

POSUDEK OPONENTA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Autor bakalářské práce: Radim Šeda

Oponent bakalářské práce: Ing. Michal Špiroch

Bakalářská práce na téma „Řízení stavební zakázky“ je vypracována v rozsahu 48 stran, 33 stran psaného textu a 16 stran příloh.

V teoretické části autor popisuje oblasti uplatnění projektového řízení, hlavní řídicí činnosti, účastníky výstavby a jejich smluvní vztahy. V další části se poté věnuje plánování a řízení projektu. Obecně popisuje definování rozsahu dodávky, eventuality vedoucí k nedodržení termínů dodávky a plánování zdrojů a nákladů.

V praktické části autor popisoval průběh stavební zakázky při výstavbě dřevostaveb rodinných domů ve společnosti Starhaus, s.r.o.. Představil tuto stavební společnost, její historii a jakými stavebními činnostmi se zabývá. Popsal také výhody dřevostaveb a znázornil rozdíl v pořizovací ceně vzhledem ke zděné konstrukci. Zbylý prostor věnoval popisu průběhu stavební zakázky v pěti fázích životního cyklu projektu. V závěru shrnul poznatky z pozorování řízení zakázky ve společnosti Starhaus, s.r.o. a navrhl možnosti zlepšení vedoucí k zefektivnění činností ve firmě.

Bakalářská práce byla zaměřena na řízení stavební zakázky v malé firmě. Tomu odpovídal i rozsah a zvolená témata popisovaná v teoretické části. Nicméně by bylo vhodné alespoň v základu popsat základní prvky organizační struktury podniku, popsat metody a techniky používané v řízení projektu, a zásady a postupy projektování pomocí například strukturního plánu a síťové analýzy. V praktické části by si podrobnější popis zasloužilo téma tvorby harmonogramu prací. Také místo pouhého přiložení reklamního materiálu by bylo vhodnější jej zpracovat do textu.

Po stránce stylistické a gramatické jsou ovšem patrné jisté nedostatky. Zejména používání nespisovných tvarů slov, překlepy, nedokončené věty a gramatické chyby působí rušivě. Výrazné oddělování nadpisů od textu a časté členění na odrážky také nepůsobí účelným dojmem. Dále pak popis grafu 3-1 je poněkud nejasný.

Naopak kladně hodnotím podrobný popis fungování řízení zakázky ve firmě a navržené změny, které by jistě zvýšily produktivitu fungování podniku. Student teď y na minimálním prostoru prokázal schopnost samostatně se zabývat tímto tematickým okruhem a vypracoval všechny kapitoly určené zadáním.

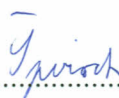
Bakalářskou práci doporučuji k obhajobě a navrhuji klasifikační hodnocení

Klasifikační stupeň ECTS: *C/2 - dobře*

Doplňující otázky:

1. Proč se společnost více nezaměřuje na dodávky kompletního stavebního díla?
2. Má vliv požadavek na zvýšení tepelného odporu konstrukce na řízení stavební zakázky co se týče harmonogramu prací a ceny?
3. Mohl by student do harmonogramu prací doplnit i přibližné počty pracovníků, kteří se na činnosti podílejí?

V Brně dne 3.6.2013



Podpis

Klasifikační stupnice

Klas. stupeň ECTS	A	B	C	D	E	F
Číselná klasifikace	1	1,5	2	2,5	3	4