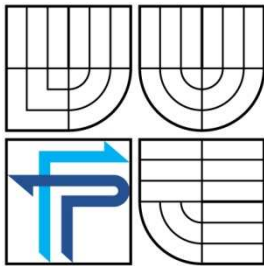


**VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ**  
BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



**FAKULTA PODNIKATELSKÁ**  
**ÚSTAV FINANCÍ**

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT  
INSTITUT OF FINANCE

**ZHODNOCENÍ      HOSPODAŘENÍ      NEZISKOVÉ**  
**ORGANIZACE**

EVALUATION OF THE FINANCE SITUATION OF THE NON-PROFIT ORGANIZATION

**BAKALÁŘSKÁ PRÁCE**  
BACHELOR'S THESIS

**AUTOR PRÁCE**  
AUTHOR

**RADEK MILION**

**VEDOUCÍ PRÁCE**  
SUPERVISOR

**Ing. EVA LAJTKEPOVÁ, Ph.D**

BRNO 2008

# ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

## Milion Radek

---

Daňové poradenství (6202R006)

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č.111/1998 o vysokých školách, Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně a Směrnicí děkana pro realizaci bakalářských a magisterských studijních programů zadává bakalářskou práci s názvem:

### **Zhodnocení hospodaření neziskové organizace**

v anglickém jazyce:

### **Evaluation of the Finance Situation of the Non-Profit Organization**

Pokyny pro vypracování:

Úvod  
Teoretická východiska práce  
Analýza příjmů a výdajů organizace  
Vlastní návrhy řešení  
Závěr  
Seznam použité literatury  
Přílohy



Seznam odborné literatury:

HAMERNÍKOVÁ, B. Financování ve veřejném a neziskovém nestátním sektoru. 1.vyd. Praha: Eurolex Bohemia, 2000. 214 s. ISBN 80-902752-3-0.

REKTOŘÍK, J. a kol. Organizace neziskového sektoru. Základy ekonomiky, teorie a řízení. 1.vyd. Praha: Ekopress, 2001. 177 s. ISBN 80-86119-41-6.

RŮŽIČKOVÁ, R. Neziskové organizace: vznik, účetnictví, daně. 6.aktual. vyd. Olomouc: ANAG, 2004. 199 s. ISBN 80-7263—220-5.

STUHLÍKOVÁ, H. Zdaňování neziskových organizací. 5.aktual. vyd. Olomouc: ANAG, 2007. ISBN 978-80-7263-391-3.

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Eva Lajtkepová, Ph.D.

Termín odevzdání bakalářské práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2007/08.



Ing. Pavel Svirák, Dr.  
Ředitel ústavu

doc. Ing. Miloš Koch, CSc.  
Děkan fakulty

V Brně, dne 26.3.2008

## **Abstrakt finálního díla**

### **Anotace**

Předložená bakalářská práce se zabývá zhodnocením hospodaření junáckého střediska. Na základě teoretických východisek, uvedených v první části práce, je zaměřena na analýzu příjmů a výdajů této neziskové organizace. Třetí část práce obsahuje doporučení na zlepšení hospodaření.

### **Anotation**

This study deals with economic evaluation of youth centre management. On the basis of theoretic ways in the first part is done analysis of earnings and costs of this non-profit-organization in the second part of this study. The third part of study presents recommendation for improvement of management.

### **Klíčová slova**

Junák, neziskový sektor, nezisková organizace, občanské sdružení, rozpočet.

### **Key words**

Scout, non-profit sector, non-profit organization, civic association, budget.

**Bibliografická citace**

MILION, R. *Zhodnocení hospodaření neziskové organizace*. Brno: Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, 2008. 68 s. Vedoucí bakalářské práce Ing. Eva Lajtkepová, Ph.D.

### **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že předložená diplomová práce je původní a zpracoval jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem ve své práci neporušil autorská práva (ve smyslu Zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne 30. května 2008

-----

Tímto bych chtěl poděkovat paní Ing. Evě Lajtkepové, Ph.D, vedoucímu bakalářské práce, za čas, který mi věnovala, za její cenné rady a připomínky, které mi dopomohly k vytvoření této bakalářské práce.

# Obsah

Úvod .....	10
<b>1 Vymezení základních pojmů .....</b>	<b>11</b>
<i>1.1 Nezisková organizace .....</i>	<i>12</i>
<i>1.2 Členění neziskových organizací.....</i>	<i>13</i>
Členění dle právních norem .....	13
Členění neziskových organizací dle jejich financování.....	14
Členění neziskových organizací dle předmětu jejich činnosti.....	14
<i>1.3 Vymezení neziskových organizací zákonem.....</i>	<i>15</i>
Vývoj počtu neziskových organizací v České republice .....	17
Podíl jednotlivých typů organizací .....	19
<i>1.4 Představení organizace .....</i>	<i>20</i>
Historie.....	20
Řízení organizace.....	21
Poslání.....	22
<b>2 Analýza příjmů a výdajů.....</b>	<b>23</b>
<i>2.1 Příjmy organizace .....</i>	<i>23</i>
Podíly jednotlivých složek příjmů .....	24
Členské příspěvky .....	25
Dotace od obcí a kraje.....	26
Dotace od MŠMT prostřednictvím Junáka.....	28
Ostatní dotace a granty.....	29
Příjmy z velkých akcí.....	30
Příjmy z pronájmů táborů .....	31
Příjmy z pobytů na Sýpce .....	32

Příjmy z malých akcí .....	33
Dary.....	34
Příjmy z ostatních pronájmů .....	35
Ostatní příjmy .....	35
<b>2.2 Výdaje organizace .....</b>	<b>36</b>
Podíly jednotlivých složek výdajů.....	37
Odvody členských příspěvků.....	38
Velké akce.....	38
Táborová základna Sýpka .....	40
Klubovny.....	41
Výdaje na malé akce .....	43
Střediskové akce .....	44
Materiál .....	45
Výdaje na služby.....	45
Výdaje na cestovné .....	46
Ostatní výdaje .....	47
<b>2.3 Srovnání výsledků hospodaření.....</b>	<b>48</b>
<b>3 Vlastní návrhy řešení.....</b>	<b>49</b>
<b>3.1 Příjmy .....</b>	<b>49</b>
Členské příspěvky .....	49
Dotace od MMB, obcí a kraje.....	49
Dotace od MŠMT prostřednictvím Junáka .....	49
Ostatní dotace a granty.....	50
Příjmy z velkých akcí.....	50
Příjmy z pronájmů táborů .....	50
Příjmy z pobytů na turistické základně Sýpka .....	51

Příjmy z malých akcí .....	51
Dary.....	53
Příjmy z ostatních pronájmů .....	53
<b>3.2 Výdaje .....</b>	<b>53</b>
Táborová základna Sýpka .....	53
Velké akce.....	53
Klubovny.....	53
Cestovné.....	54
Výdaje na služby .....	54
<b>Závěr .....</b>	<b>55</b>
<b>Seznam použitých zdrojů .....</b>	<b>57</b>
<i>Knihy</i> .....	57
<i>Předpisy</i> .....	57
<i>Publikace</i> .....	58
<i>Zákony</i> .....	58
<i>Internetové zdroje</i> .....	58
<b>Seznam použitých zkratk a symbolů .....</b>	<b>59</b>
<b>Seznam příloh.....</b>	<b>60</b>

# Úvod

Neziskové organizace jsou velmi důležitou součástí národního hospodářství. Svoji činnost nevykonávají za účelem dosažení zisku, ale snaží se využít všechny zdroje k financování své činnosti. Zpravidla zaměřují svoji činnost tam, kde ziskový sektor selhává, a nejenom z těchto důvodů stát takovéto činnosti podporuje.

Toto téma jsem si vybral, protože mi je problematika financování neziskových organizací velmi blízká. V jedné z neziskových organizací jsem členem od roku 1991 a od roku 2003 jsem zde statutárním orgánem, a tak mám o problémech organizace dobrý přehled. Práce v organizaci je dobrovolná a času na řešení různých problémů není mnoho. Rozhodl jsem se tedy vybrat si problematiku financování organizace Junáka, středisko "DVOJKA" Brno se sídlem na Slovinské 41 v Brně.

Předmětem předložené bakalářské práce je zhodnocení hospodaření neziskové organizace.

Cílem této bakalářské práce je analýza jednotlivých složek rozpočtů v letech 2004 – 2007, následně zhodnocení hospodaření této organizace a předložení možných návrhů na řešení případně objevených nedostatků hospodaření organizace. Organizace se řídí stanovami Junáka a nejvyšším orgánem je středisková rada, které budou návrhy předloženy a v případě schválení budou realizovány.

Práce by měla být hlavně přínosem pro celou organizaci, která se financováním zabývá a nemůže nalézt optimální řešení.

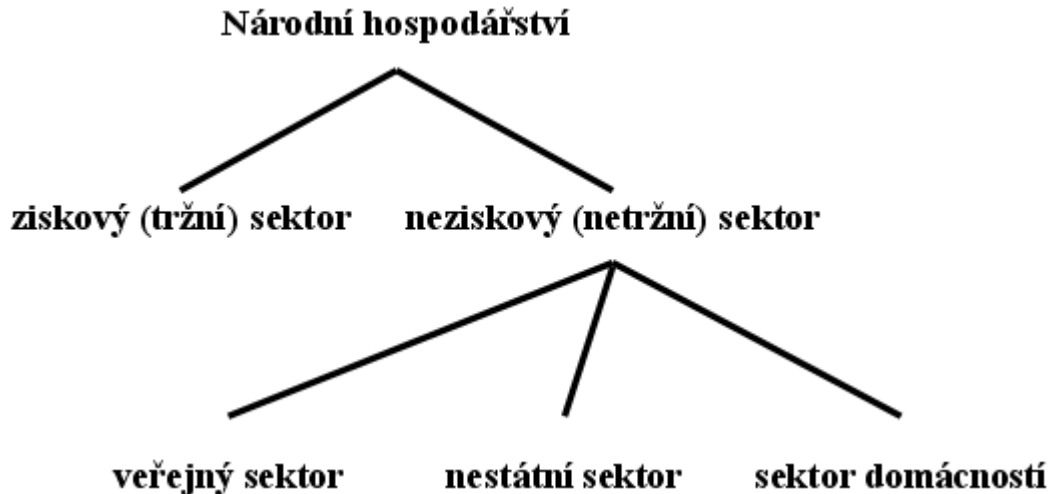
Práce je rozdělena do tří částí. V první kapitole je vymezen sektor neziskových organizací a jejich umístění v národním hospodářství, členění a vlastnosti těchto organizací a informace o analyzovaném subjektu.

Druhá kapitola se zabývá analýzou jednotlivých složek příjmů a výdajů ve sledovaných letech a jejich zhodnocením.

V poslední kapitole jsou navržena možná řešení, která by měla vést k zlepšení hospodaření analyzovaného subjektu, tak aby měla organizace z těchto řešení užitek.

# 1 Vymezení základních pojmů

Národní hospodářství je možno dělit dle několika různých hledisek. Nejpoužívanějším dělením je asi rozčlenění pomocí druhu jejich financování<sup>1</sup>.



Obr. 1. Členění národního hospodářství (Pramen: HYÁNEK, V. *Ekonomika neziskových organizací*. 2004. Str. 14. ISBN 80-210-3501-3.)

Dle výše uvedeného členění je patrné, že neziskové organizace patří do neziskového, někdy taky označovaného netržního systému. Používání termínu netržní je zavádějící, neziskové organizace jako ostatní organizace na trh vstupují. Netržní je v tomto smyslu myšleno kritérium zisku. Neboť neziskové organizace nejsou na rozdíl oproti „tržním“ organizacím založeny za účelem zisku, proto je vhodnější použít termínu neziskový sektor. Hlavním rozdílem je tedy přístup k zisku, dále také to, jak je provoz takovýchto organizací zajištěn. Hlavním zdrojem financování organizací ze ziskového sektoru je financování z vkladů vlastníků a realizovaného zisku, zatímco subjekty z neziskového sektoru jsou z větší části financovány z veřejných zdrojů, dary a členskými příspěvky svých členů. Neziskový sektor se dále dělí na veřejný sektor, nestátní sektor a na sektor domácností.

<sup>1</sup> REKTOŘÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru. Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 2. vyd. 2007. Str.13. ISBN 978-80-86929-25-5.

- **veřejný sektor** – zpravidla bývá financován z veřejných zdrojů, bývá řízen veřejnou správou a podléhá veřejné kontrole,
- **nestátní sektor** – je financován ze soukromých zdrojů fyzických a právnických osob, které sem vkládají své prostředky bez očekávání budoucího zisku, někdy je také spolufinancován z veřejných zdrojů,
- **sektor domácností** – má v národním hospodářství svoji nezastupitelnou roli a to zejména v tom, že se podílí na finančním koloběhu svojí účastí na jednotlivých trzích.

## 1.1 Nezisková organizace

Neziskové organizace mají několik specifických vlastností. Dle strukturálně-operacionální definice<sup>2</sup> je nezisková organizace ta, která má následující charakteristiky:

- **Organizovaná** – organizace funguje na základě zřizovací listiny, zakladatelské smlouvy, má jasně stanovenou vnitřní strukturu a náplň činnosti většinou ve stanovách.
- **Soukromá** – je nezávislá na vládě ve smyslu podílu na řízení. Povinnost dodržovat zákony zde samozřejmě platí. Vyskytují se ovšem i neziskové organizace zřízené vládami, i tyto organizace by měly být nezávislé, někdy ovšem tuto vlastnost nesplňují.
- **Nerozdělující zisk mezi vlastníky** – tato charakteristika znamená, že když organizace vytvoří zisk, tak ten není rozdělován zakladatelům ani členům, ale musí být použit pro financování potřeb neziskové organizace. Zákon o daních z příjmů stanovuje přesné kroky, jak postupovat v případě zisku u neziskové organizace. Všeobecně se předpokládá, že nezisková organizace by neměla vykazovat zisk.
- **Samosprávná** – funguje na základě vnitřní organizační struktury, která je zpravidla u každé neziskové organizace rozdílná, ale většinou má několik společných rysů. Především je nutné mít stanovené řídicí a kontrolní orgány.

---

<sup>2</sup> HYÁNEK, V. *Ekonomika neziskových organizací*. 2004. Str. 14. ISBN 80-210-3501-3.

- **Dobrovolná** – tato vlastnost je myšlena zejména tím, že na fungování organizace se z většiny podílejí dobrovolníci zajišťující její chod prací zdarma a ve svém volném čase. Díky tomuto, organizace minimalizují náklady a mohou být více efektivní oproti ziskovým organizacím, většinou si ovšem nekonkurují, nejedná-li se např. o církevní hospic a klasický hospic.

## 1.2 Členění neziskových organizací

V následujících řádcích je uvedeno několik druhů klasifikace neziskových organizací. Jedná se především o členění dle:

- právních norem,
- financování,
- předmětu jejich činnosti.

### Členění dle právních norem

Rozdělování neziskových organizací v České republice je často velmi odlišné v závislosti na tom, které instituce provádí jejich členění<sup>3</sup>. Nejčastější je členění dle zákona o daních z příjmů (zákon č. 586/1992) ve kterém se organizace člení takto:

- zájmová sdružení právnických osob, pokud mají tato sdružení právní subjektivitu a nejsou zřízena za účelem výdělečné činnosti,
- občanská sdružení včetně odborových organizací,
- politické strany a politická hnutí,
- registrované církve a náboženské společnosti,
- nadace, nadační fondy,
- obecně prospěšné společnosti,
- veřejné vysoké školy,
- veřejné výzkumné instituce,
- obce,
- organizační složky státu,
- kraje,

---

<sup>3</sup> REKTOŘÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru. Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 2. vyd. 2007. Str. 39. ISBN 978-80-86929-25-5.

- příspěvkové organizace,
- státní fondy a subjekty, o nichž tak stanoví zákon.

Dle výše uvedeného členění je zřejmé, že neziskových organizací je celá řada a jejich členění dle právních norem je velmi široké. Nejpočetnější skupinou dle tohoto rozdělení jsou občanská sdružení.

### **Členění neziskových organizací dle jejich financování**

Toto členění je velmi jednoduché, při rozdělení do jednotlivých kategorií je použit pohled na organizaci dle způsobu financování<sup>4</sup>. Jednotlivé klasifikace jsou následující:

- financované zcela z veřejných rozpočtů (organizační složky státu),
- financované zčásti z veřejných rozpočtů (některá občanská sdružení, církve, příspěvkové organizace ap.),
- financované z různých zdrojů (dary, sbírky, granty, vlastní činnost),
- financované především z výsledků realizace svého poslání.

Uvedené rozdělení se v některých případech zdá podobné, ale jde hlavně o to, jaká složka financování je převládající.

### **Členění neziskových organizací dle předmětu jejich činnosti**

Pro členění neziskového sektoru jsou používány tři klasifikace:

- mezinárodní klasifikace neziskových organizací – ICNPO (mezinárodní klasifikace nestátních organizací),
- systém klasifikace netržních činností OSN – COPNI (klasifikace služeb neziskových institucí sloužících domácnostem),
- odvětvová klasifikace ČSÚ – OKEČ (odvětvová klasifikace ekonomických činností).

Na další straně je uvedena tabulka srovnání jednotlivých klasifikací<sup>5</sup>.

<sup>4</sup> REKTOŘÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru. Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 2. vyd. 2007. Str. 41. ISBN 978-80-86929-25-5.

<sup>5</sup> HYÁNEK, V. *Ekonomika neziskových organizací*. 2004. Str. 17. ISBN 80-210-3501-3.

**Tabulka č. 1. Struktura dle ICNPO, COPNI a OKEČ**

<b>mezinárodní klasifikace neziskových organizací - ICNPO</b>	<b>systém klasifikace netržných činností OSN – COPNI</b>	<b>odvětvová klasifikace ČSÚ – OKEČ</b>
1. kultura, sport a volný čas	1. rekreační, kulturní služby	92. rekreační, kulturní a sportovní činnost
2. vzdělávání a výzkum	2. Vzdělávací služby, výzkum	80. školství, 73. výzkum
3. zdravotnictví	3. služby zdravotnické	85.1 zdravotnictví
4. sociální služby	4. sociální služby	85.3 sociální služby, 75. kolektivní a individuální sociální služby a sociální politiky
5. přírodní a životní prostředí		
6. komunitní rozvoj a bydlení		
7. občanskoprávní osvěta a politické organizace		
8. dobročinnost		
9. mezinárodní nadační aktivity		
10. náboženství a církve	5. náboženství a církve	
11. odbory a profesní spolky	6. organizace profesní, odborářské a obč. sdružení	91. činnost spol. organizací ( odbory, pol. strany, církve a profesní spolky )
12. ostatní	7. ostatní služby	93. ostatní osobní služby

**Pramen: HYÁNEK, V. *Ekonomika neziskových organizací*. 2004. Str. 17. ISBN 80-210-3501-3.**

### **1.3 Vymezení neziskových organizací zákonem**

Jak již bylo dříve řečeno, největší část neziskových organizací v naší republice tvoří občanská sdružení. Předložená práce se bude zabývat zhodnocením hospodaření občanského sdružení, proto se dále věnuje zvláště těmto organizacím.

Veškeré náležitosti týkajících se občanských sdružení upravuje zákon č. 83/1990 Sb., upravuje zejména vznik a zánik těchto organizací. Občanská sdružení umožňují svojí činností uspokojovat potřeby obyvatelstva ve smyslu sdružovacího práva, které je

zakotveno v základní právní normě – Ústavě ČR. Je nutno pamatovat, že občanským sdružením dle uvedeného zákona je myšleno nepolitické sdružení, které svým vznikem a splněním veškerých povinností při založení získává právnickou subjektivitu a z ní plynoucí práva a povinnosti. Do jejich práv stát vstupuje pouze v mezích zákona. Je nutné zmínit, že zákon o sdružování neřeší vznik politických stran, hnutí a církví, toto je nutné si uvědomit při zakládání. Založení takovýchto organizací řeší jiné zákony a předpisy.

Založit občanské sdružení je velmi jednoduché a je to nejspíše jeden z důvodů, proč v neziskových organizacích mají valnou většinu. Pro založení je potřeba minimálně tří osob, z nichž alespoň jeden musí být starší 18 let, tyto osoby si mezi sebou zvolí zmocněnce a do založení tvoří přípravný výbor. Zmocněnci v době zakládání chodí veškeré dokumenty ze zakládání organizace vyplývající. Přípravný výbor sestaví návrh na registraci sdružení a připojí k nim stanovy vznikajícího sdružení ve dvou vyhotoveních. Stanovy musí obsahovat základní náležitosti, bez nichž by sdružení nemohlo být Ministerstvem vnitra zaregistrováno. Jde především o tyto nezbytné náležitosti<sup>6</sup>:

- název sdružení, který se musí lišit od názvu právnické osoby, která již vyvíjí činnost na území ČR,
- sídlo sdružení (to znamená úplnou adresu, tedy ulici a číslo, obec a PSČ)
- cíle činnosti sdružení a práva a povinnosti jeho členů,
- orgány sdružení, způsob jejich ustanovování, určení orgánů oprávněných jednat za sdružení,
- ustanovení o organizačních jednotkách, v případě že budou zřízeny a oprávněny jednat svým jménem,
- zásady hospodaření.

Návrh, který musí být podepsán všemi členy přípravného výboru, je společně se stanovami odeslán na Ministerstvo vnitra. Ministerstvo návrh schválí a sdružení zaregistruje v případě splnění zákonných podmínek a na adresu zmocněnce odešle kopii stanov s razítkem a datem zaregistrování. Právní subjektivitu získává organizace dnem schválení. V případě, že ministerstvo do 40 dnů od doručení návrhu zmocněnci neodešle

---

<sup>6</sup> Zákon č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů

zamítavé stanovisko případně rozhodnutí o schválení, sdružení vzniká dnem následujícím po vypršení 40-ti denní lhůty. Následně zmocněnec podá žádost o přidělení identifikačního čísla organizace na statistickém úřadě, který tato čísla přiděluje.

Likvidaci sdružení zákon nijak neošetřuje. Sdružení nemá ohlašovací povinnost po ukončení svojí činnosti a v zásadě se postupuje dle obchodního zákoníku. Je dobré způsob rušení sdružení zmínit ve stanovách a stanovit také postup, který není v rozporu s platnou legislativou.

Při své činnosti se sdružení řídí příslušnými zákony a vyhláškami a vlastními stanovami.

### **Vývoj počtu neziskových organizací v České republice**

V České republice nastal rozvoj neziskových organizací zejména v roce 1990. V období totality byla veškerá činnost nezávislých subjektů potlačována, a pokud nějaké organizace existovaly, tak byly řízeny pod dohledem státních úřadů. Po revoluci tedy dochází k obrovskému počtu nově vznikajících organizací tohoto druhu. Tento vývoj je patrný z tabulky na následující straně. Z tabulky je patrný také velký rozvoj těchto organizací. Největší nárůst je v počtu občanských sdružení. Tento typ neziskových organizací je nejpočetnější, neboť jejich regulace zákony je velmi malá oproti ostatním druhům neziskových organizací. U nadací je vidět, jaké dopady mělo přijetí zákona č. 227/1997 Sb., o nadacích a nadačních fondech, který vstoupil v platnost v lednu v roce 1998. V roce 1998 poklesl počet nadací o celých 95% z důvodu velmi tvrdých podmínek pro jejich činnost. Většina organizací, které ještě v roce 1997 byla nadacemi, se přetransformovala do občanských sdružení, případně do obecně prospěšných společností, které vznikly díky zákonu č. 248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech.

**Tabulka č. 2. Statistika počtu NNO v letech 1990 – 2007**

<b>Rok</b>	<b>Občanská sdružení</b>	<b>Nadace</b>	<b>Nadační fondy</b>	<b>Obecně prospěšné společnosti</b>
1990	3 879			
1991	9 366			
1992	15 393	1 551		
1993	21 694	2 768		
1994	24 978	3 800		
1995	26 814	4 253		
1996	27 807	4 392		1
1997	30 297	5 238		52
1998	36 046	55	71	129
1999	38 072	272	695	560
2000	42 302	282	735	557
2001	47 101	299	784	701
2002	49 108	330	825	762
2003	53 306	350	859	884
2004	54 306	362	898	1 038
2005	54 963	368	925	1 158
2006	58 347	380	992	1 317
2007	61 802	390	1 048	1 486

**Pramen: Statistika počtu nestátních neziskových organizací v letech 1990-2007: neziskovsky.cz. [online]. 2008. [cit. 2008-02-05]. Dostupný z WWW:**

**< [http://neziskovsky.cz/\\_dataPublic/attachments/05114e9968aa113c13f1835605c6ad72/stat\\_NNO\\_tabulka\\_1990\\_2007.pdf](http://neziskovsky.cz/_dataPublic/attachments/05114e9968aa113c13f1835605c6ad72/stat_NNO_tabulka_1990_2007.pdf)>.**

## Podíl jednotlivých typů organizací

Jak je z uvedené tabulky ukazující vývoj počtu NNO zřetelné, podíl jednotlivých typů organizací se v čase měnil, obzvláště do období přijmutí nových zákonů, řešících danou problematiku. Největší podíl v organizacích mají občanská sdružení a dále pak obecně prospěšné společnosti. Tato skutečnost je dána právními podmínkami vzniku a chodu jednotlivých typů organizací.

**Tabulka č. 3. Podíly na celkovém počtu organizací v daných letech (v%)**

<b>Rok</b>	<b>občanská sdružení</b>	<b>Nadace</b>	<b>Nadační fondy</b>	<b>Obecně prospěšné společnosti</b>
1998	99,30%	0,15%	0,20%	0,36%
2002	96,24%	0,65%	1,62%	1,49%
2007	95,48%	0,60%	1,62%	2,30%

**Pramen: Statistika počtu nestátních neziskových organizací v letech 1990-2007: neziskovky.cz.. [online]. 2008. [cit. 2008-02-05]. Dostupný z WWW: < [http://neziskovky.cz/\\_dataPublic/attachments/05114e9968aa113c13f1835605c6ad72/stat\\_NNO\\_tabulka\\_1990\\_2007.pdf](http://neziskovky.cz/_dataPublic/attachments/05114e9968aa113c13f1835605c6ad72/stat_NNO_tabulka_1990_2007.pdf)>.**

## 1.4 Představení organizace

### Historie

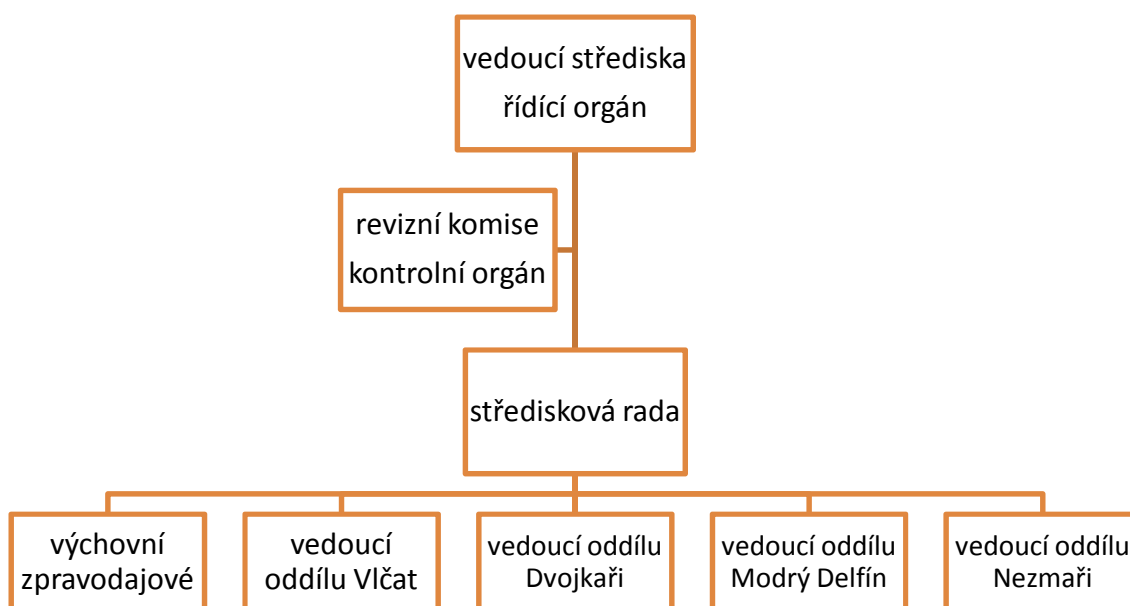
Junácké středisko “DVOJKA“ Brno má bohatou historii. Její počátky začínají v roce 1919, kdy založil oddíl Karel Hora, který se tak stal první vedoucím oddílu. Tento oddíl funguje s určitými přestávkami až doposud a stal se základním kamenem střediska. Všechny oddíly, které byly v těchto letech založeny, byly oddíly československých Baden-Powellových skautů. Činnost skautského střediska fungovala nepřetržitě až do 28. 10. 1940, kdy činnost Junáka zakázali Němci. V roce 1945 byla činnost Junáka obnovena, aby v zápětí v roce 1950 byl opět zrušen tentokrát komunistickým režimem a nahrazen Pionýrem. Druhý brněnský oddíl po likvidaci Junáka přešel do Tělovýchovné jednoty Zbrojovka a časem se přeměnil ve vodácký oddíl. Po celou dobu jej vedl MUDr. Josef Feit a Ctirad Hloušek. Po obnově Junáka v roce 1968 se Dvojka tvořená mladšími členy přestěhovala do nové klubovny na Hrnčířské ulici. V roce 1970 začala opětovná likvidace Junáka a dalších organizací mládeže vzniklých v době Pražského jara. Koncem roku vznikl SSM a jeho pionýrské organizace. O kvalitě pionýrů svědčí závod tábornické zdatnosti v roce 1971: první tři místa obsazují mladí Dvojkaři, kteří jsou mladší než pionýři. Výsledek tohoto závodu se stal tradicí. Od roku 1971 nepřetržitě až do roku 1983 Dvojka na těchto soutěžích obsazovala první místa. V roce 1984 umírají vedoucí, kteří vedou oddíly dvacet let, a nastává určitý zlom. Oddíly přebírá Roman Dvořák. Vedení 2. pionýrské skupiny se rozhodlo ukončit v roce 1990 činnost v organizaci Pionýra a vrátit se zpět pod obnovený Junák, což mělo podobu registrace u Brněnské rady Junáka. Stávající pionýrská skupina vedená Romanem Dvořákem pak převedla veškeré členstvo a majetek do junáckého střediska a ukončila činnost. Po roce 1990 prošlo středisko častými změnami v počtu a velikosti oddílů i sídel. V květnu roku 1993 se oddíly stěhují z klubovny na Hrnčířské z důvodu navrácení objektu původním vlastníkům v restituci. Stěhují se na adresu Slovinská 41, kde má středisko sídlo doposud. V roce 2001 přebírá středisko po Romanu Dvořákovi Jiří Velinský. Následně v roce 2004 přebírá středisko Radek Milion, který vede středisko doposud.<sup>7</sup>

---

<sup>7</sup> ALMANACH 2. střediska Junáka “Dvojka“ Brno. Brno : středisko “DVOJKA“ Brno, 2000. 32s.

## Řízení organizace

Středisko pracuje na základě platných předpisů Junáka, jde především o stanovy, organizační řád a související předpisy. Každé středisko má právní subjektivitu. Jeho hlavním orgánem je střediskový sněm, který se koná dle potřeby, minimálně však jednou za tři roky. Na tomto sněmu se volí vedení střediska a nutné funkce, zajišťující bezvadný chod po dobu mezi sněmy a naplňování stanov. Jde zejména o vedoucího a zástupce vedoucího střediska a revizní komisi. Další doporučené funkce, jako je hospodář a výchovný zpravodajové, jsou voleni střediskovou radou na návrh vedoucího střediska. Mezi sněmy je nejvyšším orgánem středisková rada. Ve středisku “DVOJKA“ se schází zpravidla jednou za 14 dní. Činnost střediska mezi střediskovými radami řídí vedoucí střediska – statutární orgán. Kontrolním orgánem je revizní komise, která je zpravidla minimálně trojčlenná. Středisková rada je tvořena výchovnými zpravodaji a vedoucími jednotlivých oddílů, případně dalšími volenými členy rady.



Obr. 2. Organizační schéma organizace (Pramen: *Stanovy Junáka – svazu skautů a skautek ČR*. Praha: Ústředí Junáka, 2001. 16 s.)

V současné době má středisko cca 120 členů a čtyři oddíly. Jeden koedukovaný, jeden dívčí a dva chlapecké. V posledních letech se stejně jako většina organizací zabývajících se výchovou mládeže potýká s trvalým úbytkem mladších členů. Tento trend lze vyzorovat za celé hnutí Junáka a jednotlivá střediska se ho snaží řešit různými přístupy. Jde obzvláště o přizpůsobení programu pro současné děti, kdy staré přístupy musí být nahrazeny moderními směry.

Středisko vlastní několik nemovitostí zejména skautskou základnu Sýpka v Jihočeském kraji, která je používána celoročně jako turistická základna nejen pro členy organizace. Dále je to dům v Brně, sloužící jako klubovna pro dívčí oddíl. Tento dům středisko získalo před dvěma roky darem od střediska „Žlutý kopec“, které následně vstoupilo do likvidace, neboť počet jejich dětí již nesplňoval kritéria pro registraci střediska. V roce 2006 středisko koupilo pozemky pro výstavbu tábořiště nedaleko obce Brtnice a dále od Pozemkového fondu některé pozemky na současném chlapeckém táboře u obce Stáلكov spadajícího pod město Slavonice.

Veškeré práce týkající se vedení a zajištění chodu střediska jsou realizovány dobrovolnickou prací bez nároku na odměnu.

## **Poslání**

Posláním této organizace je podporovat rozvoj osobnosti mladých lidí, jejich duchovních, mravních, intelektuálních, sociálních a tělesných schopností tak, aby byli po celý život připraveni plnit povinnosti k sobě samým, bližním, vlasti, přírodě a celému lidskému společenství v souladu s principy a metodami, stanovenými zakladatelem skautského hnutí, lordem R. Baden-Powellem a zakladatelem českého skautingu, prof. A.B. Svojsíkem.<sup>8</sup>

---

<sup>8</sup> *Stanovy Junáka – svazu skautů a skautek ČR*. Praha: Ústředí Junáka, 2001. 16 s.

## 2 Analýza příjmů a výdajů

### 2.1 Příjmy organizace

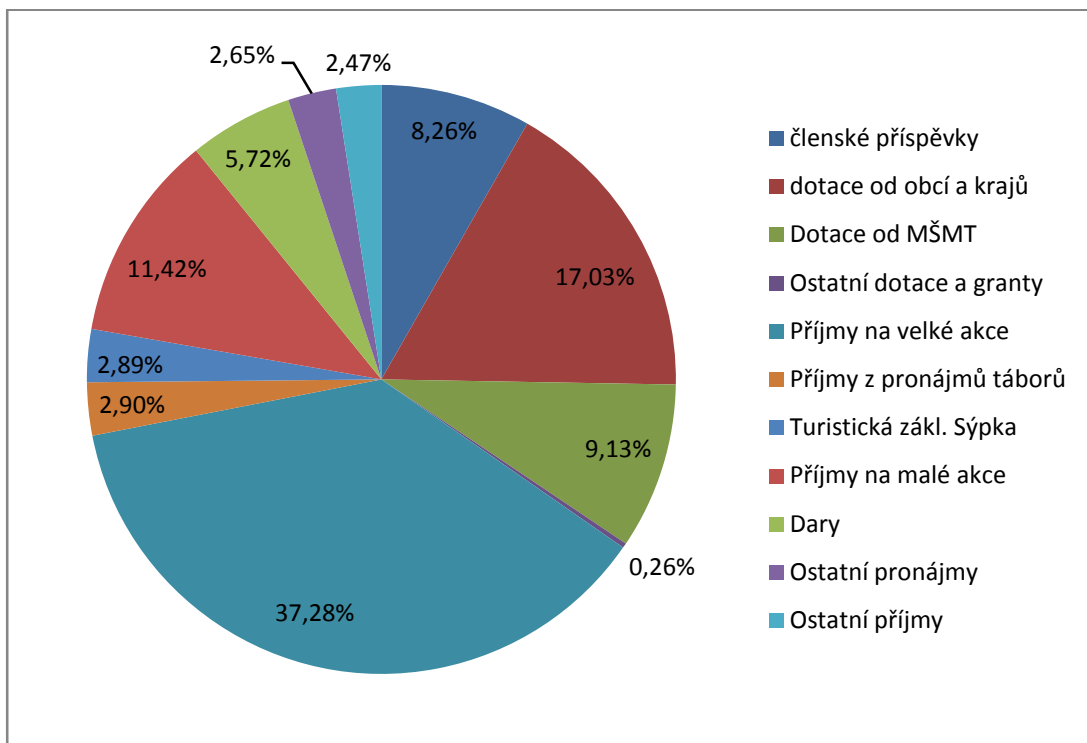
Junácké středisko “DVOJKA“ Brno má několik zdrojů příjmů. Těmito příjmy se snaží zabezpečit veškeré svoje činnosti a bezproblémový chod organizace tak, aby všechny akce mohly být uskutečněny.

Příjmy se dělí do několika skupin, jsou to zejména:

- členské příspěvky,
- dotace od obcí a kraje,
- dotace od MŠMT prostřednictvím ústředí Junáka,
- ostatní dotace a granty,
- příjmy z velkých akcí,
- příjmy z pronájmu táborů,
- příjmy z pobytů na turistické základně Sýpka,
- příjmy z malých akcí,
- dary,
- příjmy z ostatních pronájmů,
- ostatní příjmy.

## Podíly jednotlivých složek příjmů

Podle podílů jednotlivých složek je patrné, že převládající podíl mají příjmy na velké akce, což je dáno zejména tím, že příjmy na tyto akce (hlavně letní tábory) činí každoročně cca 300 tis. Kč. Další velkou složkou, tvořící 17%, jsou dotace od obcí a krajů, následují příjmy na malé akce (11%). Z uvedeného srovnání je vidět, že příjmy z členských příspěvků činí jen něco přes 8% a pro lepší zabezpečení pro případ nepřidělení dotací by bylo lepší, aby podíl členských příspěvků byl větší.



**Graf č. 1. Podíly jednotlivých složek příjmů v letech 2004-2007 (v %)**

(Pramen: rozpočty střediska "DVOJKA" Brno)

## Členské příspěvky

Tento příjem je pravidelnou složkou v rozpočtu organizace. Jeho výše závisí především na celkovém počtu registrovaných členů ve středisku a dále na rozhodnutí vyšších organizačních jednotek, kolik budou činit tzv. „odvody“. V posledních letech je zřejmá zvyšující se každoroční úroveň těchto odvodů. Tento odvod je určen pro přerozdělení na okresní radu, krajskou radu a ústřední radu Junáka, které jsou z těchto příjmů částečně financovány a mohou tak zajišťovat funkce, které jim náleží dle stanov Junáka. Mezi hlavní oblasti, které jsou z těchto odvodů hrazeny, jsou např.: mzdy placených pracovníků, náklady na propagaci, pronájmy aj. V tabulce je uveden vývoj výše odvodu na vyšší orgány Junáka.

**Tabulka č. 4. Vývoj odvodů v letech 2004-2007 (v Kč)**

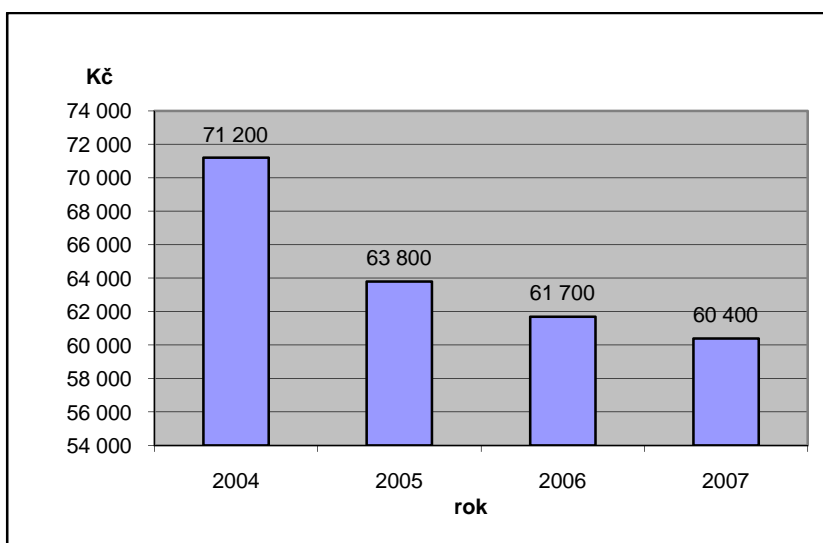
odvody	2004	2005	2006	2007
ústř. rada junáka	130	133	145	150
krajská rada junáka	10	10	10	20
okresní rada junáka	75	77	80	80
celkem odvody	215	220	235	250

**Pramen: rozpočty střediska "DVOJKA" Brno**

Středisko má dvě sazby členských příspěvků, sazba 500 Kč je všeobecná a platí pro většinu členů střediska, snížená sazba je 300 Kč a platí pro důchodce, vedoucí a mladší sourozence do věku 18 let, v případě, že je jich 2 a více registrovaných ve středisku. V letech 2004 a 2005 byla základní sazba 400 Kč a podmínky slev pro důchodce, vedoucí a mladší sourozence byly obdobné.

V grafu č. 2. je uveden vývoj vybraných členských příspěvků v čase. Z uvedeného vývoje je patrné, že v roce 2005 došlo k poklesu vybraných příspěvků o necelých 10% oproti roku předchozímu. Tento jev byl způsoben velkým úbytkem členské základny, přičinily se o to ve velké míře problémy oddílů Traperů, který měl existenční problémy a počet jejich členů klesl na polovinu. V dalších letech není úbytek vybraných členských příspěvků tak velký a to i přes stále trvající velký pokles členské základny, který je způsoben nekvalitními programy a dětmi, které stále více preferují jiné činnosti než Junák, který v poslední době nemá takovou oblibu, jak by si většina

skautů představovala. Zpomalení poklesu vybraných příspěvků je ovlivněn změnami sazeb a slev.



**Graf č. 2. Vývoj vybraných členských příspěvků v letech 2004-2007 (v Kč)**

(Pramen: rozpočty střediska "DVOJKA" Brno)

## **Dotace od obcí a kraje**

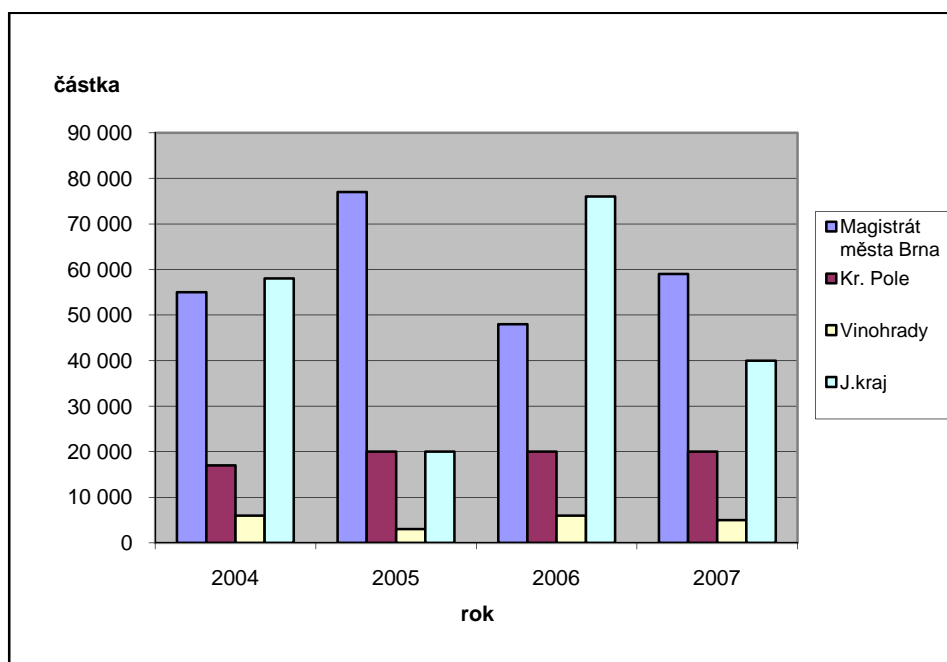
Kategorie těchto příjmů je závislá na mnoha faktorech. Za zmínku stojí: celková výše dotací určená k přerozdělení u poskytovatelů dotací a kvalita předložených žádostí, na základě kterých se rozhoduje o jejich přidělení. Ve středisku "DVOJKA" Brno se víceméně každoročně žádá o obdobné dotace od městských částí, a od Jihomoravského kraje.

Ze srovnání jednotlivých dotací ve sledovaných letech vyplývá, že vývoj těchto příjmů je u dotací od městské části Králova Pole stejný. Na městskou část Královo Pole se každoročně podává projekt s žádostí o poskytnutí dotace na provoz neziskové organizace, jmenovitě na úhradu nájmu, energie a obnovu a doplnění inventáře.

U městské části Vinohrady je podáván zpravidla jeden až dva projekty, většinou na akci „Skauti na Vinohradech“ což je náborová akce s ukázkami skautské činnosti a v některých letech i žádost o poskytnutí dotace na akci „Skautský triatlon“.

U dotací od Jihomoravského kraje došlo ve sledovaném období k velkému vývoji a to nejenom ve výši přidělených dotací, ale i ve způsobu jejich rozdělování. Zatímco v roce 2004 bylo možné na kraj poslat více žádostí s různou tematikou, tak

v následujících letech, bylo možné poslat pouze jeden, což mělo za následek v roce 2005 velmi malé příjmy z dotace od kraje. Pro další roky Jihomoravský kraj vyhlásil dotační program „Obnova a rekonstrukce táborových základen“, kdy každá NNO mohla podat pouze jednu žádost o dotaci, která byla podmíněna vlastněním nebo dlouhodobým pronájmem nemovitostí sloužících pro výchovu mládeže. V roce 2006 středisko požádalo o částku 76tis. a také ji obdrželo, což se u dotací ve sledovaném období již nikdy neopakovalo. Tento fakt měl za následek, potřebu dalších financí pro uskutečnění projektu. Dotace od kraje jsou totiž vázány podmínkou, že poskytnutá dotace může činit maximálně 60% všech nákladů. V dalším roce subjekt obdržel 54tis. V posledních dvou letech se za uvedené dotace podařilo opravit některé důležité části skautské táborové základny Sýpka a nakoupit nové stoly a židle do klubovny na Pivovarské.



**Graf č. 3. Vývoj dotací od obcí a kraje v letech 2004-2007 (v Kč)**

(Pramen: rozpočty střediska “DVOJKA“ Brno)

Dotace od magistrátu města Brna ve sledovaném období celkově klesají, i když v roce 2005 došlo k částečnému navýšení oproti roku předešlému. V roce 2006 pak dochází k poklesu, který je v roce 2007 doprovázen menším nárůstem. Celkově však dochází k poklesu. Tento vývoj je dán nejspíše poklesem členské základny a následujícím zohledněním v přidělených částkách dotací. Na magistrát se každoročně

podávají dvě žádosti o dotace a to žádost o dotaci na úhradu provozních nákladů a žádost o poskytnutí dotace na úhradu nákladů letních táborů.

### **Dotace od MŠMT prostřednictvím Junáka**

Tyto příjmy jsou pravidelnou složkou všech příjmů. Jsou to dotace, které získá ústředí Junáka jako celek a následně je dle různých kritérií rozděluje.

Každý junácký kraj získá dle počtu svých členů určitou dotaci od ústředí Junáka. Následně na základě rozhodnutí krajské rady tyto dotace přerozdělí na junácké okresy. Dříve byly tyto dotace přerozdělovány přímo na okresy a junácké kraje byly financovány pouze s odvodů nahoru. Jelikož ale došlo k změně organizačního řádu a systému řízení organizací, tak došlo i k změně poskytování dotací. V jihomoravském kraji existuje v současné době dotační program<sup>9</sup>, na základě kterého se dotace přerozdělují na junácké okresy. V něm jsou uvedeny následující podporované aktivity:

- provoz a vybavení,
- krátkodobé akce (za krátkodobou akci je považována akce s délkou trvání 1 – 6 dní, a to včetně dne příjezdu a odjezdu).

Z částky, kterou kraj obdrží, si část ponechá a zbytek rozdělí svým okresům následujícím způsobem:

- 60 % dle počtu členů registrovaných v předchozím roce,
- 40 % dle počtu dnů strávených dětmi do 18 let včetně, na jarních a letních táborech (akce s dobou trvání 7 a více dnů, a to včetně dne příjezdu a odjezdu) v předchozím roce.

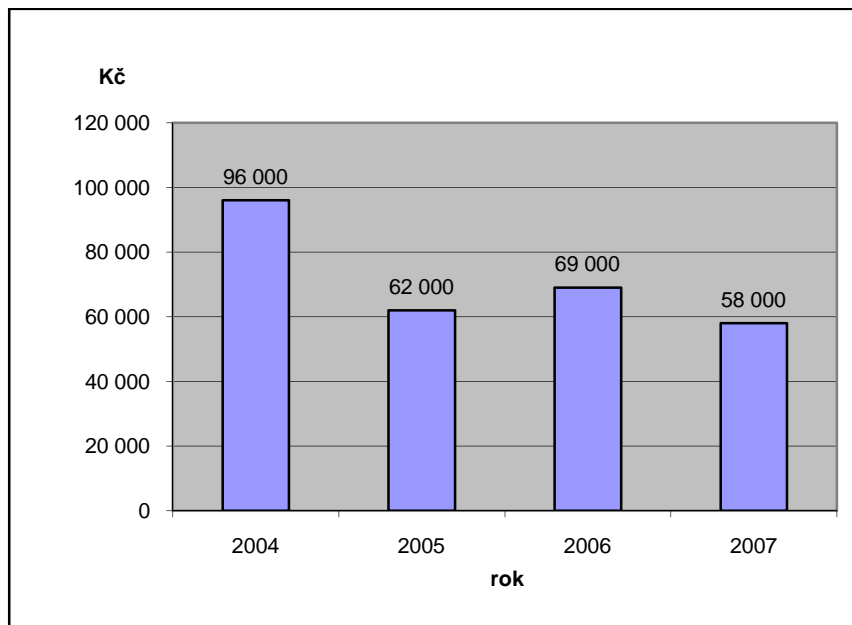
Junácké okresy pak následně dotace, které obdrží, rozdělí na základě svých rozhodnutí na jednotlivá střediska. V okrese Brno-město se rozdělují dotace na základě těchto kritérií:

- nárůst počtu mladších členů – tj. přírůstky resp. poklesy mladších členů,
- počet otevřených skautských akcí ostatním střediskům,

---

<sup>9</sup> *Krajský dotační program*. Brno: Jihomoravská krajská rada Junáka, 2006. 2 s.

- dodržování termínů zadaných okresní radou Junáka,
- počet startujících hlídek na skautských závodech a počet členů ve vyšších orgánech Junáka.



**Graf č. 4. Vývoj dotací od MŠMT v letech 2004-2007 (v Kč)**

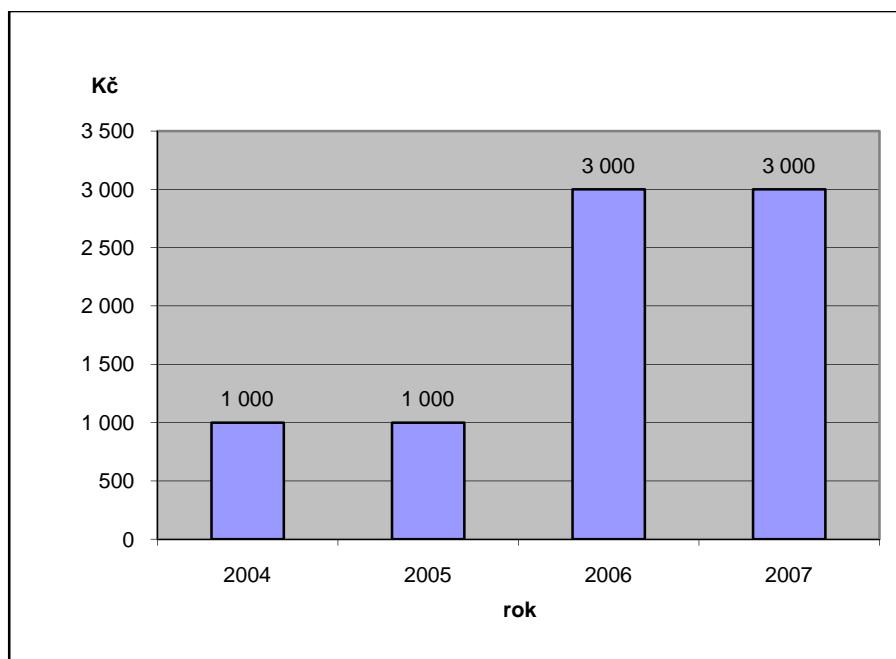
(Pramen: rozpočty střediska "DVOJKA" Brno)

Vývoj výše dotací je spíše klesající, je to způsobeno mnoha faktory, za ten největší lze považovat ten, že každoročně klesá celková dotace pro Junák, který ji následně přerozděluje a také stále větší nákladová náročnost čtyřstupňového řízení Junáka, kdy je využíváno řízení: ústředí – kraje – okresní rady – skautská střediska.

### **Ostatní dotace a granty**

Tyto příjmy tvoří velmi malou část celkových příjmů. Jsou to dotace a granty od různých nadací. Získat takové prostředky vyžaduje velké úsilí a kvalitní projekt, na základě kterého se daná organizace nabízející peníze rozhodne, zda konkrétní projekt podpoří. Ve sledovaném subjektu těchto možností moc nevyužívají a zaměřují se především na získávání dotací od obcí, kraje a Junáka. Nevýhodou grantů je většinou to, že projekty žádající o přidělení podpory musí být zpravidla zaměřeny na nějaký konkrétní podnik, např. propagační akce s lanovými aktivitami, naučné poznávání zvířat

apod. Toto omezení je ve sledovaném subjektu velmi zavazující, neboť v poslední době je docela velký problém zajistit, že se předem naplánovaná akce uspořádá v plném rozsahu a uvedeném termínu. Nejenom z těchto důvodů je výše těchto příjmů tak nízká.



**Graf č. 5. Vývoj ostatních dotací a grantů v letech 2004-2007 (v Kč)**

(Pramen: rozpočty střediska "DVOJKA" Brno)

### **Příjmy z velkých akcí**

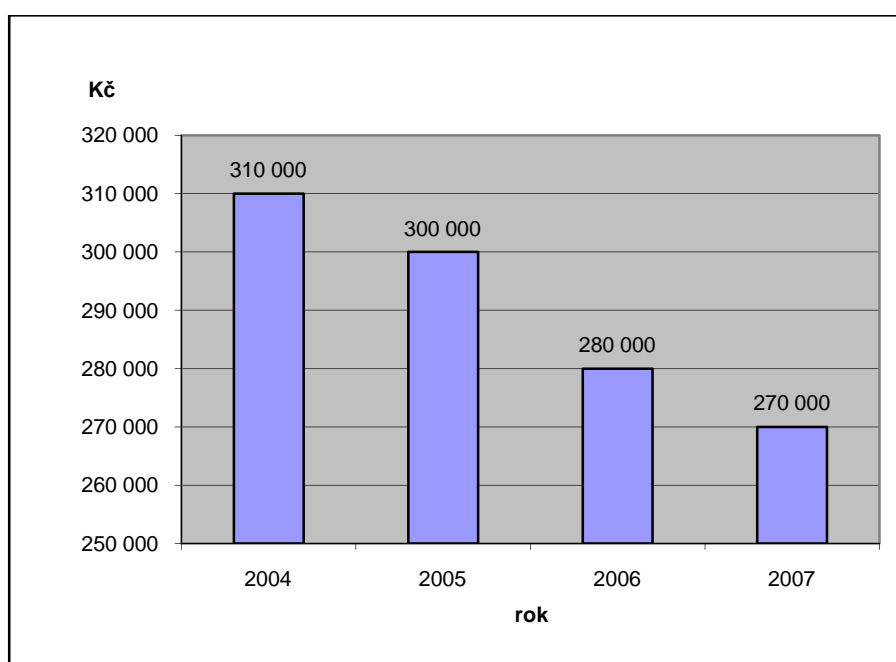
Tato kategorie v sobě obsahuje příjmy za letní, jarní a případně zimní tábory. Tyto tábory mají svůj vlastní rozpočet, jehož příjmy a výdaje následně vstupují do rozpočtu střediskového. Základními složkami těchto rozpočtů jsou tyto příjmové složky:

- poplatky za tábor od účastníků,
- dotace na tábory od Junáka,
- případné pronájmy tábořiště.

Středisko provozuje každoročně tři letní tábory, dva u obce Stálkov nedaleko města Slavonice a jeden v Moravském krasu u Brna. Zimní a jarní tábory v minulosti bývali dva až tři ročně. V posledních letech bývá maximálně jeden jarní tábor. Pokles „mimo“ letních táborů je dán menší účastí členů na těchto táborech a z toho důvodu

rušení těchto aktivit, neboť je velmi nákladné pořádat tábor s malým počtem účastníků. Výše poplatků za tábor se ve sledovaných letech pohybovala v rozmezí 2.600 až 3.200 Kč dle konkrétního tábora. Tábory trvají zpravidla 21 dní a začínají na začátku letních prázdnin. Výše příspěvků je odvislá zejména od fixních nákladů jednotlivých táborů. Jelikož každý tábor má své specifické výše jednotlivých nákladů, tak z toho důvodu jsou i poplatky individuální.

Vývoj příjmů na velké akce je klesající, což je způsobeno zejména nepořádáním téměř žádných zimních a jarních táborů a úbytkem dětí jezdících na „velké“ letní tábory, tzn. menším počtem účastníků.



**Graf č. 6. Vývoj příjmů na velké akce v letech 2004-2007 (v Kč)**

(Pramen: rozpočty střediska „DVOJKA“ Brno)

### **Příjmy z pronájmů táborů**

V této kategorii jsou veškeré příjmy plynoucí z pronájmů tábořišť. Junácké středisko pravidelně pronajímá tábořiště ve Stálkově na druhý turnus a jednou za dva roky také druhé tábořiště ve Stálkově, které je menší. Ve sledovaných letech byl pronájem stanoven na 20.000,- Kč za větší tábořiště a 10.000,- za tábořiště menší. Je pravidlem, že polovina takto získaných peněz je k dispozici na úhradu vybraných

nákladů na těchto táborech. Uplatnění nachází většinou v úhradách nákladů na obnovu vybavení a opravy.

**Tabulka č. 5. Vývoj pronájmů táborů v letech 2004-2007 (v Kč)**

rok	částka
2004	20.000,-
2005	30.000,-
2006	20.000,-
2007	20.000,-

**Pramen: rozpočty střediska "DVOJKA" Brno**

### **Příjmy z pobytů na Sýpce**

Středisko vlastní turistickou základnu ve vesnici Stálkov, která spadá pod město Slavonice. Nachází se v přírodním parku „Česká Kanada“ a je ve vzdálenosti cca 2 km od tábořišť a slouží tedy také jako sklad materiálu pro tábory. Základna je pronajímána jak jednotlivcům, tak zejména dětským kolektivům.

Pro pronájem je stanoven tento ceník:

- rodinná rekreace 80 Kč/osoba a noc, děti do 6 let zdarma, děti 7-15 let sleva 50 %, minimální cena je 200 Kč/noc,
- akce dětských kolektivů 50 Kč/os. á noc, minimálně 500 Kč/noc,
- pro členy střediska je 30 Kč/os. á noc.

Zvláště je pak cena za spotřebovanou energii a topný příplatek, který se platí v topné sezoně. Za 1kWh je cena stanovena na 6 Kč a topivo 10 Kč/noc. V případě rekreace je pak třeba ještě zaplatit rekreační poplatek městu Slavonice ve výši 10 Kč/den.

Příjmy z pronájmů byly v letech 2004 – 2007 rostoucí. V prvním sledovaném roce to bylo 15tis. Kč, v dalších dvou letech 20tis. Kč a v roce 2007 35tis. Kč. Většina těchto příjmů je příspěvek na provoz základny a menší část, cca 20 % tvoří samotný pronájem. Je zde tedy patrná stoupající tendence, která je dána zejména tím, že organizace v posledních letech investovala nemalé částky do oprav objektu a díky tomu se stal velmi atraktivní a vyhledávaným cílem nejenom členů střediska, ale i ostatních organizací. Obsazenosti jistě pomohly kvalitní internetové stránky s podrobnostmi a

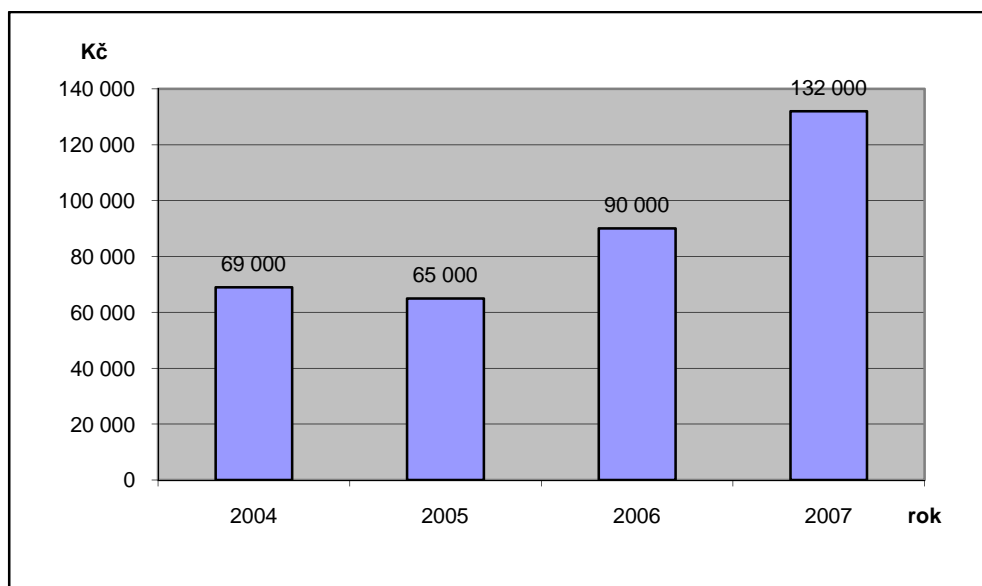
fotkami základny a zařazení základny do databáze skautských základen, která je jak na internetu, tak vyšla i v tištěné formě v distribuci TDC.

### **Příjmy z malých akcí**

V těchto příjmech jsou veškeré příjmy, které jsou vybrány na různých menších akcích, jako jsou speciální schůzky, výlety, výpravy, návštěvy kulturních akcí apod. Vývoj těchto příjmů je dán počtem těchto akcí v roce a jejich finanční náročností. Tyto příjmy slouží většinou na úhradu následujících nákladů:

- vstupné,
- dopravné,
- ceny pro vítěze soutěží,
- materiál na činnosti,
- aj.

Ve sledovaném období je znatelný velký nárůst těchto příjmů, který je dán zejména všeobecným zvyšováním cenové hladiny, finanční náročností těchto aktivit a také zvýšením atraktivnosti prováděných akcí, jako příklad lze uvést: návštěva brněnského podzemí, lety balonem apod.



**Graf č. 7. Vývoj příjmů na malé akce v letech 2004-2007 (v Kč)**

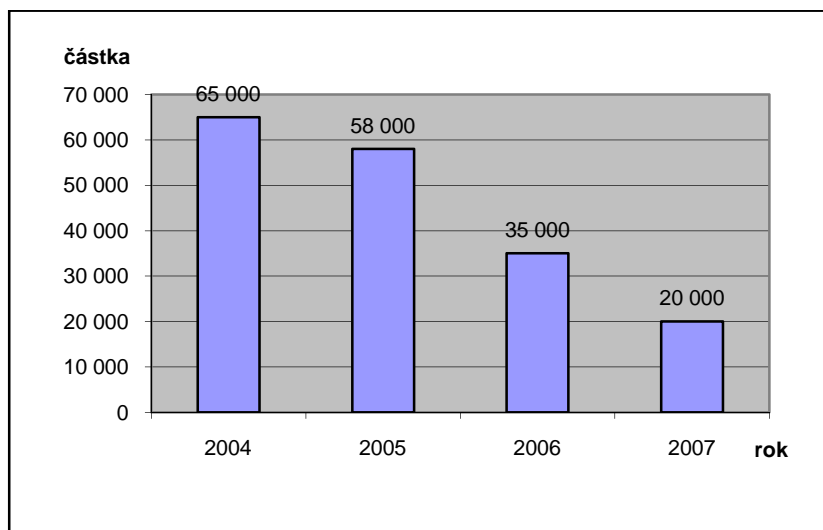
(Pramen: rozpočty střediska "DVOJKA" Brno)

## Dary

V organizaci je tato položka rozpočtů velmi důležitou složkou, která umožňuje spolufinancovat činnost. Bohužel ve sledovaném období dochází k výraznému poklesu těchto příjmů, neboť aktivní práce na získávání sponzorů upadá a sponzoři sami nepřijdou.

Vyhledávání sponzorů patří mezi významnou činnost vedoucího střediska a hospodáře. Zpravidla se tato činnost děje na popud tzv. zaručených informací o tom, že daný subjekt je ochoten darovat finanční obnos, případně na doporučení zaměstnanců. Jedna z mála věcí, které dárce motivuje, je možnost při splnění platné legislativy použít tento dar jako položku snižující základ daně pro výpočet daně z příjmů. Mezi největší sponzory ve sledovaném období patří:

- Jakub Mareček,
- Martin Dojiva,
- Kompel, s.r.o.,
- Direct Film, s.r.o.,
- Lekspol, s.r.o.,
- B KONTAKT Security, s.r.o.



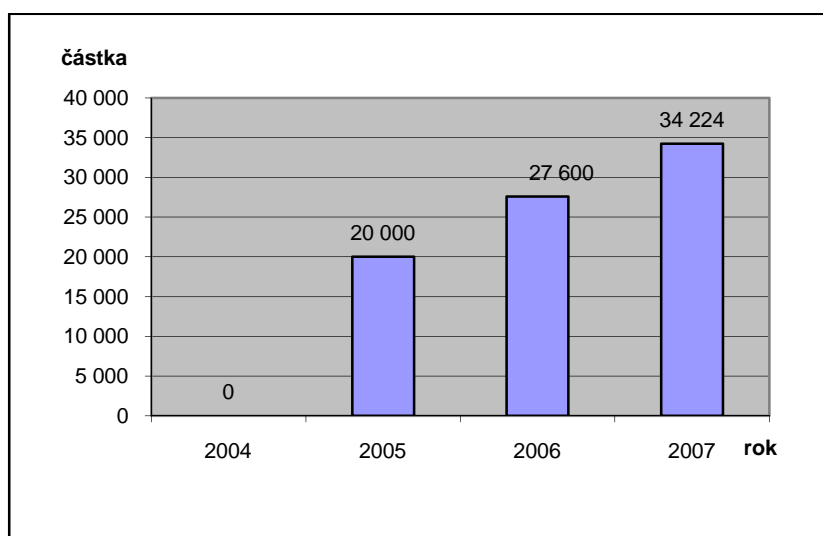
**Graf č. 8. Vývoj darů v letech 2004-2007 (v Kč)**

(Pramen: rozpočty střediska "DVOJKA" Brno)

## Příjmy z ostatních pronájmů

V této položce jsou zahrnuty z velké části různé pronájmy kluboven a v letech 2005 – 2007 příjmy z bytu v objektu Pivovarská, který slouží jako klubovna a v půdních prostorách je byt, který organizace pronajímá správci objektu za nájemné.

Výše nájemného bytu v objektu Pivovarské je ovlivněna tím, že nájemník bytu současně vykonává funkci správce objektu. Z tohoto důvodu bylo při stanovení nájemného vycházeno z regulovaného nájemného, které se následně povýšilo o 20%. V současnosti činí nájem za byt necelé dva tisíce a záloha na služby tisíc korun měsíčně.



Graf č. 9. Vývoj příjmů z ostatních pronájmů v letech 2004-2007 (v Kč)

(Pramen: rozpočty střediska "DVOJKA" Brno)

## Ostatní příjmy

Do poslední položky spadají všechny ostatní příjmy. Byly to zpravidla:

- příjmy z plesu,
- úroky,
- příjmy na časopisy,
- příjmy na střediskové akce,
- příjmy na pojištění.

Ve sledovaných letech byl vývoj velmi kolísavý, neboť každý rok je svým způsobem specifický na určité složky ostatních příjmů. Např. ples byl naposledy pořádán v roce 2004, tudíž se v dalších letech tento příjem neobjevuje. Příjmy na střediskové akce byly v letech 2004 – 2005 součástí složky příjmy na malé akce a až v dalších letech byly vyčleněny do samostatné složky. Mezi střediskové akce patří např.:

- Mumraj masek – soutěž masek.
- Brkolo – znalostní soutěž, která probíhá po Brně. Cílem je vyzkoušet znalosti členů o Brně.
- Švédův stůl – lanové disciplíny v Moravském krasu za kontroly lanových odborníků.
- ZTZ – závod tábornické zdatnosti. Soutěž, která prověřuje nejenom skautské znalosti v přírodě.
- Herní den – spočívá v celodenní akci pořádané zpravidla v domě dětí a mládeže v Lužánkách. Po celý den probíhají různé soutěže a hlavní soutěž je v uzlování. Všechny soutěže jsou vyhodnocovány a za vítězství jsou věcné ceny.
- Sněžný muž/Nosiči – závod v zimě pro prověření znalostí přežití v zimě.

## 2.2 Výdaje organizace

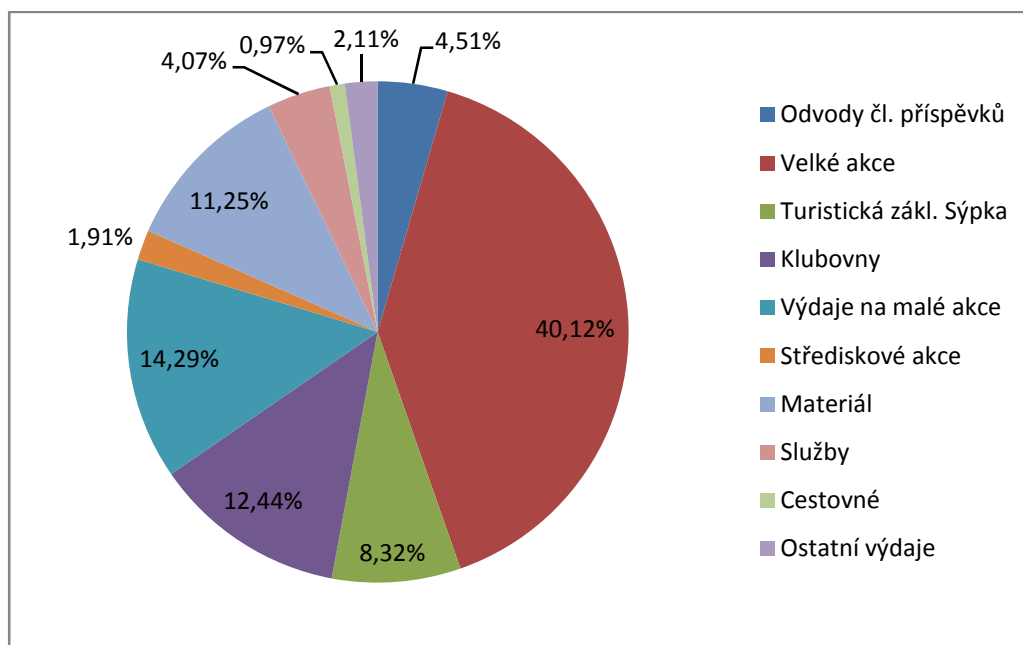
Tato část předložené bakalářské práce se zabývá analýzou výdajů rozpočtů organizace v letech 2004-2007. Sledovaný subjekt má několik druhů výdajů, které se v jednotlivých letech opakují. Jsou to zejména:

- odvody členských příspěvků,
- velké akce,
- táborová základna Sýpka,
- klubovna – Obilní trh,
- klubovna – Pivovarská,
- klubovna – Vinohrady a Židenice,
- výdaje na malé akce,
- střediskové akce,
- materiál,

- služby,
- cestovné,
- ostatní výdaje.

### Podíly jednotlivých složek výdajů

Podíváme-li se na podíly jednotlivých složek výdajů, zjistíme, že výdaje na velké akce tvoří více než 40%, což je způsobeno finanční náročností letních táborů, které do této kategorie spadají. Další velkou složkou výdajů s 14,29% jsou výdaje na malé akce, následují výdaje na klubovny (12,44%) a materiál (11,25%).



**Graf č. 10. Průměrný podíl jednotlivých složek výdajů (v %)**

(Pramen: rozpočty střediska "DVOJKA" Brno)

## **Odvody členských příspěvků**

Jak již bylo zmíněno v části příjmů, nedílnou součástí každoročního rozpočtu je položka odvody členských příspěvků. Tyto odvody jsou stanoveny rozhodnutími jednotlivých vyšších organizačních jednotek a celkově se sčítají, jejich výše je detailně popsána v části 2.1 (str. 25). Výše jednotlivých odvodů je zpravidla známa v únoru každého roku.

Ve sledovaném období došlo k malému kolísání těchto výdajů, které jsou odvislé na výši odvodu z jednoho členského příspěvku a dále na počtu členů střediska. I přes trvajících pokles členů se odvody výrazně ve sledovaném období nemění, což je dáno zejména každoročním zvyšování odvodu.

**Tabulka č. 6. Vývoj odvodů z členských příspěvků v letech 2004-2007 (v Kč)**

rok	suma
2004	37.800,-
2005	36.520,-
2006	35.325,-
2007	36.500,-

**Pramen: rozpočty střediska "DVOJKA" Brno**

## **Velké akce**

Tato položka tvoří každoročně cca 40% celkových výdajů organizace. Je to způsobeno tím, že sem spadají výdaje na letní tábory. Středisko pořádá o každých letních prázdninách tři tábory, které trvají nejčastěji 21 dní. Největší položku tvoří vždy výdaje na potraviny, které tvoří cca 40 – 50% z celkových nákladů. Základními složkami výdajů těchto táborů jsou především:

- nájemné,
- inventář,
- potraviny,
- pohonné hmoty,
- opravy,
- cestovné,
- služby.

Výdaje na nájemné jsou náklady za pozemky, na kterých se tábory uskutečňují. Ve většině případů netvoří velkou část výdajů, neboť se snažíme pronajímatelům pomoci např. sbíráním kamenů na jejich polích a díky tomu máme nižší cenu.

Další složkou je inventář, sem patří např. vybavení kuchyně, stany, drobné kancelářské prostředky apod.

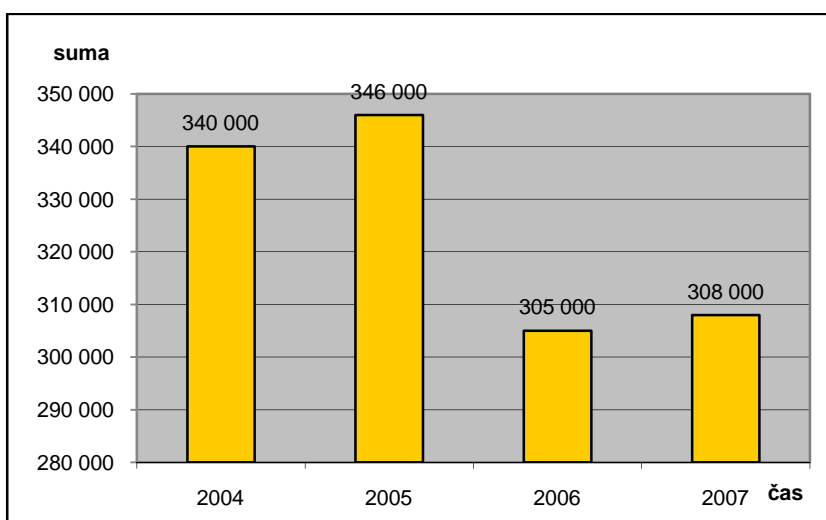
Potraviny, jak již bylo zmíněno, tvoří více než 40% rozpočtu každého tábora. Je to způsobeno tím, že dle platné legislativy musí být denně zajištěno 5 jídel. Zpravidla se při plánování výdajů na potraviny počítá s algoritmem 65,- Kč/osoba a den.

Výše výdajů na pohonné hmoty je závislá na počtu uskutečněných cest. V minulých letech mělo středisko k dispozici dodávku, která jezdila na táborech u Stálkova. I díky skautské základně, na které je lednička a dobré skladovací podmínky, mohl být počet cest minimalizován.

Další pravidelnou složkou jsou opravy. Nejvíce finančně náročné jsou opravy táborových staveb a inventáře.

Cestovné a služby tvoří minimální část celkových výdajů na velké akce. Jsou to zejména cestovní příkazy, výdaje na dopravu osob a u služeb např. kopírování.

Jak je z uvedeného grafu patrné, výdaje na velké akce se ve sledovaných letech vyvíjí různorodě. Spíše lze ale vysledovat celkový pokles. V letech 2004 a 2005 probíhaly rozsáhlé rekonstrukce táborových staveb na tábořištích u Stálkova, což se výrazně projevilo v celkových výdajích v těchto letech.



**Graf č. 11. Vývoj výdajů na velké akce v letech 2004-2007 (v Kč)**

(Pramen: rozpočty střediska "DVOJKA" Brno)

V dalších letech je znatelný pokles, neboť větší opravy již byly dokončeny, a počet účastníků táborů rapidně klesá. Lze doložit na jednoduchém příkladu. V roce 2003 se tábora u Stálkova pod Hláskou zúčastnilo 80 účastníků, v roce 2007 40 účastníků. Tento trend je dán zejména tím, že klesá zájem dětí účastnit se táborů.

## **Táborová základna Sýpka**

Výše uvedenou základnu získalo středisko v roce 1989 a od té doby se snaží každoročně tuto základnu opravovat, tak aby plnila svůj účel. Proto náklady na ni jsou rozdílné dle toho, jaká oprava se zrovna v daném roce plánuje. V této položce jsou vždy tyto další podsložky:

- mzda správce,
- opravy a údržba,
- inventář,
- provozní výdaje (elektřina a služby).

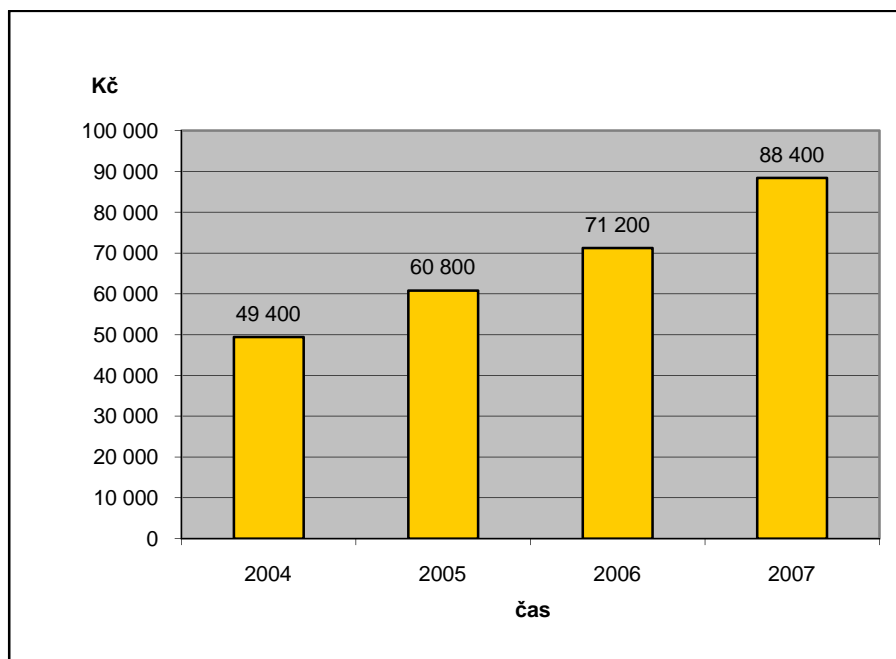
Mzda správce je určena pro místního člověka, který pro nás vykonává funkci správce objektu. Tato práce obnáší zejména předávání a přebírání objektu od uživatelů, výběr poplatků za elektřinu a případné doplatky za ubytování a evidenci závad s případným objednáním opravy.

V opravách a údržbách se skrývají veškeré výdaje na opravy a udržovací práce, v posledních letech to byly obzvláště výdaje na opravu střechy a komínů, oprava podlah spočívající ve výbrusu a nalakování, oprava skládaných postelí, oprava kalového čerpadla, oprava rozvodů vody a udržování okolí – tj. sekání trávy apod.

V posledních letech rostly výdaje na inventář, byla koupena nová motorová pila, nová kamna na dřevo, nový elektrický sporák a televize.

Ve výdajích na provozní výdaje je znát, že k ohřevu vody je používána elektřina. V obci Stálkov není bohužel zaveden plyn a tak k ohřevu vody dochází pomocí elektřiny. Ve skautské základně se topí dřevem, pouze v jedné místnosti jsou akumulární kamna, která jsou zapojena na noční proud pro minimalizaci výdajů, takže tyto výdaje nejsou velkou procentní položkou v celkových výdajích na elektřinu. Ve službách jsou např. práce kominíka apod.

Dle grafu je patrné každoroční zvyšování celkových výdajů zhruba o 10tis. Kč. Tento trend je způsoben zejména tím, že v posledních letech probíhají každoročně rozsáhlé opravy, které mají na celkové výdaje velký vliv. Další možnou věcí, která ovlivňuje celkové výdaje, je větší obsazenost Sýpky a tím pádem vyšší výdaje na elektřinu. V dalších letech už nejsou v plánu rozsáhlejší opravy a tak je očekáván spíše pokles celkových výdajů.



**Graf č. 12. Vývoj výdajů na Sýpku v letech 2004-2007 (v Kč)**

(Pramen: rozpočty střediska “DVOJKA“ Brno)

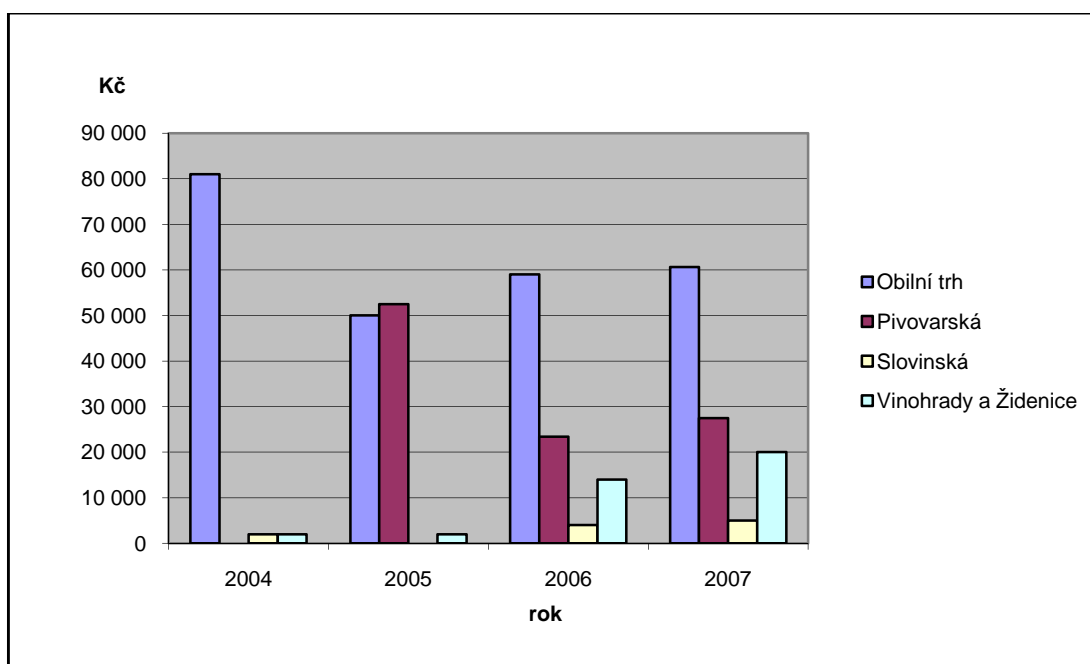
## **Klubovny**

Skautské středisko “DVOJKA“ využívalo ve sledovaném období několik kluboven.

První uváděná klubovna je nebytový prostor na Obilním trhu 2 v Brně. Jde o přízemní nebytové prostory v obytném domě. Klubovnu využívaly zprvu oddíly Nezmarek a Traperů, následně po získání objektu na Pivovarské, Trapeři Obilní trh opustili. Dům je ve vlastnictví městské části Brno – střed a té byl placen nájem a služby přes správcovskou kancelář. Klubovnu mělo středisko v nájmu od roku 2004, jelikož ale náklady na ni byly velmi vysoké, tak v roce 2007 tento prostor opustili a oddíl přesunuli

na rekonstruovanou klubovnu na Pivovarské. V klubovně se topilo pouze elektřinou. Klubovna měla 5 místností, ve kterých se topilo akumulacími kamny. I přes snahy k minimalizaci těchto nákladů, tvořily výdaje na elektřinu cca 30-45tis. Kč ročně, nájem za klubovnu činil kolem 30tis./rok a celkové výdaje na klubovnu Obilní trh se pohybovaly kolem 60tis. ročně, což bylo pro rozpočet neúnosné.

Druhá klubovna je na Pivovarské ulici v Brně. Tento objekt získalo středisko v roce 2005 darem od střediska, které se chystalo na svou likvidaci. Objekt byl při získání v zanedbaném stavu. Jediná provedená rekonstrukce byla opravená střecha. Ihned po zapsání nemovitosti do katastru nemovitostí se začalo s plánováním oprav. V následujících letech proběhlo položení ochranné folie pod střechu a obnovení plechových dílů, výměna kanalizace, oprava chodby a rozvodů elektřiny, vymalování stěn, nákup nových židlí a stolů. Nejprve byl objekt využíván pro oddíl Traperů, následně po opuštění klubovny na Obilním trhu i oddílem Nezmarek.



**Graf č. 13. Vývoj výdajů na klubovny v letech 2004-2007 (v Kč)**

(Pramen: rozpočty střediska "DVOJKA" Brno)

Třetí klubovnu má sledovaný subjekt na ulici Slovinské, jelikož je klubovna v objektu, který má v dlouhodobém pronájmu Centrum volného času Lužánky, tak s touto klubovnou nejsou spojeny žádné náklady, jelikož je zde středisko zdarma. Na

této adrese má subjekt sídlo a schůzky zde provozuje oddíl Vlčat a Dvojkařů, dále se zde konají střediskové rady střediska.

Poslední klubovnu využívá oddíl Modrý delfín. V prvních letech používaly klubovnu na Jedovnické ulici, kvůli problémům s ostatními uživateli získalo středisko do nájmu klubovnu v Židenicích na ulici Hrozňatova. U první jmenované klubovny byly náklady na opravy téměř nulové, o objekt se starala městská část Brno – Vinohrady. V nově získané klubovně se již středisko na opravách podílí větší měrou a v současnosti usiluje o dlouhodobý pronájem, což je výhodné i z hlediska získávání dotací na opravy. Klubovna potřebuje opravu obvodových stěn a výměnu střechy. Jakmile bude mít středisko klubovnu v dlouhodobém pronájmu, začne činit kroky k získání dotací na tuto činnost.

### **Výdaje na malé akce**

Výdaje na malé akce jsou vázané na příjmy z těchto akcí. Jak již bylo uvedeno v části příjmů na malé akce, mezi nejvýznamnější položky těchto výdajů patří: výdaje na vstupné, výdaje na dopravné účastníků akce, výdaje na ceny pro vítěze soutěží, výdaje na materiál potřebný pro uskutečnění akce, výdaje na pronájmy různých tělocvičen a prostor.

Výše těchto výdajů ve sledovaných letech kolísala a po počátečním poklesu výdaje opět rostou. Tento trend je dán především vyšší finanční náročností prováděných aktivit.

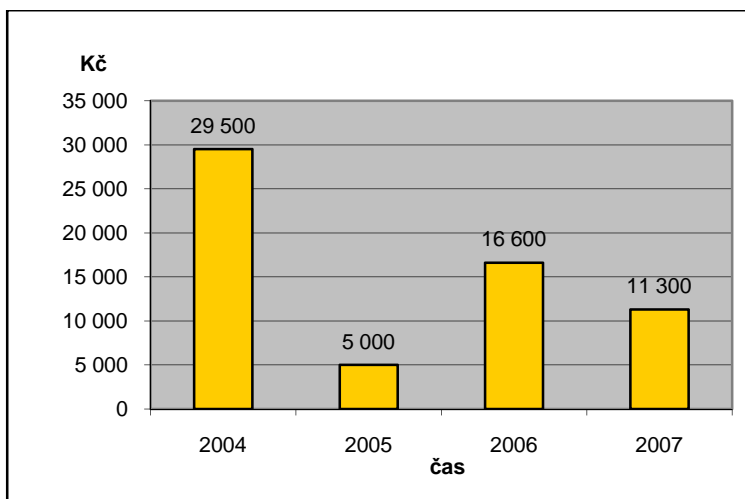
**Tabulka č. 7. Vývoj výdajů na malé akce v letech 2004-2007 (v Kč)**

rok	částka
2004	130 000
2005	110 000
2006	100 000
2007	124 000

**Pramen: rozpočty střediska "DVOJKA" Brno**

## Střediskové akce

V této kategorii jde obzvláště o výdaje na různé střediskové akce, jako jsou například: Závod tábornické zdatnosti, Mumraj masek, Brkolo apod. Ve sledovaném období došlo nejdříve k výraznému poklesu a následně k slabému růstu. Tento vývoj je dán zejména tím, že v roce 2004 probíhalo těchto akcí ročně 5, v následujících letech došlo k poklesu těchto akcí na 2-3 ročně. V roce 2005 probíhala pouze jedna středisková akce, neboť v daném roce probíhalo hodně okresních závodů. Z toho důvodu jsou také výdaje v tomto roce tak malé. V dalších letech je vidět slabý růst daný vyšším počtem akcí. Mezi výdaje patří: ceny, pronájmy, dopravné, tisk, kopírování, kancelářské potřeby aj.

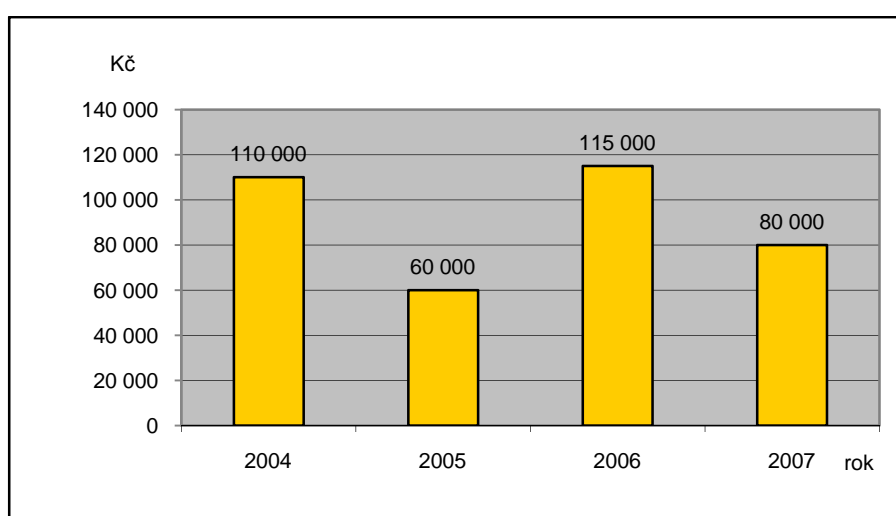


**Graf č. 14. Vývoj výdajů na střediskové akce v letech 2004-2007 (v Kč)**

(Pramen: rozpočty střediska "DVOJKA" Brno)

## Materiál

Výdaje na materiál jsou hlavně výdaje na různé vybavení, spotřební materiál, inventář, deskové hry aj. V středisku v uvedených letech došlo k proměnlivému vývoji. Tento vývoj je dán z převládající části tím, jak moc se dané položky nakupují. V roce 2004 probíhal velký nákup deskových her pro klub deskových her, který naše středisko pořádá a obnovou lanového vybavení. Následující rok se výraznější výdaje neuskutečnily, proto je zde pokles. V roce 2006 probíhalo obnovení stanového vybavení, kdy středisko nakoupilo několik nových stanů zhruba za 40tis. Kč. V následujícím roce pak došlo k poklesu, neboť větší obnova nebyla realizována.



**Graf č. 15. Vývoj výdajů na materiál v letech 2004-2007 (v Kč)**

(Pramen: rozpočty střediska "DVOJKA" Brno)

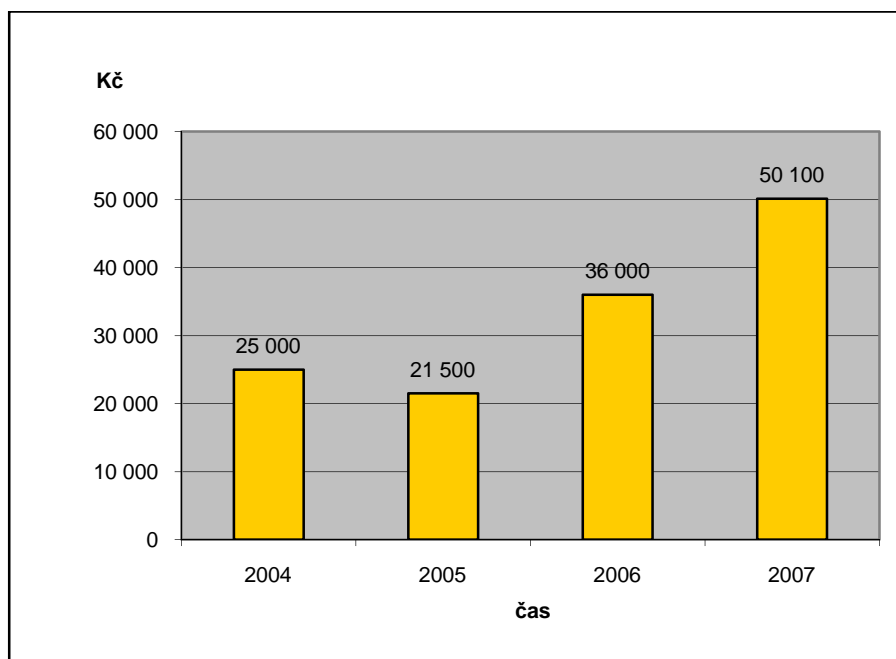
## Výdaje na služby

V těchto výdajích jsou zahrnuty různé služby, jako jsou např.:

- kopírování,
- bankovní poplatky,
- poštovné,
- kurzovné,
- telefonní náhrady aj.

Ve sledovaném období tyto výdaje spíše rostou, to je způsobeno hlavně zvýšenou podporou vzdělávání činníků, kdy středisko se podílí na výdajích za kurzovné.

Středisko si od toho slibuje větší motivaci vedoucích a poskytuje tuto podporu, protože považuje vzdělání vedoucích za velmi důležité. V posledních letech dochází k velké snaze o to, aby si jednotliví vedoucí doplnili vzdělání, především se jedná o rádcovský, čekatelský, zdravotní a vůdcovský kurz. Zvyšování kvalifikace je jeden z důvodů zvýšení těchto výdajů. Např. jeden průměrný kurz stojí cca 1.500,- Kč/osoba.



**Graf č. 16. Vývoj výdajů na služby v letech 2004-2007 (v Kč)**

(Pramen: rozpočty střediska "DVOJKA" Brno)

### Výdaje na cestovné

V těchto výdajích jak je z názvu zřejmé, jsou výdaje na cestovné. Jsou to výdaje za cestovní příkazy, dopravné aj.

**Tabulka č. 8. Vývoj výdajů na malé akce v letech 2004-2007 (v Kč)**

rok	částka
2004	5 000
2005	5 000
2006	12 000
2007	9 500

Pramen: rozpočty střediska "DVOJKA" Brno

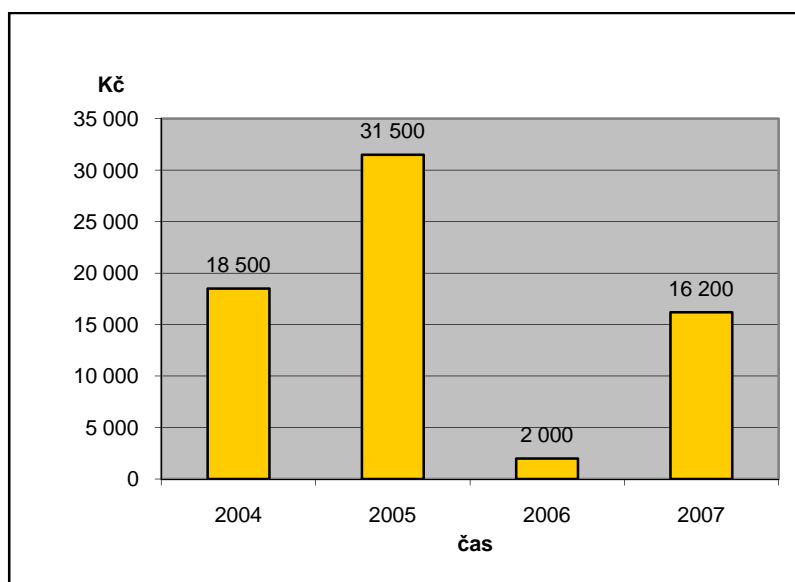
Ve sledovaném období tyto výdaje v prvních dvou letech jsou na stejné úrovni. V roce 2006 je znatelný velký vzrůst, který je dán snahou střediska získat pozemky z Pozemkového fondu ČR. Mnoho činovníků střediska bylo vysláno na služební cesty na obhlídky možných míst, které by bylo možné od Pozemkového fondu ČR za restituční nároky zakoupit. V roce 2007 pak následuje pokles, neboť od této aktivity bylo upuštěno (podařilo se zakoupit pozemky v Brtnici).

## Ostatní výdaje

V této složce výdajů se nacházejí všechny ostatní výdaje, které svou podstatou nespádají do ostatních, již dříve vyjmenovaných skupin. Tyto výdaje byly ve sledovaném období vynaloženy na:

- pojištění odpovědnosti,
- skautské časopisy,
- notářské a právníkové služby.

U pojištění, které částečně hradí středisko svým činovníkům, se jedná o pojištění pro případ škod, kterých by se svou činností ve středisku dopustili na zdraví a majetku. Ve sledovaném období dochází k proměnlivému vývoji, zejména kvůli zařazení položek do rozpočtu.



**Graf č. 17. Vývoj ostatních výdajů v letech 2004-2007 (v Kč)**

(Pramen: rozpočty střediska "DVOJKA" Brno)

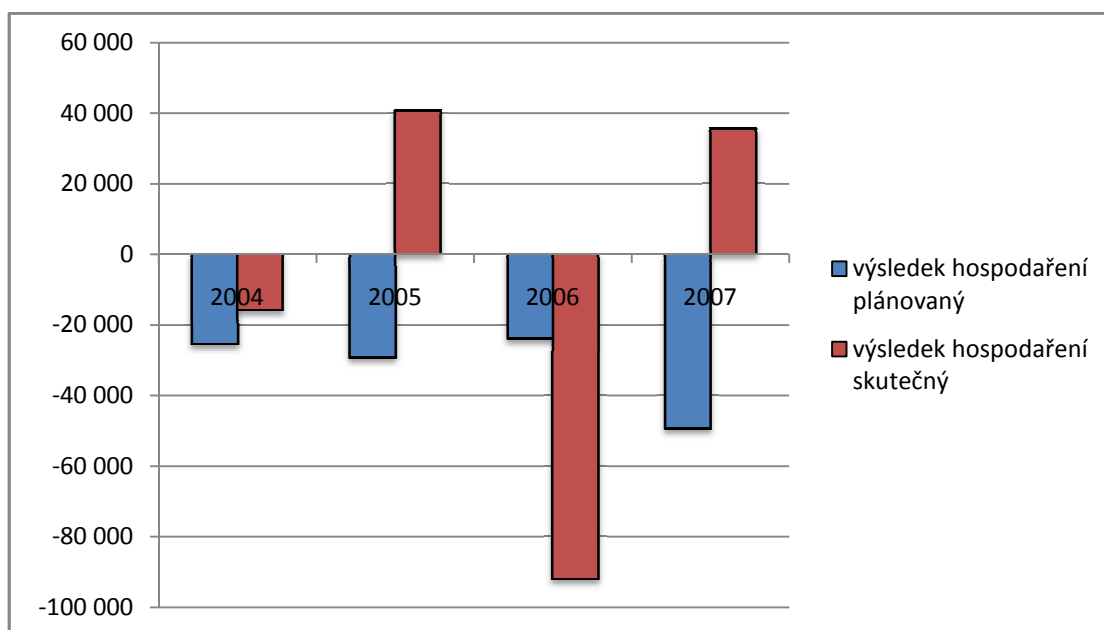
### 2.3 Srovnání výsledků hospodaření

Podíváme-li se na srovnání výsledků hospodaření z pohledu plánovaných a skutečných výsledků, tak je vidět, že jen v rozpočtu pro rok 2004 se podařilo výdaje a příjmy do rozpočtu naplánovat tak, že výsledek hospodaření vyšel podobně.

V následujícím roce je výsledek opačný tomu, který byl plánovaný, je to dáno zejména tím, že se sledovanému subjektu podařilo realizovat takové akce, z nichž byl realizován zisk.

V roce 2006 došlo k velkému rozdílu oproti plánu, místo plánovaného schodku 21tis. došlo ke ztrátě více než 90tis. což bylo způsobeno zejména velkými náklady na opravy a udržování v souvislosti s opravami základny Sýpka.

V roce 2007 došlo opět k rozdílu oproti plánu, místo plánovaného schodku necelých 50tis. Kč, došlo ke kladnému výsledku hospodaření ve výši 35tis. Kč. Tento výsledek byl dán zejména odchodem z klubovny na Obilním trhu a menší finanční náročností výdajů na velké akce, neboť se jich zúčastnil menší počet.



**Graf č. 18. Srovnání výsledků hospodaření v letech 2004-2007 (v Kč)**

(Pramen: rozpočty střediska "DVOJKA" Brno)

## **3 Vlastní návrhy řešení**

### **3.1 Příjmy**

#### **Členské příspěvky**

Příjmy, které lze považovat za téměř jisté, jsou jen příjmy z členských příspěvků. Jejich podíl na celkových příjmech je však pouze 8,26%, což není mnoho. Pro budoucnost by bylo lepší, aby se podíl členských příspěvků na celkových příjmech zvýšil minimálně na 15%. Je to dobré pro lepší možnosti financování dotací. U většiny dotací je totiž při její poskytnutí dána podmínka, že poskytnutá podpora může být použita pouze na určitou část z celkových nákladů projektu. Zpravidla to je 50 – 60% a zbylé výdaje musejí být pokryty vlastními prostředky organizace. V poslední době není neobvyklé, že je zde i podmínka, že zbylé výdaje nesmí být pokryty z jiných dotací, proto je vhodné, aby vlastní příjmy z členských příspěvků byly na vyšší úrovni. Navrhují proto, aby se sazby členských příspěvků zvedly o 10% (u základní sazby z 500 na 550 a u snížené z 300 na 330).

#### **Dotace od MMB, obcí a kraje**

U dotací od MMB doporučuji pro příští žádost, aby byla inovovaná. Každoročně se podává stejná žádost jen s jinými čísly, změna možná prospěje k větší přidělené částce. Mělo by jít zejména o nové pojetí žádosti. Velkou pozornost bude třeba věnovat žádosti o dotaci k Jihomoravskému kraji. V roce 2008 bohužel nedošlo k přidělení finančních prostředků a tak by bylo vhodné zvýšit kvalitu předloženého projektu, aby došlo k zařazení projektu mezi úspěšné. Do budoucna bude jistě dobré řídit se základním dotačním pravidlem: „Nikdy nevracet ani malou část dotace“, díky této věci nebyla letos dotace poskytnuta, neboť organizace Jihomoravskému kraji vrátila 500,- Kč.

#### **Dotace od MŠMT prostřednictvím Junáka**

Dotace od MŠMT jsou přidělovány na základě dotačního programu okresu, který je zpravidla znám dopředu. Doporučuji tedy proto, aby došlo k plnění těchto

kriterií na co nejvyšší úrovni, aby bylo dosaženo vyšší dotace od MŠMT prostřednictvím Junáka. Nejjednodušší část, kterou lze plnit je zvýšení členské základny.

### **Ostatní dotace a granty**

Pro zvýšení celkových příjmů by bylo vhodné, aby došlo k prostudování různých internetových serverů, kde jsou seznamy s organizacemi nabízející granty a dotace, a následně se pokusit vytvořit projekt pro tyto organizace. V případě úspěchu se dostaví požadovaný efekt a to získání další finanční podpory. Tyto seznamy se nalézají např. na:

- [www.ecn.cz](http://www.ecn.cz)
- <http://nno.ecn.cz/index.stm?apc=nF2x-->

Ve středisku “DVOJKA“ se bohužel tato možnost téměř vůbec nevyužívá, a to je velká škoda, neboť subjektů poskytujících další dotace a granty je mnoho a nabízejí zajímavé finanční částky.

### **Příjmy z velkých akcí**

Příjmy z velkých akcí jsou vždy vázány na výdaje na těchto akcích, jejich zvyšování či snižování nemá velký význam pro rozpočet z hlediska úhrady dalších výdajů. Jediné, čeho by měla organizace dosáhnout je, aby tyto příjmy byly minimálně na takové úrovni jako výdaje, aby nedošlo k ztrátovému provozu těchto velkých akcí. Lze toho dosáhnout zvýšením účastnických poplatků na tyto akce nebo získáním dotací určených na tyto aktivity.

### **Příjmy z pronájmů táborů**

Středisko každoročně pronajímá některé své tábory. Pro zvýšení celkových příjmů z této činnosti by bylo vhodné nabídnout vždy všechna tábořiště k pronájmům v době, kdy se na nich nekoná tábor pořádaný střediskem. Jedná se tedy vždy o další dva turnusy o letních prázdninách, kdy by mohly být tábořiště pronajaty. Lze toho

docílit například zveřejněním nabídky ve skautských časopisech, internetové stránce neziskových organizací a na webu střediska “DVOJKA“.

### **Příjmy z pobytů na turistické základně Sýpka**

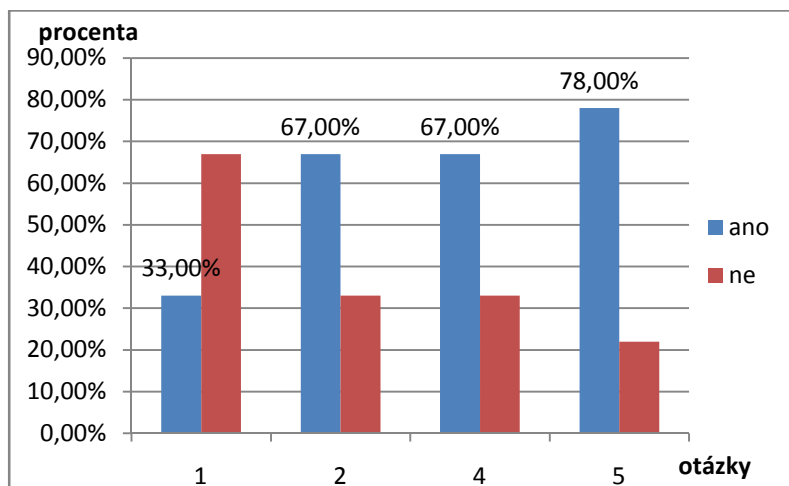
Turistická základna Sýpka představuje pro organizace trvalý příjem, který ve sledovaném období pravidelně roste. Kapacita Sýpky ovšem není stále naplněna tak, aby byla využívána po celý rok. V současnosti je největší zájem o letní měsíce. Bylo by vhodné umístit reklamu na turistickou základnu do skautských časopisů a měsíčníku Aktualit, které vydává okresní rada Brno – město, mohlo by tak poté dojít ke zvýšení obsazenosti, a tím větším příjmům.

### **Příjmy z malých akcí**

Financování malých akcí spočívá ve vybírání příspěvků na tyto akce bezprostředně před zahájením této akce. Celou akci to tak narušuje, a rodiče dětí musejí pokaždé něco platit. Jelikož je tato tematika zajímavá, byl proveden výzkum ve středisku na základě dotazníku. Dále jsou uvedeny otázky a jejich vyhodnocení dle vyplněných dotazníků. Dotazník (viz. příloha č. 5) byl předložen devíti členům vedení střediska. Jednotlivé otázky ve zkráceném rozsahu a výsledky byly tyto:

1. Vyhovuje Vám současná podoba financování činnosti dětí ve skautu?
2. Uvítali byste, kdyby za cenu zvýšení registrace, byly do této částky zahrnuty účastnické poplatky na výlety a jednu vícedenní akci?
3. Jak vysoká by měla být částka členského příspěvku (včetně příspěvku na akce), aby podle Vás byla únosná pro rodiče?
4. Uvítali byste, kdybyste díky výše uvedenému modelu členských příspěvků nemuseli vybírat peníze přímo na jednotlivých akcích?
5. Chtěli byste, aby byla výše členského příspěvku pro všechny oddíly stejná, nebo aby byla flexibilní dle potřeby oddílu?

Výsledky dotazování na otázky 1, 2, 4 a 5 jsou zobrazeny v grafu č. 19. Z nich je patrné, že vedení střediska se přiklání k modelu, aby členské příspěvky v sobě obsahovaly i účastnické poplatky na výlety a jednu vícedenní akci a aby byly pro jednotlivé oddíly flexibilní.



**Graf č. 19. Výsledky dotazů na dotazník – otázky 1, 2, 4 a 5 (v %)**

(Pramen: dotazník Registrace či členské příspěvky?)

Dle výsledků otázky č. 3 je patrné, že na výši tohoto přetransformovaného výsledku není shoda, což koresponduje s tím, že oddíly si představují výši tohoto příspěvku flexibilně. Výsledky jsou znázorněny v tabulce.

**Tabulka č. 9. Výsledky odpovědí na otázku č. 3**

Možnost odpovědi	Počet odpovědí
1 400 Kč	1
1 200 Kč	3
1 000 Kč	2
800 Kč	0
ani jedna	3

Pramen: dotazník Registrace či členské příspěvky?

Výsledky tohoto dotazníkového šetření byly předány střediskové radě a se zavedením flexibilních členských příspěvků s obsahem příjmů na malé akce a jednu vícedenní akci se počítá pro rok 2009.

## **Dary**

Sledovaný subjekt v současnosti nijak aktivně nevyhledává sponzory. To by se mělo ovšem změnit. Organizací poskytující dary NNO není málo, je nutné je ovšem aktivně vyhledávat, např. návštěvami u vyššího managementu těchto firem apod. Pro tuto aktivitu by bylo dobré sestavit nějaký seznam vytipovaných společností, podle kterého by se následně postupovalo.

## **Příjmy z ostatních pronájmů**

Středisko disponuje vlastní klubovnou na ulici Pivovarská. Tato klubovna není využívána po celý týden a tak by bylo vhodné, pokusit se ve volné dny pronajmout prostory ostatním skautským střediskům.

## **3.2 Výdaje**

### **Táborová základna Sýpka**

Turistická základna je po kompletní rekonstrukci a tak by se měli výdaje na opravy omezit pouze na to nejnnutnější, i s ohledem na neobdržení dotace od Jihomoravského kraje v roce 2008.

### **Velké akce**

Výdaje na velké akce je třeba držet na takové úrovni, jako jsou příjmy na tyto akce. Nesmí se stávat, aby výdaje byly vyšší než příjmy, dochází pak ke zbytečným ztrátám. Dosáhnout úspěchu se dá kvalitním zpracováním plánovaného rozpočtu jednotlivých velkých akcí.

### **Klubovny**

Jelikož je třeba investovat nemalé částky do rekonstrukce objektu klubovny Pivovarská, doporučuji požádat o dotaci na obnovu a rekonstrukci majetku, kterou poskytuje ústředí Junáka a z těchto prostředků pokrýt výdaje na tyto opravy. Dále by

bylo vhodné pokusit se v dalším roce úspěšně požádat o dotaci u Jihomoravského kraje. V klubovně se v listopadu roku 2007 začalo topit elektřinou pomocí olejových radiátorů v jedné místnosti. Tento fakt negativně ovlivňuje celkové výdaje na klubovnu. Topí se elektřinou i přesto, že je klubovna vybavena kamny na dřevo. Doporučuji začít topit dřevem, nebo zavést úspornější topení než jsou olejová kamna, která mají spotřebu 1 – 2 kWh.

U klubovny v Židenicích je třeba provést několik nutných oprav, jako např.: oprava fasády a střechy. Jelikož se nejedná o objekt ve vlastnictví sledovaného objektu, tak není možné na tyto opravy získat dotace. Doporučuji, aby se středisko pokusilo získat objekt do vlastnictví nebo alespoň do dlouhodobého pronájmu, což by následně umožnilo získání dotací na tyto výdaje.

### **Cestovné**

Výdaje na cestovné doporučuji omezit. Středisko by mělo přijmout závaznou směrnici pro proplácení cestovních náhrad. V současnosti je praxe taková, že se proplácí benzín plus flexibilně stanovená náhrada za opotřebení vozidla. Pro úsporu výdajů navrhuji zavést pevně stanovenou částku amortizace na 1,5,- Kč za ujetý kilometr, jelikož je to pro středisko neznamena takovou zátěž a pro ty, co jsou vysláni na služební cestu, je tato částka postačující.

### **Výdaje na služby**

Součástí těchto výdajů jsou i výdaje na kurzovné činovníkům. To, že středisko proplácí svým členům výdaje na skautské vzdělávání, je jistě správné. Bohužel pravidla, která jsou zavedena, nefungují. Doporučuji zavést pravidlo, že kurzovné je splatné až rok po splnění zkoušky a soustavné práci pro středisko. Aby se nestávalo, že úspěšní absolventi skautských kurzů po čase odcházejí, a středisko tak nemá z jejich kvalifikace žádné užitky.

## Závěr

Předložená bakalářská práce se zabývá zhodnocením hospodaření neziskové organizace. Pomocí analýzy příjmů a výdajů došlo k zhodnocení jednotlivých složek rozpočtů ve sledovaných letech. Při psaní této práce byla využita dostupná odborná literatura a předpisy Junáka. Konkrétní informace o rozpočtech z jednotlivých let byly získány z hospodaření organizace.

Předložená bakalářská práce se skládá ze dvou částí, a to teoretické a praktické. Teoretická část je obsažena v první kapitole a v následujících kapitolách praktická.

Jelikož jsem statutárním orgánem organizace, bylo snazší při analýze jednotlivých složek rozpočtů určit, čím je jejich vývoj způsoben. Díky tomu, mohlo být hospodaření zhodnoceno komplexně. Ke zhodnocení došlo poprvé v historii, neboť vždy byly analyzovány některé části rozpočtu, což nikdy nevedlo k očekávanému výsledku.

Cílem bakalářské práce byla analýza jednotlivých složek rozpočtů a zhodnocení hospodaření organizace a případné návrhy na zlepšení. Z provedené analýzy vyplývá, že ve sledovaných letech měl subjekt ztrátu v letech 2004 a 2006, zatímco v letech 2005 a 2007 měl zisk. Tyto výsledky však nejsou založeny na nějakém opakujícím se činiteli, ale na mnoha faktorech, které se nedaří odhadnout dopředu. Není to jenom výše jednotlivých dotací, které subjekt obdrží, ale také stále měnící se členská základna, která dokáže výsledky hospodaření ovlivnit, ale také vyvíjené aktivity jednotlivých oddílů a jejich finanční náročnost nebo počet dětí jedoucích na tábor.

Sledovaný subjekt žádá každoročně o stále stejný druh dotací a nepokouší se získat jiné dotace. V budoucnu může být se získáváním dotací na stejných místech problém, a tak by bylo dobré, aby se subjekt pokusil žádat i tam, kde to nezkusil. Může tak maximálně získat více prostředků pro zkvalitnění svojí činnosti a zkušenosti pro psaní těchto projektů.

Plánování rozpočtů organizace na rok dopředu je velmi obtížné z několika důvodů. Vzhledem k tomu, že nejen získávání financí, ale i čerpání z rozpočtu je ovlivnitelné mnoha proměnlivými faktory, tak se často výsledek hospodaření podstatně liší od toho plánovaného.

Celá práce včetně návrhů bude předložena střediskové radě střediska, která návrhy projedná a v případě, že je schválí, bude snaha uvést je do praxe v co nejbližší době.

## Seznam použitých zdrojů

### Knihy

- [1] DUBEN, R. *Neziskový sektor v ekonomice a společnosti*. 1. vyd. Praha : CODEX Bohemia, 1996. 376 s. ISBN 80-85963-19-1.
- [2] HAMERNÍKOVÁ, B. *Financování ve veřejném a neziskovém nestátním sektoru*. 1.vyd. Praha : Eurolex Bohemia, 2000. 214 s. ISBN 80-902752-3-0.
- [3] HYÁNEK, V. *Ekonomika neziskových organizací*. 1. vyd. Brno : Masarykova univerzita ,2004. 114 s. ISBN 80-210-3501-3.
- [4] REKTORŮŤÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru. Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 1.vyd. Praha : Ekopress, 2001. 177 s. ISBN 80-86119-41-6.
- [5] REKTORŮŤÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru. Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 2.vyd. Praha : Ekopress, 2007. 187 s. ISBN 978-80-86929-25-5.
- [6] RŮŽIČKOVÁ, R. *Neziskové organizace: vznik, účetnictví, daně*. 6.aktual. vyd. Olomouc : ANAG, 2004. 199 s. ISBN 80-7263—220-5.
- [7] STRECKOVÁ, Y., MALÝ, I. a kol. *Veřejná ekonomie pro školu i praxi*. 1. vyd. Brno : ComputerPress, 1998. 214 s. ISBN 80-7226-112-6.
- [8] STUHLÍKOVÁ, H. *Zdaňování neziskových organizací*. 5.aktual. vyd. Olomouc : ANAG, 2007. ISBN 978-80-7263-391-3.
- [9] ŠKARABELOVÁ, S. *Když se řekne nezisková organizace*. 1. vyd. Brno : Masarykova univerzita, 2002. 129 s. ISBN 80-210-3031-3.

### Předpisy

- [1] *Stanovy Junáka – svazu skautů a skautek ČR*. Praha : Ústředí Junáka. 2001, 16 s.
- [2] *Krajský dotační program*. Brno : Jihomoravská krajská rada Junáka, 2006. 2 s.

## **Publikace**

- [1] *ALMANACH 2. střediska Junáka "Dvojka" Brno*. Brno : středisko "DVOJKA"  
Brno, 2000. 32s.

## **Zákony**

- [1] Zákon č. 83/1990 Sb. o sdružování občanů  
[2] Zákon č. 227/1997 Sb., o nadacích a nadačních fondech  
[3] Zákon č. 248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech  
[4] Zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník  
[5] Zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů

## **Internetové zdroje**

- [1] Statistika počtu nestátních neziskových organizací v letech 1990-2007:  
neziskovky.cz.. [online]. 2008. [cit. 2008-02-05]. Dostupný z WWW:  
<[http://neziskovky.cz/\\_dataPublic/attachments/05114e9968aa113c13f1835605c6ad72/stat\\_NNO\\_tabulka\\_1990\\_2007.pdf](http://neziskovky.cz/_dataPublic/attachments/05114e9968aa113c13f1835605c6ad72/stat_NNO_tabulka_1990_2007.pdf)>.

## Seznam použitých zkratk a symbolů

COPNI.....	klasifikace služeb neziskových institucí sloužících domácnostem
ČSÚ.....	český statistický úřad
ICPNO.....	mezinárodní klasifikace nestátních organizací
MŠMT.....	ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy
NNO.....	nestátní nezisková organizace
OKEČ.....	odvětvová klasifikace ekonomické činnosti
OSN.....	organizace spojených národů
PSC.....	poštovní směrovací číslo
SSM.....	svaz socialistické mládeže
TDC.....	tiskové a distribuční centrum Junáka
ZTZ.....	závod tábornické zdatnosti

## Seznam příloh

Příloha č. 1: Seznam tabulek.....	61
Příloha č. 2: Seznam grafů.....	62
Příloha č. 3: Seznam obrázků.....	63
Příloha č. 4: Rozpočet střediska v roce 2004.....	64
Příloha č. 5: Rozpočet střediska v roce 2005.....	65
Příloha č. 6: Rozpočet střediska v roce 2006.....	66
Příloha č. 7: Rozpočet střediska v roce 2007.....	67
Příloha č. 8: Dotazník – registrace či členské příspěvky .....	68

## **Příloha č. 1: Seznam tabulek**

Tabulka č. 1. Struktura dle ICNPO, COPNI a OKEČ .....	15
Tabulka č. 2. Statistika počtu NNO v letech 1990 – 2007.....	18
Tabulka č. 3. Podíly na celkovém počtu organizací v daných letech .....	19
Tabulka č. 4. Vývoj odvodů v letech 2004-2007 .....	25
Tabulka č. 5. Vývoj pronájmů táborů v letech 2004-2007 .....	32
Tabulka č. 6. Vývoj odvodů z členských příspěvků v letech 2004-2007 .....	38
Tabulka č. 7. Vývoj výdajů na malé akce v letech 2004-2007 .....	43
Tabulka č. 8. Vývoj výdajů na malé akce v letech 2004-2007 .....	46
Tabulka č. 9. Výsledky odpovědí na otázku č. 3 .....	52

## **Příloha č. 2: Seznam grafů**

Graf č. 1. Podíly jednotlivých složek příjmů v letech 2004-2007 .....	24
Graf č. 2. Vývoj vybraných členských příspěvků v letech 2004-2007 .....	26
Graf č. 3. Vývoj dotací od obcí a kraje v letech 2004-2007 .....	27
Graf č. 4. Vývoj dotací od MŠMT v letech 2004-2007 .....	29
Graf č. 5. Vývoj ostatních dotací a grantů v letech 2004-2007 .....	30
Graf č. 6. Vývoj příjmů na velké akce v letech 2004-2007 .....	31
Graf č. 7. Vývoj příjmů na malé akce v letech 2004-2007 .....	33
Graf č. 8. Vývoj darů v letech 2004-2007 .....	34
Graf č. 9. Vývoj příjmů z ostatních pronájmů v letech 2004-2007 .....	35
Graf č. 10. Průměrný podíl jednotlivých složek výdajů .....	37
Graf č. 11. Vývoj výdajů na velké akce v letech 2004-2007 .....	39
Graf č. 12. Vývoj výdajů na Sýpku v letech 2004-2007.....	41
Graf č. 13. Vývoj výdajů na klubovny v letech 2004-2007 .....	42
Graf č. 14. Vývoj výdajů na střediskové akce v letech 2004-2007 .....	44
Graf č. 15. Vývoj výdajů na materiál v letech 2004-2007 .....	45
Graf č. 16. Vývoj výdajů na služby v letech 2004-2007 .....	46
Graf č. 17. Vývoj ostatních výdajů v letech 2004-2007 .....	47
Graf č. 18. Srovnání výsledků hospodaření v letech 2004-2007 .....	48
Graf č. 19. Výsledky dotazů na dotazník – otázky 1, 2, 4 a 5 .....	52

### **Příloha č. 3: Seznam obrázků**

Obr. 1. Členění národního hospodářství .....	11
Obr. 2. Organizační schéma organizace .....	21

## Příloha č. 4: Rozpočet střediska v roce 2004

PŘÍJMY		VÝDAJE	
<b>Členské příspěvky</b>	<b>71 200</b>	<b>Odvod členských příspěvků</b>	<b>37 800</b>
2	9 800	<b>Velké akce</b>	<b>340 000</b>
2D	21 700	<b>Oprava a údržba</b>	<b>4 000</b>
2V	7 700	Slovinská	2 000
22	7 800	Jedovnická	2 000
69	13 500	<b>Sýpka</b>	<b>49 400</b>
2R	3 200	provozní výdaje	20 000
2OS	7 500	tvorba rezervy	5 000
<b>Dotace - obce a kraj</b>	<b>136 100</b>	smluvní mzda	2 400
Brno - MMB OŠMT	48 000	oprava a údržba	22 000
Brno - MMB OŽP	7 000	<b>Režie</b>	<b>30 500</b>
Královo Pole	17 000	poštovné	500
Střed	0	Cestovné	5 000
Vinohrady	6 000	Služby	25 000
Jihomoravský kraj - provoz	21 600	<b>Materiál</b>	<b>110 000</b>
Jihomoravský kraj - akce	8 000	materiál, drobná spotřeba	50 000
Jihomoravský kraj - lana	14 400	inventář	20 000
Jihomoravský kraj - intercam	14 100	vybavení z dotace na vybavení	40 000
<b>Dotace - Junák</b>	<b>96 000</b>	<b>Obilní trh</b>	<b>81 000</b>
vybavení	35 000	nájemné	35 000
provozní výdaje	20 000	spotřeba energií	34 000
krátkodobé akce	12 000	služby - Obilní trh 2	12 000
ostatní	29 000	<b>Střediskové akce</b>	<b>28 000</b>
<b>Ostatní dotace a granty</b>	<b>1 000</b>	Ples	20 000
Skautská nadace JF	1 000	Odměny	5 000
<b>Velké akce</b>	<b>310 000</b>	<b>Střediskové akce</b>	<b>1 500</b>
Hláska	140 000	Erbovní slavnosti	500
Kančák	70 000	Bambiriáda	1 000
Býkovice	60 000	Buď připraven	1 200
Jaráky	40 000	<b>Ostatní výdaje</b>	<b>18 000</b>
<b>Pronájem táborů</b>	<b>20 000</b>	pojistné lidí	1 000
<b>Příjmy z pobytů na Sýpce</b>	<b>15 000</b>	časopisy	4 000
Pronájem	5 000	pojištění	13 000
Příspěvky na provoz	10 000	<b>Výdaje na malé akce</b>	<b>130 000</b>
<b>Příjmy z plesu</b>	<b>20 000</b>	<b>Rezerva</b>	<b>0</b>
<b>Dary</b>	<b>65 000</b>		
<b>Příjmy z malých akcí</b>	<b>69 000</b>		
<b>Úroky</b>	<b>1 500</b>		
<b>CELKEM</b>	<b>804 700</b>	<b>CELKEM</b>	<b>830 200</b>

<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>-25 500</b>
-----------------------------	----------------

## Příloha č. 5: Rozpočet střediska v roce 2005

VÝNOSY		NÁKLADY	
<b>Členské příspěvky</b>	<b>63 800</b>	<b>Odvod členských příspěvků</b>	<b>36 520</b>
2	9 500	<b>Velké akce</b>	<b>346 000</b>
2D	16 600	<b>Oprava a údržba</b>	<b>9 000</b>
2V	10 000	Babeta	1 000
22	7 000	Slovinská	2 000
69	10 700	Obilní trh	4 000
2R	3 200	Jedovnická	2 000
2OS	6 800	<b>Sýpka</b>	<b>60 800</b>
<b>Dotace - obce a kraj</b>	<b>120 000</b>	provozní výdaje	20 000
Brno - MMB OŠMT - činnost	77 000	tvorba rezervy	5 000
Královo Pole	20 000	smluvní mzda	3 000
Střed	0	oprava a údržba	18 000
Vinohrady	3 000	inventář	5 000
Jihomoravský kraj - provoz	20 000	pojištění	9 800
<b>Dotace - Junák</b>	<b>62 000</b>	<b>Režie</b>	<b>180 000</b>
vybavení	33 000	nájemné	4 000
provozní výdaje	20 000	Pivovarská	52 500
krátkodobé akce	4 000	poštovné	1 000
deskovky	5 000	služby - Obilní trh 2	30 000
<b>Ostatní dotace a granty</b>	<b>1 000</b>	elektrina - Obilní trh 2	20 000
SNJF	1 000	Ostatní služby	10 000
<b>Velké akce</b>	<b>300 000</b>	Cestovné	5 000
Hláska	130 000	služby - kopírování	4 500
Kančák	70 000	materiál, drobná spotřeba	15 000
Býkovice	60 000	inventář	35 000
Jaráky	40 000	Bankovní poplatky	2 000
<b>Pronájem táborů</b>	<b>30 000</b>	Ceniny	1 000
<b>Pronájem Pivovarské 05-12</b>	<b>20 000</b>	<b>Střediskové akce</b>	<b>5 000</b>
<b>Příjmy z pobytů na Sýpce</b>	<b>20 000</b>	Erbovní slavnosti	1 000
Pronájmy	8 000	Kulturní akce	1 000
Příspěvky na provoz	12 000	Šéfkuchař	1 000
<b>Dary</b>	<b>58 000</b>	Propagační akce	2 000
<b>Příjmy z malých akcí</b>	<b>65 000</b>	<b>Ostatní výdaje</b>	<b>12 500</b>
<b>Příjmy na časopisy</b>	<b>5 300</b>	pojistné lidí	1 500
<b>Úroky</b>	<b>1 500</b>	časopisy	6 000
<b>Ostatní příjmy</b>	<b>5 000</b>	pojištění	4 000
		Ostatní	1 000
		<b>Výdaje na malé akce</b>	<b>110 000</b>
		<b>Rezerva</b>	
		<b>Deskovky</b>	<b>10 000</b>
		<b>Vzdělávání vedoucích</b>	<b>12 000</b>
<b>CELKEM</b>	<b>751 600</b>	<b>CELKEM</b>	<b>780 820</b>
		<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>-29 220</b>

## Příloha č. 6: Rozpočet střediska v roce 2006

VÝNOSY		NÁKLADY	
<b>Členské příspěvky</b>	<b>61 700</b>	<b>Odvod členských příspěvků</b>	<b>35 325</b>
2	8 500	<b>Velké akce</b>	<b>305 000</b>
2D	18 500	<b>Oprava a údržba</b>	<b>2 000</b>
2V	12 600	babeta	1 000
22	7 700	Jedovnická	1 000
69	9 000	<b>Sýpka</b>	<b>71 200</b>
2OS	5 400	opravy	44 000
<b>Dotace - obce a kraj</b>	<b>150 000</b>	smluvní mzda	2 400
Brno - MMB OŠMT - činnost	36 000	inventář	15 000
Brno - MMB OŠMT - tábory	12 000	pojištění	9 800
Královo Pole	20 000	<b>Pivovarská</b>	<b>23 366</b>
Vinohrady	6 000	opravy	15 000
Jihomoravský kraj - základny	76 000	energie	6 000
<b>Dotace - Junák</b>	<b>69 000</b>	popelnice	1 120
vybavení	29 000	pojištění	1 246
provozní výdaje	20 000	<b>Slovinská</b>	<b>4 000</b>
krátkodobé akce	5 000	pojištění	4 000
deskovky	15 000	<b>Obilní trh</b>	<b>59 000</b>
<b>Ostatní dotace a granty</b>	<b>3 000</b>	opravy	4 000
SNJF	3 000	energie	25 000
<b>Velké akce</b>	<b>280 000</b>	nájem a služby	30 000
Hláska	180 000	<b>Židenice</b>	<b>14 000</b>
Kančák (7-2D ušetřit)	70 000	opravy	1 000
Jaráky	30 000	energie	6 000
<b>Pronájem táborů</b>	<b>20 000</b>	nájem a služby	7 000
<b>Pronájem bytu Pivovarská</b>	<b>27 600</b>	<b>Materiál</b>	<b>115 000</b>
pronájem	21 600	drobný (3-každý oddíl)	50 000
energie	6 000	nad 500 (23-2D)	50 000
<b>Příjmy z pobytů na Sýpce</b>	<b>20 000</b>	deskovky	15 000
pronájmy	8 000	<b>Cestovné</b>	<b>12 000</b>
příspěvky na provoz	12 000	činnovníci	5 000
<b>Dary</b>	<b>35 000</b>	dopracvi	3 000
<b>Příjmy z malých akcí</b>	<b>90 000</b>	kurzy (0,7-každý oddíl)	4 000
<b>Příjmy na časopisy</b>	<b>1 000</b>	<b>Služby</b>	<b>36 000</b>
<b>Úroky</b>	<b>1 000</b>	kopie (2D, 2B-0,5; 2V-0,4)	3 500
<b>Ostatní příjmy</b>	<b>2 000</b>	tisk, výročka (1,5 VZ; 5 letáky)	6 500
<b>Táborové CD-Pavel</b>	<b>3 000</b>	kurzovní (22,2V-3; 2D, 2B-1,5)	8 000
<b>Příjmy na p. odpovědnosti</b>	<b>1 000</b>	vzdělávání vůdců (0,5-oddily)	2 800
<b>Příjmy na střediskové akce</b>	<b>5 200</b>	telefonní náhrady (1-oddily)	7 500
Sněžný muž	1 200	nájem	3 000
Mumraj masek	1 800	pojistné babeta	300
ZTZ	1 200	pojistné odpovědnosti	2 000
Švédův stůl	1 000	bankovní poplatky	2 000
		poštovné	400
		<b>Střediskové akce</b>	<b>16 600</b>
		Sněžný muž	2 100
		ZTZ	3 000
		Erbovní slavnosti	1 500
		Švédův stůl	2 000
		Mumraj masek	8 000
		<b>Výdaje na malé akce</b>	<b>100 000</b>
		výdaje na malé akce	98 000
		mimořádná roverská akce	2 000
		<b>Rezerva</b>	
<b>CELKEM</b>	<b>769 500</b>	<b>CELKEM</b>	<b>793 491</b>

<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>-23 991</b>
-----------------------------	----------------

## Příloha č. 7: Rozpočet střediska v roce 2007

VÝNOSY		NÁKLADY	
<b>Členské příspěvky</b>	<b>60 400</b>	<b>Odvod členských příspěvků</b>	<b>36 500</b>
2	7 600	<b>Velké akce</b>	<b>308 000</b>
2D	17 100	Hláška	150 000
2V	15 800	Kančák	100 000
69	14 200	Ludíkov	50 000
"2OS"	5 700	Jaráky	8 000
<b>Dotace - obce a kraj</b>	<b>124 000</b>	<b>Oprava a údržba</b>	<b>1 000</b>
Brno - MMB OŠMT - činnost	35 000	babeta	1 000
Brno - MMB OŠMT - tábory	24 000	<b>Š 1203</b>	<b>15 200</b>
Královo Pole	20 000	benzín	2 000
Vinohrady	5 000	opravy a udžování	8 000
Jihomoravský kraj - základny	40 000	daň (komerč. využití)	400
<b>Dotace - Junák</b>	<b>58 000</b>	povinné ručení	4800
vybavení a provoz	48 000	<b>Sýpka</b>	<b>88 400</b>
krátkodobé akce	4 000	opravy	10 000
deskovky	2 000	smluvní mzda	2 400
rádcovský kurz	4 000	inventář	43 000
<b>Ostatní dotace a granty</b>	<b>3 000</b>	pojištění	8 000
SNJF	3 000	el. energie	25 000
<b>Velké akce</b>	<b>270 000</b>	<b>Vinohrady</b>	<b>7 000</b>
Hláška	130 000	energie, služby	7 000
Kančák	80 000	<b>Pivovarská</b>	<b>27 446</b>
Ludíkov	50 000	opravy	10 000
Jaráky	10 000	energie	15 000
<b>Pronájem táborů</b>	<b>20 000</b>	popelnice	1 200
<b>Pronájem bytu Pivovarská</b>	<b>34 224</b>	pojištění	1 246
pronájem	22 224	<b>Slovinská</b>	<b>5 000</b>
energie	12 000	pojištění	3 500
<b>Příjmy z pobytů na Sýpce</b>	<b>35 000</b>	opravy	1 500
pronájmy	8 000	<b>Obilní trh</b>	<b>60 620</b>
příspěvky na provoz	27 000	opravy	1 000
<b>Nájem z Pivovarské - skauti</b>	<b>1 800</b>	energie	23 000
<b>Dary</b>	<b>20 000</b>	nájem a služby	36 620
<b>Příjmy z malých akcí</b>	<b>132 000</b>	<b>Židenice</b>	<b>13 000</b>
<b>Příjmy na časopisy</b>	<b>1 000</b>	energie	6 000
<b>Úroky</b>	<b>600</b>	nájem a služby	7 000
<b>Příjmy za Š 1203</b>	<b>4 000</b>	<b>Materiál</b>	<b>80 000</b>
<b>Ostatní příjmy</b>	<b>2 000</b>	drobný	25 000
<b>Příjmy na p. odpovědnosti</b>	<b>2 000</b>	500,- - 3 000,-	35 000
<b>Příjmy na střediskové akce</b>	<b>11 600</b>	nad 3 000,-	16 000
R&R	1 500	deskovky	4 000
ZTZ	3 000	<b>Cestovné</b>	<b>9 500</b>
Drakiáda	2 600	činnovníci	4 000
Herní odpoledne	500	dopravci	3 000
Výtvarné odpoledne	4 000	kurzy (0,7-každý oddíl)	2 500
<b>Dataprojektor</b>	<b>8 000</b>	<b>Služby</b>	<b>50 100</b>
		<b>Střediskové akce</b>	<b>11 300</b>
		<b>Výdaje na malé akce</b>	<b>124 000</b>
		<b>Rezerva</b>	
<b>CELKEM</b>	<b>787 624</b>	<b>CELKEM</b>	<b>837 066</b>

<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>-49 442</b>
-----------------------------	----------------

## Příloha č. 8: Dotazník – registrace či členské příspěvky

Vážení vedoucí,  
věnujte prosím krátký čas tomuto dotazníku a zamyslete se prosím nad následujícími otázkami. Tento dotazník by měl posloužit k hodnocení kvality systému členských příspěvků a jako podklad pro moji bakalářskou práci na fakultě podnikatelské VUT Brno na téma: Optimalizace příjmů a výdajů junáckého střediska

Radek Milion, DiS.  
vůdce střediska

Junák-svaz skautů a skautek ČR, středisko "DVOJKA" Brno

### Dotazník – registrace či členské příspěvky?

1. Vyhovuje Vám současná podoba financování činnosti dětí ve skautu?  
*(Roční registrace ve výši 500,- Kč a na výlety a ostatní akce jsou v případě potřeby vybírané účastnické poplatky, které jsou většinou určeny na jízdné, nájemné tělocvičen, vstupné apod.?)*

ANO/NE

2. Uvítali byste, kdyby za cenu zvýšení registrace, byly do této částky zahrnuty účastnické poplatky na výlety a jednu vícedenní akci?  
*(Dále tuto formu registrace nazýváme členským příspěvkem, který by se tím pádem skládal s registrací + úč. poplatky.)*

ANO/NE

3. Jak vysoká by měla být částka členského příspěvku (včetně příspěvku na akce), aby podle Vás byla únosná pro rodiče?  
*(Každý oddíl během roku uspořádá cca 12 výletů a 1-2 vícedenní akce (podzimní prázdniny a velikonoce). Náklady na tyto výlety se pohybují v rozmezí 0 – 60 Kč za výlet. Náklady na vícedenní akci se pohybují u 4denní akce kolem 500,- Kč. Počítejme, že by v této částce byly zahrnuty všechny uspořádané výlety a jedna vícedenní akce. Žádné další peníze by od Vás nebyly vybírané - vyjma letního tábora a mimořádných akcí).*

- a) 1400      b) 1200      c) 1000      d) 800      e) ani jedna z možností, jaká?.....

4. Uvítali byste, kdybyste díky výše uvedenému modelu členských příspěvků nemuseli vybírat peníze přímo na jednotlivých akcích?  
*(Ale vybrali byste si je například z fondu výletů a vícedenek)*

ANO/NE

5. Chtěli byste, aby byla výše čl. příspěvku pro všechny oddíly stejná, nebo aby byla flexibilní dle potřeby oddílu?

ANO/NE