

Posudek oponenta bakalářské práce

Název práce: Analýza nákladů výrobní režie ve stavebním podniku

Autor práce: Matěj Kmoníček

Oponent práce: Ing. Eva Vítková, Ph.D.

Popis práce:

Bakalářská práce zpracovaná na téma „Analýza nákladů výrobní režie ve stavebním podniku“ je vypracována v rozsahu 57 stran bez příloh. Cílem bakalářské práce bylo zanalyzovat stav řízení výrobních režii ve vybraném stavebním podniku, navrhnout zlepšení či zavedení řízení nákladů výrobní režie a identifikovat očekávané pozitivní dopady na hospodaření nebo činnost stavebního podniku.

Hodnocení práce:

	Výborné	Velmi dobré	Dobré	Nevyhovující
1. Odborná úroveň práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. Vhodnost použitých metod a postupů	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Využití odborné literatury a práce s ní	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Formální, grafická a jazyková úprava práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. Splnění požadavků zadání práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Připomínky a dotazy k práci:

- Mohl by student svoji případovou studii rozšířit o 1 rok analýzy. Změnily se nějakým způsobem výsledné hodnoty při rozšíření analýzy nákladů o 1 rok?
- V kap. 5 student popisuje, že se bude zaměřovat na celkové náklady společnosti. Na základě, jakého dokumentu stanovuje tyto náklady v letech 2018 a 2019?
- Na základě, jakého klíče rozdělil student v kap. 5.1 celkové náklady na režijní, jednicové a ostatní?
- Na str. 38 student píše následující „*Nejvyšší procentuální nárůst zaznamenáváme v položce opravy, a to o necelých 51 %. Toto zvýšení je způsobeno většími náklady na opravu budovu společnosti,.....*“ Odkud tento závěr student dovodil?
- V Tab. č. 4 má student rozepsány náklady do jednotlivých druhů. Kde student zjistil např. náklady na pohonné hmoty v roce 2018 v částce 75 733 Kč?

6. Student v kap. 7.1 nastavuje návrh na vylepšení řízení nákladů. K tomuto návrhu přistoupil pouze v rovině teoretické, mohl by definovat, co vše pro změnu řízení nákladů musí společnost provést a převést tyto navrhované změny i do finanční podoby?

Závěr:

Ze zpracování bakalářské práce je patrné, že ji student vypracoval v časové tísní a zřejmě nekonzultoval svoje výstupy s vedoucím bakalářské práce. Jako velký nedostatek vytýkám provedení analýzy pouze ve dvou letech. Je obvyklé, že analýzy nákladů, obecně finanční analýzy, se provádějí pro období 3–5 let. Také v teoretické části jsem našla absenci charakteristiky výkazu zisku a ztráty, účetního výkazu, kde se skutečně zrealizované náklady ve společnosti propisují. Bakalářská práce je zpracována po stránce odborné na nízké úrovni. Stylistická, a grafická úroveň je ucházející. Ve zpracování praktické části také postrádám v navrhovaném zlepšení řízení nákladů i praktický dopad, který by byl měřitelný oproti současnému stavu řízení nákladů. Bakalářská práce ne zcela splnila cíl práce, i přesto ji doporučuji k závěrečné obhajobě, ale se splněním výše uvedených požadavků a otázek.

Klasifikační stupeň podle ECTS: **E / 3**

Datum:

Podpis oponenta práce: