmého měsíce roku 2011 je využíván pro krátkodobé zhodnocení dočasně volných finančních prostředků běžný účet spořicího charakteru, který je veden u PPF banky, a.s ¹⁶⁶.

Dále je zřízen od července 2015 bankovní účet u Sberbank CZ, a.s. a další dva bankovní účty u J&T Banky. Od listopadu 2015 je zřízen další spořicí účet, a to účet u Equa bank, a. s. Ostatní bankovní účty jsou vedeny u Komerční banky, a.s ¹⁶⁷.

¹⁶⁵ <http://www.nnm.cz/2011/?rezim=pacient&id=cenik>

¹⁶⁶ <https://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=306621&TypeID=2>

Jihomoravský kraj má zřízených 69 běžných účtů, z toho u Komerční banky 66 běžných účtů (zbylé tři u ČNB) ¹⁶⁸. Každý z běžných účtů je na přísně uvedený účel. Mou snahou není minimalizovat počet běžných účtů, ale zamyslet se nad úročením a poplatky, a případně změnit banku (alespoň u některých účtů z 66).

Přehled zůstatků všech bankovních účtů k 31. 12. 2015 v Kč, které JMK má zřízené, jsou uveřejněny v příloze 2 tohoto dokumentu.

V následujících tabulkách je provedena analýza úročení konkurenčních bank a poplatků se zaměřením na běžné účty. Jedná se konkrétně o: Česká spořitelna, a.s., Československá obchodní banka, a.s., MONETA, a.s., a Sberbank CZ, a.s. Vycházela jsem z webových stránek jednotlivých bank, které nabízí běžné účty pro veřejný sektor. Důležité je si uvědomit, že každá banka rozlišuje úročení podle zůstatku.

V tab. 20 je uvedeno úročení běžného účtu u Komerční banky v závislosti na zůstatku peněžních prostředků.

Tab. 20: Úročení běžného účtu u KB (Vlastní zpracování dle ¹⁶⁹)

Běžný účet (v mil. Kč)	do 1	1 - 200	200 - 800	nad 800
Úročení p. a. (v %)	0,01	0	0,04	0

Zdrojem pro tuto tabulku jsou údaje, které mi poskytnul pracovník Krajského úřadu JMK Ing. Martin Martinec, neboť informace na webových stránkách Komerční banky jsou skryté.

Nejlepší úročení vychází při zůstatku od 200 do 800 mil. Kč.

¹⁶⁷ <https://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=306621&TypeID=2>

¹⁶⁸ <https://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=306621&TypeID=2>

¹⁶⁹ MARTINEC, M. Interview. Jihomoravský kraj.

V tab. 21 je uvedeno úročení běžného účtu u České spořitelny v závislosti na zůstatku peněžních prostředků.

Tab. 21: Úročení běžného účtu u České spořitelny (Vlastní zpracování dle ¹⁷⁰)

Běžný účet veřejného sektoru (v mil. Kč)	do 1	1 - 5	nad 5
Úročení p. a. (v %)	0,1	0,05	0,01

Nejlepší úročení vychází při zůstatku do 1 mil. Kč.

V tab. 22 je uvedeno úročení běžného účtu u ČSOB v závislosti na zůstatku peněžních prostředků.

Tab. 22: Úročení běžného účtu u ČSOB (Vlastní zpracování dle ¹⁷¹)

ČSOB Municipální Konto (v mil. Kč)	do 30	nad 30
Úročení p. a. (v %)	0,03	0

Nejvýhodnější úročení je při zůstatku do 30 mil. Kč. Tato banka bohužel nemá více možností úročení běžného účtu, než jak je uvedeno výše.

V tab. 23 je uvedeno úročení běžného účtu u Moneta v závislosti na zůstatku peněžních prostředků.

Tab. 23: Úročení běžného účtu u MONETA (Vlastní zpracování dle ¹⁷²)

Municipální konto (v mil. Kč)	do 0,99	1 - 4,99	5 - 19,99	od 20
Úročení p. a. (v %)	0,1	0,1	0,2	0,01

¹⁷⁰ http://www.csas.cz/banka/content/inet/internet/cs/STANDARD_CONTENT_OT01_007045.XML

¹⁷¹ <https://www.csob.cz/portal/podnikatele-firmy-a-institute/poplatky-a-sazby/sazby/czk#municipalni-konto>

¹⁷² <https://www.moneta.cz/firmy/institute-a-verejna-sprava/ucet-pro-mesta-a-obce>

Nejvýhodnější úročení lze vidět u zůstatku od 5 do 19,99 mil. Kč.

V tab. 24 je uvedeno úročení běžného účtu u Sberbank CZ v závislosti na zůstatku peněžních prostředků.

Tab. 24: Úročení běžného účtu u Sberbank CZ (Vlastní zpracování dle ¹⁷³)

Konto pro municipality (v mil. Kč)	do 0,5	0,5 - 5	5 - 15	nad 15
Úročení p. a. (v %)	0,01	0,05	0,1	0,01

Nejvýhodnější úročení lze spatřit u zůstatku od 0,5 do 5 mil. Kč.

Vzhledem k tomu, že Jihomoravský kraj má zřízených 66 bankovních účtů u Komerční banky, vybrala jsem si jen dva, abych na těchto příkladech mohla demonstrovat jistou úsporu.

Základní běžný účet, zůstatek 164 944 102,94 Kč

Průměrný zůstatek na účtech u Komerční banky činí 8 799 956,91 Kč, proto jsem vybrala účet Vybrané služby sociální prevence v JMK, kde je zůstatek 9 049 991,28 Kč.

V tab. 25 jsou zobrazeny úrokové sazby jednotlivých bank v případě zůstatku 9 049 991,28 Kč.

Tab. 25: Srovnání úrokových sazeb jednotlivých bank při zůstatku 9 049 991,28 Kč (Vlastní zpracování)

Banky	KB	Česká spořitelna	ČSOB	Moneta	Sberbank CZ
Úročení p. a. (v %)	0	0,01	0,03	0,2	0,1

¹⁷³ https://www.sberbankcz.cz/~/_media/E48DE904960F48AFB5FE5C907CED47A6.pdf

Ze srovnání úrokových sazeb jednotlivých bank lze vidět, že nejlépe úročené běžné účty pro veřejný sektor nabízí Moneta při zůstatku 9 049 991,28 Kč.

V tab. 26 jsou zobrazeny úrokové sazby jednotlivých bank v případě zůstatku 164 944 102,94 Kč.

Tab. 26: Srovnání úrokových sazeb jednotlivých bank při zůstatku 164 944 102, 94 Kč (Vlastní zpracování)

Banky	KB	Česká spořitelna	ČSOB	Moneta	Sberbank CZ
Úročení p. a. (v %)	0	0,01	0	0,01	0,01

V případě analýzy jednotlivých bank při zůstatku 164 944 102,94 Kč je úroková sazba 0,01 % stejná u bank: Česká spořitelna, Moneta a Sberbank.

Důležité je ale brát v potaz i sazby poplatků.

V tab. 27 jsou uvedeny roční poplatky za základní služby (na webu jednotlivých bank byly uvedeny měsíčně, v tabulce jsou přepočítány na rok).

Tab. 27: Roční poplatky za služby související s běžným účtem v Kč (Vlastní zpracování dle ¹⁷⁴)

Položka (v Kč)	KB	ČS	ČSOB	Moneta	Sberbank
Vedení účtu	0	480,00	960,00	0,00	1 548,00
Elektronický výpis	0	0,00	0,00	0,00	0,00
Elektronické bankovníctví	2 040	1 200,00	0,00	948,00	1 800,00
Platební karta	390	400,00	540,00	468,00	360,00

¹⁷⁴ <http://www.sazebnik-kb.cz/ver/20170515081024/file/cms/cs/sazebniky/kb-20170515-sazebnik-3-podniky-municipality.pdf>; http://www.csas.cz/banka/menu/cs/banka/nav00110_sazebnik_podnikatele; <https://www.csob.cz/portal/podnikatele-firmy-a-instituce/poplatky-a-sazby/poplatky/ucty-a-platby>; <https://www.moneta.cz/documents/cz/sazebniky-uroky/1461.pdf>; https://www.sberbankcz.cz/~/_media/54F42E17C1B44A728E946D3187C87CD8.pdf

Celkem	2 430	2 080,00	1 500,00	1 416,00	3 708,00
--------	--------------	----------	----------	-----------------	----------

Z tabulky lze vyčíst, že Sberbank má nejvyšší poplatky (velmi vysoká částka za vedení účtu). Musím vyzdvihnout nejpřehlednější sazebník Sberbank uvedený na jejich webových stránkách ze všech analyzovaných bank.

Komerční banka nabízí tzv. balíček municipalit, kde je vedení účtu zdarma včetně elektronických výpisů. I přes tuto zdánlivě „lákavou nabídku“ se neřadí mezi nejvýhodnější banku, ba téměř naopak. Nejvýhodnější podmínky z analyzovaných bank má ČSOB (1500 Kč/rok) a Moneta (1416 Kč/rok).

V tab. 28 se věnuji poplatkům za jednotlivé úkony (jsou vybrány jen ty nejzákladnější).

Tab. 28: Poplatky za jednotlivé úkony v Kč (Vlastní zpracování na základě ¹⁷⁵)

Položka (v Kč)	KB	ČS	ČSOB	Moneta	Sberbank
Přijátá platba v rámci banky	5	5	0	0	0
Přijátá platba v rámci jiné banky	5	7	0	0	5
Odchozí platba v rámci banky	2,9	5	3	2	0
Odchozí platba do jiné banky	2,9	7	3	2	5
Realizace trvalého příkazu	2,5	5	3	8	5
Vklad v hotovosti	0	0	0	70	0
Výběr hotovosti v bankomatu své banky	9	5	5	15	5
Výběr hotovosti v bankomatu cizí banky	39	40	40	40	37

¹⁷⁵ <http://www.sazebnik-kb.cz/ver/20170515081024/file/cms/cs/sazebniky/kb-20170515-sazebnik-3-podniky-municipality.pdf>; http://www.csas.cz/banka/menu/cs/banka/nav00110_sazebnik_podnikatele; <https://www.csob.cz/portal/podnikatele-firmy-a-instituce/poplatky-a-sazby/poplatky/ucty-a-platby>; <https://www.moneta.cz/documents/cz/sazebniky-uroky/1461.pdf>; https://www.sberbankcz.cz/~/_media/54F42E17C1B44A728E946D3187C87CD8.pdf

Nejnižší poplatky za jednotlivé úkony má v průměru ČSOB a Sberbank, naopak nejvyšší jsou u Monety.

V tab. 29 je srovnání jednotlivých bank s úroky, které nabízí a poplatky, které musí být placeny při zůstatku 9 049 991,28 Kč.

Pozn.: Přijatý úrok musí být zdaněn zvláštní sazbou daně podle § 36 zákona o daních z příjmů. Jedná se o tzv. srážkovou daň, která činí 15 %. Srážka je u zdroje, z čehož vyplývá, že právnická osoba nepodává daňové přiznání a na bankovním účtu je již úrok po zdanění.

Tab. 29: Zisk upravený o roční poplatky v případě zůstatku 9 049 991, 28 Kč (Vlastní zpracování)

Položka (v Kč)	KB	ČS	ČSOB	Moneta	Sberbank
Úrok před zdanění	0,00	905,00	2 714,70	18 099,98	9 049,99
Úrok po zdanění	0,00	769,25	2 307,49	15 384,99	7 692,49
Poplatky	2 430,00	2 080,00	1 500,00	1 416,00	3 708,00
Rozdíl	-2 430,00	-1 310,75	807,49	13 968,99	3 984,49

Při zůstatku 9 049 991,28 Kč lze na základě analýzy usoudit, že nejvýhodnější bankou je Moneta a jako druhá nejvýhodnější je Sberbank. I když Komerční banka se snaží nabízet výhodnou nabídku s vedením účtu zdarma, jejich poplatky jsou stále velice vysoké. Navíc peníze jsou při zmíněném zůstatku úročené 0,00 %.

Na druhou stranu je potřeba si uvědomit, že v případě výběru banky Moneta, která má výhodné úročení (více peněz přijde, než odejde), nechá si zaplatit za jednotlivé provedené úkony vyšší částkou než ostatní banky. Ale myslím si, že tento výběr banky bude stále výhodný.

V tab. 30 je uvedeno srovnání při zůstatku 164 944 102,94 Kč.

Tab. 30: Zisk upravený o roční poplatky v případě zůstatku 164 944 102,94 Kč (vlastní zpracování)

Položka (v Kč)	KB	ČS	ČSOB	Moneta	Sberbank
Úrok před zdanění	0	16 494,41	0,00	16 494,41	16 494,41
Úrok po zdanění	0	14 020,25	0,00	14 020,25	14 020,25
Poplatky	2 430,00	2 080,00	1 500,00	1 416,00	3 708,00
Rozdíl	-2 430,00	11 940,25	-1 500,00	12 604,25	10 312,25

Z tabulky lze konstatovat, že nejvýhodnější bankou se stává Moneta. Moneta má sice stejně úročené účty společně s Českou spořitelnou a Sberbank, roční poplatky jsou ale nejnižší ze všech analyzovaných bank. Moneta má dražší poplatky za jednotlivé služby, jako další alternativa by mohlo být zvolení druhé nejlepší analyzované banky, a to České spořitelny.

Jihomoravskému kraji bych doporučila změnit banky okamžitě, a to jak v případě Základního běžného účtu, tak v případě ostatních běžných účtů.

Sice příjem do rozpočtu kraje není ovlivněn tak markantní sumou při změně banky, je ale krok dopředu přemýšlet efektivněji a začít šetřit, na čem se bez problémů ušetřit dá.

4.3 Snížení neinvestičních výdajů

Kraj jakožto vyšší územní samosprávný celek je tzv. „prostředník“ mezi státem a městem/obcemi ve smyslu přerozdělení peněz. Jedná se jak o dotace ze státního rozpočtu, tak o dotace z Evropské unie. Část výdajů představují také výdaje z vlastních zdrojů.

Příjemci jsou veřejnoprávní subjekty, soukromoprávní korporace a obyvatelstvo. Nejvyšší podíl výdajů představují výdaje na vzdělávání a zdravotnictví, které ve většině případů ovlivnit nelze.

Navrhuji se zaměřit na soukromoprávní podnikatelské subjekty. Dotace těmto subjektům z vlastních zdrojů JMK k roku 2015 činily 54 420 515 Kč (v roce předcházejícím činily 16 801 900 Kč)¹⁷⁶.

Nejvyšší výdaje byly pro společnosti CEJIZA, s.r.o., (výše dotace 8 600 000 Kč). Tato výše dotace byla přijata na základě 15. Zasedání zastupitelstva JMK na provozní náklady (nájem prostor, úhrada energií, právní a konzultační služby, osobní náklady)¹⁷⁷. Tato společnost je ve vlastnictví Jihomoravského kraje a zabývá se veřejnými zakázkami pro celý kraj¹⁷⁸. Stálo by za zamyšlení, zda provozní náklady nelze snížit (energie apod.).

Podle závěrečného účtu z roku 2015 lze konstatovat, že JMK se zaměřil z velké části na podporu sportu. Ano, sport by se podporovat měl, jen je důležité se zamyslet nad sumou, jestli podnikatelské subjekty nemohou zvýšit svoje příjmy jinou cestou, než žádat o ně kraj.

Významnou položkou byl příspěvek na zajištění provozu a zabezpečení hokejových utkání hokejového klubu ORLI ZNOJMO, s.r.o. ve výši 2 000 000 Kč, který byl projednán na 21. Zasedání zastupitelstva Jihomoravského kraje¹⁷⁹.

Orlí hrají v mezinárodní klubové soutěži EBEL (Erste Bank Eishockey Liga). V této soutěži jsou také týmy z Rakouska, Slovinska, Maďarska a Itálie (12 klubů, 5 zemí)¹⁸⁰. Podle webových stránek Orli stojí základní vstupenka 120 Kč (sezení, stání)¹⁸¹. V základní části se hraje 44 zápasů, z toho polovina připadá na domácí zápasy ve Znojmě v Nevoga aréně (majitelem stadionu je město Znojmo). Stálo by za zvážení navýšení vstupného např. na 150 Kč. Jedná se o mezinárodní soutěž a tento návrh nejenom klubu zvýší příjmy, ale přidá i na prestiži této soutěže. Klub by se sám měl snažit o zvýšení příjmů svou činností.

¹⁷⁶ <https://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=306621&TypeID=2>

¹⁷⁷ <https://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=306621&TypeID=2>

¹⁷⁸ <http://www.cejiza.cz/o-nas>.

¹⁷⁹ <https://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=306621&TypeID=2>

¹⁸⁰ <http://www.hcorli.cz/zobraz.asp?t=EBEL-zakladni-informace>.

¹⁸¹ <http://www.hcorli.cz/zobraz.asp?t=vstupenky>

V tab. 31 je porovnání tržeb hokejového klubu při základní vstupence 120 Kč a při navýšení vstupného o 30 Kč za předpokladu vyprodané haly.

Tab. 31: Srovnání vstupného při vyprodané hale (Vlastní zpracování)

Vstupenka základní (v Kč)	Vyprodaná hala	Celkem za zápas (v Kč)	Počet zápasů	Celkem za zápasy (v Kč)
120	4 800	576 000	22	12 672 000
150	4 800	720 000	22	15 840 000

Z tabulky lze vyčíst, že rozdíl je 3 168 000 Kč.

V tab. 32 je porovnání tržeb hokejového klubu při základní vstupence 120 Kč a při navýšení vstupného o 30 Kč za předpokladu průměrného počtu diváků 2 954. Toto číslo bylo vypočítáno jako průměr diváků všech domácích hokejových zápasů v sezóně 2015/2016.

Tab. 32: Srovnání vstupného při průměrném počtu diváků 2 954 (Vlastní zpracování)

Vstupenka základní (v Kč)	Průměrný počet diváků	Celkem za zápas (v Kč)	Počet zápasů	Celkem za zápasy (v Kč)
120	2 954	354 480	22	7 798 560
150	2 954	443 100	22	9 748 200

Při zvýšení vstupného o 30 Kč při obsazenosti 2 954 diváků na zápas lze konstatovat, že hokejový klub zvýší své tržby o 1 949 640 Kč.

Z tohoto lze usoudit, že čím víc si klub svou činností vydělá, tím méně bude žádat o dotace po kraji.

Dále by se mohlo jednat o jiné způsoby, jak získat finanční prostředky (dotace z Evropské unie, či sponzoring).

Zjišťovala jsem, jestli i ostatní kraje v České republice podporují hokejové kluby. Konkrétně Moravskoslezský kraj dotoval v roce 2015:

- HOCKEY CLUB OCELÁŘI TŘINEC, a.s. ve výši 600 000 Kč, dotační program: Podpora sportu a pohybových aktivit občanů Moravskoslezského kraje,
- HOKEJOVÝ KLUB – HC VÍTKOVICE STEEL, a.s. ve výši 600 000 Kč, dotační program: Podpora sportu a pohybových aktivit občanů Moravskoslezského kraje,
- Hokejový klub Frýdek-Místek ve výši 160 000 Kč, dotační program: Podpora sportu v Moravskoslezském kraji ¹⁸².

Moravskoslezský kraj zrovna nejde příkladem ostatním krajům. Jen v roce 2015 jeho saldo příjmů a výdajů dosahovalo schodku 1 679 855 tis. Kč ¹⁸³.

Proto i v tomto kraji by stálo za zvážení snížení individuálních dotací podnikatelským subjektům.

A koneckonců, Oceláři Třinec a HC Vítkovice Steel hrají za extraligu České republiky, takže nelze srovnávat tyto dotace s dotací pro Orly, kteří jsou v EBEL.

¹⁸² http://www.msk.cz/cz/verejna_sprava/zaverecny-ucet-moravskoslezskeho-kraje-za-rok-2015-72145/

¹⁸³ <http://monitor.statnipokladna.cz/2015/kraje/krajsky-urad/70890692>

ZÁVĚR

Veřejná správa se dělí na státní správu a samosprávu. Česká republika se člení na územní samosprávné celky a na vyšší samosprávné celky, což jsou regiony. V České republice existuje celkem 14 krajů a pro moji bakalářskou práci je vybrán právě jeden kraj a to kraj Jihomoravský, ve kterém žiji po celou dobu života. Podle statistik je Jihomoravský kraj velice zadlužený kraj v České republice, proto je zajímavé sledovat vývoj jeho hospodaření, kdy a jaké dluhy vznikaly a z jaké příčiny.

Bakalářskou práci, která se zabývá Jihomoravským krajem, jsem si vybrala z důvodu absolvování povinné praxe na krajském úřadě ve třetím ročníku studia. Sídlo Jihomoravského kraje je ve statutárním městě Brně.

Cílem bakalářské práce bylo na základě analýzy příjmů a výdajů JMK zhodnotit a následně navrhnout řešení na zlepšení jeho hospodaření.

Teoretická část obsahuje literární rešerši nejdůležitější pojmů, které se týkají problematiky kraje.

V analytické části se závěrečná práce zabývá charakteristikou Jihomoravského kraje, kde je zanalyzováno jeho hospodaření v letech 2011-2015 podle jednotlivých závěrečných účtů. Analýza příjmů a výdajů byla uskutečněna podle druhového hlediska rozpočtové skladby. Jediným rokem, kdy Jihomoravský kraj měl přebytkový rozpočet, byl rok 2014. Příjmy jsou z větší části tvořeny dotacemi ze státního rozpočtu a dále příjmy daňovými. Nejvyšší podíl výdajů je v oblasti vzdělávání, zdravotnictví, investic do provozu příspěvkových organizací a sociálních služeb.

Poslední kapitola se věnuje návrhům opatření, která přispějí ke zlepšení hospodaření Jihomoravského kraje.

První návrh je pronajmutí Nemocnice Znojmo. Tato nemocnice je příspěvkovou organizací zřízená JMK, která je velice zadlužená. Navrhují pronajmout 3 000 m² pro účely např. lékárny, školící místnosti či ordinace soukromých lékařů (logopedie, dětská psychologie, čínská medicína). Cena za m² ročně by činila 1 500 Kč bez energií (tj. celkem 4 500 tis. Kč). Vycházela jsem ze srovnání pronájmu v Nemocnici Nové Město

na Moravě, kde je cena/m² ročně 1 300 Kč. Doporučuji pronajímat minimálně 4 roky (do roku 2019 je splatnost úvěru u Komerční banky).

Dalším návrhem je změna bankovního účtu. Jihomoravský kraj má 66 zřízených běžných účtů u Komerční banky.

V případě zůstatku 9 049 991,28 Kč (tato hodnota se blíží průměrné hodnotě všech účtů) na účtu Vybrané služby sociální prevence je nejvýhodnější bankou Moneta (v rámci analyzovaných bank tato banka měla nejvýhodnější úročení, a to 0,2 %). U banky Moneta zisk upravený o roční poplatky je 13 968,99 Kč, u Komerční banky -2 430 Kč. I když Komerční banka se snaží nabízet výhodnou nabídku s vedením účtu zdarma, jejich poplatky jsou stále velice vysoké. Navíc peníze jsou při zmíněném zůstatku úročené 0,00 %. I přes to, že si Moneta nechá zaplatit za jednotlivé úkony více než u jiných bank, tuto banku doporučuji kvůli vysokému úročení.

V případě zůstatku 164 944 102,94 Kč (zůstatek na Základním běžném účtu) je nejvýhodnější úročení taktéž u banky Moneta. Roční úroková míra 0,01 % je společná také pro Českou spořitelnu a Sberbank. U banky Moneta zisk upravený o roční poplatky činí 12 604,25 Kč, u České spořitelny 11 940,25 Kč a Komerční banky -2 430 Kč. Moneta nabízí nejnižší roční poplatky, na druhou stranu má dražší poplatky za jednotlivé služby. Alternativou by mohlo být přejít ke druhé nejlepší analyzované bance, a to k České spořitelně.

Sice příjem do rozpočtu kraje není ovlivněn tak markantní sumou při změně banky, je ale krok dopředu přemýšlet efektivněji a začít šetřit, na čem se bez problémů ušetřit dá.

Jako poslední návrh doporučuji Jihomoravskému kraji snížení investičních výdajů, a to zaměřit se na dotace pro soukromoprávní podnikatelské subjekty. Dotace těmto subjektům za rok 2015 činily 54 420 515 Kč. Nejvyšší výdaje byly pro společnost CEJZA, s.r.o., ve výši 8 600 tis Kč, která je ve vlastnictví JMK a zaměřuje se na veřejné zakázky pro kraj. Bylo by vhodné zefektivnit provozní náklady.

Dalším významným investičním výdajem byl příspěvek na zajištění provozu a zabezpečení hokejových utkání hokejového klubu ORLI ZNOJMO, s.r.o. ve výši 2 000 000 Kč. Tento klub hraje v mezinárodní klubové soutěži EBEL. Základní

vstupenka na tento zápas stojí 120 Kč (sezení, stání). V základní části se hraje 44 zápasů, z toho polovina připadá na domácí zápasy ve Znojmě v Nevoga aréně (majitelem stadionu je město Znojmo). Stálo by za zvážení navýšení vstupného např. na 150 Kč. Při průměrném počtu diváků 2 954 nastane zvýšení tržeb o 1 949 640 Kč. Jedná se o mezinárodní soutěž a tento návrh nejenom klubu zvýší příjmy, ale přidá i na prestiži této soutěže. Klub by se sám měl snažit o zvýšení příjmů svou činností.

Věřím, že navržené opatření přispěje jako podklad pro zastupitelstvo kraje pro rozhodování jak optimalizovat příjmy a výdaje.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

Běžné účty. *Česká spořitelna* [online]. Praha, 2017 [cit. 2017-05-19]. Dostupné z: http://www.csas.cz/banka/content/inet/internet/cs/STANDARD_CONTENT_OT01_007045.XML.

Ceník pro podnikatele a malé firmy, veřejný a neziskový sektor. *Česká spořitelna* [online]. Praha, 2017 [cit. 2017-05-20]. Dostupné z: http://www.csas.cz/banka/menu/cs/banka/nav00110_sazebnik_podnikatele.

Ceník služeb. *Nemocnice Nové Město na Moravě* [online]. Nové Město na Moravě, 2017 [cit. 2017-05-21]. Dostupné z: <http://www.nnm.cz/2011/?rezim=pacient&id=cenik>.

Nahlížení do katastru nemovitostí. *Český úřad zeměměřický a katastrální* [online]. Praha, 2017 [cit. 2017-05-24]. Dostupné z: http://nahlizeniidokn.cuzk.cz/ZobrazObjekt.aspx?encrypted=WaPIB86IRN9-fySsPE5Mnd6fqO7CQq16qL1DnBINz_LreFYIzx9Mu2bdad2b_lqeWtMQv1fDvLRbzuG7i7WAMMyvAtlBARL3C5p8-K3JeoPYBeGU1R9CMA===#

Druhový rozklikávací rozpočet pro příjmy. *Monitor* [online]. Praha: Ministerstvo financí ČR, 2011 [cit. 2017-04-26]. Dostupné z: <http://monitor.statnipokladna.cz/2011/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-prijmy-druhovy>.

Druhový rozklikávací rozpočet pro příjmy. *Monitor* [online]. Praha: Ministerstvo financí ČR, 2012 [cit. 2017-04-26]. Dostupné z: <http://monitor.statnipokladna.cz/2012/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-prijmy-druhovy>.

Druhový rozklikávací rozpočet pro příjmy. *Monitor* [online]. Praha: Ministerstvo financí ČR, 2013 [cit. 2017-04-26]. Dostupné z: <http://monitor.statnipokladna.cz/2013/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-prijmy-druhovy>.

Druhový rozklikávací rozpočet pro příjmy. *Monitor* [online]. Praha: Ministerstvo financí ČR, 2014 [cit. 2017-04-27]. Dostupné z:
<http://monitor.statnipokladna.cz/2014/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-prijmy-druhovy>.

Druhový rozklikávací rozpočet pro příjmy. *Monitor* [online]. Praha: Ministerstvo financí ČR, 2015 [cit. 2017-04-27]. Dostupné z:
<http://monitor.statnipokladna.cz/2015/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-prijmy-druhovy>.

Druhový rozklikávací rozpočet pro výdaje. *Monitor* [online]. Praha: Ministerstvo financí ČR, 2011 [cit. 2017-04-26]. Dostupné z:
<http://monitor.statnipokladna.cz/2011/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-vydaje-druhovy>.

Druhový rozklikávací rozpočet pro výdaje. *Monitor* [online]. Praha: Ministerstvo financí ČR, 2012 [cit. 2017-04-26]. Dostupné z:
<http://monitor.statnipokladna.cz/2012/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-vydaje-druhovy>.

Druhový rozklikávací rozpočet pro výdaje. *Monitor* [online]. Praha: Ministerstvo financí ČR, 2013 [cit. 2017-04-26]. Dostupné z:
<http://monitor.statnipokladna.cz/2013/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-vydaje-druhovy>.

Druhový rozklikávací rozpočet pro výdaje. *Monitor* [online]. Praha: Ministerstvo financí ČR, 2014 [cit. 2017-04-27]. Dostupné z:
<http://monitor.statnipokladna.cz/2014/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-vydaje-druhovy>.

Druhový rozklikávací rozpočet pro výdaje. *Monitor* [online]. Praha: Ministerstvo financí ČR, 2015 [cit. 2017-04-27]. Dostupné z:
<http://monitor.statnipokladna.cz/2015/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-vydaje-druhovy>.

Druhový rozklikávací rozpočet pro financování. *Monitor* [online]. Praha: Ministerstvo financí ČR, 2011 [cit. 2017-04-26]. Dostupné z: <http://monitor.statnipokladna.cz/2011/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-financovani>.

Druhový rozklikávací rozpočet pro financování. *Monitor* [online]. Praha: Ministerstvo financí ČR, 2012 [cit. 2017-04-26]. Dostupné z: <http://monitor.statnipokladna.cz/2012/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-financovani>.

Druhový rozklikávací rozpočet pro financování. *Monitor* [online]. Praha: Ministerstvo financí ČR, 2013 [cit. 2017-04-26]. Dostupné z: <http://monitor.statnipokladna.cz/2013/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-financovani>.

Druhový rozklikávací rozpočet pro financování. *Monitor* [online]. Praha: Ministerstvo financí ČR, 2014 [cit. 2017-04-27]. Dostupné z: <http://monitor.statnipokladna.cz/2014/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-financovani>.

Druhový rozklikávací rozpočet pro financování. *Monitor* [online]. Praha: Ministerstvo financí ČR, 2015 [cit. 2017-04-27]. Dostupné z: <http://monitor.statnipokladna.cz/2015/kraje/krajsky-urad/70888337#rozpocet-financovani>.

Energetické zdroje pro 21. století. *Střední škola elektrotechnická a energetická Sokolnice* [online]. Sokolnice, 2016 [cit. 2017-05-17]. Dostupné z: <http://www.ssee-sokolnice.cz/public/frontend/data/projekty/33/14712071565192.docx>.

HAVLAN, Petr a Jan JANEČEK. *Majetek územních samosprávných celků v teorii a praxi*. 2., aktualiz. a podstatně dopl. vyd. Praha: Leges, 2014. 400 s. Praktik (Leges). ISBN 978-80-7502057-4.

Hejtman Jihomoravského kraje. *Jihomoravský kraj* [online]. Brno, 2016 [cit. 2017-04-24]. Dostupné z: <http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=1593&TypeID=1>.

Charakteristika Jihomoravského kraje. *Český statistický úřad* [online]. Praha, 2016 [cit. 2017-04-22]. Dostupné z:

https://www.czso.cz/csu/xb/charakteristika_jihomoravskeho_kraje.

Identifikace. *Monitor* [online]. Praha: Ministerstvo financí ČR, 2015 [cit. 2017-04-15].

Dostupné z: <http://monitor.statnipokladna.cz/2015/kraje/krajsky-urad/70888337#prehled>.

LAJTKEPOVÁ, Eva. *Veřejné finance: teorie a praxe*. Brno: Akademické nakladatelství CERM, 2013. 130 s. ISBN 978-80-7204-861-8.

KADERÁBKOVÁ, Jaroslava a Jitka PEKOVÁ. *Územní samospráva - udržitelný rozvoj a finance*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012. 300 s. ISBN 978-80-7357-910-4.

MARTINEC, M. Interview. Jihomoravský kraj. Žerotínovo nám. 449/3, 601 82 Brno. 16. 5. 2017.

Moravskoslezský kraj. *Monitor* [online]. Praha: Ministerstvo financí ČR, 2016 [cit. 2017-05-22]. Dostupné z: <http://monitor.statnipokladna.cz/2015/kraje/krajsky-urad/70890692>.

NAHODIL, František. *Veřejné finance v České republice*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2009. 359 s. ISBN 978-80-7380-162-5.

O nás. *CEJIZA* [online]. Brno, 2017 [cit. 2017-05-21]. Dostupné z: <http://www.cejiza.cz/o-nas>.

PEKOVÁ, Jitka. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011. 588 s. ISBN 978-80-7357-614-1.

PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 3. vyd. Praha: Grada, 2015. 280 s. ISBN 978-80-247-5608-0.

SEDMIHRADSKÁ, Lucie. Budget Transparency in Czech Local Government. *Procedia Economics and Finance* [online]. 2015, 25, 598-606 [cit. 2016-

11-08]. DOI: 10.1016/S2212-5671(15)00774-1. ISSN 22125671. Dostupné z: <http://linkinghub.elsevier.com/retrieve/pii/S2212567115007741>.

Schéma rozdělení rozpočtového určení daní v roce 2015. *Ministerstvo financí České republiky* [online]. Praha, 2016 [cit. 2016-11-05]. Dostupné z: http://www.mfcr.cz/assets/cs/media/Schemata_2013_Schema-rozdeleni-rozpocetoveho-urceni-dani-RUD-v-letech-2013-az-2015.pdf.

OCHRANA, František a Milan PŮČEK. *Dosahování úspor a omezování plýtvání ve veřejném sektoru*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012. 228 s. ISBN 978-80-7357-909-8.

Organizační řád Krajského úřadu Jihomoravského kraje. *Jihomoravský kraj* [online]. Brno, 2015 [cit. 2017-04-15]. Dostupné z: <http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=291077&TypeID=2>.

Organizační struktura. *Jihomoravský kraj* [online]. Brno [cit. 2017-04-15]. Dostupné z: <https://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=56870&TypeID=2>.

Právní předpisy a metodika. *Jihomoravský kraj* [online]. Brno, 2016 [cit. 2017-04-24]. Dostupné z: <http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=113454&TypeID=2>.

Příspěvkové organizace JMK. *KEVIS* [online]. Brno, 2016 [cit. 2017-05-16]. Dostupné z: https://kevis2.kr-jihomoravsky.cz/index.php?action=evidence&akce=tabulky_akce&id_evidence=29.

PŮČEK, Milan. *Udržitelné finanční řízení obcí a regionů*. Praha: Národní síť Zdravých měst České republiky, 2015. 140 s. ISBN 978-80-906033-0-1.

REKTOŘÍK, Jaroslav a Jan ŠELEŠOVSKÝ. *Jak řídit kraj, město, obec: rukověť územní samosprávy*. Brno: Masarykova universita, 2002. 145 s. ISBN 80-210-2955-5.

Rozloha území a počet obyvatel České republiky podle krajů a okresů k 1. 1. 2011. *Český statistický úřad* [online]. Praha, 2011 [cit. 2017-04-15]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/documents/10180/20548145/4032120101.pdf/c1675e94-73a8-490f-ac08-08a45abb6c9b?version=1.0>.

Sazebník KB pro podniky a municipality v obsluze Korporátních a Obchodních divizí. *Komerční banka* [online]. Praha, 2017 [cit. 2017-05-22]. Dostupné z: <http://www.sazebnik-kb.cz/ver/20170515081024/file/cms/cs/sazebniky/kb-20170515-sazebnik-3-podniky-municipality.pdf>.

Sazebník poplatků. *MONETA Money Bank* [online]. Praha, 2017 [cit. 2017-05-20]. Dostupné z: <https://www.moneta.cz/documents/cz/sazebniky-uroky/1461.pdf>.

Sazebník poplatků - obce, města, kraje. *Sberbank* [online]. Praha, 2017 [cit. 2017-05-20]. Dostupné z: https://www.sberbankcz.cz/~/_/media/54F42E17C1B44A728E946D3187C87CD8.pdf.

Schválené rozpočty a závěrečné účty kraje. *Jihomoravský kraj* [online]. Brno, 2016 [cit. 2017-04-26]. Dostupné z: <https://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=172183&TypeID=1>.

Symbolika Jihomoravského kraje. *Jihomoravský kraj* [online]. Brno, 2015 [cit. 2017-04-22]. Dostupné z: <https://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=2650&TypeID=2>.

Účet pro města a obce. *MONETA Money Bank* [online]. Praha, 2017 [cit. 2017-05-19]. Dostupné z: <https://www.moneta.cz/firmy/institute-a-verejna-sprava/ucet-pro-mesta-a-obce>.

Účty a platby. *Československá obchodní banka* [online]. Praha, 2017 [cit. 2017-05-20]. Dostupné z: <https://www.csob.cz/portal/podnikatele-firmy-a-institute/poplatky-a-sazby/poplatky/ucty-a-platby>.

Úrokové podmínky vkladů. *Sberbank* [online]. Praha, 2017 [cit. 2017-05-19]. Dostupné z: https://www.sberbankcz.cz/~/_/media/E48DE904960F48AFB5FE5C907CED47A6.pdf.

Ústavní zákon č. 1/1993 Sb., Ústava České republiky, ve znění pozdějších předpisů.

Ústavní zákon č. 347/1997 Sb., o vytvoření vyšších územních samosprávných celků a o změně ústavního zákona České národní rady č. 1/1993 Sb., Ústava České republiky, ve znění pozdějších předpisů.

VAVROCHOVÁ, Simona a Petr KUŠ. *Územní samosprávné celky*. Praha: Institut pro místní správu Praha, 2011. 119 s. ISBN 978-80-86976-21-1.

Vklady a úvěry. *Československá obchodní banka* [online]. Praha, 2017 [cit. 2017-05-19]. Dostupné z: <https://www.csob.cz/portal/podnikatele-firmy-a-institute/poplatky-a-sazby/sazby/czk#municipalni-konto>

VODÁKOVÁ, J. *Nástroje ekonomického řízení ve veřejném sektoru*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2013. 207 s. ISBN 978-80-7478-324-1.

Vstupenky. *HC Orli* [online]. Znojmo, 2017 [cit. 2017-05-21]. Dostupné z: <http://www.hcorli.cz/zobraz.asp?t=vstupenky>.

Vyhláška č. 323/2002 Sb., o rozpočtové skladbě, ve znění pozdějších předpisů.

Zadlužení krajů za čtyři roky stouplo. Nejvyšší schodek mají na Ostravsku. *E15* [online]. Praha, 2016 [cit. 2017-05-02]. Dostupné z: <http://zpravy.e15.cz/domaci/ekonomika/zadluzeni-kraju-za-ctyri-roky-stouplo-nejvyssi-schodek-maji-na-ostravsku-1302839>.

Zadluženost územních rozpočtů v roce 2015. *Ministerstvo financí České republiky* [online]. Praha, 2016 [cit. 2017-01-22]. Dostupné z: <http://www.mfcr.cz/cs/verejny-sektor/uzemni-rozpocety/zadluzenost-uzemnich-rozpocetu/2015/zadluzenost-uzemnich-rozpocetu-v-roce-26255>.

Základní charakteristika Jihomoravského kraje. *Jihomoravský kraj* [online]. Brno, 2015 [cit. 2017-04-15]. Dostupné z: <https://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=27204&TypeID=2>.

Základní informace. *HC Orli* [online]. Znojmo, 2017 [cit. 2017-05-21]. Dostupné z: <http://www.hcorli.cz/zobraz.asp?t=EBEL-zakladni-informace>.

Zákon č. 36/1960 Sb., o územním členění státu, ve znění pozdějších předpisů.

Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení), ve znění pozdějších předpisů.

Zákon č. 129/2000 Sb., o krajích (krajské zřízení), ve znění pozdějších předpisů.

Zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla), ve znění pozdějších předpisů.

Zákon č. 243/2000 Sb., o rozpočtovém určení výnosů některých daní územních samosprávným celkům a některým státním fondům (zákon o rozpočtovém určení daní), ve znění pozdějších předpisů.

Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů.

Zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole), ve znění pozdějších předpisů.

Zákon č. 420/2004 Sb., o přezkoumávání hospodaření územních samosprávných celků a dobrovolných svazků obcí, ve znění pozdějších předpisů.

Závěrečný účet JMK za rok 2015. *Jihomoravský kraj* [online]. Brno, 2016 [cit. 2017-05-17]. Dostupné z: <https://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?PubID=306621&TypeID=2>.

Závěrečný účet Moravskoslezského kraje za rok 2015. *Moravskoslezský kraj* [online]. Ostrava, 2016 [cit. 2017-05-22]. Dostupné z: http://www.msk.cz/cz/verejna_sprava/zaverecny-ucet-moravskoslezskeho-kraje-za-rok-2015-72145/.

Zpráva o činnosti. *Masarykovo muzeum v Hodoníně* [online]. Hodonín, 2016 [cit. 2017-05-17]. Dostupné z: <http://www.masaryk.info/informace/31/element/100273/download>.

SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK A SYMBOLŮ

ČNB	Česká národní banka
ČSOB	Československá obchodní banka
DHM	Dlouhodobý hmotný majetek
DNM	Dlouhodobý nehmotný majetek
DPH	Daň z přidané hodnoty
DPPO	Daň z příjmů právnických osob
EIB	Evropská investiční banka
EUR	Euro
IDS JMK	Integrovaný dopravní systém Jihomoravského kraje
JMK	Jihomoravský kraj
KB	Komerční banka
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
PO	Právnická osoba
SR	Státní rozpočet
ÚSC	Územní samosprávný celek
VZZ	Výkaz zisku a ztráty

SEZNAM GRAFŮ

Graf 1: Zadluženost krajů v ČR v letech 2011-2015	32
Graf 2: Příjmy v letech 2011-2015	47
Graf 3: Výdaje v letech 2011-2015.....	48
Graf 4: Vývoj skutečných příjmů a výdajů v letech 2011-2015.....	49
Graf 5: Saldo v letech 2011-2015	50

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obr. 1: Schéma veřejné správy	13
Obr. 2: Logo a znak	34
Obr. 3: Informace o stavbě	72
Obr. 4: Katastrální mapa	72

SEZNAM TABULEK

Tab. 1: Zadluženost krajů v ČR v letech 2011-2015 v mld. Kč	32
Tab. 2: Rozpočtové hospodaření v roce 2011	37
Tab. 3: Rozpočtové hospodaření v roce 2012.....	39
Tab. 4: Rozpočtové hospodaření v roce 2013.....	41
Tab. 5: Rozpočtové hospodaření v letech 2014.....	43
Tab. 6: Rozpočtové hospodaření v letech 2015	45
Tab. 7: Schválené a skutečné příjmy v letech 2011-2015	46
Tab. 8: Schválené a skutečné výdaje v letech 2011-2015	47
Tab. 9: Vývoj skutečných příjmů a výdajů v letech 2011-2015	49
Tab. 10: Příjmy v letech 2011-2015	50
Tab. 11: Daňové příjmy v letech 2011-2015	52
Tab. 12: Nedaňové příjmy v letech 2011-2015	53
Tab. 13: Kapitálové příjmy v letech 2011-2015	55
Tab. 14: Přijaté transfery v letech 2011-2015.....	56
Tab. 15: Výdaje v letech 2011-2015.....	59
Tab. 16: Běžné výdaje v letech 2011-2015.....	61
Tab. 17: Kapitálové výdaje v letech 2011-2015	64
Tab. 18: Financování v letech 2011-2015	66
Tab. 19: Pět nejvíce zadlužených krajů v roce 2015	67

Tab. 20: Úročení běžného účtu u KB	74
Tab. 21: Úročení běžného účtu u České spořitelny	75
Tab. 22: Úročení běžného účtu u ČSOB.....	75
Tab. 23: Úročení běžného účtu u MONETA.....	75
Tab. 24: Úročení běžného účtu u Sberbank CZ	76
Tab. 25: Srovnání úrokových sazeb jednotlivých bank při zůstatku 9 049 991,28 Kč ..	76
Tab. 26: Srovnání úrokových sazeb jednotlivých bank při zůstatku 164 944 102, 94 Kč	77
Tab. 27: Roční poplatky za služby související s běžným účtem v Kč.....	77
Tab. 28: Poplatky za jednotlivé úkony v Kč.....	78
Tab. 29: Zisk upravený o roční poplatky v případě zůstatku 9 049 991, 28 Kč.....	79
Tab. 30: Zisk upravený o roční poplatky v případě zůstatku 164 944 102,94 Kč.....	80
Tab. 31: Srovnání vstupného při vyprodané hale	82
Tab. 32: Srovnání vstupného při průměrném počtu diváků 2 954.....	82

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha 1: Schéma rozdělení rozpočtového určení daní v roce 2015

Příloha 2: Přehled zřízených bankovních účtů JMK u jednotlivých bank včetně zůstatků

Příloha č. 2: Přehled zřízených bankovních účtů JMK u jednotlivých bank včetně zůstatků

Číslo	Účet v účetnictví	Bankovní spojení	Název účtu	Zůstatek v Kč
1	231 0101	94-110621/0710	Základní běžný účet u ČNB - "průtokový"	314 683,60
2	231 0102	20095-110621/0710	Zvláštní účet pro financování školských PO z MŠMT - u ČNB	4 190 913,83
3	231 0103	30090-110621/0710	Základní běžný účet u ČNB - pro vlastní kraj	345 006 821,00
<i>Česká národní banka</i>				<i>349 512 418,43</i>
4	231 0010	27-7203250247/0100	Základní běžný účet	164 944 102,94
5	231 0020	27-7188260227/0100	Příjmový účet	1 000,00
6	231 0030	27-7491250267/0100	Výdajový účet	13 263 333,20
7	231 0040	35-1416620267/0100	Dotační výdajový účet	7 797 664,93
8	231 0050	35-4778850207/0100	Účet příspěvků pro zřízené PO	11 381 038,34
9	231 0222	35-4662750247/0100	Účet MŠMT u KB	1 000,00
10	231 0229	35-1425870217/0100	Úvěr od EIB	1 000,00
11	231 0240	27-7493190237/0100	Zvyšování kvality ve vzdělávání v JMK	4 669 176,28
12	231 0241	27-7494040257/0100	Další vzdělávání pracovníků škol a školských zařízení v JMK	3 651 820,93
13	231 0242	35-1411090287/0100	Rovné příležitosti ve vzdělávání v JMK	2 281 226,31
14	231 0245	35-2269400217/0100	Regional Cooperation Management CZ-	1 000,00

			AT RECOM CZ-AT	
15	231 0248	35-1425810257/0100	Jihomoravský program pro špičkové vědce	1 818 890,07
16	231 0251	35-1425800227/0100	TP OP Přeshraniční spolupráce Rakousko-ČR 2007-2013 v JMK	1 000,00
17	231 0258	35-1404500217/0100	Letiště Brno - komplexní zabezpečení	1 000,00
18	231 0260	43-3257000237/0100	EURO - účet 868 247,49 € (x 27,025)	23 464 388,42
19	231 0261	35-1416680227/0100	GG 3.2. OP VK - Podpora nabídky dalšího vzdělávání v JMK	11 539 957,12
20	231 0263	27-7503190207/0100	Moravian science centre Brno	6 895 219,13
21	231 0274	43-6973750227/0100	Löw-Beerova vila	1 000,00
22	231 0278	35-1399230207/0100	eGovernment v kraji	1 000,00
23	231 0282	43-8738670277/0100	Zvyšování kvality ve vzdělávání v JMK II GG5	11 646 715,14
24	231 0283	43-8739460247/0100	Rovné příležitosti ve vzdělávání v JMK II GG6	3 504 724,97
25	231 0284	43-8739750287/0100	Další vzdělávání pracovníků škol a školských zařízení v JMK II GG7	15 873 517,44
26	231 0285	43-8935460287/0100	Krajský standardizovaný projekt ZZS JMK	1 000,00
27	231 0286	43-8936560247/0100	Zvláštní účet pro malé projekty	1 000,00
28	231 0290	35-2271470257/0100	Zvyšování kvality lidských zdrojů formou vzdělávání v orgánech JMK	1 000,00

29	231 0293	107-0473510297/0100	SOMOPRO II.	148 581,23
30	231 0297	35-1445880287/0100	Technická pomoc OPVK II	1 646,84
31	231 0299	35-4668820277/0100	Archeopark Mikulčice - Předhradí	1 000,00
32	231 0310	27-9380640237/0100	Společná strategie projektové aktivity JMK a TTSK 2014+	1 000,00
33	231 0311	35-4822450287/0100	Prostorová analýza dostupnosti území pomocí rastrového modelu CZ-AT	1 000,00
34	231 0312	35-1425840237/0100	Soutok Moravy a Dyje pro turisty	1 000,00
35	231 0313	35-4831500207/0100	Srdce v domě I Lednice	1 000,00
36	231 0314	107-3987140207/0100	Srdce v domě II Mikulov	1 000,00
37	231 0315	43-8509460217/0100	Vytvoření rámce nástrojů ke zkvalitnění a k podpoře rozvoje JMK	171 488,16
38	231 0318	107-5390200237/0100	Podpora přírodovědného a technického vzdělávání na středních školách v JMK	289 862,23
39	231 0320	43-9618420227/0100	Zvyšování kvality sociálních služeb v JMK prostřednictvím vzdělávání	1 000,00
40	231 0321	107-6302180227/0100	Technická pomoc v rámci OPVK II - 5.2.	224 615,61
41	231 0322	107-6303180237/0100	Technická pomoc v rámci OPVK II - 5.3.	461 475,73
42	231 0323	35-1416580277-0100	Podpora plánování rozvoje sociálních služeb v JMK III	1 000,00
43	231 0324	35-1425820287/0100	Jihomoravské regionální centrum na	1 000,00

			podporu integrace cizinců 2014	
44	231 0325	35-1445870257/0100	Komunikační kampaň jižní Moravy	1 000,00
45	231 0326	35-4778830257/0100	Podpora sociálně právní ochrany na KrÚ JMK	347 893,32
46	231 0327	35-2269130237/0100	New Youth Democratic Parliament	16 869,65
47	231 0328	35-1437070217/0100	Krajské služby e-Governmentu v JMK	1 000,00
48	231 0329	35-4827930247/0100	Ekonomický přínos cykloturistiky na jižní Moravě a na Wienviertlu	1 000,00
49	231 0330	27-9408330207/0100	Zvyšování absorpční kapacity na území JMK	1 000,00
50	231 0331	35-1416700267/0100	Vybrané služby sociální prevence v JMK	9 049 991,28
51	231 0332	35-1408840227/0100	Zdravě a bezpečně v JMK	1 000,00
52	231 0333	43-9155870247/0100	Spolupráce JMK a TSK v oblasti cyklistiky	1 000,00
53	231 0334	107-4145850207/0100	Jihomoravské regionální centrum na podporu integrace cizinců 2015	1 000,00
54	231 0335	35-2271510247/0100	SoMoPro III	14 876 785,77
55	231 0336	358-1408850257/0100	Zámeček Střelice – přístavba výtahové šachty	1 000,00
56	231 0337	43-6973760257/0100	Nemocnice Znojmo	1 000,00
57	231 0338	43-6973770287/0100	Moravian science centre Brno II.	1 000,00
58	231 0339	107-0477090277/0100	Snížení emisí z lokálního vytápění	361 000,00

			domácností v JMK	
59	231 0340	107-5556800217/0100	Jihomoravské regionální centrum na podporu integrace cizinců I.	1 000,00
60	231 0341	35-1416720217/0100	Výkon sociální práce	388 585,17
61	231 0342	107-0095250247/0100	Smart Akcelerátor v JMK	1 000,00
62	236 0100	27-7493170287/0100	Běžný účet Sociálního fondu JMK	3 755 248,23
63	236 0140	27-9408320287/0100	Zvláštní účet pro vodní hospodářství	34 829 274,13
64	236 0160	27-7496120277/0100	Běžný účet Fondu rozvoje JMK	23 883 781,00
65	236 0180	27-9395010297/0100	Běžný účet Fondu IDS	29 121 521,18
66	236 0200	27-7494420217/0100	Běžný účet Investičního fondu JMK	102 715 302,13
67	236 0220	35-1416710297/0100	Běžný účet Rezervního fondu	11 911 647,31
68	236 0240	35-1425790217/0100	Běžný účet Fondu územního rozvoje	10 729 047,73
69	245 0040	27-7489830297/0100	Depozitní účet	3 036 100,96
<i>Komerční banka, a.s.</i>				<i>460 065 077,78</i>
70	231 0500	817729998/6000	PPF - Běžný účet spořicího charakteru	100 079 931,69
<i>PPF banka a.s.</i>				<i>100 079 931,69</i>
71	231 0520	3900022479/5800	Spořicí účet u J&T, a.s. s tříměsíční výpovědní lhůtou	10 000 000,00
72	231 0530	3900022452/5800	Spořicí účet u J&T, a.s. s 33denní výpovědní lhůtou	10 000 000,00

	<i>J&T Banka, a.s.</i>			<i>20 000 000,00</i>
73	231 0540	4200541440/6800	Spořicí účet u Sberbank, a.s.	10 004 276,76
	<i>Sberbank CZ, a.s.</i>			<i>10 004 276,76</i>
74	231 0550	1018896305/6100	Spořicí účet u Equa bank a.s.	28 123,85
	<i>Equa bank a.s.</i>			<i>28 123,85</i>